

MaoXian

失去人生远见
是最大的失败。对
于害怕冒险的人来
说，危险无处不在。
冒险使生命更有价
值，冒险的途径是
自己暴露于风险之
中……

福布斯英雄的创富精神

瞿刚 著

浙江出版联合集团
ZHEJIANG PUBLISHING UNITED GROUP

浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

NM 冒险

——福布斯英雄[®]的创富精神 aoxian

瞿刚 著



浙江出版联合集团
ZHEJIANG PUBLISHING UNITED GROUP



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

冒险:福布斯英雄的创富精神/瞿刚著. —杭州:浙江人民出版社,2010.1

ISBN 978-7-213-04207-2

I. 冒… II. 瞿… III. 私营企业-企业管理-经验-中国 IV. F279.245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 235101 号

书 名
作 者
出版发行

冒险——福布斯英雄的创富精神

瞿 刚 著

浙江人民出版社

杭州市体育场路347号

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址

浙江出版联合集团

<http://www.zjcb.com>

责任编辑

洪希平

责任校对

朱 妍

封面设计

顾 页

电脑制版

杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷

浙江新华印刷技术有限公司

开 本

710×1000毫米 1/16

印 张

16.25

字 数

23万

插 页

2

版 次

2010年1月第1版·第1次印刷

书 号

ISBN 978-7-213-04207-2

定 价

30.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

冒险是一种人生

(代序)

冒险只有两种可能——成功,或失败。但它都不是最终的结局。

但是,有一种失败却是最终的失败,那就是失去人生远见。

其实,危险无处不在,而冒险却使生命更有价值。冒险的途径是将自己暴露于风险之中……

对于一个害怕冒险的人来说,他的结果,只能是将自己每一刻都置身于危险之中。

害怕冒险的人,也永远没有创富的可能。

让我来讲两个故事。

故事一:

有一次摩根旅行来到新奥尔良,在人声嘈杂的码头,突然有一个陌生人从后面拍了一下他的肩膀,问:“先生,想买咖啡吗?”

陌生人自我介绍说,他是一艘咖啡货船的船长,前不久从巴西运回了一船咖啡,准备交给美国的买主。谁知美国的买主却破了产,不得已,只好自己推销。他看出摩根穿戴考究,一副有钱人的派头,于是决定和他谈这笔生意。为了早日脱手,这位船长说,他愿意以半价出售这批咖啡。摩根看了货,经过仔细考虑,他决定买下这批咖啡。当他带着咖啡样品到新奥尔良的客户那里进行推销时,大家都劝他要谨慎行事,因为价格虽说低得令人心动,但船里的咖啡是否与样品一致却还很难说。但摩根觉得,这位船长是个可信的人,他相信自己的判断力,

愿意为此冒一回险，便毅然将咖啡全部买下。

事实证明，他的判断是正确的。船里装的全都是好咖啡，摩根赢了。

在他买下这批货不久，巴西遭受寒流袭击，咖啡因减产而价格猛涨。摩根因此大赚了一笔。

美国那时只有少数人是百万富翁，因为只有18%的家庭，一家之主是自己开公司的老板或专业人士。美国是自由企业经济的中心，为什么只有这么少的人敢自行创业？许多努力工作的中层经理，他们都很聪明，也接受过很好的教育，但他们为什么不自行创业？

这是因为他们害怕风险。但是，从某种意义上说，风险愈大，机会愈大。

由贫穷走向富裕需要的是把握机会，而机会是平等地铺在人们面前的一条通道。具有过度安稳心理的人常常会失掉一次次发财的机会。

故事二：

一个是清醒的西尔维亚，一个是疯狂的玛丽。西尔维亚对钱的处理方式是寻找一个安全的天堂，把它存入一个有利息的银行户头；玛丽却喜欢冒险，她希望用很少的本钱来赚大钱。

一年后，西尔维亚取回了本金和利息。玛丽却在市场变化中遭到打击，她买的股票跌了25%。

谁得到的更多呢？

西尔维亚得知朋友的不幸后，惊讶地说：“天啊，你损失了1/4的钱，太可怕了！”

而玛丽懂得了承受。她微笑着，泰然地说：“西尔维亚，我有了冒险的经验。”

这是华尔街最受欢迎的投资顾问——杰拉尔德·洛布曾经讲述的故事。这位有些秃顶而又和蔼可亲的老人，经历了华尔街上世纪30年代的大熊市和第二次世界大战后的大牛市，始终以冷静的态度面对这些起起伏伏。

洛布出生时,非常贫穷,但去世时却拥有巨大的财富。

由此看来,冒险是一种人生。

故事讲完了。接下去的故事都在这本书中了……



2009年12月18日于杭州

目 录

CONTENTS

冒险是一种人生（代序）/ 1



马云：一切都从冒险开始

引 子 / 3

一颗不安的心 / 4

让别人跟着鲸跑吧 / 16

绝杀江湖中 / 24

蚂蚁吞大象 / 30

马云语录 / 47



李书福：请给我们一次失败的机会吧

引 子 / 51

疯狂的梦想家 / 52

李书福是一种可能性 / 66

永远的鲑鱼 / 78

李书福语录 / 95



王石:危险游戏试验者

引子 / 99

生命的承诺 / 100

刀尖上行走 / 111

颠覆与新生 / 128

王石语录 / 140



黄光裕:只要有三分把握我就做

引子 / 145

野蛮生长 / 146

知本永远给资本打工 / 158

魔法术骑牛上市 / 172

黄光裕语录 / 189



史玉柱:最著名的失败者

引子 / 193

英雄也有落难时 / 194

王者归来 / 209

赢在商业模式 / 220

史玉柱语录 / 235

附:脑白金策划书 / 237

写在后面的话 / 251



马云：一切都从冒险开始

后来,许多人才知道,剑走偏锋,这才是马云。他总是习惯于以那么谦虚的姿态,向世界表明他的野心。他聪明不露而暗涌江湖,没有人把他当作对手,但他却在一个血色的早晨突然成了许多人的对手。他不让自己在别人的视线里成长,但长大以后会突然出现在你必经的路上。

引 子

一切都是从冒险开始的。

马云今天有着80亿美元的身价,这是由风险堆积出来的。如果在那样的年代,你也具有那样的眼光和胆量,今天,也许是你站在马云的肩膀上,指着芸芸众生说,看,什么叫成功?成功就是永不放弃,就是勇往直前,就是不断地经历风险,然后又不断地化险为夷,直到找到一个方向为止。

马云要做102年的企业,要做中国最好的企业,要创办中国最伟大的公司。他总是把眼光放在整个世界,但有人认为马云是疯子。

可是,当马云还没有“疯”的时候,谁认识马云呢?马云“疯”了,世界也震动了一下。这个长得有点像外星来客的杭州人,宣称要做全世界中小企业的救世主,为了实现这个心中的传奇,他一周要跑13个国家。他把自己所有的本钱都压在了这样一个梦想上。中国有个成语叫做“孤注一掷”,那时候的马云应该就是这个成语中的主角。

没有人告诉马云什么是风险。年轻的马云也几乎只看到了一枚硬币的一面,那是机会和财富,但并没有留意硬币的另一面,那就是风险和倾家荡产。

无知者无畏?

或者,燕雀安知鸿鹄之志。

一颗不安的心

总有一种东西撩拨着我们，只因为我们有一颗不安的心。

马云就是一个总是被命运撩拨着的人。即使关于他的相貌，也有过一段另类评价。

有批评家说，马云缺乏王者之气，也不具备一个大公司领导者的气质和举止。

马云说，我也不比别人多一个脑袋，人又瘦，还那么丑。不过，我觉得一个男人的长相和他的智慧是成反比的。因为长得丑，没有本钱，只能去不断努力。

是不是这样一种命相决定了马云的性格塑造？我们不妨看看少年时代的马云，以及在他身上最初的性格印痕。

马云在他的孩提时代，就有着一些特立独行的表现。他是班上最顽皮的孩子，可是，很少有同学知道他在想什么。他有时无声无息，专注于一些高年级孩子的游戏，有时又很喧哗，突然发出让人惊叹的声音。他似乎不是很懂得保护自己，他随时像要跌倒，但他又好像总是做好了跌倒的准备。

12岁的时候，马云的成绩并不好，但他对英语却情有独钟。这里面还有一个小故事：

马云读中学的时候，教地理的是一位女老师，因为她课上得生动有趣，马云心生崇拜之情。一天，地理老师在课堂上讲了自己的一个小经历，这对马云的整个人生是一次改变。

一次，在西湖边，地理老师与几个老外偶然相遇，并交谈了起来，在谈到中国地理方面的一些问题时，地理老师一口流利的英语，让几个老外都愣住了。

故事听完了，马云那颗少年的心也埋下了一颗English的种子。他开始对英语痴迷，这也直接影响到他在杭州师范学院念书时选择了外语专业，

并为后来接触互联网,最终创立阿里巴巴奠定了基础。

马云学英语像是打一场战争,一副志在必得的姿态。有同学说,那个时候的他像个拼命三郎,或者干脆是一个赌徒,好像这件事一旦做砸,便无法做人似的。不过马云后来说,学英语的最大收获倒是培养了自己一种难得的勇气。无论在西湖边,或在街头路边,只要一有机会,他便会缠住老外,最终来个语言交流的“喋喋不休”,以使自己的英语说得更加地道,更加接近美国本土一些。

疯狂英语的发起者李阳曾经说过,学英语最忌一个“怕”字。让一个语言的初学者“说出声”来,首先要培养的往往是一种“不要脸”精神。马云从语言的学习过程中,也培养了自己一种“不要脸”的精神,那就是凡事总敢往前冲,只要那事是自己已经深思熟虑想定的,只要还有一线可能,他就不会受旁人的影响,就不会死心。每当他竭尽全力做一件事情的时候(他做事的时候总是那样竭尽全力),他的心里总是在对自己说,这是成功的先兆,我做的事业一定能成功的,即使退一万步说,我粉身碎骨了,我也一定要让自己“死个明白”。

马云曾经说过,他是一次次从“火线”中冲出来的人,那是一次次失败的积累,只要不把我打死,我还会再站起来,朝着锁定的目标继续奔跑。当然,这不是死心眼,更不会用头去撞墙,搞不过了就绕一下,总有一条道是通往罗马的,尽管你越往前走,机会成本会越大,但这是一个想成功的人必须预支的东西。

这就是马云。

不过这个叫马云的人也不是没有失败过,关于他失败的经历,在今天也成为个传奇。在中学时期,他甚至是那种要让家长担心的孩子。他的顽皮,他相对其他孩子而言比较糟糕的功课……那个时代评价一个孩子的标准几乎就是功课,那是衡量一个孩子今后有没有出息的一个重要依据。单就这方面来说,马云的父母是不会对自己这个功课和长相都不怎么出色的儿子抱有厚望的。

考高中的时候,马云在功课这件事上已经发生过一次危机,他竟然为此考了两次,其中一次数学只有31分。最后,是一家三流学校收留了他。其

后是高考,马云又一次显示了他是一个“另类”,第一次数学只考了1分,第二次考了19分,连考3年,终于“如愿以偿”,不过绝不是什么名牌大学,而是一家地方师范学院。



大学时代的马云(后排右一)。

马云是这样一个人,无论他身处何地,心中总是藏着一个梦想。信息一旦通过他的脑子过滤,就会生出五花八门的奇妙想法,也许很多都是“痴人做梦”,还有很多属于“无知者无畏”,但终究“立

志者气盛”,在一连串小成功中悟得大成功必需具备的心气和勇气。这就是一位马云研究者总结的马云成功公式:

马云成功=异想天开+勇气+不死心+机遇。

在这个公式中,缺少任何一项都有可能不成功,但也不是一定不成功。而具备了这四项,成功的概率应该在72%左右,而在这个72%中,“异想天开”是基础。这里面有一个道理,人没有想法便没有一切,这决不是某一个伟人的信口之言,而是每一个有意识的人都可以切身感受的。所以,你首先要有想法,也就是说你要知道自己要什么;其次,“机遇”起着非常关键性的作用,它是这四项成功元素中最不可控的一项。很多一事无成的人都在埋怨自己没有很好的机会,这只能说明你的捕获能力尚有欠缺。美国南北战争时期的总统林肯曾经说过,一个人最大的才华就是善于捕捉机会。林肯只有小学文化程度,他的成功基础是极其薄弱的,不具备什么优势,而他的成功,除了其他因素同时到位外,善于捕捉机会是制胜的关键。中国也有一句古话,机会总是留给有准备者的。如果你只有一种准备,那你也许就具备了一种机会,如果你有两种充分的准备呢?那你的机遇是不

是多了一倍呢？再如果你有三种、四种……N种准备呢？

再说说“勇气”和“不死心”。这是两项最主观的成功元素，也是最可控的两项。“勇气”来自信心，“不死心”来自磨砺，相对而言，“勇气”又更重要一些。如果你运气好，也许你的勇气很快就被承认，无需“不死心”消耗时间了，但如果你走的并非是坦途，那你必须对自己更残酷——不死心。“不死心”同时也意味着头破血流的风险，也可能尸骨难存，但一旦成功，你也有可能就成为圈内翘楚。从经济学意义上来说，越是不死心，可能付出的机会成本就越大，就越是没有退路。所以，“不死心”前你还应该具备相对卓越或尽可能准确的判断力。

马云公式研究者同时认为，这个公式更适合43岁以下的财富创造者。从马云创业最初时期的一个例子，似乎可以印证以上公式。

一切都要从中国黄页开始说起。

1995年的马云对互联网几乎是一无所知。但也是在这一年，他再也无法摆脱一个关于互联网的梦想。在美国西雅图，马云很偶然地闯进了一个只有5个人的网络公司。那个时候，对美国这样一个网络科技先发地来说，对互联网的想象力，也只是在十分小众的范围内发烫。马云对这里的一切都很好奇。那时候的浏览器叫mosec，马云试着在上面敲上了“beer”，结果跳出来一连串外国啤酒的名称，马云又试着敲入“Chinese”，但搜索的结果却是“no data”，马云十分失望。

这天晚上，马云浮想联翩，从白天的失望心绪渐渐转变为一种期盼。这一夜他几乎没有入睡。他在设想把这样一种新鲜好玩的东西搬回国内去，在中国建立一个互联网。可是，从何入手呢？他越想越激动，好像这件事明天就能干起来。那些日子，马云的一切心思都转移到了互联网这件事上，在回国前的每一天，他都在互联网上瞎逛。当时美国最大的搜索引擎是webclou，马云差点把它翻了个底朝天。

马云回国了。回国的当晚，他便急不可耐地约了24个朋友到家里“开会”（这几乎是马云规模最大的一次家庭聚会）。这本来是一次具有历史意义的“家庭会议”，可是，它没有能够开出“历史意义”。因为24个人听完马云在美国互联网的经历和“天花乱坠”的互联网之梦后，全然没有感觉。而

且24个人当中,23个人投了反对票,只有一个人说可以试试。马云差点昏厥过去。

几乎每一个朋友都觉得,马云是个非现实的机会主义者,他根本不懂得赚钱的路数,他简直就是一个“妄想狂”。23人都认为,开一个餐馆,或是酒吧茶馆,或是培训学校……都比办一个虚无缥缈的网站现实得多。大家还“客观地”分析了中国的现实——找一台电脑都难,和谁互联啊!

美国人尼葛洛庞帝写过一本《数字化生存》的书,他在书中预言:“互联网精灵的尖叫是大型公司走向覆灭的丧钟。”这是当时在知识圈内被广泛关注的新知识书籍。很多人读过,但读过也仅仅只是读过。马云读完之后,更坚定了自己的想法,第二天早晨起来,他感到一种难得的轻松。人有时往往会有这样的感受,当你经过深思熟虑作出一项重大决定的时候,你会感到一阵少有的轻松,尽管心里十分清楚这段道路今后将会走得很累,很艰辛,甚至粉身碎骨,但目前起码是这样。

“哪怕昨夜24个人都反对,我也要干!”这就是马云之所以是今天的马云,而非“张云”、“李云”、“王云”的道理。

马云的想法是,单就赚钱而言,互联网的风险不可估量,涉足其中,很有可能会死得很难看。但机会和风险总是一对孪生兄弟,正因为它的前景还没有被更多的人看见,机会之神才会垂青我马云。

人生最大的风险就是永远不冒险。

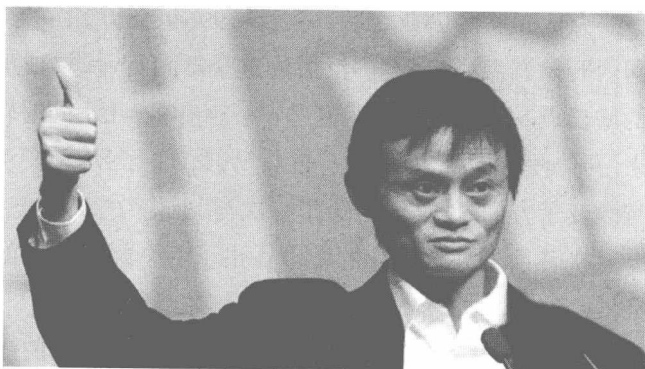
1995年4月,马云“跳下去”了。他拿出了自己仅有的7000元存款,又联合了妹妹、妹夫、父母和亲戚,凑足了2万元钱,创建了“海博网络”。这是中国最早的互联网公司之一,它比杨致远在美国创办雅虎仅仅晚了不到一年。

这是一个让巨人站起来的机会。这时的互联网世界在发达国家已露出风起云涌的端倪。

马云后来在谈到自己创业初期的感受时说,我在黑暗之中摸索时,其实也充满了恐惧,甚至不知道会有几个人能够跟着我冲上来,但我从小因身瘦体弱,养成了不畏强暴、以小搏大的性格,所以,我还是不顾一切地冲了上去。后来我发现,当我高举着大刀大声喊着“冲上去”的时候,跟在我后面

的十几个人都不慌张了。这可能就是许多成功的创业者共同具有的性格特质吧。

这种特质的另一个印证应该是这样的：马云曾经说过，如果一个方案有90%



如果一个方案有90%的人都说好的话，我一定把它扔到垃圾桶里去。

的人都说好的话，我一定要把它扔到垃圾桶里去，因为一个方案有那么多人说好，必然已经有很多人在做了，机会肯定已经不是我们的了。

由此可见，马云的性格决定了他做事一贯追求与众不同的道路，以及习惯于将自己置身于一种不可完全预测的风险之中。这里面很有可能存在着一种潜意识。马云研究者认为，从心理学的角度来看，这和成长经历有关。一个人对挫折的忍受程度或习惯程度与受挫折的次数和受挫折的强度成正比，也就是说，一个人受挫折越多，或人生反复地受到比较严重的打击，他承受失败的能力就越强，而那些生长在溺爱环境中的孩子，往往是最经受不住人生挫折的。

马云算不上“穷人的孩子早当家”的那一类，但在他成长过程中很重要的一点是他的独立性，遇事总是自己做决定。他是一个受挫折不算特别多，但经常独自感受挫折感的人。这一点可能暗合了马云研究者的“正比理论”。

早期的马云经受过的挫折除了三次高考，还有一些也并不十分严重。第一次高考败北后，他曾拖着表弟一起去一家宾馆应聘，结果表弟留下了，他被拒绝了。

考大学落榜，没有工作，还是通过父亲的关系，给《东海》、《江南》、《山海经》杂志社蹬三轮车送杂志，每次都满满当当一车，稍有坡度便力不从心，每天要蹬10多公里路程到车站，将杂志发往全国各地。