

我們的政治工作

賈應山題

在這打游擊的期間，因為我們的行踪不定，所有一切公文，以及其他各種記載，均極易散失，已竟散失的，只好抱殘守闕了，現存的一部份，仍有設法保存的必要，就是爲了便於保存，才又略加整理，把他聯綴起來，關於歷次戰役的，另輯成一本小冊子，名之曰我們的游擊戰，關於政治工作一方面的，配合着這個部隊的歷史，輯成這一本小冊子，名之曰我們的政治工作，當然，我們也願意借着這本小冊子，對於這個部隊發展的迹象，有所表現，但是，因為內容的蕪雜和繁亂，却未能達成這個任務，只好把他視作流水賬式的記載罷！

民國三十三年六月 日竹如識

我們的政治工作目次

第一章 初期的政治

第一節 部隊建立的歷史背景和地方環境

第二節 政治的突擊工作（部隊的成立和發展）

第三節 初期的政治工作

第二章 二期的政治工作

第一節 部隊調動的經過和影響

第二節 第二次的政治突擊工作（部隊的恢復和發展）

第三節 二期政治工作的原則和實施的情形

第三章 三期的政治工作

第一節 整頓政工機構

第二節 三期政治工作的方針

第三節 三期政治工作的實施狀況

第四章 四期的政治工作（部隊慘劫後的政治工作）

第一節 部隊的劫後情形和工作步驟

第二節 政治工作的新開展

第三節 四期的政治工作實施概況

第五章 五期的政治工作

第一節
第二節

部隊的環境和現狀
工作的目標和實施

第一章 初期的政治工作

第一節 部隊建立的背景

一、地方環境：這個部隊的策源地，是在銅山縣的二六兩區及嶧縣的六區滕縣九區相毗連的一個地區，在徐州的東北部，而這個地區又以銅二區爲中心，這個地區的西邊緊接着一片汪洋的微山湖，在那個水國上，居住着不少的以捕魚爲生的漁民：沿湖都是膏腴的農田，因而湖邊的農民，也多過着富裕的生活。

北境就是借用微山湖水，也可以說是微山湖流出來的運河，這條運河過去在我國的南北交通上佔着極重要地位，並且在世界上也被推爲最古最長的大運河。他在韓莊離開微山湖往東流，經過台兒莊便往東南去了。

由徐州直達東海的隴海路，橫在這個地區的南邊，東邊就是以隴海綫趙墩車站作起點，北至台兒莊的台趙支路。

在這個地區的中間，東西橫貫着一條終年長流的不老河，也象徵着這個部隊的長生不老，他在交通上有很大的功用，現在却以沿河的上下游，有此疆彼界之分不能暢通了，但他除了供給人們不少的水產外，他還在河南兩岸造成了肥沃的農田，出產了多種多樣的土產，使這裏的居民安居樂業，享用不盡，他這個功勞是永久不可埋沒的。

這個地區的北部，都是山區地帶，有句俗話說：「靠山吃山，靠水吃水」。在不老河南岸的居民，得到不老河不少的利益；但是在這個山區裏，不僅沒有額外的出產，而僅有的幾

片山荒和農田，都是很磽薄的，所以這些山莊的居民生活困苦得不堪言狀，比較不老河兩岸是望塵莫及了。

再說這個地區的西部，地當蘇魯邊區南北要衝，有津浦路貫通南北，又由柳泉車站分支到賈汪，外有公路，北達臨城，東北至台兒莊，所以這一帶的居民，已不是單純的農民生活，而多沾染了近代浮華習氣，津浦沿綫和不老河兩岸的文化水準，比較高些，山區民衆完全過着封建社會的生活，曾經唸過「四書五經」的冬烘先生們，便成了山村的聖人，直到現在自命爲前清遺老拖着髮辮子的仍然屢見不鮮，可是民俗强悍，是這整個地區的共同優點，但在津浦沿綫則流於刁滑，不老河岸，比較淳厚樸實，山區則又徧於梗頑了。

二、歷史背景：台莊大會戰正在劇烈的時候，徐州是第五戰區司令長官部的所在地，同時也就是前綫指揮首腦機關的所在地，因爲第五戰區動員委員會的成立，緊接着各種抗戰團體如雨後春筍一樣都發旺滋榮起來，在地方成立的；有第五戰區青年工作團，話劇團，宣傳隊，各縣各區動員委員會，青年救國團等等，由淪陷區流亡來的；有四川旅滬同鄉會，山東流動劇團及文化協會，河北流亡學生救國團等等，以及後方各機關各民衆團體，派遣來的戰地服務團，再加上大軍雲集各軍師旅的政治部都有戰地工作團的派遣，這時不僅是掌握前方戰事的總樞紐，又因爲有第五戰區游擊總指揮部的成立，所以同時也是維繫淪陷區游擊部隊的總樞紐，徐州緊張生動的新姿態，形成了前方軍事政治重心。

這個地區接近前綫，靠近徐州，同時又是從徐州到前綫必經的要衝，構成了這個地區的戰地資格，也就成了各救亡團體，各戰地工作團的工作對象，一時成爲衆矢之的，各救亡團

體的往來，頻煩不絕，山東流動劇團曾到柳泉買汪演過劇，其他各團體也到這裏組織過担架隊，自衛隊等等，至於宣傳方面所貼的標語所發的傳單，甚至日有數起，下面署名的團體或機關，我們現在也沒法子記清楚，尤其第五戰區青年軍團銅山工作團，在這個地區工作了三四個月的時間，是固定的在這裏組織自衛隊的，其餘在這裏聯絡槍枝，祕密組織游擊隊的也大有人在，由以上的原因，所以把這個地區造成抗戰空氣比較濃厚的地區。

三、徐州淪陷後的情形：民國二十七年五月二十日徐州淪入敵手，國軍紛向東南，西南兩方，向後撤退的兩三天，這時滿天風雲頓時逞現一種冷靜沉悶的狀態，緊接着雖然有鬼子的前進部隊，一路由臨城沿津浦路經徐州，一路由台兒莊向西南越過隴海路南去，却未下道，這時民衆好像是放在案上的羔羊，聽人宰割了，不知如何是好，他們是絕望了，但仍期望着意外的救星降臨，能把他們解脫出來，基於他們這一點未消失的愿望，這一點未泯滅的心理，便是我們發動他們參加抗戰的寶貴時機，因為這個地區的重要，交通的便利，當然也是敵人所注意的，如果敵人要建立偽政權，要鞏固後方，要維持交通的話，他們對於這個地區更要儘先辦理，及早使這個地區安定，因為這個地區是他們進退的咽喉，對於他們太重要了，這種情形我們既然知道，能否發動民衆，建立游擊部隊，全是時機問題了，如不及早發動，不先發制人，將來敵人後方的警備部隊分設據點增防以後，他們鞏固了地方政權，在他們的威脅之下是很難發動的，有了以上民心未死和敵人立足未穩的兩個原因，這稍縱即逝的時機，不可錯過了，所以在政治上要用快速的突擊工作，去建立游擊隊，去發動游擊戰。

第二節 政治的突擊工作（部隊的成立和發展）

所謂政治上的突擊工作，就是集中意志，集中力量，用快速手段，動員多數的人力，去進行某一件工作，使這一件工作，有突飛猛晉的進展，迅速的達成任務，我們便叫之突擊工作，反之，如果這一件工作，不用全力去做，零星遲緩的進行，是不易見效的，所以在一件工作的發端，或者是大破壞後的大建設，必須採用突擊的辦法，方易收效，這也是一衆志可以成城」，「一木難支大廈」的意思了。

一、部隊的成立：在徐州淪陷後的兩三天，江蘇九區保安司令鄧直屬微湖水巡隊第一中隊長兼賈汪礦警隊總隊長韓治降氏，在台兒莊大會戰的時期，因為參加臨城戰役，這時始由沛縣，夏鎮一帶率隊邁返銅二區暫行隱蔽即與第五戰區游擊總指揮部特務隊（未淪陷前，在地方組織的游擊性部隊）隊長胡大助接洽，遂於六月三日在青山泉召集銅山二六兩區及山東滕九區嶧縣六區，熱心救國之地方自然領袖，開會討論游擊隊編組事宜，計到會人員，有江蘇九區保安司令鄧水巡隊長兼賈汪礦警總隊長韓治降，總指揮部特務隊長胡大助，隊附胡立德，銅山二區區長聶廣大，動員委員會主任委員陳誠一，賈汪鎮長張文洲，民振鄉長楊洪城，新泉鄉鄉長鄭慶章，林泉鄉鄉長王玉銘，第五戰區司令長官部青年軍團銅山工作團團主任韓竹如，團員張雨茵，銅山六區代表趙仲和，孫繼東，孫怡然，孫暉民，段筱湖，秦亞東，韓碩安，滕九區代表李德彝，嶧縣六區代表張元太，王翼臣以及其他地方熱心人士，韓廣萃，彭伯林，韓紀隆，朱逸安，馬敬軒，蔡益軒，王洪荷，朱德增等共到四十餘人，全體到會人員，在興致濃厚情緒緊張之下，由韓治隆主席開會，當場議決，成立第五戰區游擊總指揮部蘇魯邊區游擊司令部，公推韓治隆為司令胡大助為副司令，胡立德為參謀長，下設政訓，參謀，副官，經理秘書，軍醫等處，由陳誠一任政訓處長，韓廣萃任副官長，朱德增任經理處

長，韓竹如任秘書長，彭伯林任軍醫處長，分隊，原水巡隊改編爲直屬司令部特務大隊，隊長由副司令自兼，下分三大隊，第一石永鈞，銅山二區林泉鄉自衛隊改編爲直屬爲直屬第二大隊以鄭慶章爲隊長，賈汪自衛六區安華鄉自衛隊改編爲直屬第四大隊，以屬第五大隊，以王世山爲隊長，其餘各代表，並設法呈報總指揮部備案，同年八月蒙總司令部爲擴大影響，推行政治工作計當於開第一大隊，約共二百餘人開始行動，以部隊直屬第一二三大隊及第一總隊第二大隊亦隨人，而活動範圍尙未出銅山二區境域也。

以上是說這個部隊建立的情形，因爲工二、發展的經過：部隊成立之初，未出區唐賈莊一帶，該地對本部之人事關係素極，因而地方民衆組織，早已略具規模，當召長，劉毅生爲第一大隊長，王允溪爲第二大銅山六區韓園一帶，並與參加青山泉會議之第三總隊，段筱湖任總隊長，秦亞東爲第一

隊長，嶧縣六區代表自青泉會議後，亦各分頭積極活動，台莊附近代表張元太任第四總隊長，劉欽奎任總隊副，褚思泮任第一大隊長，王致堯任第二大隊長，周脈瀛任第三大隊長，潤頭集一帶領袖王翼臣領導地方民衆武力，成立第五總隊，同時以本隊行動區域內紅旗會蜂起，氣焰日盛，若不加以領導，則有誤入歧途之虞，因而與以整理，成立第六總隊，以會首白宗宇爲總隊長，當時以台兒莊大會戰之後，有四十一軍孫震部一一三師之八三五團二營營長張紹清，率部流落此間，以人地生疏，言語隔閡，接受本部編制爲特務第二大隊，在不老河南岸獨樹一幟的高守雲部，亦聞風率隊歸來，編爲獨立特務總隊，高任總隊長，本部成立四閱月而隨司令部行動部隊已達兩千四百人，配備重砲一門，輕迫擊砲六門重機槍四挺輕機槍二十八挺，其餘就地方活動者約千五百人，可謂本部策源於銅二區，而發揚光大於六八九區及魯嶧之六區，魯嶧之九區矣，本部之基礎，亦於是時奠定。

第三節 初期的政治工作

一、部隊的素質和環境：這個部隊在很短的時間內，聯絡了地方上不少領袖，發動了

兩千餘的民衆起來參加抗戰，長短槍也集結了兩千餘枝，因爲發展的迅速，所以部隊的本身，就帶來了許多先天不足的毛病，雖然人數激增，聲勢浩大，但在內容和素質上，是很龐雜紛亂的，就戰鬥員的成份來說，可說是色色俱備，有游手好閑的人們，有地痞惡棍也有在鄉軍人，但在大體上來說，却是厚厚的農民居多，就組織上說，因爲大多是就人事上的社會關係集結來的，人槍雖然是集中了，團結尚未堅固，仍像一盤散砂，有不少游離份子，忽來忽去的動搖不定，說到編制更參差不齊了，因爲在發動的時候，利用中國人好大喜功的心理，大多數是以大隊作爲編制的基本單位，而且在事實上，名義同是大隊，人數却有很大的差別，我們

可以說，一個大隊祇是一捻，正是爲了避免滿清捻匪的名義，所以才叫做大隊的。

再說到這些人們的政治水準，和抗戰認識，除少數的幹部以外，與其說他們踊躍來參加抗戰，不如說他們是爲湊熱鬧來的，爲的好玩，所以才興高彩烈的到這裏來出出風頭，當然爲了別有企圖來參加抗戰的也不在少數，在個人上沒有軍人態度，在部隊裏也不成軍隊風氣，至於紀律，服從，禮節都有待切實的訓練，才可辦到的，至於給養供給的辦法，更是以前的人們所想不到，就是誰有飯就吃誰，這是不許老百姓拒絕的，因爲抗戰人員吃飯是有天大的理由的。

在這個部隊組織成的期間，距我們較遠而不甚遠的地區，和我們有同樣的主張，同樣企圖，或企圖不同，主張不同而行動相同的人們，因爲我們沒有聯絡到他們，所以他們也在那裏發動民衆，集結槍枝，因此在臨近各處，風起雲湧的，先成立了不少的新抗戰游擊隊，在天津浦路西，靠微山湖的地區，有徐司令衍崑部，津浦路東銅山六區西部，有徐勝華部，在銅山六八區邊境有劉宜祥部，在銅滕兩縣邊區有魏子和部，在滕縣九區有特種工作團陸仰山部，在運河北嶧縣境有梁司令繼璐及黃司令公如，孫司令伯龍等部，這些友軍，我們有的取得聯絡有的正在進行聯絡着。

部隊在倉卒的期間崛起了，但是經費餉項，是毫無來源的，真是難以支持，因爲念到多數人的艱難締造，苦心經營，又不得不盡量維持，只好由司令設法拿出一部津貼暫救眉急，再由各幹部人員設法捐湊一部以補不足，經濟可以說是艱難到極點了。

以上就是這個游擊部隊初期面之觀，對與這類草創的游擊部隊，在政治工作上是不愁沒有工作做了，這時部隊裏的政治機構是不健全的，僅有一個政訓處的空洞設施，下層是很空虛

的，在部隊急待整理的時期，又不得不積極予以政治上的整理，所以只好由發動和領導的許多幹部大家協力去做，政訓處不過是個領導策動的機關罷了。

二、初期的政治工作的原則和實施，根據部隊素質和環境，訂定本期政工原則如

1. 建立脊幹部隊，作為主力，標榜整個部隊的改進。

甲、建立脊幹部隊的的必要：

(一) 就改進部隊上說……因為要求部隊質量上的進步必須有個脊幹部隊，作對於其他各部隊起領導作用，使各部隊做效着脊幹部隊改進，慢慢的也個脊幹部隊看齊，而且新發展的游擊隊，份子良莠不齊，又沒有經過嚴格，更談不到紀律，在淪陷區的無政府狀態下，脊幹部隊應同時負起憲兵的鎮攝并糾正其他各部隊的紀律，各部隊對於脊幹部隊有了信仰和畏懼的兩，便構成了向心力，這樣脊幹部隊起了核心作用，整個部隊的團結，自然益堅固。

(二) 就發展部隊上說……脊幹部隊樹立起來了，也就是整個部隊的骨幹，整的代表，使社會人士，地方民衆，以及屈服敵統治下的人們，對於我們，有了確實的信仰，也可以發生吸引力，堅定他們對我們的傾向，動搖他偽的信心，以至於紛的來歸，這是脊幹部隊在發展部隊上所起的作用。

乙、樹立脊幹部隊的辦法：

(一) 選派優良的軍政幹部。

(二) 選擇素質良好的部隊，加緊軍事政治的訓練，如特務第一二兩大隊等。

(三) 多予戰鬥勝利的機會，可以鍛鍊其戰鬥力。
(四) 避免無謂的打擊，維持旺盛的士氣。

(五) 先以小的堅強部隊作為基礎，使之逐漸壯大。
2. 整編行動的部隊，便於指揮訓練。

甲、部隊整編的必要

(一) 在指揮上……因為部隊龐大，單位繁多，提調不能迅速靈活，必須予以整編，遇有戰事，方易掌握。

(二) 在訓練上……因為部隊的成立，多是因人事的關係集結起來的，所以各單位的首長，多是地方自然領袖，能否訓練隊員，有無作戰能力，在，都成問題，所以必須整編，調整各單位領導幹部，方可着手訓練，并可施行各部隊統一的訓練。

乙、統一編制及統一訓練辦法

(一) 統一總隊，大隊，中隊，分隊，小隊，(班)的編制系統。
(二) 歸併各零星單位。

(三) 編制上應注意人事之協調，但須糾正其封建，私有把持之積習。

(四) 盡量加強精神訓練，提高政治水準。

(五) 注重實際演習，培養作戰能力。

(六) 注意警戒，實行多流汗，少流血主義。

(七) 嚴整紀律，勵行懲處，對日常行為多予矯正。

3. 建立外圍組織，作為發展部隊基礎。

甲、建立外圍組織的必要
游擊部隊建立的程序，是先將
動部隊改進成爲脊幹部隊，如果游
擊的。

乙、建立外圍組織的辦法

- (一) 根據民衆本身要求，組
- (二) 組織民衆其他抗戰團體
- (三) 爭取其他團體或武力，
- 4. 展開民衆運動，促進軍民

甲、民衆運動的必要

平常有一句話說：「民衆譬如魚，不能生存，魚在水裏能」得其所，託和掩護，便能發揮更大的效能，

姓的辦法，來促進軍民的合作。

乙、實行軍民合作的辦法

- (一) 軍人應當愛護老百姓，
- (二) 安定地方秩序，保障民
- (三) 民衆要盡量掩護游擊隊
- (四) 民衆應給與部隊以飲食

(五) 民衆應担任警戒，諜報，以及嚮導等工作。

(六) 民衆應担任運輸軍用品等工作。

5. 聯絡抗戰友軍，增強抗戰力量。

甲、聯絡友軍的必要

這時的游擊部隊，雖然是形形色色，行動不一企圖不一，總然尚未被敵利用，所以我們聯絡他，爭取他，和我們抗戰部隊接近，不傾向敵人，在增強抗戰力量上，這個工作也是必要的。

乙、聯絡辦法，應分別他們的紀律的好壞。

(一) 爭取紀律好的……如高守雲就是爭取來的。

(二) 孤立紀律壞的……使一切紀律不良之雜色游擊隊，因不受民衆的擁護，自趨滅亡。

6. 加強士民政治訓練，提高政治認識。堅定抗戰意志。

甲、政治訓練的必要

在前面已說過，這時的游擊隊員，不必是爲要打日本鬼子方來參加抗戰的，他們各人有各人的企圖，各人有各人的原因，以原因不一，企圖不一的多數的人們，結合在一起，如果沒有一個中心的思想，中心的信仰，當然團結不能堅固，經不起挫折或打擊，所以要積極提高他們的政治認識，堅定他們的抗戰意志，必須加強政治訓練。

乙、政治訓練的取材

(一) 宣揚我們 總理遺教，闡發三民主義。

海 用

展下去，當然可以逐漸進步，偶經一次打擊，說不定就有瓦解星散的危險，所以不斷的在每次戰役中，對於敵人兵力的估量，務求正確。我們如果有把握的可以勝利，就可主動的進行戰鬥。得到勝利，有了大的收穫，也就是對於戰鬥員的鼓勵，他們加強了信心，便是增加了勇氣，增加了戰鬥力。戰鬥失敗了，可以使士氣沮喪，以至動搖，這類的戰役是應該避免的。

因為士兵的土着性太大，往往不願離開家鄉。但是我們爲了避免其自由往來，游離不定，並便於訓練，而收互相觀摩之效果起見，必須集中行動。

第二章 二期的政治工作

第一節 部隊調動的經過和影響

一、部隊調動的經過

二十七年九月下旬接到總部命令：着本部剋期調往睢寧改編。當即遵命於十月五日集中部隊，向睢寧進發，至睢寧後即奉命受編爲江蘇省常備第四旅第七團，隸屬旅長董鐸部下，司令任團長，副司令胡大助任團附，參謀長胡立德任少校團附，高守雲爲第一營營長，趙朝倫任第二營營長，張占羣任第三營營長，王洪荷任機砲連連長，部屬經點爲千五百人，然以部隊既失地利人和之環境，復以不慣陣地戰，兩次固守睢寧，一次保衛宿遷，部隊受創甚劇，除第三營經常隨從旅長行動外，而第二營最堅強之第五連張紹清部（舊四十一軍孫震部受本部編制者）亦調總指揮部服務，當十一月宿遷淪陷後，本團奉命到邳縣時，僅率第一營，機砲連及第二營之一小部，共五百餘人。次年一月，旅長由淮陰至邳縣，本團經濟暫得接濟，因將二三兩營補充完整，以劉德章爲第二營營長，王啓江爲第三營營長。二月十三日邳縣淪陷