

半山亭記

譚斌 / 著



咏石

水火轮回为你集纳着天地灵秀，
大漠风沙给你铸入了日月精华。

亿万年我们彼此等待，

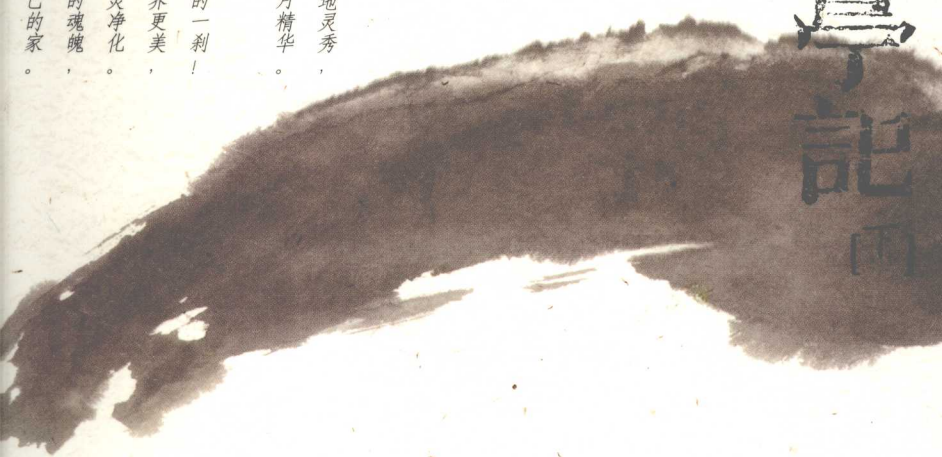
忽然同你相逢在那灵动的一刹！

你那天生丽质使我的世界更美，

你那飞来神韵令我的心灵净化。

在你身上我看到了自己的魂魄，

在你魂魄里我找到了自己的家。



半山亭記 [下]

譚斌 / 著



 中国青年出版社

(京)新登字 083 号

图书在版编目 (CIP) 数据

半山亭记/谭斌著. —北京: 中国青年出版社, 2004

ISBN 7-5006-5723-4

I. 半... II. 谭... III. 谭斌-生平事迹 IV. K825.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 013008 号

书名	半山亭记 BAN SHAN TING JI
作者	谭 斌

出版	中国青年出版社
印刷	北京外文印刷厂
经销	新华书店

开本	850 × 1168mm 1/32
印张	22. 25
字数	498 (千字)
印次	2004 年 5 月北京第一版 北京第一次印刷

书号	ISBN 7-5006-5723-4/K·536
----	--------------------------

定价	55.00 元 (上、下册)
----	----------------



中国大陆第一本非传统纸型环保材质
——南亚珠光纸印制书籍

(敬请注意: 切勿混入一般纸类回收!)

自

序

书稿交到责任编辑手中已近半年，尚缺一篇序言待付。

常言道，“行百里，半九十。”进入耳顺之年，不知在人生跋涉中算不算走了一半的路程。这本分为四编的上、下两册半自传体文集，就是自己前半辈子一个特殊视角的回顾和小结。其中记录了我参加“文革”运动仅两个多月即被诬为“血统论”祸首的真实历史，记录了我从军近二十年、从政十六年的曲折心路，记录了一个共产党员在改革大潮中为民执政的探索、艰辛和忠诚，也记录了我半世人生的追求与拼搏、挚爱与梦想。无论是儒兵论武，还是湘勇治文，记录的都是我所理解和实践着的共产党的文武之道；同时，也可视为对我当年大学毕业后投笔从戎更名为“斌”之初衷的部分诠释。这些过时的“明日黄花”如果还值得结集留痕，仅仅因为它同时又是一个时代的折射和侧影。

我是个认真执着的性情中人。面对同志，待人以诚，与人为善。投身事业，则杀伐决断，雷厉风行。工作中从不市私恩、不结私怨，同时，也从不畏公怨。我一贯认为，为党为国敢于负责、敢于管理、敢于改革的共产党干部，就是有人拥护，有人反对，否则反而不正常。甚至可以说，真正开拓型的好干部，“私怨不可有，公怨不可无”，很难得“全票”。在现实生活中，全国批判、陷监人

狱、甚至党内的错误处分，都不能迫我低头；但小说、影视、音乐、美术等文艺作品所提炼展示出的悲壮、崇高、善良和柔情，却能撞下我的热泪。反省前半生，一方面自认在生活和工作中是尽心尽力、问心无愧的；另一方面，对自己又不甚满意。在自我剖析时，怨天尤人的弱者心态于事无补，奋斗至此，我终于信服了“成功在天，失败在我”的人生法则。恰恰是原来自以为“优点”的那些缺点，造成了我在回报反馈社会和百姓时的许多不足与遗憾。虽然有字书读得还远远不够，但“无字书”读得就更不及格；过于清高，过分自信，过直过实；长于谋国而疏于谋身，勤于谋事而耻于谋官；在审度、改善、营造自己的生存、工作条件和社会生态环境时，对于关乎自身祸福、个人进退的那类问题，不敏感，见事迟，在这方面的“政治智商”明显不高。因而“浪费”了不少别人求之不得的“资源”，丧失了不少为党、为国做更多工作的机会和时光。这大约可用来作为“性格即命运”这句名言的注脚。

花甲之后，应该进入另一轮新生了。但愿对于“外圆内方、外润内坚”的后知后觉，对我今后人生价值的多元化立体取向能有所补益。三年前见徽派建筑的山亭柱上有一妙联，道是：“走不完的前程，停一停，从容步出；急不得的心事，想一想，暂且丢开。”触动诗兴，曾写小诗《半山亭记》，发过“不妨小憩再跋，停后或更踊跃”的感慨。记得最后四句是：“往事权当初序，后文尚须推敲。毕竟脚比路长，终归头比山高！”其心境，就像我前年率故宫博物院各部、处的党支部书记们上井冈山“朝圣”时所咏叹的：“老夫虽望六，努力仍登攀。胜景劝抖擞：何妨学少年！”现取其意，就用《半山亭记》作为这部文集的书名吧。

本命年尾，马去羊来。自说自话，录以为序。

2003年元月

于北京故宫紫禁城

目 录

上册

自序

第一编 儒兵论武.....1

周勃、陈平诛吕安汉的故事.....3

武警部队要大抓训练 促进思想政治工作的系统化、
规范化和科学化.....6

充分发挥群工部门的职能作用 努力做好新时期武警
部队的群众工作.....16

为《中国大百科全书》撰写“中国人民武装警察部队”
条目.....28

重视群众工作 整顿群众纪律.....30

兵战.....42

全胜为上.....42

一、是古知兵是好战.....42

二、未出茅庐三分天下.....43

- 三、岂以一衣带水限南北 —— 45
- 四、高筑墙 广积粮 缓称王 —— 46
- 五、“杯酒释兵权” —— 47
- 六、募兵千日 用在一时 —— 49
- 百战奇法 —— 50
- 七、兵书战式堪称绝 —— 50
- 八、欲战先利其器 —— 52
- 九、卒错毂兮短兵接 —— 53
- 十、进如雷电去如风 —— 54
- 十一、谈笑间 檣櫓灰飞烟灭 —— 55
- 十二、风雪夜袭 出奇制胜 —— 56
- 十三、坚城要塞 以攻为守 —— 58
- 十四、驱潮奇袭胜海战 —— 59
- 兵者诡道 —— 60
- 十五、上兵伐谋 先计后战 —— 60
- 十六、退避三舍 后发制人 —— 61
- 十七、正合奇胜战长平 —— 63
- 十八、置之死地而后生 —— 64
- 十九、乌巢烧粮 夺其所爱 —— 65
- 二十、从“投鞭断流”到“风声鹤唳” —— 66
- 二十一、大创尽歼 杜其再至 —— 68
- 二十二、犹尔几路幸 我只一路去 —— 69
- 三分论 —— 当代世界大局观 —— 71
- 伊拉克战争启示录 —— 83

第二编 湘勇治文 93

- 统一“度量衡” —— 95

党是我们事业发展的保障	113
北图自动化漫谈	115
北图是女同志施展才能的广阔舞台	127
热爱北图共当家 深化改革求发展	130
图书馆事业应借自动化更上层楼	153
改进工作方法 改善工作作风 提高工作效率	160
《北京图书馆馆刊》主编致读者	167
主动宣传自己 改善生存条件	169
“儒官”尤须增强执政意识	176
努力建设一个合格的文化部办公厅	180
继续加强经济发展地区的文化理论研究	192
关于文化行政的若干思考	198
领导班子约法五章	217
故宫必须走改革之路	226
环节干部的六成	255
故宫博物院也要改革	261
《故宫世纪之交纪念币》前言	268
故宫博物院应在信息革命的大潮中占据自己的制高点	271
《故宫新语》序	279
迎新千年 创新世纪	282
文物工作大局浅析	284
忠诚于党的理想和事业是共产党员最可贵的品德	294
故宫博物院网站开通庆典致辞	298
迎接故宫历史性的飞跃	301
搞好故宫三年规划 给八十周年院庆献礼	308

下册

自序

第三编 用人之道.....319

一版后记 —— 321

再版自序 —— 323

三版序言 —— 324

三版的跋 —— 326

四版序言 —— 328

附南怀瑾先生的函 —— 332

事在人为 —— 333

吏制简史 —— 335

用人十忌 —— 350

“国宝”属公 —— 354

观念更新 —— 358

识人有方 —— 362

活水源头 —— 369

荐贤者贤 —— 373

考核之考 —— 376

善辨人言 —— 379

莫避“争议” —— 383

谨防奸佞 —— 386

奸臣谱录 —— 391

昏庸如奸 —— 410

任制概说 —— 414

人事相宜	—— 418
用人所长	—— 421
慎配主官	—— 426
能级原则	—— 431
当用其佳	—— 434
明责授权	—— 437
鼓励竞争	—— 441
提拔后生	—— 445
不拘一格	—— 450
拨乱反正	—— 454
工学兼顾	—— 458
粮草先行	—— 462
反腐倡廉	—— 467
赏罚严明	—— 473
尊重干部	—— 478
护才须勇	—— 486
自善其身	—— 489

补附：纳贤榜拾英 —— 494

附录：对于加强党内纪检及行政监察的思考 —— 529

第四编 心路剪影.....547

试论八十回后的《红楼梦》 —— 549

清明哀歌 —— 564

诗心一点寒梅血——略论天安门革命诗抄的艺术特色 —— 568

谈谈我这个老红卫兵的遭遇 —— 573

发生在当年的一场辩论 —— 575

在大军进京的日子里——记第一任北京市公安局长谭政文 —— 585

- 夫人外传 —— 602
- 从“崇拜”和追星说开 —— 614
- 秋歌 —— 618
- 我的文学梦 —— 622
- 绿色文化宣言 —— 625
- 化腐朽为神奇——怀念我的父亲谭政文 —— 628
- 谭斌访谈录 —— 635
- 给母校的一份答卷 —— 645
- 不尽的哀思 —— 650
- 尊石为师 以石为友 —— 654
- 汉字大观
- 兼论汉字编码研究使汉字在电脑时代的新生 —— 660
- “七·一”党课节录 —— 667
- 逐日记——母亲的自述 —— 679
- 《引夫人物画集》序言 —— 688
- “陈李济”中药博物馆前言 —— 691

第三编

用人之道

得人才者得天下，失人才者失天下。“用人之道”这个古老而常新的命题，在亟待起用一代新人的改革开放的“四化”新时期，理所当然地为各界读者注目。

按说，社会主义制度为人才的开发和成长开辟了空前广阔的前途。但是，在实际生活中，现实却同理论有着令人难堪的差距。虽然美国社会流传着一种稍显夸张的说法：“美国的财富在犹太人的钱袋里，美国的智慧在华人的脑袋里。”然而，在美华人所创造的四个“三分之一”的纪录，仍然深深地震撼了我的心——美国全国名牌大学系主任以上学者，三分之一是华人；“阿波罗”登月工程中的高级工程师，三分之一是华人；列名在前的一家计算机公司的高级技术人员，三分之一是华人；聚集硅谷的优秀工程师，三分之一是华人！同时，应当说明的是，华裔只占美国人口的千分之二三。这些漂泊异域的同胞令我们又自豪，又惭愧。美国那个“自由”的“民主国家”，在某些地方、某些方面，其对黄种人——尤其是对中国人——的歧视，甚至比对黑种人为烈。即使在这样的社会环境里，炎黄子孙也没有甘居人后，而无可压抑地展示了自己的智慧和才华。反过来，人们不是更有理由要求社会主义祖国，为生活在

她怀抱里的儿女创造一个人才辈出的太平盛世，而自立于世界强国之林吗？

为此，在军内外许多朋友的鼓励下，我不揣浅陋，将自己的孔见贡献和就教于广大读者。希冀这些工作之余随感而发、信手写来的“急就章”，对于有知识的专家学者和有权力的人事决策者，对于知识和权力的有机结合，以及对于人事管理的进一步科学化和民主化，能尽一点抛砖引玉的绵薄之力，对于那些在成功之路上跋涉攀登的领导者有些许的帮助。

最后，请允许我向所有曾为吾师的学长、同志与朋友及其研究成果、妙文警句和实践经验对我的教益，敬致最深切的谢意。

感谢广大读者的鼓励和华夏出版社的厚爱，使我有幸在进行了一些必要的增补修订之后，将本书的再版呈于诸君的案头。

韩愈的《马说》脍炙人口，愿恭录于此，以为代序：

“世有伯乐，然后有千里马。千里马常有，而伯乐不常有。故虽有名马，只辱于奴隶人之手，骐死于槽枥之间，不以千里称也。

“马之千里者，一食或尽粟一石。食马者不知其能千里而食也。是马也，虽有千里之能，食不饱，力不足，才美不外见，且欲与常马等不可得，安求其能千里也？

“策之不以其道，食之不能尽其材，鸣之而不能通其意，执策而临之，曰：‘天下无马！’呜呼！其真无马邪？其真不知马也！”

我国用良马喻人才，古已有之。杜甫以诗赞马：“所向无空阔，真堪托死生。”可谓入木三分。

研究与探讨改革开放的“四化”新时期的用人之道，就不仅要求各级领导者个人成为善相宝马的伯乐，而是强调执政党、国家和全社会都来当伯乐，把我们的人事机制和干部制度改造成一位法制化的“大伯乐”。只有这样，才能为成千上万千里马的驰骋奔腾开拓无限广阔的前景。

三版序言

1991年8月一日

本书经第三版修订增印，已发行了九万册，从中我深切地感受到人民中国出版社和广大读者的热情鼓励。在此，特别要感谢张宏儒、冯涛二同志对我的支持和帮助。

利用海滨休假之闲，我对书稿作了最后的修改核定。三版的篇目增至三十篇，并补附了中国古代纳贤故事十六则。由二十一篇，到二十五篇，到三十篇，记录了五年来生活和工作实践引导我对本题认识的不断丰富和深化。著书也可以说是一种特殊的学习。它使我体会到，“知人”方可“论世”，此言甚切。

月落日出之时，经常和夫人带两个女儿到海滩上去拾贝拣石。不同美学趣味的人有不同的专注和选择，所谓见仁见智；而且，到海滩去得勤的人自然发现也多，所获也丰；当然，能否欣然偶得一两件鬼斧神工造就的天然尤物，还要看赶海者运气如何。

听波涛拍岸，迎海风漫步，令人神驰。如果将人才比作海中的美石，那么事业对于他就如同海涛对于石。没有水的千磨万击，不可能雕琢出卵石那玲珑秀美的圆润身姿；没有水的千淘万洗，不可能揭示出卵石那多彩如云的固有美艳。即使那些已具形色的好石子，一旦离开了水的浸润，也立刻会失去它在