

世界富豪百传

One Hundred Richmen of the World



香港首富

刘玉芬 编著

李嘉诚传

One Hundred Richmen of the World

时代文艺出版社

李嘉诚

香港首富，
长江集团主席，
世界大富豪行
列中有限华人
之一。他是最早

来大陆投资的香港实业家，也是收益
者，中国改革开放的见证人。



One Hundred Richmen of the World

ISBN 7-5387-1500-2



9 787538 715002 >

责任编辑：叶天洪

封面设计：褚黎丽

世界富豪百传

香港首富

——李嘉诚传

刘玉芬 编著

时代文艺出版社

目 录

第一章	香港第一富豪	(1)
第二章	伟大的诞生	(13)
第三章	香港的逃亡之路	(18)
第四章	坚强面对丧父之痛	(25)
第五章	初涉尘世的潜龙	(35)
第六章	创业之始	(43)
第七章	走出危机	(50)
第八章	稳步前进	(58)
第九章	首度封王	(63)
第十章	进军地产业	(68)
第十一章	巨舰启航	(75)
第十二章	李嘉诚的三级跳	(85)
第十三章	重建华人行	(91)
第十四章	两大天王人物联手	(95)
第十五章	百尺竿头再进一步	(102)
第十六章	问鼎香江	(109)
第十七章	强大的中国龙	(114)
第十八章	风云人物	(129)
第十九章	高歌猛进的长江	(137)
第二十章	为新世纪奠基	(155)
第二十一章	长江的济济人才	(166)

第二十二章	最为俭朴的亿万富翁·····	(179)
第二十三章	至孝至情·····	(189)
第二十四章	后继有人·····	(200)
第二十五章	成功之道·····	(212)
第二十六章	情系祖国·····	(220)
第二十七章	献给故园的五件好事·····	(234)
第二十八章	德泽后世的伟业·····	(245)
第二十九章	两个不同的伟人关注汕大·····	(266)
第三十章	再建新功·····	(275)
第三十一章	历史的丰碑·····	(288)
第三十二章	继续前进·····	(300)
第三十三章	再接再励，矢志不移·····	(308)
第三十四章	礼善天下·····	(321)
第三十五章	永恒的家国情·····	(331)
第三十六章	明天会更好·····	(343)
第三十七章	灯火阑珊处·····	(348)

第一章 香港第一富豪

香港，远东的一颗璀璨的明珠。

20 世纪 90 年代举世瞩目的东方巨龙。

这块被冠以芬芳港的土地充满祥和与宁静。这块土地物产富饶，盛产龙眼和荔枝等亚热带水果，并因其地势险要，扼南中国大门之咽喉而自古被誉为“官富之地”。

1992 年 4 月初，有人充满无限自豪地这样介绍它：

“……香港，东方的曼哈顿。它，既保持着东方的文化传统与风韵，有众多的航船和餐厅；也充满着现代世界大都会的刺激与活跃。香港，它就像一个手表的内胆，繁杂紧张而活跃。它是当今世界华人社会最繁华的超级大都市，是旅游中心和购物天堂。香港的美食林林总总，举世无双。赤鯨角新机场建成后，将是世界上设备最完善、技术最先进的现代化机场之一。它还是世界的金融中心、贸易中心、东方航运枢纽和自由港，一个世界性的大窗口。是一个仅次于纽约、伦敦的世界性大都会。它拥有中国的传统文化和世界各国文化……”

香港，面积 1071 平方公里。据香港的最新资料显示，1996 年年初，全港人口已增至 630.79 万人。香港的华人在总人口中的比例高达 98%。而潮汕人则约占总人口的 1/5。从 50 年代开始，香港的居民以每十年递增 100 万人口迅猛地发展着。

香港是世界的金融中心之一，其地位仅次于伦敦和纽约。本地有十多家银行在香港以外的近 40 个国家设有分行或代办处。香港现共有近 200 家持牌银行，共设分行 1600 多处。外国银行在本港设有 160 处代表办事处。居世界第三位。

香港是世界的黄金交易中心。这里开放的黄金市场仅次于伦敦及苏黎世，是亚洲最大的黄金贸易中心。黄金市场每年进口量超过 300 吨，居世界第四位。

它还是世界第三大的钻石贸易中心，仅次于美国及日本，同时也是世界第三大珠宝买卖市场。

香港的股票市场居亚洲第二位。

它拥有世界一流的集装箱码头。葵涌集装箱港码头的吞吐量，已超过纽约和鹿特丹。香港集装箱处理量连续四年居世界第一。

它的航空客运及货运量分别占世界第二位和世界第三位。

它是世界第四大国际银行贷款筹集所，是国际外汇市场远东贸易中心。香港每天外汇交易量已达到 700 亿美元，居世界第七位。

它是世界上最大的高级成衣出口地区，世界最大的手表、玩具出口地区。世界著名的购物天堂。据 1994 年资料，香港贸易总额达 24244 亿港元。

它拥有庞大的民房建设计划，为世界之冠。

据统计，香港在 60 年代经济发展的平均增长率是 11.7%，70 年代是 9.2%，80 年代的前期为 7.6%。近几年来，保持在 5.4% 的增长速度上。虽然，近年来香港在经济方面也出现一些隐忧，如房地产价格下跌，失业率升高等。但经济发展的主流仍是积极向上的。

香港人的生活水准居亚洲第四位。

1992 年它已跻身于全球十大贸易国家和地区的行列。

香港原是一个人口密集、地域狭窄、资源贫乏的地区。它之所以在近 50 余年来能够在经济的繁荣发展上取得如此巨大的成就，主要原因在于它选择了独特的发展道路，有合理的经济结构，有良好的投资环境，有长期稳定的政治局势。而中国政府一贯实行维护香港稳定繁荣的政策，既有利于香港的繁荣，也有利于国家经济的发展。而香港居民则为香港的安定、繁荣与发展作出了艰苦卓绝的贡献。这是香港经济发展的基础和主力。

进入了 1986 年后，李嘉诚除继续发展“长实”的地产业、股份投资业外，还积极促使“和黄”继续大力拓展地产，贸易、运输、能源、采矿、电讯、食品、酒店等业务，使之成为多元化国际化的企业集团。“和黄”进而收购了丰泽建材公司及丰泽电器公司；“和黄”属下的屈臣氏（集团）公司继续拓展百佳超级市场和屈臣氏商店，并投资 40 亿港元在江苏建发电厂，拥有 40% 股权，而每年取得占中国内地煤总产量的 4% 的数量输港。在广州合资办中国大酒店，拥有 18% 股权。与上海合作生产尼维亚润肤等化妆品。同时，李嘉诚着手于“长实”系公司内部机构的调整，使之业务更加专业化、组织更加科学化、管理更加现代化、发展更加弹性化；使“长实”系四大公司增强活力，各展其长，各营其职，以取得事业的更大进展，获取更大效益。

这一年，李嘉诚继续集中力量，筹谋以公司的新形象新活力再次从事巨额资本的筹集活动，以适应飞速发展的世界经济形势。因为只有拥有更雄厚的资金，在激烈的竞争中才能稳操胜券。这一震动香港社会商界的“集资百亿”行动，显示了李嘉诚的雄心壮志和非凡魄力。这一次的集资行动，是以通过发行筹集巨额商业票据的形式进行的。“长实”负责一半，另一半为包销商及股东负责。从 1986 年 9 月开始至 1987 年 9 月 14

日完成，共筹得新资金103.27亿港元。在此计划的开始及中间，因受香港股市熊市影响，集资计划曾一度碰到较大困难。由于李嘉诚和“长实”在股民中已拥有较高威信及声誉，又得到银行及包销商的大力支持，在困难的时刻，李嘉诚个人又主动承担50%的认购，虽然他个人损失了一笔利益，但促使了“集资百亿”计划的成功。这就更使“长实”系财团坐拥巨资，财政基础强固，在香港商界占居领先地位，随时有迎接意外事故的“应变能力”，也有可能实施更大规模的发展计划。

在此之后，李嘉诚进而收购了英资大东电报局百分之四点九股权，又一次打破了英资垄断香港电讯业务的局面。李嘉诚开始进军电讯广播事业，为日后发展“电讯王国”打下基础。

到了1987年10月，香港股市又一次出现狂跌形势。恒生指数下跌1120.7，跌幅达33%，香港股民纷呈悲观失望的情绪。而这个时候的李嘉诚，为了香港社会和经济局面的稳定，他积极投入商讨“救市对策”之中。那时，他已准备私人及公司拟动用15至20亿港元现金吸入四家上市公司股票；与恒基兆业的李兆基、新世界发展的郑裕彤合作，共取“救市对策”，以稳定股市局势。不久，随着世界金融市场形势的好转，也由于中英两国政府对香港市场股灾的关注，各方面联合采取了“救市”行动。港府及银行采取了积极措施，中国银行、汇丰银行、渣打银行向期指交易所保证提供40亿元贷款等等，终于促使香港度过了“股灾”难关，保持了局面的稳定。

到1987年，以李嘉诚为董事局主席的“和黄”有限公司，经营业绩辉煌，创世界一流管理，上市总值200亿港元，在香港发展成为仅次于汇丰银行的投资、贸易财团。“和黄”每年向中国大陆购入货物达10亿港元，双方贸易额达17.5亿港元。中国内地每年向“和黄”的供煤量增至占出口总额的14%。互补互济，互利互惠，发展情势良好。

1987年11月27日，李嘉诚又一次宣布计划投资78亿港元，发展茶果岭及鸭脷洲两大屋村物业的消息。1988年4月，与中信（香港）集团合作，获得蓝田地铁的上盖发展权。到1990年1月，“长实”公布了关于在蓝田地铁上盖兴建汇景花园、茶果岭兴建丽港城、香港仔发展海怡半岛、元朗天水围发展嘉湖山庄的四项大型住宅物业的详情计划，总投资额为135亿港元。计划先后于1995年底前完成。汇景花园由“长实”与中信集团、熊谷组与何添合作发展；丽港城由“长实”与“和黄”合作发展；天水围则由“长实”与华润集团合作发展，显示了磅礴的气势。

1988年4月10日，李嘉诚的“和黄”公司属下的香港国际货柜码头有限公司又投资70亿港元，投得葵涌7号码头的经营权。该公司是当今世界最大的私营货柜码头公司，“和黄”拥有该公司60.5%股权。在1990年该公司货柜码头吞吐量已达到192.4万个国际标准货柜，超过了纽约和鹿特丹，成为世界第一大货柜码头港。

1988年10月，李嘉诚全资收购了青洲英坭公司，他也成为这家公司的董事局主席。全面收购青洲英坭，除能获得经常性的合理利润外，该公司还拥有大量平价地皮可供日后发展。倘若出售该平价地皮，也可获得更加丰厚利润。

到1989年4月间，李嘉诚“长实”系的“和黄”也投得英国流动电话的牌照。几经苦心的经营和发展，“和黄”属下的零售业欣欣向荣。“屈臣氏大药店”在亚洲盛名昭昭，分别在香港、台湾、新加坡、加拿大等地区和国家拥有百多间连锁店。“百佳超级市场”是香港两大超级市场之一，有庞大的连锁网络，拥有150间分店。丰泽电器商店则有22间，为香港电器零售店之冠。“和记传讯”、“和记电话”、“和记通讯”等公司业务也取得积极的发展。

1991年10月，“和黄”属下的卫星电视台的“亚洲一号卫星”电视开播；覆盖面遍及亚洲38个国家，远至埃及也能收视，很受观众欢迎。

当李嘉诚闯过一个又一个的难关，顺着有利的境况而大步前进时，在1989年初香港迁册成风的氛围中，“置地”公司却终于采用套取现金办法迁册百慕大去了。

从1985年到1989年，李嘉诚先后在香港投资达四百亿港元，成为在香港最大的投资决策者。

李嘉诚曾经风趣地说过：“人毕竟不是神。不为自己利益的人是没有的。当然，尽想着自己也不对。”

李嘉诚又曾经这样说：“我喜欢做生意，这是一件很有趣的事。在做生意中我还可以广交朋友！”“我的财富无时无刻不在变化之中。我的金钱犹如金字塔，越聚越高，只要从中挖出一小块就够我享用一辈子了。但作为企业家，我仍要赚钱，我每分钟都想赚钱，为我的公司赚钱，为股东们赚钱。”

李嘉诚早就明确表示：“长实以香港为基地的投资方针不会有任何改变。”

李嘉诚强调说：“长实决不会迁册”，“我们最重要的是维持香港的繁荣及信心。”

李嘉诚表示：“我99%投资在香港”，“我属下的企业的根基永在香港”，“只要我继续担任长实、和黄集团的主席，我们旗下的公司绝不会迁册海外。”

1990年1月16日至19日，李嘉诚应邀前往北京，受到中国国家领导人的逐一接见，并和国家领导人畅谈稳定港人信心与香港安定繁荣的途径。李嘉诚说：“我是看好香港前景的”，“香港90%的同胞是爱国的”，“香港的安定繁荣与中国的安定繁荣息息相关。香港前景是乐观的，有条件成为‘四龙’之首，因为它背靠着中国大陆。香港近年来经济的发展，

在很大程度上是因为获得了内地劳力等方面的支持。香港虽然没有什么资源，但香港人勤劳努力。因此，只要国家安定，香港就能保持繁荣”。他说，他自己在加拿大等地也投资，但仅占总投资额的10%至15%左右。大部分投资还是在香港。正如一棵大树，它的根仍扎在香港。李嘉诚坦诚地说：“我希望中国强大，我希望香港繁荣。”

在继续为香港的安定与繁荣发展作出积极努力的同时，李嘉诚本着面向世界面向未来的精神，也积极拓展海外业务。努力寻找新的合作伙伴，寻找事业发展的新机会，既能丰富公司利润的新来源，为股东谋求利益，也为华资在世界经济发展的大舞台上争夺应有的位置和实力。由于香港的华资资本朝高度的国际化发展，向海外拓展投资市场也是经济发展的一条必由之路。

从1968年起，李嘉诚到加拿大的温哥华，对该地的物业就有所投资。1974年他与加拿大帝国商业银行联组怡东财务公司后，与国际资本已建立有一定的联系。1981年，他私人用0.67亿美元购入了在大多伦多的希尔顿大酒店，显示了香港华资的实力。1986（1987）年，李嘉诚“长实”系的“和黄”与“嘉宏”两家公司，投资29亿港元，购入了加拿大赫斯基石油公司43%的股权。李嘉诚的大公子李泽钜也购入该公司9%股权。加拿大帝国商业银行也购入该公司5%股权。李嘉诚赢得了控股地位。赫斯基石油公司是加拿大主要的独立能源公司之一，因经济出现困难而被收购。这一收购，从香港及“港灯”公司的长远利益看：是一个成功、有利的收购。到1988年4月，李嘉诚与新世界发展公司主席郑裕彤、恒基兆业公司主席李兆基、加拿大帝国商业银行联合，组成“协平世博发展有限公司”，竞投得在温哥华的世界博览会旧址的发展权，投资31.8亿港元。之后，制定了该地盘的发展计划，拟

在该地域建设高科技发展中心、国际性贸易中心和金融中心，以及庞大住宅区等，预计总投资额达 127 亿港元。李嘉诚在该项发展总计划中，其投资额占 61% 以上。

与此同时，李嘉诚仍抓住机会，适时向世界发展。如在 1986 年 12 月，以私人投资方式，购入了英国伦敦克拉夫石油公司 4.9% 股权。该公司是英国最大的一家石油、天然气及矿产（尤其是金矿）探勘公司之一。有利于香港经济的发展。有一天（1987 年 2 月 10 日）他曾兴奋地说道：“我真想挖到一个金矿，把它献给祖国的四化事业！”翌年 11 月，他对克拉夫石油公司控股量增至 14.3%。不久，由“长实”系的“和黄”公司再予以收购，控股数已达 21.3%。

在 1985 年 10 月间，李嘉诚还与 20 位商界朋友，组建新加坡“新达私人投资公司”，资金额约为五百万新加坡币。由于新加坡政局稳定，具有良好的发展潜质及前景，到 1988 年 6 月，李嘉诚又与香港的李兆基、邵逸夫、周文轩、曹文锦等华资财团合作，竞投得新加坡国际展览中心地带的物业发展权。李嘉诚投资 30 亿港元，约占投资总额的 15%，并开始了首期建设。

李嘉诚在香港、在祖国内地、在世界各国、还做了许多有利于香港、有利于祖国四化建设的事，世人有目共睹。李嘉诚的发展史、正如香港和许多国家经济舆论界所评论的那样：“是世界商业史上的一个奇迹！”

从李嘉诚走过的人生事业道路来看，他身上具有一种优良的素质和潜质，即由优秀的中华民族传统文化精神和西方优秀文化精神相揉合的特有的气质。在他身上，既有以“儒家”学说为核心的“忠恕”之道，也即忠孝仁义礼智信。也讲仁爱，也讲人格力量人性力量人道主义；也讲谋略、智慧与信誉。李嘉诚从少年时期踏上香港社会那天开始，他的积极入世、自强

不息、求是务实、谦和宽容，他的“民为邦本”（以人为本）等表现，都可见到他深得中国优秀传统文化的精髓。他在香港那个充满了激烈竞争的商品经济社会里，不断吸纳了当代先进资本主义社会的现代意识，所以在长期实践中又使他对资本主义的经济法则有了较深透的理解，像他那样精明地积聚资金，到灵活自如地掌握运用周期法则、社会平衡法则等等，都达到如《远东经济评论》所赞誉的“超人李”的高境界。他在香港商场上，集合了西方人与中国人做生意方式的长处，把收购对象分析得和西方商人同样透彻，然后以东方人的方式达成交易——“握手为信”，表现得很洒脱。他对前几年有一次关于国际城市的所谓“内幕交易”的事，他以谦和宽容的态度对待港府交易仲裁处的所谓“谴责”，也表现得很洒脱。而他那些善于运用合作经营的策略与战术，长于动用最少资金在高速增值的物业上取得最大利润；他善于通过多元化业务的发展来获取更大利润，并促使自身发展的经营谋略与投资技术，都运用得淋漓尽致。

据报载，（1991年8月8日）“长实系”集团（包括长江实业、和黄、港灯、嘉宏国际四大公司）已发展成为跨国企业集团，上市总值拥有1200多亿港元，有重要的国际地位及影响，占香港上市总值的15%，比起1986年来，“长实”增加了二倍半资产。到1992年11月26日计，“长实”系财团三间上市公司（长实、和黄、港灯）上市市值已达1324亿港元。而嘉宏国际（集团）有限公司已在1992年8月私有化。

一九九一年四月二日香港《信报》刊出一则消息：

“一九九一年三月，十大控制香港上市公司最具实力财阀依次排名：

“排名第一是李嘉诚家族。透过持有百分之三十四点九长江实业，控制和黄、嘉宏及港灯，总市值高达一千二百亿港元

元，占本港上市公司总市值百分之十四点八二。

“排名第二是怡和系凯瑟克家族，总市值高达八百二十亿港元，占本港上市公司总市值百分之十点零八。

“排名第三是太古系史怀德家族，总市值高达五百四十亿港元，占本港上市公司总市值百分之六点七零。”

消息强调：从业务发展的多元化和财富积聚看，李嘉诚家族已长期成为本港最有影响力的家族。

李嘉诚，这个当年在英国殖民统治香港、垄断香港经济一百年后，身无分文地投身香港商界的十四岁的少年，在经历半个世纪磨难、百折不挠的奋斗生涯中，奇迹般的雄踞香港商界，成为香港神话之一。

从香港开埠以来的历史中，挑选出最具影响力的一百名精英人士所组成的《香江百人志》里，李嘉诚占有极为醒目的位置：

“李嘉诚不仅是当今香江首席富豪，更是第一个成功收购老牌英资商行的香港华人。

“李氏自六十年代开始看准时机，将其塑胶厂的资金逐渐投入地产市场。适逢一九六五年银行风潮，一九六七年暴动及一九七三年石油危机，香港物业市值暴跌，李氏趁低大量吸纳，地产上的获利终使他成为香港的超级富豪。他所创办的地产王国长江实业并在一九七二年成为上市公司。

“一九七九年，李氏从汇丰手中收购巨型英资集团和黄，打破了英资门禁森严、唯我独尊的局面。一九八五年，他透过和黄收购港灯，又出任汇丰董事会副主席，锋头一时无两。

“李氏有浓厚乡土观念，于一九八〇年开始筹办汕头大学，并于一九八三年秋招生。一九八五年，他获委任为基本法草委委员，受到中共高层重视。一九八九年，他得到英廷颁赠CBE勋爵。一九九〇年获颁商业成就奖。”

美国《财富》杂志的“十亿身家巨富榜”，在全世界九十八名亿万富翁中，李嘉诚资产为二十五亿美元（约二百亿港元），排名第二十六位。美国《福布斯》（Forbes）杂志报道，目前全世界资产超过十亿美元的企业或家族共一百四十五人，世界十大华人亿万巨富中，李嘉诚位居榜首。

在香港，由香港经济研究精英人士直接撰稿，在十大畅销书中独占鳌头的《香港富豪列传》中对李嘉诚的介绍则更为精采详明：

富豪：李嘉诚

家族主要成员：李嘉诚、李泽钜、李泽楷。

经营业务：地产、酒店、石油、货柜码头、电力、金融等。

主要财产：持百分之三十四点九八长江实业（包括已故李庄月明名下的百分之一点零八）、百分之零点二六和黄、百分之五十加拿大温哥华太平洋村发展权益、百分之四十七赫斯基石油、百分之九加拿大帝国商业银行、百分之十星洲星达城市发展。另以长实为旗舰，持百分之三十九点六二和黄、百分之六十二嘉宏、百分之三十四点三港灯、百分之四十三赫斯基石油、百分之五点六熊谷组、百分之二点四二广生行。另拥有多幢私人物业及深水湾道独立花园洋房。一九八九年至一九九〇年收取长实股息逾三亿港元。

财产估计：逾二百亿港元。

在香港，在中国大陆，在台湾，在世界五大洲，许多人都知道李嘉诚这个华夏骄子、商界巨子的名字。但是，亲见其人的还不能说是太多。在他身影上，总披着一层神秘的传奇色彩。在今天，李嘉诚逆转厄运，终致成功的业绩成为一种吸引世界各国经济学家热衷研究的“李嘉诚现象”。但是，这横亘其中所凝结的执著追求的信念，所炼就的坚忍不拔的毅力，并

非仅仅是靠幸运与偶然而形成或者实现的。

这崛起中的生拚死搏的一切，一如李嘉诚曾经所坦言的：

“其中的艰辛，决非常人所能想象……”