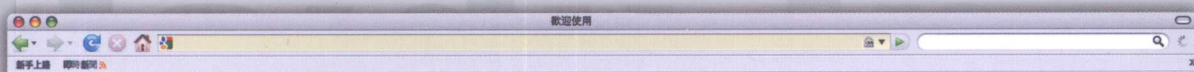


Baidu, Inc.
REAL PEOPLE, REAL HISTORY



Baidu, Inc.

REAL PEOPLE, REAL HISTORY

百度那些人和事



百度一下

[帮助](#)
[高级](#)

国内第一IT平台“**搜狐IT频道**”年度大戏
业界权威独立博客“**百度非官方**”公正发声

百度更懂中文 **西坡**更懂**百度**

丁西坡◎著

百度十年史 | 实战创业教程 | 互联网N国演义

完成



中国人民大学出版社
China Renmin University Press

Baidu, Inc.

REAL PEOPLE, REAL HISTORY

百度那些人和事 丁西坡◎著



图书在版编目 (CIP) 数据

百度那些人和事/丁西坡著.
北京: 中国人民大学出版社, 2009
ISBN 978-7-300-11446-0

- I. 百…
- II. 丁…
- III. 李彦宏 - 生平事迹
- IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 212116 号

百度那些人和事

丁西坡 著

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)	010-62511398 (质管部)	
	010-82501766 (邮购部)	010-62514148 (门市部)	
	010-62515195 (发行公司)	010-62515275 (盗版举报)	
网 址	http://www.crup.com.cn http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	北京京北印刷有限公司		
规 格	170 mm × 250 mm 16 开本	版 次	2009 年 12 月第 1 版
印 张	15.25 插页 2	印 次	2009 年 12 月第 1 次印刷
字 数	290 000	定 价	36.00 元

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换



湛庐文化·出品

Cheers Publishing

一切为了您的阅读价值

常常阅读我们图书的读者一定都记忆犹新，2008年前出版的图书中，都放置了一篇题为“一切为了您的阅读体验”的文章，文中所谈，如今都得到了读者的广泛认同，也得到了出版业内同行的追随。

在我们2008年以后的新书以及重印书中，读者会看到这篇“一切为了您的阅读价值”；而对于我们图书的新读者，我们特别在整本书的最后几页，放置了“一切为了您的阅读体验”的精编版。今后，我们将在每年推出崭新的针对读者阅读生活的不同设计和思考。

★ 您知道自己为阅读付出的最大成本是什么吗？

★ 您是否常常在阅读过一本书籍后，才发现不是自己要看的那一本？

★ 您是否常常发现书架上很多书籍都是一时冲动买下，直到现在一字未读？

★ 您是否常常感慨书籍的价格太贵，两百多页的书，值三十多块钱吗？

老 阅读的最大成本

读者在选购图书的时候，往往把成本支出的焦点放在书价上，其实不然。**时间才是读者付出的最大阅读成本。**

阅读的时间成本=选择图书所花费的时间+阅读图书所花费的时间+误读图书所浪费的时间

老 选择合适的图书类别

目前市场上的**图书来源**可以分为**两大类，五小类**：

1. 引进图书：引进图书来源于国外的出版公司，多为从其他语种翻译成中文而出版，反映国际发展现状，但与中国实际结合较弱，这其中包括三小类：

a) 教科书：这类书理论性较强，体系完整，但多为学科的基础知识，适合初入门的、需要系统了解一门学问的读者。



b) 专业书：这类书理论性、专业性均较强，需要读者拥有比较深厚的专业背景，阅读的目的是加深对一门学问的理解和认识。



c) 大众书：这类书理论性、专业性均不强，但普及性较强，贴近现实，实用可操作，适合一门学问的普通爱好者或实际操作者。

2. 本土图书：本土图书来源于中国的作者，反映中国的发展现状，与中国的实际结合较强，但国际视野和领先性与引进版相比较弱，这其中包括两小类，可通过封面的作者署名来辨别：



a) “著”作：这类图书大多为作者亲笔写就，请读者认真阅读“作者简介”，并上网查询、验证其真实程度，一旦发现优秀的适合自己的作者，可以在今后的阅读生活中，多加留意。系统地了解几位优秀作者的作品，是非常有益的。

b) “编著”图书：这类图书汇编了大量图书中的内容，拼凑的痕迹较明显，建议读者仔细分辨，谨慎购买。

老 阅读的收益

阅读图书最大的收益，来自于获取知识后，**应用于自己的工作**和**生活**，获得品质的**改善和提升**，由此，油然而生一种无限的**满足感**。

业绩的增长



一张电影票

职位的晋升



收益



花费



一顿麦当劳

工资的晋级



一本书



一次打车费

更好的生活条件



两公斤肉

推荐序

搜狐 IT 频道

《百度那些人和事》用哲理诗式的美妙文字客观描述了百度公司 10 年的创业史，同时也很仔细地解读了百度公司创始人李彦宏在创业 10 年的过程中体现出来的商业智慧。

本书的作者丁西坡先生同时也是搜狐 IT 频道“百度非官方”独立群体博客的发起人与主要作者，属于独立、专业的百度公司观察人士。目前，“百度非官方”博客已经成为 IT 业界了解百度最重要的非官方渠道，也是百度人从另一个角度了解百度公司的重要渠道。

“百度非官方”博客是搜狐 IT 频道独立群体博客的成功案例之一。独立群体博客是搜狐 IT 频道推出的专业博客平台，旨在倡导中国博客写作独立、公正、公平，坚持自己的判断，杜绝商业利益左右自己的观点，并为 IT 业界提供高质量的内容。目前，包括“读写网”、“百度非官方”博客在内的独立群体博客在业界广受欢迎。

除高质量的博客内容之外，搜狐 IT 频道也一直致力于为创业者、职场人士提供一个与业界成功人士进行互动交流的平台。像“搜狐 IT 博客训练营”每周五都会邀请互联网、IT、电信、财经、文化和媒体等领域的权威从业人士与各位网友进行互动交流，百度前 CTO、现爱帮网 CEO 刘建国就是“搜狐 IT 博客训练营”邀请的第一位嘉宾。

《百度那些人和事》属于由专业人士写出来的专业图书，作者长期专注于观察百度公司，所以在内容方面具有客观性、专业性。同时，作者把百度公司的发展历程作为一个完整的案例，详细地解读了很多创业、商业运营方面的知识，所

以，这又是一本极具实用价值的图书。

如果您是一位创业者或者即将踏上创业之路，那么这本书非常具备阅读价值。

如果您希望了解最为客观的百度 10 年史，这本书将值得您珍藏。

如果您想学习李彦宏的商业智慧，就仔细地看这本书吧，从第 1 章看到最后一章，李彦宏的“7 种武器”将一件一件地呈现在您的面前。

如果您想知道更多的百度故事，那么在阅读《百度那些人和事》的同时，请您每天登录搜狐 IT 频道的“百度非官方”博客，您将会看到最新的百度公司资讯和最具深度的百度公司商业事件分析。

序

在浩渺无边的互联网深处，人们所需要的信息究竟在哪里？相信绝大部分和我一样写中文汉字的人们都会说出两个字——百度。

打开百度，这个简洁的页面似乎蕴藏了太多太多的宝藏。

人们也许会想，这个神奇的页面里面，又产生过哪些简单或者不简单的事呢？

一直以来，我都想写一本关于百度的书。

在百度进入到第 10 年之后，这种欲望越来越强烈。

有欲望，就会有目标。

我一直在描绘着这样一本书，它要客观地讲述百度的 10 年历史，要能够解读出百度创始人李彦宏的商业智慧。

有了目标，然后就是行动。

这本书，花费的时间并不长，从选定题目到完稿，仅仅用了九个月而已。

但是，这九个月，是实实在在的九个月。

受搜狐 IT 频道的邀请，我担任“百度非官方”独立博客的作者，每天为网民们解读百度。所以，百度成了我生活的一部分。

每天早晨醒来，我都会查询百度的相关资讯，然后站在 IT 产业的角度做客观的分析。

由于“专注”与“坚持”两大因素，“百度非官方”博客成为了 IT 业界了解百度公司最重要的非官方渠道。

同时，为网民解读百度，也已经成为我的爱好。



这本书的出版，需要感谢的人很多，需要感谢的单位也很多。但是，最需要感谢的就是我自己。

不想虚伪。

因为，这是我的劳动成果，是建立在数年如一日对百度公司进行观察的基础上的劳动成果。

如果我的劳动成果能够为读者带来顺畅的阅读感受。

我就会很开心。

如果大家在阅读之后，能够感觉到有所收获。

那么，我就会更加开心。

是为序。

简单的序。

简单的东西，往往更加务实。

目录 Contents

百度一下

第 1 章 李彦宏和创业团队 1

创业前的李彦宏
李彦宏的合伙人：徐勇
获得风险投资
第一个员工：刘建国
李彦宏和早期的技术团队

第 2 章 百度起航与转航 25

第一代搜索引擎
第一次“垄断”市场
第二次融资
李彦宏的转型设想
百度第一帝国
坚持与放弃的智慧
新浪停机事件

第 3 章 朱洪波与市场渠道 49

第一位职业经理人：朱洪波
竞价排名的开局
新的对手：Google
“闪电计划”与雷鸣离职
“万人公测”战胜 Google
李彦宏与马云的“西湖论剑”
百度的营销渠道
越来越多的对手

第4章 梁冬与百度品牌 71

百度的品牌教父：梁冬
百度 MP3 频道：利与不利
百度离职员工的创业流派
李彦宏和马云的“创业观”对比
百度更懂中文

第5章 王湛生与百度上市 87

百度财神：王湛生
hao123 网址导航站的价值
向强大的竞争对手借势
百度的盾牌：牛卡计划
百度上市：集体致富
百度拒绝“网络泡沫”

第6章 李彦宏的目标：媒体平台 109

搜索狂人：俞军
百度贴吧、知道、百科
张忆芬：炮轰百度
李开复的持久战
百度的“中国龙”概念
百度联盟 VS 阿里联盟

第7章 百度国际化与高管 2.0 129

百度国际化第一站：日本
百度高管团队的变化
电子商务战场上的硝烟
百度 Hi，动了谁的奶酪
王湛生：永恒的百度之星
威廉·张与百度财经频道
百度有啊 VS 淘宝

第 8 章 央视曝光与品牌危机 151

突如其来的央视曝光事件
百度的道歉声明
百度的春晚攻略
李彦宏与百度农村战略
北京大学的“李彦宏回报基金”

第 9 章 李一男与阿拉丁 163

李一男：从华为到百度
“阿拉丁”与“凤巢”
梁康妮与百度沸点
谷歌的音乐搜索与移动搜索
李彦宏对无线搜索的态度
百度低调探索无线搜索的商业模式
百度与 Discovery 探索频道

第 10 章 李彦宏布局“框计算” 177

百度：全球第二大搜索引擎
百度“全运会”的对手们
李彦宏：青年企业家中的领袖
百度的“事业部制”与“轮岗制”
百度的未来：“框计算”
李彦宏访美：10 年的变化
李彦宏与百度的成功之道

第 11 章 百度人细说百度 191

百度人细说百度：创业篇
百度人细说百度：经营篇
百度人细说百度：产品篇
百度人细说百度：人才篇

结束语 223

[新闻](#) [网页](#) [贴吧](#) [知道](#) [MP3](#) [图片](#) [视频](#)

第 1 章 李彦宏和创业团队

百度一下

[空间](#) | [更多>>](#)

李彦宏：

在创立百度的初期，我并没有预想过百度会达到7 000人的规模和营业收入连续14个季度同比增长达到三位数。我所想的是：有一天，一定会有非常多的人天天使用百度，我一定可以做出最优秀的搜索引擎，一定可以帮助所有百度用户更便捷地找到信息。这是我的理想，也是我的信仰。

创业前的李彦宏

李彦宏，是百度的创始人。

1968年11月17日，李彦宏出生在山西阳泉。

这是一个小城市。

当然，这并不妨碍日后他成为一个“大人物”。

李彦宏的父亲是兵工厂工人，母亲是皮革厂工人。从家庭背景来说，他是典型的平民子弟。

他家中有五个孩子。

他排行第四，是唯一的男孩，有三个姐姐和一个妹妹。

和那一代出生的人一样，李彦宏没上过幼儿园，启蒙教育基本上是他的两个姐姐教的。

当时，对于平民家庭的孩子来说，最好的选择当然是好好上学，考上大学，然后分配到一份好工作。

这，似乎也是李彦宏的唯一选择。

而他做得也很不错。

1987年，李彦宏以阳泉第一的高考成绩迈进了北大图书馆系情报学专业。

如果一切照常发展，他将来应该是一个“国家干部”。

当时，还没有“公务员”这个说法。大学生一般都成了“国家干部”，而且李彦宏还是名校毕业生、高考状元。所以，他成为“国家干部”几乎是必然的。



但是，后来他并没有成为“公务员”或者“国家干部”。

那是因为一个偶然的因素改变了他的人生轨迹。

他见到了一种名叫“计算机”的机器。

这个东西，在当时还非常神秘。不过，现在更多被人们通俗地称为：电脑。

李彦宏后来创办了百度，这和电脑有关系。

那么，他第一次看到电脑，是在什么时候呢？

是在他上高一的时候。

1984年—1985年，在当时的中国，黑白电视才刚刚开始进入百姓家。而这个时候，李彦宏就接触到了电脑。

无疑，他是幸运的。

从某种意义上讲，这也是中国网民的幸运。

李彦宏所在的阳泉一中是省重点，所以配备了一批苹果机。

当然，并不是所有的学生都有资格上机。

毕竟，当时的电脑还是“稀缺品”。

学校就从各班里挑选了一批成绩不错的学生成立了计算机学习小组。因为数学成绩突出，李彦宏得以入选。

可以说，李彦宏一直都是比较顺利的。

没有想到的是，他受到的第一次沉重打击，也是因为电脑。

在李彦宏上高二时，山西省举办了一次计算机编程大赛，李彦宏在阳泉赛区排名第二，顺利进军太原参加决赛。

参加决赛前，李彦宏应该是满怀希望的。

但是，结果却是一塌糊涂。

而且，在上机考试中，计算机上的考题，他在规定的时间内竟然没做完。

这，是什么原因呢？

李彦宏，是个很善于分析问题的人。

很快，他就在书店里找出了出师不利的原因。

书店和计算机竞赛，又有什么样的关系？

因为在书店里，关于计算机的书很多。

这里是太原的书店，并不是自己家乡的书店。这里关于计算机的书太多，但是在家乡阳泉却看不到。

别人可以凭借这么多的资料、这么多的书去理解计算机这个东西，而自己在阳泉并没有这样的条件。

如果想得再长远一些，在一些比太原还要发达的城市，自己的计算机能力更处于劣势。

于是，后来在填高考志愿时，李彦宏经过深思熟虑后，刻意避开了计算机专

业，选择了北京大学图书馆系情报学专业。

这，被很多人认为是一次幼稚的思考。

因为，四年后李彦宏出国留学时，又重新选择了计算机专业。

那么，这件事情是幼稚呢？

还是不够幼稚呢？

如果考虑得长远一些，将来百度的出现倒是与李彦宏的高考志愿有很大联系。

在北大的求学过程中，李彦宏发现自己对整理资料特别感兴趣。

这是与他所学的专业紧密相关的。

后来百度的创立，就等于是整理好了海量的资料，让网民们一瞬间查找到所需要的资料。

同时，从这件事情可以看出，李彦宏在年少时就体现出了超卓的谋略智慧。

一个人，只有在条件具备的情况下才能去做好一件事情。

看清楚，是做好一件事。

我们从李彦宏以后的留学、工作、创业过程中，都可以看到他深谋远虑的一面。

李彦宏选择图书情报专业，也为计算机的兴趣预设了通道。

在他的设想中，情报学除了要学习信息检索的理论，还会学习一些计算机数据库的知识，这些知识应该要比计算机系更加专业。

假设计算机系有10门课，自己的专业可能只能学到3门。

从战略上来看，是处于劣势的。

但是如果把计算机与自己的专业结合起来，那么在这个领域之内，他就可以成为顶尖高手。

他早早地看到了计算机将来可以应用到很多领域。

只要在某一领域成功，就足够了。

这是一个闪烁着智慧光芒的设想。

李彦宏一定是对《孙子兵法》有着很深的研究，学生时代就体会到了“庙算”的重要性。

但是，现实却令他失望了。

图书情报专业的学生，通常被认为是第一志愿未被录取而转专业发配来的。李彦宏置身其中，觉得很没面子。

更令他不能忍受的是，这个系的计算机教育非常简单。

于是，后来李彦宏出国留学便选择了计算机专业。

1991年秋天，李彦宏终于等到了布法罗纽约州立大学的录取通知书。

这次他选的是计算机专业，并且拿到了奖学金。

1992年，李彦宏偶然间听到导师的一句话，“搜索引擎技术是互联网一项最