

中国帝王与宰相大观

皇帝

大

秦王朝帝王宰相



张玉敏 编著

中国戏剧出版社

- ◎ 历数宫廷内幕斗争的恩恩怨怨
- ◎ 评说大秦帝王将相的传奇人生

大秦皇帝

王朝帝王宰相



何小东
张玉敏 编著



中国戏剧出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国帝王与宰相大观/张玉敏主编。—北京：中国戏剧出版，
2005.9

ISBN 7-104-02218-X

I. 中… II. 张… III. ①帝王—生平事迹—中国—古代
②宰相—生平事迹—中国—古代 IV. K827=2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第104986号

中国帝王与宰相大观

大秦王朝帝王宰相 大汉王朝帝王宰相

中国戏剧出版社出版发行

(北京市海淀区北环西路大钟寺南村甲81号)

(邮政编码：100086)

全国新华书店 经销

北京楠萍印刷有限公司 印刷

880千字 787×1092毫米 1/16开本 92印张

2005年11月第一版 2005年11月第一次印刷

印数：1-5000

ISBN 7-104-02218-X/K ·79 定价：140.00元 (全四册)

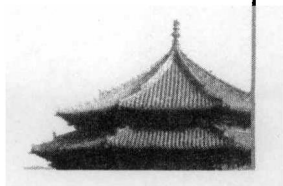
目 录

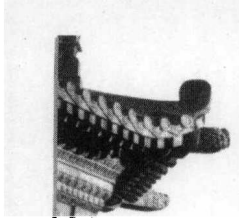
大秦王朝帝王宰相

秦始皇嬴政

消灭政敌	/ 2
复用李斯	/ 4
恩威并用	/ 6
上下一心	/ 11
战略方针	/ 14
攻占近邻	/ 18
对赵强攻	/ 24
离间之计	/ 33
引诱魏王	/ 42
讨伐楚国	/ 49
礼贤下士	/ 60
不惜手段而求才	/ 69
中央集权	/ 75
功臣治国	/ 80
统一民族文字	/ 84
统一的度量衡	/ 87
统一货币	/ 90

001





秦汉王朝帝王宰相

改革体制	/ 93
发展经济	/ 97
大兴土木，耗费民财民力	/ 99
修驰道，控制全国	/ 101
重赋役，严刑罚	/ 102
秦二世胡亥	
宫廷政变	/ 104
秦二世暴政	/ 107

大秦王朝帝王宰相

秦始皇

(前259-前210年)

秦始皇

003



秦始皇
中国历史上第一位
皇帝
秦始皇
是中国历史上第一位
皇帝
秦始皇
是中国历史上第一位
皇帝

秦始皇
是中国历史上第一位
皇帝
秦始皇
是中国历史上第一位
皇帝
秦始皇
是中国历史上第一位
皇帝

秦始皇嬴政

(前259~前210年)

一生业绩

YISHENGYEJI

秦始皇嬴政，秦庄襄王之子，即位时年仅13岁。亲政前，吕不韦和太后宠信嫪毐的专政用事。公元前238年亲政后，他镇压嫪毐之乱，次年，免吕不韦相职。旋即起用李斯，并派王翦等大将继续进行统一战争。十年内，消灭割据称雄的六国，建立了中国历史上第一个统一的中央集权封建国家。



众所周知，秦始皇是中国历史上一位具有雄才大略、功业卓著、统一中国的
▼大皇帝；又被人

消灭政敌

按秦国制度，国君年22岁要举行冠礼，然后才能主理国家政务。但在秦始皇八年（前239年），嬴政行将亲政的前一年，宫廷内部掀起了激烈的争权

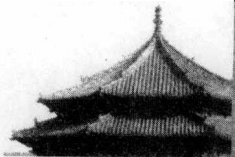
恶浪。太后把她所宠幸的、诈称宦官的嫪毐封为长信侯，并把山阳、河西太原郡作为嫪毐的封地。而且在政事方面，事无大小皆决于嫪毐。这是太后在嬴政亲政前通过嫪毐而夺权，以便在嬴政亲政后能够继续干预政事。同年，吕不韦把在他主持下，由其宾客们“上观尚古，删拾《春秋》，集六国时事”，“兼儒墨”，“合名法”而撰成的杂家著作《吕氏春秋》一书，公布于咸阳城门之上。书中提到，“天下，非一人之天下”，并指出对其书有能增损一字者赏千金。妄图使自己的政治主张和学说定为一尊，并在嬴政亲政后，仍能以其“仲父”加师傅的身份进行教导，以便实践他的意图，进而巩固自己的地位和权势。

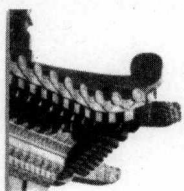
嬴政自即位以来，到亲政前的8年中，是太后临朝，吕氏用权，嫪毐专断。吕、嫪二人不仅为相封侯，而且先后与太后私通，结成了一个腐朽堕落的政治集团，左右朝政。当时官宦中流传着“与嫪反乎？与吕反乎”。严重地危害着秦政权的巩固和发展，更不利于嬴政统一天下宏伟大志的实现。在这种情景下成长起来的嬴政，由于不甘做傀儡而养成了刚戾、独断的性格。秦始皇九年（前238年），22岁的嬴政要行加冠、佩剑典礼，标志着国君亲理政事管理国家的开始，这就必然要爆发嬴政与以太后为首的吕嫪集团的争权斗争。四月，当嬴政要举行典礼之际，嫪毐盗用国君玉玺和太后玺征发县

们认为“贪狠暴虐、穷困万民”的典型暴君遭到唾骂。这样的人物在死后必须有褒有贬，而拿他的出生作文章的也必将大有人在，所以，有关他这方面的传言，就被版本不同地编排出来了。

秦始皇是继秦庄襄王（子楚）之位，以太子身份登上王位的。秦始皇之母赵姬，据说曾为吕不韦的爱姬，后来献给子楚，被封为皇后。那么，秦始皇到底是子楚的儿子还是吕不韦的儿子，后人争议不休。

要想弄清这▼





秦汉王朝帝王宰相

004

▲个谜底，还须先从吕不韦说起。据说，吕不韦本为河南濮阳的巨富，是远近闻名的大商人。但他不满足这种拥有万贯家私的地位和生活，他野心勃勃，对王权垂涎三尺。他曾与其父有一段精彩的对话：

他问：“种田的收益几倍？”

父答：“十倍。”

又问：“贩卖珠宝，收益几倍？”

又答：“百倍。”

再问：“扶立一个国君，掌握一国权柄，收益几倍？”

卒、卫卒、官骑等军队发动武装政变，向嬴政居住的蕲年宫进攻。嬴政得知消息后，果断决定派相国昌太君、昌文君率兵镇压，两军战于咸阳，嫪毐兵败。参加叛乱的卫尉竭、内史肆、佐弋竭、中大夫令齐等20人被杀，车裂了嫪毐并灭其宗族，其舍人发配到蜀地4000余家。同时把太后幽禁于咸阳宫，杀掉了她与嫪毐私通所生的二子。第二年，嬴政为消灭政敌，以嫪毐事牵连吕不韦（吕不韦与太后私通后，又把嫪毐引进给太后），免去其相国职务，并指责他无功、无亲于秦，最后吕不韦畏罪自杀。嬴政执政后，在两年之中解决了吕嫪集团，把政权集中在自己手中，初展了他的雄才大略。

复用李斯

秦王嬴政亲政后，韩、赵、魏、燕、齐各国已趋向衰落，朝不保夕。但合纵（六国联合对抗强秦）与连横（六国从属于秦）仍然对立地存在着。能够完成统一的历史重任，无疑地落在秦王嬴政的肩上。韩非当时曾分析形势说，燕在北方，魏在南面，再与最南方的楚国联合，然后还要与东方的齐国建立巩固的关系，再把近秦而贫弱的韩国连在一起结成合纵，组成一个由北向南的战线去对抗强秦，是必然要失败的。李斯也提到，山东六国，对

于秦来说，如同处于郡县地位一样。以秦之强盛足以灭亡六国，统一天下，创建帝业。历史重任摆在嬴政面前，采取什么措施，如何进行统一，是亟待解决的问题。

在关系到历史前途重大问题的关键时刻，嬴政能够发扬秦国重才任人、听取意见的优良传统。韩国曾派水工郑国人秦，以兴修水利为名，行疲秦之计，以水利工程拖住秦的人力、物力、财力，使其无暇东顾进行军事行动的计划被秦王发觉，加以吕嫪集团事件曾引起宗室大臣对旅秦客卿的不满，他们对秦王说：各诸侯国来秦的人，都是各为其主，应当将他们全部逐除。因此，嬴政曾下“逐客”令。但当他听了李斯的一席话，特别是看了李斯的《谏逐客书》后，就改变了主张，撤销了逐客令，并恢复了李斯的官职，加以重用。就是对于郑国，嬴政也没有把他逐出，相反，还让他继续主持修建水利工程郑国渠。

在嬴政撤销逐客令的同时，魏国大梁人嫪投奔秦国。他向嬴政分析当前的形势时指出：秦国以实力消灭东方各诸侯国是不成问题的，但是各诸侯国合纵抗秦，也会给秦的统一造成很大困难。因此，他向秦王献破合纵之策：一是离间各诸侯国的君臣关系，用30万金贿赂各国权臣，以乱其谋，为秦所用；二是进行暗杀活动，对各国名臣重将不受贿而坚持与秦为敌者，则设法杀害，以削弱各国的实

其父笑道：▲
“那就千倍万倍，算不清楚了。”

吕不韦意味深长地笑着说：“是呀！扶立一个国君，不只可以荣华富贵，还可以泽及子孙后代！”

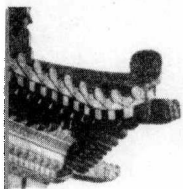
吕不韦决心按着自己的想法去做，他首先来到赵国都城邯郸，开始施行他策立一个国君的阴谋。吕不韦先置下一座宅院，请秦国在赵的人质异人到他的住处饮酒，异人是秦国太子的儿子，吕不韦认为异人有回国继承王位的希望，就努力去结交他。

异人来到吕▼

005

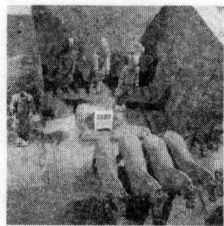
大秦王朝帝王宰相





秦汉王朝帝王宰相

力；三是派良将率大军压境，进而消灭各国。这一计谋得到了嬴政的赏识，他任用嫪为太尉统领兵权，由李斯具体执行其计划。由于六国的衰败坠落，使秦的计划得以施展。



恩威并用

在最初的攻楚之中，嬴政因不听老将王翦的意见而重视小将李信的提议，思虑不周，导致了城父之败。战后，嬴政没有急于追究两位败将的责任，而是默然无声地承担了失败的痛苦，并将痛苦化成力量，并下决心要再次调兵遣将，准备第二次对楚进攻。

这时，嬴政已决定重新起用老将王翦。经上次战败，他愈知王翦的珍贵，下决心要善待他。但他担心王翦不肯出战，于是便亲自赶到频阳。之所以这样，在于嬴政认识到经验丰富的王翦是否复出，已是统一大业能否实现的关键，所以，他决定无论老将军要求什么，他一定会答应，再也不能像首次攻楚时那样，嘲笑老将军胆怯了。

赶到频阳，嬴政先是放下尊严和架子，很诚恳地向王翦承认了自己的失误，请他出山，重披征袍。他愧悔地说：我没有听从老将军的计策，错用李信，果然使秦军受辱。现在楚军一天天向西推

006 ▲不韦家赴宴，酒过三巡，吕不韦就让爱妾赵姬出来给异人敬酒，吕不韦事前都和赵姬商量好了。赵姬玉手捧金杯来到异人面前，先将杯子斟满了酒，然后又为异人歌舞一回。异人被赵姬的美色和才艺所迷，不觉神魂颠倒，趁着酒兴，向吕不韦请求说：“我久居异国，寂寞

进，将军虽然有病，难道看到我为难而忍心不帮吗？

然而王翦经上次面子被驳，自尊心受到伤害，一味只推说有病，头脑也不好使了，而要嬴政另请高明。但嬴政一看王翦这样，便知他思想尚未转过弯来，于是再一次诚恳道歉，又语不容辞地说：就这样走下来了，老将军不要再推辞了。

王翦见秦王决心已定，便坚持说：如果一定要用我，那么非有六十万兵不可。嬴政高兴地答应了王翦的要求。在这里，对王翦的推托，嬴政毫不在意，仍然以诚相对，还敢于向臣属认错，这种风格足见之高，也无疑会对于统一事业起到不小的作用。

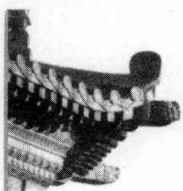
看到王翦答应了复出的请求，嬴政好不高兴，他用自己的专车送王翦回朝，并马上召集六十万大军听令，还亲自为王翦佩带符节、佩剑和帅印。在王翦出征之时，嬴政为显示对王翦的关心，还一直将王翦送到离京都数十里外的灞上，设宴为王翦壮行。

秦军在李信率领下首次攻楚时，损兵近二十万，这一次又派六十万大军伐楚，这样大规模地用兵，几乎是秦朝历史上前无古人，等于嬴政已经把大秦都交到了王翦的手中。如此重的兵权握于一将之手，一旦生变，后果实在难以设想，这也恐怕是嬴政之所以采用李信之策而未用王翦之见的深层原

难推，想求此女▲
为妻，不知身价多少？”吕不韦欲擒故纵，说：“此女虽是我府中一个小婢，可色艺俱全。你想要她，我还真舍不得。”沉吟一会儿，又接着说：“我看公子也是诚意相求，让我和赵姬商量一下，如果她同意嫁你，我当忍痛割爱，不要任何代价无偿奉送。”异人听了，连连作揖表示感激。

当晚，吕不韦对赵姬说：“秦公子异人十分爱你，求我把你许给他做妻子，不知你是否愿意？”赵姬很惊▼





秦汉王朝帝王宰相

▲诃，说：“妾已身怀有孕一个多月，你怎么抛弃我，让我嫁给别人呢？”吕不韦就把自己要谋取秦朝天下的想法对赵姬说了。赵姬说：“君谋划的是个长远大计，我又怎敢不听从呢？可是你我夫妻一场，恩爱情深，让我怎能割舍得下。”说完，竟嘤嘤啜泣，泪流满面。

吕不韦抚摸着她的双肩说：“你如果不忘我们的感情，以后得了秦国嬴氏的天下的，我们仍然做夫妻。”

第二天，吕
▼不韦就用结彩的

因。现在他又重新起用王翦，以六十万兵发而攻楚，足可见胆识、气魄之大，看来，嬴政确实也有霸主之气。

然而，嬴政也不是没有丝毫忧惧。和嬴政君臣相处多年，老将王翦怎么不了解嬴政的性情？而且作为一名老将，这一次受权出征，王翦心里确实是不大愿意，可以说他是冒死出征。但姜还是老的辣，既然辞不脱复出之命，王翦自然要找个后路，也好将来有个安稳的结局。于是，王翦在和嬴政灞上饯别之时，在君臣微妙的心理交流之间，也动用了本不需动用的心机。

王翦在出发前，突然请求秦王，希望战胜楚国后能赐给大量的园池和田宅。嬴政一时没能明白此求的深意，便取笑王翦，说：“将军出征还担心以后日子贫穷吗？”王翦颇有内涵地说道：“给大王做将军，就是有功也不能受封为侯，所以趁着大王正看重臣的时候，来请求田宅，好给子孙留下点产业。”嬴政一听，不觉大笑起来。

王翦的请求似乎还并不仅是这些，当他率兵出函谷关时，又接连五次派使者见秦王政，变本加厉地要求再追加几处房宅田地。将军如此贪得无厌，致使手下人都犯了嘀咕。有人问王翦：“老将军这样向秦王乞求赏赐，是不是太过分了。”按说，王翦为将几十年，家里何愁没有积下养老之财，并且他的儿子王贲也是独任一方的将军，哪需为日后子

孙贫穷而挂心呢？他之所以欲壑难填般地一味索求财产，显然是别有深意，醉翁之意不在酒。从这一点，可以看出王翦非但将兵有术，而且攻心亦有术。

对于军中的议论，王翦解释道：我并不是在要挟图得田产，大王心性暴虐而不相信人，如今他几乎把秦国的兵士都交给我了，国内兵力几乎虚空，我要是不为子孙谋求产业，多请田宅，让君王知道我持念子孙而对我放心，那不是等着让君王疑心我带兵有变吗？这番话道出了王翦用心之良苦。战国时代很多英雄如白起、李牧、廉颇，也都曾是战无不胜的大将军，然而他们的忠心换来的却往往是被谗杀身、遭忌奔逃，不能使功业有个圆满的结局，原因就在于他们空有制敌之谋，而无事君之略。而在这一点上，王翦显然强于他们许多——不仅能制千里之外的敌人，还善于把握君王的心理，以求君不相疑，也只有君不疑，而臣才可专心破敌。

为了给远征作战创造有利的条件，免除后顾之忧，王翦对嬴政多留了一个心眼儿，无疑是很高明的，而嬴政为拉拢王翦不存二心地忠于自己，也愿付出更高的代价，这样以来就形成了良性互动——就在老将王翦已带领伐楚大军赶在行军路途之中时，秦王嬴政突然决定将女儿华阳公主嫁给王翦，同时又在宫中挑选了一百名美女作为陪嫁。还不大懂事的小公主被作为政治牺牲品，匆匆忙忙打扮梳

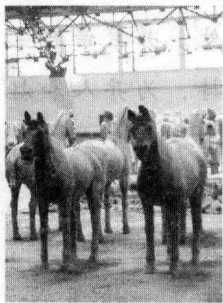
香车把赵姬送到▲秦公子异人的住处。并且亲自主持，为异人和赵姬举行了成亲的婚礼。赵姬嫁给异人未及一年，生下一个男孩，异人给孩子起名叫嬴政，就是后来统一全国的秦始皇。异人非常高兴，吕不韦得知赵姬生了男孩，心里暗暗欣喜。

三年后，吕不韦又用重金，把秦王太子的儿子异人，想法过继给正在受宠的华阳夫人，并帮助异人回国，异人被立为嫡嗣，改名为子楚，当上了皇太孙。

不久，国事▼



秦汉王朝帝王宰相



▲不断生变，秦国的秦昭王、孝文王相继不明去世，子楚堂而皇之地登上了王位。事随人愿，吕不韦被封为宰相。不料子楚仅在位三年就神秘的死掉了，于是他的儿子嬴政就顺理成章的继承了王位，这就是后来的秦始皇。

吕不韦认为嬴政是自己的儿子，让嬴政喊自

妆，披上嫁衣之时，也许还不知道未来的丈夫竟是要比自己年岁大出好几倍的长者。嬴政火急火燎地让女儿出嫁了，并且还下达一道诏令：追上王翦，在什么地方遇上他，就在什么地方成婚。

这桩匆忙中形成的婚姻完全是一个政治婚姻。正如老将军王翦所想，秦王嬴政毕竟是不怎么放心手握重权的王翦。作为一国之主，秦王嬴政的这种多虑也毕竟是有道理：自古人心难测，虽然王翦明明白白地向他表明了心迹，可他手上却拥有秦国所有的军队调动和指挥权，一旦生变，大秦王朝要改姓为王非常容易。对于此种危险，嬴政怎么能不忧心？但在此时，灭楚在他心里也许更为重要，既然已派出了王翦，已将兵权交给王翦，再反悔已经没有必要，甚至是根本就不能反悔了。

有鉴于此，他只有去尽力地笼络手握重兵的王翦。只要王翦服服帖帖、老老实实地效命于疆场，别说是一个女儿，就是十个女儿，嬴政也会毫不怜惜地下嫁给王翦。在嬴政心里，女儿的婚姻和国事相比，再大也是小事，国家的存亡和王权的安危显然更加重要；秦国的千年帝业和嬴氏祖宗的辉煌来用一个女儿做交换，不是很便宜的事吗？

秦王嬴政的女儿华阳公主此时装扮得雍容华贵，但眉宇间仍然透着一股单纯和稚气。她是在兵营中与王翦相遇，看到这个君王之女，王翦当然知道，嬴政父女两个人的年龄加起来才和自己岁数差

不多，对于这种婚姻，他足以想见嬴政的良苦用心，在外人眼里，钱财加美女本就是笼络男人的一种最佳配合，王翦受到这种财色双重的攻陷，自然会对秦王嬴政感激不尽。而对于一个头脑清醒的军事家、谋略家，王翦心中明白，受人点水之恩，自当涌泉相报，自己如此受宠，在攻楚之时，纵使肝脑涂地，马革裹尸，也当在所不惜，如不卖命，连他都不能原谅自己。两种心理、两种谋略，或这一招还是要比王翦高明上许多倍。

上下一心

在统一天下的战争中，嬴政就恰恰充分看到了全国上下一心的重要性，他屡屡在全国范围内进行军事总动员，并亲自视察前线，犒赏官兵，以求全国上下团结一致，为统一战争服务。

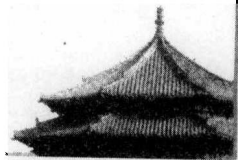
在另一方面，由于统一战争前夕，嬴政坚持开放的人才政策，使一大批贤德之士纷至沓来，极大地充实了秦国这架战争机器，使秦国形成一个以嬴政为中心的坚强有力的领导集团、谋略集团。这个集团在统一战争前达到了空前的团结。从而使统一战争有了必不可少的政治保障。

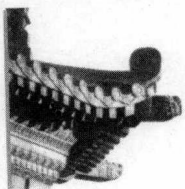
在“七雄”纷争的战国时代，要想保存自己，战胜对手，仅有高层领导的团结远远不够，还必须

己为“仲父”。他▲自己则掌管全国政事，被封为文信侯，食河南洛阳十万户，家中奴仆万人，成为一人之下，万人之上，权倾朝野，一手遮天的大人物。吕不韦在邯郸的密谋实现了。

后世人也有人认为上述说法并不能成立。

其一，认为吕不韦并没有策划过秦始皇由出生到登基的一连串阴谋。他们说，秦昭王在位时，就想方设法让子楚（异人）当皇孙，已经够反常的了，何况把希望寄托在尚在赵姬腹中的胎儿▼





秦汉王朝帝王宰相

▲“太玄孙”（即嬴政），也太渺茫了。下这么大的赌注，不是神人就是傻瓜，惟一能说通的理由，就是断无此事。说实有其事，只不过是后人据曾发生过的史实刻意编排而已。

012

其二，有人认为，秦始皇的妊期值得研究。如果赵姬是吕不韦献给秦子楚（异人）的，但她身在宫中子楚身边，过门之后孩子是不及期而生，甚至十二月之后过期而生，子楚怎么不知晓呢？可见，秦始皇的生父应该是子楚，
▼而并非是吕不韦。

有一支团结的、强大的武装力量。正缘于此，秦王政在加强军队建设上着实费了番功夫。

战国初期，各诸侯国的军事力量基本处于同一水平线上，但是到了战国晚期，情况就发生了根本性变化：秦国的军队由落后状况明显跃居到各国军队之先。这种飞跃性的变化得益自秦孝公时期的商鞅变法运动。但当时各国也都进行了改革，为什么别的诸侯国却没有像秦国军队那样出现举世瞩目的进步呢？这主要决定于商鞅的建军思想以及他对秦国军队所进行改造的具体情况，以及秦国后来的统治者对商鞅变法的建军思想的坚持和深化。概括起来，秦国经验有如下几点：

首先，对旧的国家军队进行了组织改造，使军队成为向全社会开放的武装组织；

其次，对旧的国家军队进行了思想改造，即用法治治军思想代替“礼治”治军思想；

再次，增强了国民的国防意识，培养了尚武精神，把国防教育和培养尚武精神提升到了治本的高度。由于把一切为了战争作为国家的建军目标，用尚武精神武装军队，武装全体国民，从而为造就出当时第一流的军队奠定了精神基础；

又次，鼓励耕战，以农养战。

从上面一系列改革举措可以看出，秦国军队的改革建设是全面而深刻的，它的改革与国家的政治、经济、文化等方方面面紧密地结合起来，从而