



为官从政的至高学问 处世识人的必修经典

“晚清第一名臣”曾国藩被誉为“官场楷模”、“千古完人”，学习他高标处世、低调为人的生活哲学，不贪图功名利禄、勇于功成身退的冷静心态，进退自如、大智若愚的雍容气度，能让你在官场上步步为营、节节高升，在生活和交际中左右逢源、如鱼得水。

超值白金版

29.80

曾国藩

◎ 谋略大全 ◎

郭 超 马道宗 主编

华文出版社

为官从政的至高学问 处世识人的必修经典

曾国藩谋略 大全



华文出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩谋略大全 / 郭超, 马道宗主编. —北京: 华文出版社, 2010.1

ISBN 978-7-5075-2991-3

I. ①曾… II. ①郭… ②马… III. ①曾国藩 (1881~1872) —谋略
IV. ① K827-52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 217430 号

书 名: 曾国藩谋略大全

标准书号: ISBN 978-7-5075-2991-3

作 者: 郭 超 马道宗 主编

责任编辑: 杜海泓

封面设计: 王明贵

文字编辑: 黎 娜

美术编辑: 吴秀侠

出版发行: 华文出版社

地 址: 北京市宣武区广外大街 305 号 8 区 2 号楼

邮政编码: 100055

网 址: <http://www.hwcbs.com.cn>

电子信箱: hwcbs@263.net

电 话: 总编室 010-58336255 发行部 010-58815874

经 销: 新华书店

开本印刷: 廊坊市兰新雅彩印有限公司

1020mm × 1200mm 1/10 44 印张 757 千字

2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷

定 价: 29.80 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与发行部联系调换

前言

曾国藩是中国近代史上一位引人注目、广有争议的人物。百年以来，誉之者褒为“一代完人”，毁之者贬为“千古罪人”。

曾国藩(1811—1872)，原名子城，字伯涵，号涤生。湖南湘乡人。道光十八年(1838年)进士。道光二十三年以检讨典试四川，回京后，因受宠于权相穆彰阿，官运亨通，十年七迁，连升十级，历任翰林院侍讲学士、内阁学士、礼部右侍郎、署兵部、吏部左侍郎等职。1853年丁忧在籍，奉命操办团练，后编为湘军，参加对太平军作战。1860年任两江总督、钦差大臣，负责镇压太平天国事务，并开创中国洋务运动的先河。1864年湘军攻破天京(今南京)，受封一等侯爵，加太子太保銜。1865年任剿捻钦差大臣，翌年因无功而去职，回两江总督任上。1868年调任直隶总督。1870年处理天津教案，因屈从洋人而遭舆论谴责。旋回任两江总督，卒于南京，谥文正。

曾国藩在世时，就兼有“中兴第一名臣”的桂冠和“曾剃头”、“曾屠户”、“卖国贼”的恶名。死后，清政府称他“学有本源，器成远大，忠诚体国，节劲凌霜”；他的门生故吏颂之为“德埒诸葛，功迈萧、曹，文章无愧于韩、欧，实为一代名臣、名将、名相”。而近代许多民主志士则痛骂曾氏“以夷狄攻中国”、“杀人割地”取媚洋人，实为祸国殃民的“罪魁戎首”。孙中山甚至怒斥曾国藩“以夷攻汉”的汉奸行为是“廉耻道丧，莫此为甚”。相较而言，章太炎对曾氏的评价或许要公允一些，他称曾氏“誉之则为圣相，谥之则为元凶”，“命以英雄诚不虚”，斥为民贼亦“虽孝子慈孙百世不能改也”。

但不论是颂扬曾国藩的人，还是贬抑曾国藩的人，都不得不承认这样一个事实，即曾国藩在中国近代历史上占有极为重要的地位，他的思想和言行对于中国近代士大夫乃至一般民众都产生了不可低估的影响。曾氏一生恪守儒家“诚意正心格物致知，修身齐家治国平天下”的信条，自始至终坚持个人道德修养，克己复礼，终于成就了自己立功、立德、立言三不朽的事业。其一生虽无系统论著，但他对自己的文字视之甚重，片言只字都有专人妥为保管，所有奏稿、日记、书信、诗文都留有副本得以流传下来。

曾国藩自青年时代起便“锐意功名、意气自豪”，“欲刻苦而自援拔”。在西方文化东渐、内忧外患同时袭来、清王朝统治秩序大乱之际，曾国藩以国家的屏藩自居，经常自比于李斯、陈平、诸葛亮等“布衣之相”，幻想“夜半霹雳从天降”，自勉“莫言儒生终龌龊，万一雉卵变蛟龙”，并以“不为圣贤，便为禽兽，莫问收获，但问耕耘”四语铭于座右，有“效法前贤、澄清天下”之志向。曾国藩还认为，要实现“匡时救世”的人生抱负，就必须具有为之奋斗献身的精神。他总结历史经验，认为古往今来圣贤豪杰能完成救世的宏愿，都是力排万难、独任艰巨才达其目的的。他把自己一生中取得成功的原因归结为“坚忍”二字，说：“天下事果能坚忍不懈，总可有志竟成。”

政治上，曾国藩时时以“诚”字相标榜，处处以儒学的卫道士自居。其政治思想的核心是“礼治”，主张“以礼自治”和“以礼治人”来实践其政治抱负。他深知“礼”是封建统治不可须臾离开的法宝，明确指出：“古之君子之所以尽其心、养其性者，不可得而见；其修身、齐家、治国、平天

下，则一秉乎礼。自内焉者言之，舍礼无所谓道德；自外焉者言之，舍礼无所谓政事。”曾国藩提出的“礼”，是维持和延续中国封建社会的重要思想支柱。显然，曾氏鼓吹“以礼自治”的目的在于呼吁封建统治阶级，认清“四方多难，纲纪紊乱”的形势，“谨守准绳，互相规劝”。而所谓“以礼治人”，概而言之，就是企图把人民群众的言行举止纳入地主阶级“礼治”的轨道，以“非礼勿视、非礼勿听、非礼勿言、非礼勿动”的孔孟之道来使“人人纳入规范之中”。曾国藩还竭力鼓吹“仁政”，强调“天下归仁”、“行仁义于天下”。他认为，“仁”是“尽万物之性”、“立万物之命”的根本；反之，“不知性命，必致戕贼仁义，是理以逆施而不顺矣”。概括曾氏“仁政”的内容，不外乎“恕道”和“仁术”两个方面。他明确提出：“圣门好言仁。仁即恕也。”又说：“恕则凡事留余地以处人，功不独居，过不推诿。”但曾国藩所说的“仁”，是指“大仁”而非“小仁”，因为“小仁者，大仁之贼也”。所谓“大仁”，既含有孟子所说的“制民之产”、“然后驱而之善”的成分，也含有朱熹所说的“辟以止辟”以行“仁爱”的成分。他还反对“过于仁”，行“仁”须伴之以“除暴”，“除暴”才能“安良”，使“良民有安生之日”，即所谓的“王道”与“霸道”相统一，以建立一个“君臣父子、上下尊卑、秩然如冠履之不可倒置”的“礼治”社会。

在治军观上，曾国藩显然受了理学的影响，非常强调人的作用。他说：“用兵之道，在人而不在器”，“攻守之要，在人而不在兵”。还说：“炸炮轮船虽利，然军中制胜究在人而不在器。”因而，他主张以“礼”治军，他说：“带勇之法，用恩莫如仁，用威莫如礼”，带兵之人常“以仁存心、以礼存心”，则不加恩威而使弁勇知恩威，于“无形无声”之中达到“辨等明威”的目的。曾国藩还非常重视对士兵的政治思想训练和军官的选拔培养，用封建伦理观念将军法、军规与家法、家规结合起来，用父子、兄弟、师生、朋友等关系加以掩饰、调剂以至补充上下尊卑关系，以减少内部的磨擦与抵制，使士兵或下级易于遵从官长的命令，为官长卖命。湘军中各种关系、军营风气乃至军阀制度的形成皆与此有关。书中的奏稿、书札中保存了大量关于曾国藩组织湘军及镇压太平天国和捻军的资料，反映了当时的社会情况及清政府对太平天国和捻军的基本政策、军事战略部署和作战情况。其杂著中关于湘军营制及营规等，反映了湘军的组织状况。但其奏稿中有关战事的报告掩饰甚多，相比之下书札尤其家书中的有关内容较为真实，且能反映当时官场的腐败。

在治学观上，曾国藩继承了儒家学者的传统，表现在思想上就是“经世致用”的观念。在他的眼里，经世之学亦即礼学，“古之学者，无所谓经世之术也，学礼焉而已”。“经世致用”思想具体到治学观上，就是：治学要落到实处，既要明白义理所在，更要讲究“格物”、“诚意”的效果。曾国藩还总结出自己的一套治学方法。其一是强调看、读、写、作的综合训练，所谓“读书之法，看、读、写、作，四者每日不可缺一”。其二主张专精一业，专攻一学。他曾告诫子弟：“求业之精，别无它法，日专而已矣。……凡专一业之人，必有心得，亦必有疑义。……万不可兼营并鹜，兼营必一无所能矣。”

在洋务问题上，曾国藩不像当时顽固守旧的士大夫那样沉沉昏睡于“天朝至上”、“礼义之邦”的迷梦之中，他清醒地认识到西方列强入侵带来的巨大危机，以至于“四更成寐，五更复醒，念夷人纵横中原，无以御之，为之忧悸”。面对严峻的现实，他反躬自省，因时变通，在某些方面，勇于冲破传统文化的心理模式和传统思维习惯，作出比一般守旧士大夫更为冷静、现实、也更符合避害自卫之道的反应——倡导以自强为目的的洋务事业。曾国藩的洋务思想包括政治和技术两个方面，二者相辅相成，密不可分。政治上，曾氏主张搞好与外国侵略者的关系，要记其“大德”，忘其“小怨”。在他眼里，只有保住清朝的封建统治才是最重要的。技术上，曾国藩主张“师夷智”以达“制夷”的目的。在他的积极倡导与主持下，创建了中国第一个规模最大的近代军工企业——江南制造总局；制造出中国第一艘兵舰和第一台机床；炼制出近代中国第一磅火药和第一炉钢水；首次翻译出版了西方近代科技等方面的书籍数百种；首次奏请清政府选拔幼童赴洋留学，开了中国派遣留学

生出国学习深造的先河……尽管曾氏兴办洋务是出于“避害”、“自卫”的动机，但近代中国由闭关自守转向对外开放，曾国藩无疑是清王朝上层统治阶级中最初的倡导者和实践者。

曾国藩还是近代军阀的开山鼻祖。曾氏以儒学的道德观念、纲常伦理去治军，培植自己的私有势力，“兵为将有，督抚专政”，这对后世军阀的影响很大。他们仿效曾国藩的做法，争揽兵权。如袁世凯组建新军即为显例。

教育上，曾国藩在学校教育、自我教育、社会教育以及“西学为用”的新式教育等方面都有所创见，且影响深远。兹仅就其收效甚大的家庭教育观略述一二。曾国藩家庭教育的一大特色是家庭教育观与其政治观息息相通，强调治家与治国的关系。他说：“历览有国有家之兴，皆由克勤克俭所致。其衰也，则反是。”又说：“家中要得兴旺，全靠出贤子弟……子弟之贤否，六分本于天，四分由于家教。”显然，曾国藩把政治观中崇尚礼治的思想贯穿在家庭教育中，他还特别讲究家庭教育方法，严格要求子弟谨守祖训，以“书蔬鱼猪、早扫考宝”八字诀为要务。他反复提醒在乡下主持家业的弟弟曾国潢要好好管教子侄：“谨记愚兄之去骄去惰，则家中子弟日趋于恭谨而不自觉矣。”

曾国藩的家庭教育观更是影响深远。钱穆评及曾国藩家庭教育观时说：“道、咸之际，有曾国藩家书家训，乃以书信亲教其子弟，此乃一种家庭教育。”台湾学者侯王渝评道：曾国藩的家庭教育，“言近旨远，意诚词恳，娓娓不倦，尤足振聩发聋，警顽立懦，使人涤瑕荡秽，化恶迁善，于转移风尚，变化气质，所关匪浅”。正因为如此，从清末到民国，从富家到贫民，从官僚士大夫到普通民众，都争相效法曾国藩治家之道，影响至今，实出乎曾国藩本人意料之外。

曾国藩在文学上是中兴桐城古文派的代表。其文章私淑方苞、姚鼐，自谓粗解古文是由姚鼐启迪。他治学、作文主张义理、词章、考据三者并重，曾作《〈欧阳生文集〉序》标称桐城派源流和许多作者。由于他居身显要，门生故吏遍布天下，这样以他为中心，众多门生故吏为之推波助澜，使桐城派古文出现了中兴的局面。不过曾国藩为文务闳丽，与桐城派清淡简朴的文风不同，于桐城派义理、考据、词章之外，补充并强调了“经济”的重要性。再加上他为文少禁忌，奇偶并用，文风舒展而有气势，雄浑而富底蕴，实际上在桐城派的基础上创立了颇有曾氏风格和气派的“湘乡派”。

本书以曾国藩的为官历程为经，以其在官场中所遵循的原则和识人、治军的技巧为纬，对曾国藩人生谋略中可借鉴的部分进行深入发掘。全书共分五卷，卷一“生平传略”概述了曾国藩的生平经历和主要事迹；卷二“成功心法——挺经”总结了曾国藩为人处世的成功哲学，分析了其政治和学术思想的形成、发展及演变；卷三“识人秘要——冰鉴”深入解读曾国藩的识人技巧、用人方略，并介绍了以曾国藩及其幕府为核心的政治集团的形成及发展；卷四“治家方略——家训”运用曾国藩修身齐家的具体事例，全面解读他继承先人遗训、结合自身体会，教导兄弟子侄成人成才的高妙策略；卷五“传世箴言——家书”收录了曾国藩从道光二十年到同治元年所写家书中的精品，为中国古代家教范本。本书堪称一部案头枕边必备的智谋宝典，为我们的人生和事业提供宝贵的成功经验。

目 录

第一卷 生平传略

第一章 负重载重	2
一、蟒蛇投胎	2
二、肩负重任	2
第二章 仕途顺畅	4
一、平步七迁	4
二、贵人相助	6
三、言为心声	6
第三章 骂名留世	7
一、奉旨团练	7
二、“曾剃头”的由来	8
第四章 坎坷湘军	10
一、岳州城首战败北	10
二、靖港战败，投水自尽	13
三、转败为胜	19
四、九江战败，再次自杀	21
第五章 官场失意	22
一、明争暗斗	22
二、丧失至亲	24
第六章 祁门遇险	25
一、担任两江总督	25
二、祁门之灾	26
第七章 天国瓦解	29
一、安庆之克	29
二、驻扎江浙	31
三、南京之克	33
四、李秀成之死	36
第八章 剿捻无功	37
一、推辞剿捻	37
二、攻捻之败	38
三、失败之由	40
第九章 推行洋务	42
一、发展造船工业	42
二、引进西方文明	44

三、创建近代化水师	45
第十章 天津教案	46
一、奉旨赴津	46
二、违心断案	47
三、一世英名毁于一旦	52
第十一章 风烛残年	54
一、再次回任两江	54
二、鞠躬尽瘁，孜孜不倦	55

第二卷 成功心法——挺经

上 篇

一、坚挺——开宗明义，挺为第一	58
二、慎独——人生第一自强之道	59
三、明强——担当大事，全在明强二字 ...	62
四、坚忍——不怨不忧，勿忘勿助	63
五、勇毅——戒惧惕厉，以挽回时事	78
六、虚心——恭敬厚藏，身为鼎镇	83
七、勤廉——俭可以养廉，勤可以生明 ...	85

下 篇

八、推诚——以自立为体，以推诚为用 ...	89
九、雅量——言足以兴，默足以容	96
十、知耻——人所以稍顾体面， 冀人之敬重也	101
十一、知悔——动心忍性，知悔无咎	102
十二、知足——君子之处顺境， 兢兢焉常觉天之厚我	105
十三、仁爱——人能求仁，则万物同春 ...	108
十四、严明——法立令行，整齐严肃	110
十五、峻法 ——一意残忍，冀回颓风于万一 ...	115
十六、拂逆 ——借人之拂逆，磨砺我之德性 ...	119

第三卷 识人秘要——冰鉴

上篇 识人之道

- 人 才 128
- 一、识才——人才须有操守多条理 128
- 二、求才
——求才当如鹰隼击物，不得不休 ... 142
- 三、衡才——凡人才高下，视其志趣 149
- 四、养才——人才以陶冶而成 154
- 五、用才
——世不患无才，患用才者不能适用 ... 156
- 六、德才——余谓德与才，不可偏重 161
- 七、荐才——不避嫌隙，秉公论列 163
- 八、君子——君子小人，存乎一心 167
- 九、精明——处事以明为第一要义 170
- 将 才 175
- 一、选将——上选将才，须三者兼全 175
- 二、将德——带兵之人，须有忠义血性 ... 177
- 三、能战——治军之道，以能战为第一义 ... 178
- 四、奇正——练兵当如八股家之揣摩 180
- 五、严格——善将兵者，首重申诫严格 ... 182
- 六、忠义——忠义之将，可横行天下 184
- 七、平淡
——胸怀广大，须从平淡二字用功 ... 186
- 八、军心——以真心实肠，得士卒之心 ... 187
- 九、评将
——衡才不拘一格，论事不求苛细 ... 188

下篇 相人之法

- 一、神骨
——精神具乎两目，骨相具乎面部 ... 189
- 二、刚柔——先天种子，五行生克之数 ... 196
- 三、容貌
——容以七尺为期，貌合两仪而论 ... 198
- 四、五官——目为面之渊，鼻为面之山 ... 216
- 五、须眉——少年两道眉，临老一副须 ... 223
- 六、声音——人之声音，犹天地之气 227
- 七、情态——情态神之余，常补神不足 ... 229
- 八、气色——面部如命，气色如运 231

第四卷 治家方略——家训

篇一 养 心

- 一、日课四条——慎独主敬，求仁习劳 .. 236
- 二、守静
——神明如日之升，身体如鼎之镇 ... 238

- 三、进德修业
——吾人只有进德、修业两事靠得住 ... 239
- 四、修身五箴——立志居敬，谨言有恒 ... 239
- 五、修身课程——十二条课程，终日惕厉 ... 241
- 六、立志
——人能立志，犹如“金丹换骨” ... 247

篇二 学 问

- 一、为学之道——吾人为学，最要虚心 .. 251
- 二、读书之法
——看读写作四者，缺一不可 254
- 三、作文——修辞以立诚，忌巧言雕饰 ... 257
- 四、求学三耻
——无穷受用，来自有始有终 259

篇三 居家之道

- 一、孝——独孝友则立获吉庆 260
- 二、和——和气蒸蒸而家必兴 264
- 三、严
——治家贵严，不严之流弊不可胜言 ... 267
- 四、五种遗规
——我辈踵而行之，极易为力 270
- 五、八字诀
——治家之道，一切以星冈公为法 ... 271
- 六、三不信
——不信医药，不信僧巫，不信地仙 ... 273
- 七、八本三致祥
——吾教子弟，不离八本三致祥 274
- 八、骨肉之情
——骨肉之情愈挚，则责之愈切 275
- 九、居家四败——士大夫之家旋踵而败，
根于居家四败 279

篇四 居家五戒

- 一、戒骄——天地间惟谦谨是载福之道 ... 283
- 二、戒傲——长傲为凶德致败之道 284
- 三、戒气——惩忿窒欲，平抑肝气 285
- 四、戒凉德——凡人凉薄之德，约有三端 ... 286
- 五、戒伎求——欲求造福，先去伎求 286

篇五 交接之道

- 一、慎择友
——朋友之贤否，关乎一生之成败 ... 288
- 二、真意待人
——与人交接周旋，须有真意 289
- 三、官场交接
——凡大员之家，无半字涉公庭 290

第五卷 传世箴言——家书

篇 一

道光二十年(庚子岁二月初九日)	292
道光二十一年(辛丑)四月十七日	292
道光二十一年六月初七日	293
道光二十一年六月廿九日	293
道光二十一年八月十七日	294
道光二十一年八月十七日	294
道光二十一年十月十九日	295
道光二十一年十一月十九日	295
道光二十二年正月初七日	296
道光二十二年正月十八日	296
道光二十二年三月十一日	296
道光二十二年四月二十七日	297
道光二十二年七月初四日	297
道光二十二年九月十八日	298
道光二十二年十一月十七日	299
道光二十二年十二月二十日	299
道光二十二年十二月二十日	300
道光二十三年二月十九日	301
道光二十三年三月廿三日	302
道光二十三年四月二十日	302
道光二十三年六月初六日	303
道光二十三年六月初六日	303

篇 二

道光二十四年正月二十五日	304
道光二十四年正月二十六日	305
道光二十四年三月初十日	305
道光二十四年五月十二日	306
道光二十四年七月二十日	306
道光二十四年八月二十九日	306
道光二十四年九月十九日	307
道光二十四年九月十九日	307
道光二十四年十月二十一日	308
道光二十四年十一月二十一日	308
道光二十四年十二月十四日	308
道光二十五年三月初五日	309
道光二十五年四月十五日	310
道光二十五年四月廿四日	310
道光二十五年五月初五日	310
道光二十五年六月十九日	311
道光二十五年七月初一日	311
道光二十五年七月三十日	312
道光二十五年八月廿一日	312

道光二十五年十月初一日	312
道光二十五年十月廿九日	313
道光二十六年(丙午)正月初三日	313
道光二十六年二月十六日	314
道光二十六年四月十六日	314
道光二十六年五月十七日	315
道光二十六年七月初三日	315
道光二十六年九月十九日	316

篇 三

道光二十七年(丁未)正月十七日	316
道光二十七年正月十八日	316
道光二十七年三月初十日	317
道光二十七年三月初十日	317
道光二十七年六月二十七日	318
道光二十七年七月十八日	319
道光二十七年八月十八日	319
道光二十七年九月初十日	319
道光二十七年十二月初六日	320
道光二十八年(戊申)正月廿一日	321
道光二十八年五月初十日	321
道光二十八年五月初十日	322
道光二十八年七月二十日	322
道光二十八年九月十二日	323
道光二十八年十二月初十日	323
道光二十九年(己酉)正月初十日	324
道光二十九年二月初六日	324
道光二十九年三月初一日	325
道光二十九年六月初一日	325
道光二十九年六月十四日	326
道光二十九年六月廿九日	326
道光二十九年十月初四日	326
道光二十九年十二月初三日	327
道光三十年(庚戌)正月初九日	328

篇 四

咸丰元年三月(辛亥)初四日	328
咸丰元年三月十二日	329
咸丰元年五月十四日	329
咸丰元年六月初一日	330
咸丰元年八月十三日	330
咸丰元年九月初五日	331
咸丰元年十月十二日	332
咸丰二年(壬子)正月初九日	332
咸丰二年七月廿六日	333
十二日夜在武昌城内发家信	335
十三日夜在湖北省城为谕纪泽	335

咸丰二年九月十八日 335
咸丰二年十一月十四日 336
咸丰二年十二月二十五日 336
咸丰三年(癸丑)正月十二日 336
咸丰四年(甲寅)三月廿五日 337
咸丰四年三月廿五日 337
咸丰四年四月十四日 338
咸丰四年四月十六日夜书于长沙妙高峰 ... 338
咸丰四年四月廿一日 338
咸丰四年五月初一日 339
咸丰四年五月初九日 339
咸丰四年六月初四日 339
咸丰四年六月初六日 340
咸丰四年六月十八日 340
咸丰四年六月廿三日 340
咸丰四年七月廿七日 340
咸丰四年闰七月初二日 341
咸丰四年闰七月初九日 341
咸丰四年闰七月十四日 342
咸丰四年八月十一日 342
咸丰四年九月十三日 343
咸丰四年十一月初七日书于武汉穴舟中 ... 343
咸丰四年十一月二十七日 343

篇 五

咸丰五年正月初二日 344
咸丰五年正月十八日书于江西省城 345
咸丰五年三月二十日书于江西省七里港舟中 ... 345
咸丰五年三月廿六日 346
咸丰五年四月二十日书于南康城外水营 ... 346
咸丰五年六月十六日 346
咸丰五年七月初八日 347
咸丰五年九月三十日书于屏风水营 347
咸丰五年十月十九日书于屏风水营 348
咸丰五年十一月初四日书于南康府水营 348
咸丰六年正月八日自江西南康府水营发 349
咸丰六年二月初八日书于南康 349
咸丰六年七月二十七日 350
咸丰六年八月十八日 350
咸丰六年九月初十日 350
咸丰六年九月十七日 351
咸丰六年十月初二日 351
咸丰六年十月初三日 352
咸丰六年十月初九日 352
咸丰六年十月十三日 352
咸丰六年十一月初七日 352
咸丰六年十一月初七日 353

咸丰六年十一月二十九日 353
咸丰六年十二月二十七日 354
咸丰七年正月十八日 354
咸丰七年正月二十二日 355
咸丰七年二月初三日 355
咸丰七年九月二十二日 355
咸丰七年十月初十日 355
咸丰七年十月十五日 356
咸丰七年十月二十七日 356
咸丰七年十一月初五日 357
咸丰七年十二月初六日 357
咸丰七年十二月十四日 358
咸丰八年正月十一日 358
咸丰八年正月十九日 359
咸丰八年正月二十九日 359
咸丰八年二月初二日 359
咸丰八年二月十七日 360
咸丰八年三月初六日 360
咸丰八年三月二十四日 360
咸丰八年三月三十日 361

篇 六

咸丰八年四月初九日 361
咸丰八年四月十七日 362
咸丰八年五月初五日 363
咸丰八年五月三十日 363
咸丰八年六月初四日 364
咸丰八年六月二十三日新堤舟中 364
咸丰八年六月二十七日武昌抚署 364
咸丰八年七月十四日湖口水营 365
咸丰八年七月二十日江西省河下 365
咸丰八年八月初四日 365
咸丰八年八月二十二夜弋阳 366
咸丰八年八月二十七日书于弋阳将拔营时发 ... 366
咸丰八年八月二十九日双港行营 366
咸丰八年十月初三日 367
咸丰八年十月十五日 367
咸丰八年十一月二十三日 367
咸丰八年十二月初三日 368
咸丰八年十二月十六日 368
咸丰八年十二月二十日 368
咸丰九年正月初八日 369
咸丰九年正月十三日 369
咸丰九年正月二十八日 369
咸丰九年二月,大祥前一日 370
咸丰九年二月二十三夜 370
咸丰九年三月初三日 371

咸丰九年三月初八日申刻	371	咸丰十一年三月二十二日	385
咸丰九年三月二十三日抚州军中	371	咸丰十一年三月二十八日	386
咸丰九年四月二十三日	372	咸丰十一年三月三十日	386
咸丰九年五月初六日	372	咸丰十一年四月初八日	386
咸丰九年五月十三日	372	咸丰十一年四月十二日	386
咸丰九年六月初六日	373	咸丰十一年四月十五日	387
咸丰九年六月三十日	373	咸丰十一年四月二十一日	387
咸丰九年七月二十三日湖口发	373	咸丰十一年四月二十五日	387
咸丰九年八月二十二日	373	咸丰十一年四月二十六日	388
咸丰九年九月初四日巴河军次	374	咸丰十一年五月初四日	388
咸丰九年十月十八日	374	咸丰十一年五月初七日	388
咸丰九年十一月十四日宿松军次	374	咸丰十一年五月十三日	389
咸丰九年十一月二十四日	374	咸丰十一年五月二十五日	389
咸丰十年(庚申)正月初四日	375	咸丰十一年六月初五日	389
咸丰十年正月十四日	375	咸丰十一年六月十二日	390
咸丰十年二月初八日	375	咸丰十一年六月十七日	390
咸丰十年二月二十四日	376	咸丰十一年六月二十三日	390
咸丰十年三月二十四日	376	咸丰十一年七月十四日	390
咸丰十年闰三月初四日	376	咸丰十一年七月十四日	391
咸丰十年四月二十四日	377	咸丰十一年七月十九日	391
咸丰十年四月二十九日	377	咸丰十一年七月二十四日	391
咸丰十年五月十四日	377	咸丰十一年八月初四日	391

篇 七

咸丰十年六月初十日	378	咸丰十一年九月十二日	392
咸丰十年六月十九日	378	咸丰十一年九月十七日	392
咸丰十年六月二十七日	378	咸丰十一年九月二十三日	392
咸丰十年六月二十八日	379	咸丰十一年九月二十六日	393
咸丰十年七月初八日	379	咸丰十一年十月初四日	393
咸丰十年七月十二日	379	咸丰十一年十一月二十四日	393
咸丰十年八月初七日	380	咸丰十一年十二月十四日	393
咸丰十年九月二十一日	380	同治元年正月十四日	394
咸丰十年九月二十四日	380	同治元年正月十八日	394
咸丰十年十月初四日	381	同治元年二月二十一日	394
咸丰十年十月初五日	381	同治元年三月初三日	395
咸丰十年十月二十日	381	同治元年三月初八日	395
咸丰十年十一月十四日	382	同治元年三月二十四日	395
咸丰十年十一月二十一日	382	同治元年三月二十九日	395

篇八

咸丰十一年正月初四日	383	同治元年四月初三日	396
咸丰十一年正月二十一日	383	同治元年四月初四日	396
咸丰十一年二月初七日	384	同治元年四月初六日	397
咸丰十一年二月二十二日	384	同治元年四月初八日	397
咸丰十一年二月二十六日	384	同治元年四月十二日	397
咸丰十一年二月二十九日	385	同治元年四月十四日	397
咸丰十一年三月十四日	385	同治元年四月二十四日	398

同治元年四月二十五日	398	同治元年十月初三日	410
同治元年五月初四日	398	同治元年十月初八日	411
同治元年五月初七日	398	同治元年十月十二日	411
同治元年五月十五日	399	同日	411
同治元年五月二十日	399	同治元年十月十四日	412
同治元年五月二十八日	399	同治元年十月十六日	412
同治元年六月初二日	400	同治元年十月十七日	412
同治元年六月初八日	400	同治元年十月二十日	412
同治元年六月初九日	400	同治元年十月二十三日	413
同治元年六月十二日	401	同治元年十月二十五日	413
同治元年六月十四日	401	同治元年十月二十七日	413
同治元年六月二十二日	401	同治元年十一月初一日	414
同治元年六月二十三日	401	同治元年十一月初四日	414
同治元年六月二十九日	402	同治元年十一月初八日	414
同治元年七月初一日	402	同治元年十一月初九日	414
同治元年七月二十日	403	同治元年十一月十八日	415
同治元年七月二十四日	403	同治元年十一月十九日	415
同治元年七月二十八日	403	同治元年十一月二十三日	415
同治元年八月初四日	403	同治元年十一月二十四日	415
同治元年八月二十一日	404	同治元年十一月二十六日	416
同治元年闰八月初四日	404	同治元年十一月二十八日	416
同治元年闰八月十九日	404	同治元年十二月初一日	416
同治元年闰八月二十一日	405	同治元年十二月初二日	416
同治元年九月初一日	405	同治元年十二月初九日	416
同治元年九月初二日	405	同治元年十二月初十日	417
同治元年九月初四日	405	同治元年十二月十二日	417
同日	406	同治元年十二月十三日	417
同治元年九月初七日	406	同治元年十二月十七日	417
同治元年九月初八日	406		
同治元年九月初九日	407		
同治元年九月十一日	407		
同治元年九月十三日	407		
同治元年九月十四日	407		
同治元年九月十六日	408		
同治元年九月十七日	408		
同治元年九月二十日	408		
同治元年九月二十一日	409		
同治元年九月二十四日	409		
同治元年九月二十四日	409		
同治元年九月二十八日	410		
同治元年九月二十九日	410		
同治元年十月初一日	410		

附录 《曾国藩文集》精选

顺性命之理论	418
烹阿封即墨论	418
送谢吉人之官江左序	418
何傅岩先生七十寿序	419
送周荇农南归序	419
原才	420
养晦堂记	420
湘乡县宾兴堂记	421
《欧阳生文集》序	421
圣哲画像记	422
石投水赋	424
远佞赋	424

重華私史 第一章

重華私史

第一卷

生平传略



第一章 负厚载重

一、蟒蛇投胎

嘉庆十六年（1811年）农历十一月十一日的夜半时分，一个小生命在湖南省湘乡县诞生了。

这个呱呱坠地的乳名为宽一的孩子，就是后来在清代称为“中兴”大臣的曾国藩。他曾在中国近代史上叱咤风云，影响了中国的历史进程。

据说，曾国藩出生的那个晚上，曾国藩的曾祖父，年近七十岁的曾竟希梦到蟒蛇从空中降到梁上，这样一传十、十传百，曾国藩就被人们认为是蟒蛇投胎了。

据湘乡县荷叶塘一带的人世代口耳相传的说法，成年后的曾国藩长得和蟒蛇特别像：他眼睛呈三角形，总是像要睡觉的样子但却充满了光泽，中等身材，走路很重，言语迟缓。不仅如此，曾国藩的性格也跟蛇很近似，因为他从小就很有心计，即使是很小的仇恨也记在心中，必定会以牙还牙。嘉庆二十四年下半年，九岁的曾国藩随父曾竹亭至桂花塘一位姓欧阳的人家中开始读书。一天，他与主家小孩发生口角，主人疼爱自己的孩子，于是不问青红皂白，将曾国藩骂了一顿，在那里当塾师的曾竹亭也连连向主家赔不是。曾国藩把这件事暗自记在心里，到散学时，偷偷打破了主家的金鱼缸底，水干鱼死，这才消了心头之恨。十二岁时，曾国藩与小伙伴在神王庙里玩，不小心把神王翻倒在地。曾竹亭为此痛斥了他，还给神王重新装了金身。为了不让曾国藩像邻居小孩一样嬉游，曾竹亭带着曾国藩到六里以外的九峰山古锣坪定慧庵去读书，每天很早出门，很晚才回来。从此，曾国藩路过神王庙时，常把当做马骑的竹棍系上绳子，往神王肩上一放，很生气地说：“搭帮你，我到山冲里读书去了！你一定要看好我的马，如果我的马走了，我一定饶不了你！”因曾国藩有着一双似闭非闭的三角眼，个性内向，把什么事都搁在心里盘算，因此，人们就给他起了个外号“闭眼蛇”。

二、肩负重任

1. 寒窗苦读得“早售”之喜

湘乡曾氏，从来未曾出过什么光宗耀祖之人。到了曾星冈这代，青年时好吃懒做，到处游荡，按他自己的话说就是“吾早岁失学”；到壮年，好不容易混上了地方士绅的身份，这才以不做学问为羞耻。因此，他喜欢宴请文人雅士，并感到这是很开心的事情，同时，督促儿子曾竹亭一年到头辛苦读书，以期有所成。然而，偏偏这位曾竹亭天生就比较愚钝，“累困于学政之试”，至道光十二年（1832年），已四十三岁，经过了十七次考试才中了举，入了县学。所以，长孙宽一凝聚了祖父辈和父辈光大门第的全部希望。“平生因学而困苦，课徒传业者盖二十余年”的曾竹亭，从儿子八岁起就把他带在自己的身边，无论出门还是睡觉，从早到晚给他讲书，耳提面命，如果他不懂就再讲，颇有耐心。他对儿子说：“我虽愚钝，但对你这样愚钝的人进行训告也不会觉得烦的。”这样的家庭期望，这样的家庭教育，对宽一而言走上学而优则仕的道路自然是理所当然了。

宽一于嘉庆二十年（1815年），也就是他五岁的时候就学认字，取学名叫子城，字伯涵。“城”是“成”的谐音，也就是渴望儿子早日成龙。家中聘请陈雁门做子城的启蒙老师，以《千字文》为读本。

曾国藩七岁多时，父亲曾竹亭因参加童子试屡试屡败，便设立私塾，取名字叫“利见斋”，这个名字其实极为俗气，私塾中授徒十多人。子城从这时起跟着父亲学习，一共学了整整八年。

嘉庆二十四年（1819年），子城九岁，已经把四书五经都读完了，开始学习时文帖括。他练字时，先后临摹了颜真卿和柳公权的字帖，同时也学习了黄庭坚帖。十岁时，弟弟国潢出生了，曾竹

亭叫子城写篇文章，说：“你现在有弟弟了，就以《兄弟怡怡》写篇文章吧！”子城写成作文后，曾竹亭高兴地说：“文中出现了至情至性之言，以后你必能守孝悌之道，继承家业了！”

道光四年（1824年），曾子城随父第一次到长沙府参加童子试。一天，他父亲的朋友衡阳廪生欧阳凝祉到曾家来做客，见到了曾子城所作的试艺，赞不绝口。曾竹亭请欧阳凝祉出个题当面考考子城，欧阳凝祉叫他吟首诗，诗要以“青云共登梯”为主题。诗写成后，欧阳凝祉称赞说：“这种语气分明是金华殿中人才会有！”表示愿为子城说媒。不料却因那些“名门闺秀”嫌曾家地位不够显赫而无人问津。欧阳凝祉深觉不安，便移花接木，让曾子城做了自己的女婿。这位欧阳氏夫人生于嘉庆二十一年（1816年），少子城五岁，她于同治十三年（1874年）撒手人寰。

道光六年（1826年），曾子城第二次到府应试，取得了第七名的成绩。他非常自傲，认为考官张启虔阅卷不公平，为讽刺考官两目无光，还特地买了副老花镜作礼物送给他。

道光十一年（1831年），曾子城从衡阳唐氏家塾汪觉庵师处回到自己所在的县后，肄业于湘乡县涟滨书院。山长刘元堂、郭嵩焘、胡林翼、左宗棠、刘蓉、刘长佑等后来都成为了领导湘军的将领。

这年，参加甲午乡试的他中试第三十六名举人。当时，他已二十四岁。曾子城自五岁开始识字读书，读到这时已过了十八九年的光阴，但与他父亲四十三岁始入县学相较，他应该算是“早售”。所以，曾家上下，每个人都欢欣鼓舞，在家里大摆筵席，接待亲朋好友，整整热闹忙碌了好几天。

2. 科举不顺，苦于生计

清代的科举考试继承了明朝的考试制度。到光绪三十一年（1905年）明令废止科举制度的时候，其间二百余年，根本就没有太大的变化。儒生首先须通过制艺考试，成为可入县学的生员，也就是人们通常所称的秀才。在乡试中登第的秀才，称为举人。通过会试、殿试登第的举人，称为进士。进士中只有进入一甲、二甲者，才可以进到翰林院中。曾子城经过十八年的苦读，于道光十三年始入县学，磨炼了五年之后，才中试进士。他从识字读书到开始踏上仕途，耗尽了二十三年的时光。

曾子城在中试举人后的当年十一月就起身赶往京城。第二年，即道光十五年（1835年）三月，第一次参加会试的他却名落孙山。

然而，拥有很高期望、进取不止的他依然高唱着“匡里龙泉吟不住，问予何日斫蛟鼉”！正好，这年赶上了皇太后的六十大寿，增加乡会试恩科一次是惯例，所以第二年还有一次中第的机会。但从湘乡到北京，回路上的花销太大了。曾子城在征得父亲的同意后，决定留在京城一年，等待参加次年的恩科会试。好在有一所“长沙会馆”设在京师，长沙府的应试举子都住在里面，所需的花费也不是很多。曾子城在北京居住的一年多时间里，渐渐开拓了自己的眼界。他除了继续勤研经史外，又很快地沉醉于唐宋的诗词和古文。他觉得古文可以任意发挥见解，比起那拾古人余唾而又缚手缚足的八股文，实在是更有生气，也更有意义。

但道光十六年的恩科会试，曾子城再一次与登第无缘。他虽然对此很感失望，但想到自己只有二十六岁，将来还有的是机会，因此，也就将这一时的挫折看得淡然了。

发榜后，曾子城立即收拾行装，搭乘运河的粮船回自己的故乡了。这时，他身边的盘费已经所剩无几。因此路过淮宁时，他便借了同乡、任知县的易作梅一百两银子。但经过金陵的时候，他在书肆中看见一部精刻的二十三史，实在让他感到爱不释手，一问价钱，要他身上所有的钱加在一起才买得起。曾子城心中暗自盘算：从金陵到湘乡全是水路，既然已经买好了船票，沿途也就没什么用钱之处了。而随身所带的一些现在穿不着的冬衣，不如索性当了，就可以把回家的盘费凑齐了。

于是曾子城当了衣物，倾囊买下了那部心爱的二十三史。

到家以后，父亲曾竹亭见他花了上百银子，却换回来几箱书，带去的衣箱里也都装满了书，独独不见了衣服。待他问明缘故以后，不仅没有对儿子加以责备，反而高兴地鼓励他说：“你借钱买书是件很好的事情，我会帮你把欠款还清的。但希望你要细心研读，也就不算白费了。”曾子城牢牢记住了父亲的话，从此清晨起床，半夜休息，埋头攻读，几乎一年都没有出过家门。在他进入翰苑之后，在自订的十二条日课中，“读史”仍是其中的一条，并规定说：“嗣后每日点十叶，间断不孝。”这“间断不孝”四字，就是因父亲六年前说的那句话而起的。

过了两年，即道光十八年（1838年），又是三年大比的日子。曾子城家因为偿还易作梅的借款而没有剩余的钱供子城赴京了，幸亏亲戚帮助，借得三千吊钱，才促成了曾子城的这次出行。曾子城到达

京城，剩下的钱就只有三吊了。可喜的是这次参加会试，他在中试的贡士中排第三十八名。四月，中正大光明殿复试一等，殿试三甲第四十二名，赐同进士出身。依据惯例，列三甲者是不能进入翰林院的。曾子城感到非常羞愧，第二天就打算回去，不想参加朝考。同去应试的郭嵩焘千方百计加以劝阻，善化人劳崇光御史又答应为他圆转，他才留下来参加了朝考。朝考入选后，他于五月初二日被引见，之后改为翰林院庶吉士。至此，曾子城走完了自己的科举之路，这一年他才二十八岁。

曾子城在这次中试之后，将自己的名字改为国藩。有人说，是由于他的某位老师嫌“子城”二字太过鄙俗，所以他才改的。但另有人说，道光十一年（1831年）曾子城肄业于湘乡县涟滨书院时，深得山长刘元堂先生的赏识，并将他命名国藩，意思是子城乃是国家的屏障和藩篱。不管命名的时间如何，原意是什么，总之，这位远居山村，出身寒素的曾国藩，从此由田舍郎的身份一跃而进入了天子堂。能不能成为国之屏藩，就全靠他的福分了。

第二章 仕途顺畅

一、平步七迁

1. 初入官场

钦点翰林，改庶吉士后的曾国藩同年（道光十八年）八月与凌玉垣、郭嵩焘同行回到湖南。偏远山村里出了个翰林，这个头等新闻惊动了附近大大小小的村落。连日里，曾家的宾客络绎不绝，比曾国藩“早售”之日的场面热闹多了。亲戚朋友，以及亲戚的亲戚，朋友的朋友，全部都赶来贺喜，所有的贺词赞语无非就是子贵父荣，说曾国藩乃蟒蛇精灵之类的话。当全家都在沸沸扬扬的时候，年已六十五岁的祖父曾星冈却较为冷静，对儿子竹亭说：“我家以农业为本，现在虽然富贵了，但过去是不能忘的。宽一当了翰林，事业还很长远，我们家里的一切食用都不要他关问，不要累着他。”这实际上是叫曾国藩解除后顾之忧，将所有的心思都用在仕途上。

道光十九年正月，曾国藩拜祖坟，上祠堂和家庙进行祭祀。又于二月初七日起一一走访了县里的亲朋好友，更于三月二十九日起，遍走衡阳、耒阳、永兴各地亲友，拜谒地方官员绅耆，六月廿二日才回到了家中。甫一月，又于七月二十三日起，走访了宝庆、武冈、新化、蓝田这些地方的亲戚朋友，十月初四日才回来。之所以他会如此忙碌，一为酬谢亲友，二为炫耀衣锦还乡，三为联络官府，更为光宗耀祖。

由于第二年（道光二十年）四月翰林院举行散馆考试，曾国藩于十一月初二日开始向京城出发。正好这天寅时，纪泽——他的第二个儿子呱呱坠地。自从十五个月的大儿子栢第于当年二月初一日因痘症夭折，十岁的满妹也因此而夭折后，他妻子总是不停地哭，这天却破涕为笑了。自衡阳迁湘乡大界的曾氏始祖曾学孟，在迁湘乡前，曾住在衡山白果十多年时间，其妻屈氏在白果鸡公头一个姓周的人家屋后埋葬。由于久未挂扫，已经找不到在什么地方了，曾星冈这年才去白果找到了这个地方。也正在曾国藩进京的这一天，一百多名族人全部集合在他家之后，上坟山竖碑祭祀。曾国藩正是参加了这次大祭坟活动后，从白果出发，经过两个县城——湘乡、宁乡，到达长沙府，下河乘船北上的。他的父亲和叔父骥云把他远送到了长沙才回去。

他和同行者经过漫漫征途，于三月二十八日才来到北京，在宣武门外一个叫千佛庵的庵堂里住了下来。

四月十七日散馆的题目是《正大光明殿赋》，以“执两用中怀永图”为韵，诗的题目是《赋得“人情以为田”》，得耕字。第二天揭榜，曾国藩列二等第十九名。廿二日引见，他被任职为翰林院检讨。

曾国藩自道光二十年进入翰苑，至这年年底，已经过了差不多三年时间。除夕将到之际，他回首流逝的岁月，一想到自己功不成名不就，学业也没有长进，京都的繁华与自己的清苦冷落更是对

比鲜明，不禁“心摇摇如悬旌，又皇皇如有所失”。

2. 西行入川

道光二十三年（1843年）三月初十日，曾国藩参加翰詹廷试，廷试的题目是《如石投水赋》，其韵为“陈善闭邪谓之敬”；《烹阿封即墨论》；《赋得“半窗残月有莺啼”》，得“莺”字。他在众人中名列二等第一，十四日引见，第二次被任职为翰林院侍讲。七月十五日正式补了侍讲这一空缺。

三月二十三日，曾国藩被引见后的第九天，他兴高采烈地向祖父母报告说：“三月初六日奉上谕，于初十日大考翰詹，在圆明园正大光明殿考试。初闻之，孙心惊恐甚，盖不作赋久，字亦生疏。向来大考，大约六年一次。此次自己亥岁二月入考，到今才过四年，此举万没料中。故同人闻命下之时无不惶悚。”而结果却让曾国藩出乎意料，故他不无自豪地禀告祖父母说：“湖南以大考升官者，从前惟陈文肃公一等第一，以编修升侍读，近来胡云阁先生二等第四，以学士升少詹，并孙三人而已。孙名次不如陈文肃之高，而升官与之同。此皇上破格之恩也。孙学问肤浅，见识庸鄙，受君父之厚恩，蒙祖宗之德荫，将来何以为报！惟当竭力尽忠而已。”他升了官，以前的冷落感一扫而空，怨天尤人的情绪也消失殆尽，立即大谈“竭力尽忠”。

曾国藩的好运接连不断，升侍讲后不久的六月二十二日，朝廷命他充任四川省分试正考官，而较他年长资高的御史赵楫却只得到副考官的职务。

曾国藩立志要像诸葛孔明那样，做出自己的一番事业，所以他一到四川，这位卧龙就成了他第一个凭吊的对象。

他曾在留侯张良庙流连忘返，对这位汉初的风流人物“英风渺千载”备加景仰，将自己“亦欲从之游”、“达人志江海”的抱负抒发得淋漓尽致。

西行旅途中，曾国藩深刻体会到了人情冷暖，并终生铭记于心。他在河北途中患暑热后，好几天吃不下一粒饭，颠簸晃荡的轿子更是让他难以忍受，但同行者除劳崇光多方照顾外，别的人都好像看不见似的，曾国藩竟病得“皮皱面有洼，耳聋气愈下，惨淡过潼关，沉昏渡清灞”。他一到西安，陕西巡抚、湖南湘阴人李星沅却给了他很多的照顾，百般慰藉，“遣仆炊香粳，呼僮伺馆舍。征医未辞频，馈物不论价”，还专门飞报蜀中大吏，吩咐他们以医师代巡捕，来迎接这批考官。

这年十一月二十日曾国藩返都后，担任文渊阁校理。

3. 高升不断

道光二十四年（1844年）四月十二日，曾国藩担任翰林院教习庶吉士职位。九月，分校庶常馆。十二月初七日，第三次被任命为翰林院侍读。

道光二十五年（1845年）五月初二日，曾国藩第四次任职为詹事府右春坊右庶子。六月，转补左庶子。“詹事府的职务本是东宫辅导太子，因本朝设有上书房教阿哥，故詹事府诸官无所事事，不过如翰林院一样只会养才储望罢了。”九月二十四日，他第五次的职位是翰林院侍讲学士。十二月十二日，补日讲起居注官。二十二日，担任文渊阁直阁事。

道光二十六年（1846年），湘籍京官上书皇帝言事，奏折是由曾国藩写的，他由此成为湘籍京官之首。

道光二十七年（1847年）四月，曾国藩参加翰詹大考，大考的题目是《远佞赋》，韵为“请问下民常厥德”；《君子慎独论》；《赋得“澡身浴德”》。曾国藩取得了二等第四名的成绩。到这个时候，他才最后通过了仕途上层层八股制艺考试。六月初二日，他被第六次任职为内阁学士，同时兼礼部侍郎的头衔。甚至曾国藩本人也对如此的平步青云感到惊诧不已。他于十七日写信给祖父说：“孙由从四品骤升二品，超越四级，迁擢不次，惶悚实深。”虽然他表面上是这么说的，实际上他的内心却早已激情澎湃，同一天，在给叔父母的信中他说：“常恐祖宗积累之福，自我一人享尽。”第二天，又用非常自负的口吻给在家的三个弟弟写信说：“湖南三十七岁至二品者，本朝尚无一人”；“近来中进士十年得阁学者，惟壬辰季仙九师、乙未张小浦及予三人。”因此，他对他的弟弟们百般叮嘱：“祖母大人葬后，家中诸事顺遂，祖父之病已好，予之癖疾亦愈，且骤升至二品，则风水之好可知，万万不可改葬。若再改葬，则谓之不祥，且大不孝矣。”

道光二十九年（1849年）正月二十二日，曾国藩第七次被升职为礼部右侍郎。他立即给住在湖