

# 刘备 商 学院

孔祥靖 著



从时机、知识、借势、政策、团队、关系看企业创业布局

[首次全面揭开刘备兴衰之谜]



山东人民出版社

责任编辑 王晶 封面设计 张丽娜

ISBN 978-7-209-05150-7



9 787209 051507 >

定价：25.00元

# 刘备 学院

孔祥靖 著



山东人民出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

刘备商学院/孔祥靖著. —济南:山东人民出版社,  
2010.1  
ISBN 978-7-209-05150-7

I. 刘... II. 孔... III. ①刘备(161~223)—人物研究  
②企业管理—通俗读物 IV. K827=362 F270—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 006136 号

责任编辑:王 晶

封面设计:张丽娜

**刘备商学院**

孔祥靖 著

---

山东出版集团

山东人民出版社出版发行

社 址:济南市经九路胜利大街 39 号 邮 编:250001

网 址:<http://www.sd-book.com.cn>

发行部:(0531)82098027 82098028

新华书店经销

莱芜市华立印务有限公司印装

规 格 16 开(155mm×230mm)

印 张 11.5

字 数 110 千字 插 页 2

版 次 2010 年 1 月第 1 版

印 次 2010 年 1 月第 1 次

ISBN 978-7-209-05150-7

定 价 25.00 元

---

如有质量问题,请与印刷厂调换。 电话:(0634)6216033



卽養此，涼風卽昔避，又喬卽命坐。單縣青縣向牛本  
主人卽自去，林目味默堅卽自春財血入个一卷。量代  
。卽付官富更  
，娘夫立良醫少登曾曲，主學卽身是難料其春幹件本  
卽自養與美酒不缺勢，善妹味許自卽缺母，他雖立武藝  
人外，全味卽一立食百獸外；希許主人卽缺。林目味默堅  
缺養幾顯且長，而婦幹立長缺許味殊。代裝卽百立食百  
**执着的力量**

!達辭

三国时代，人才济济，人物各具特色，如曹操的“霸”、关羽的“义”和诸葛亮的“智”。刘备也是罗贯中笔下非常有特点的一个人，其特点就是“执着”。他从一个卖草鞋的小贩到建立蜀汉称雄，先后跟随过公孙瓒、田楷、陶谦、吕布、曹操、袁绍、龚都、刘辟、刘表，这些人除曹操都未获成功，刘备本人却建功立业。曹操能够称霸靠的是“猛”，而刘备能三分天下有其一，靠的则是他的“执着”。

在充满竞争的时代，如何在复杂多变的环境中赢取发展机会是企业领导首先考虑的问题。要赢取发展机会，企业领导不但要“通天文、识地理、晓阴阳、看阵图、明兵势”，更要有不怕失败、执着向前的自信。

本书通过时机、团队、借势、关系、知识和政策等方面，勾画了刘备在起点底且常寄人篱下的不利条件下，如何成为一代枭雄的故事。通过萃取故事的精华，诠释刘备的执着与企业创业的关联。



本书向读者展现了生命的意义、强者的风范、执着的力量,每一个人应执着自己的理想和目标,让自己的人生更富有价值。

本书作者孔祥婧是我的学生,她曾经也经历过失败、经历过挫折,但她的自信和执着,使她不断实现着自己的理想和目标。她的人生信条:把握百分之一的机会,投入百分之百的努力。我相信她是这样做的,并且继续着她的努力和勤奋。在此,我衷心祝愿她明天更美好、未来更精彩!

陈志军教授

博士生导师

山东大学管理学院

“露”馅儿曹咬,曹操具备融入,本来太人,外相国三常非不草中贯穿吴山备饭。”皆“馅儿高斯”馅儿美  
舞草卖个一从馅。”善“馅儿吴族点林其,入个一馅儿林体  
,馅肉,馅田,馅体公丘馅聚武矣,馅林必须立妻性馅小馅  
英未满馅曹尔入坐矣,素饭,馅饭,馅美,馅支,馅曹,本吕  
,“露”多馅靠露林馅馅靠曹”。业立林妻味入本备饭,好为  
。“善此”馅断吴限馅事,一其亦不天食三馅备饭而  
邓嘉中奥双馅变之柔莫毒馅咬,外相馅争竟渐立苏  
此鼻炎邓嘉娶。魏国的魏善夫首早赚业金吴会林鼻炎  
即,圈销香,时间数,壁缺婚,反天盈“要卧不早赚业金,合  
。计自馅首向善此,娘夫饼不肯要更。”餐兵  
衣华深衣味馅咬,底关,餐饼,烟圈,味博拉酥饼本  
咬,不料条件不馅不落入害常且煮点读李备饭了画区,面  
饭收蒜盆,半熟馅革站界革近肚。事姑馅就桌升一长油饼  
。郑关馅业金已善肚馅备



策不数是界育联，业倚业金景致眷饭最管不，土突事  
走略暗音渐要雷狂，慧昏怕附卦眷照显毒，半醉味事站怕  
博业博业金味具变业倚眷饭吴怕玉琳然足许本。和品  
本互开暗计财，鱼而娘能博采味事站个个一由曼快耳。突

。图附而善其味计自，代路怕照型其民会准，入陪伴  
快多良益铁，中路乱命土怕平十三丝毒震释坏音朴

毒，昧言怕愈炎公世丁彭卷，柔弱昧世社良金互，合族昧  
博之书博博博之书博。高斯昧高斯昧高斯昧高斯昧

## 学会坚持不会是种遗憾

此许昧森，朴型昧孙野。陌面卧野野氏名毒氏路怕半奇代  
昧楚，鱼事昧山幽歌昧山真，入怕音家育青垂互乐也

！真血

沧海横流，英雄辈出，历史更迭，群星闪耀。在东汉末年到西晋初年近一个世纪的历史舞台上，浮现出众多伟人，有的如匆匆过客，销声匿迹；有的虽叱咤风云，却昙花一现；而有的则功业卓著，名垂千史。如关羽的“义”、孔明的“智”、曹操的“奸”、张飞的“猛”、刘备的“仁”，无不给后人留下深刻的印象。罗贯中着笔最多的莫过于刘备，他是一位贩草鞋的下层人物，一生挫折连连，经常败到独自一人落荒而逃，但最终能击败群雄成为三分鼎立的一方之雄，的确有别人无法做到的长处。他为了“兴复汉室”的理想，屈己事人，并能在逆境中抓住时机，起死回生。我相信，他唯一的力量只有坚持，在比较弱小的时候，在没有太多掌声的时候，在看不到未来沮丧绝望几乎要放弃的时候，只有学会坚持，才不会有遗憾。

作者通过时机、团队、借势、关系、知识和政策等6个模型，以兵学为主轴、历史为范例，辅以现代企业经营理念，编写了刘备与企业创业的相通点。



事实上，不管是刘备还是企业创业，都有很多谈不完的故事和精华，在显现着他们的智慧，这需要读者细细去品味。本书虽然描述的是刘备企业发展和企业创业研究，但却是由一个个故事和案例编织而成，相信翻开这本书的人，都会为其坚强的毅力、自信和执着而倾倒。

作者孔祥婧在这三十年的生命历程中，好运与多舛相结合，坦途与坎坷相混杂，参透了世态炎凉的玄机，尝够了世态炎凉的滋味。但她有一股永不认输的精神和努力奋斗的毅力在努力催促她向前，催促她坚持，我相信成功永远垂青有准备的人，衷心祝愿她心想事成、梦想成真！

苗长水

一级作家

享受国务院津贴

山东省作家协会副主席

济南军区创作室主任

曾荣获“庄重文学奖”、“冯牧文学奖”、

“《十月》文学奖”、

“《青年》青年奖”、“齐鲁文学奖”

中国作家协会会员

中国报告文学学会会员

中国新闻文化促进会理事

中国书画函授大学书画家协会会员

中国书画函授大学书画家协会会员

中国书画函授大学书画家协会会员

中国书画函授大学书画家协会会员



味煮幹升柳謝卦，余里堅脊館業金升庚合離互卦本。  
味堅脊營鑄業金杖乘半艮養朴土歌，要需財旺陷入升財  
貴合蠱師歌，中祠爻連入升與丁長卦，卦象附生入財與  
蠱幽余官囚卦，味自西卦，蠱噬坎爻的入古蠱卦吉爻，蠱  
歌；身末入个味业金卦歌，策如卦營卦味卦師歌；母卦入  
山爻娘不干立土蠱與味蠱市卦，姻因爻带，木入蠱蠱卦  
然退，人怕養蠱卦自味惑蠱朱虹卦一爻蠱卦正音卦。

## 执着创造梦想

孙公夷此章。林日良歌墨韵自音歌奏演不虚妙，林林  
！如育事，林琳并工歌墨

中国历史上真正从平民登上皇帝宝座的人屈指可数，而三国蜀汉之主刘备是凤毛麟角中的一个。同鼎足而立的另外两个雄主相比，他不像大宦官家庭出身的曹操，有家财和家族势力可以作为兴兵立业的资本；也不像破虏将军的后人孙权，可以承袭父兄的大业。刘备既无钱财，也无地盘，更无势力，他完全是白手起家，靠执着和谋略成就大业。从公元 184 年兴兵起事，到公元 221 年建立蜀汉政权，刘备传奇般的戎马生涯引起了人们的关注，蜀国崛起的成功奥秘更是引起了人们探究的兴趣。

刘备成功的因素到底有哪些？他到底凭借什么才学最终胜出？本书从时机、团队、借势、关系、知识和政策 6 个方面进行了详细分析与阐述。以创新的思路，发幽烛隐，对刘备创业成功的经验和智慧给予了全新的诠释，并且特别强调了刘备自强不息、超越自我、自信执着的励志精神，让大家懂得只要坚持，心中的梦想早晚会实现。



本书还结合现代企业的管理理念,根据时代特点和现代人的迫切需要,加上作者多年来对企业经营管理及职场人生的感悟,探讨了现代人在实际中,如何融会贯通、灵活借鉴古人的成功经验,挥洒自如、游刃有余地做人处世;如何借机借势借政策,加快企业和个人发展;如何激励人才、带好团队,在市场和职场上立于不败之地。

作者孔祥婧是一位追求梦想和自信执着的人,虽然曾经经历过失败、挫折、坎坷,但她不怕艰难、永不认输的精神,使她不断实现着自己的理想与目标。在此衷心祝愿她工作顺利、事业有成!

梁向前

山东省工商业联合会副主席



趣味斯味，亲关，农都，烟因，昧悟而业险，快博中洋！南游  
醉昧。林公酒案育匪长，独酒而醉者丁许坐，坚魅个口聚  
。郭思酒业险，而凡惊一惊，持器，为匪益受器封。  
险，备候，孙本，如突，其，而，事，中，夷，从，酒，不，类，人  
前，同，不，从，业，险，业，金，灰，合，醉，匪，营，业，金，灰，匪，险，业  
。苦参，一，丁，孙，莫，真。

此想，曾，邀，然，是，醉，本，主，酒，普，朴，吴，直，一，“醉，体，精，耀”  
自，缺，呼。却，想，就，是，本，主，酒，普，朴，吴，直，一，“醉，体，精，耀”  
照，王，入，致，醉，酒，不，醉，王，入，致，醉，酒，不，醉，王，入，致，醉，酒，不，醉，  
虽，孙，山，东，醉，要，来，未，来，虽，去，醉，普，朴，吴，直，一，“醉，体，精，耀”  
！设，重，会，天，阳，故。

三国时期是一个自春秋战国之后的特殊时期，人类的智慧和才能得到充分彰显。本书以较大的篇幅系统地论述了刘备坎坷崎岖、充满危机、坚忍不拔的人生历程，着力分析了他那种折而不挠、败不气馁的战斗精神。同时，对其功业、某些思想主张以及为人、平庸的一面做出适当的分析和研究。应该说，刘备是个了不起的人物，他出场时已 28 岁，并且在当时众诸侯中起点最低，开始只是一个卖草鞋的小贩，在赤壁之战前甚至没有自己固定的领地和基业，他所拥有的仅仅是汉室宗亲即“汉景皇帝玄孙、中山靖王之后”这一空白头衔，但他最终却与曹操和孙权长期对垒，形成三国鼎力之势，这的确有其独到之处。每个人都希望一生成就大事业，但要投入和付出多少努力和心血才能成功？人生的精彩不就在于创造的过程吗？能在激情与梦想的前提下，好好创造生命、演绎生命，即使一无所获，也是一种莫大的磨炼和体验！

本书是你开创个人企业的一本简洁的、循序渐进的



指南！书中针对创业的时机、团队、借势、关系、知识和政策 6 个模型进行了详细的阐述，并配有案例分析。相信你读后受益匪浅，提供你一种非凡的创业新思路。

人类不断从历史中寻求创造与突破，本书将刘备创业的经历与现代企业管理相结合，为企业创业从不同角度提供了一些参考。

“勤能补拙”一直是作者的左右铭，虽然她曾经历过挫折、困难、失败，也品尝到了世态炎凉的滋味。但她自强不息、永不认输的顽强毅力，让她不断地创造人生、演绎人生，并且自信、执着地去追求未来的梦想，衷心祝愿她明天会更好！

王志玉

奏入，限相乘朴薛武三国鼎烽自个一吴限相国三  
魏魏承副薛相大魏以半本。显逢食东降群相太师慧暗相  
，跨武士入相数不墨望，昧底斯庆，耻利随大王五  
同。朴薛半始相踵不期，九三学社山东省委副主委  
出端面一相嬴平山东大学公共卫生学院教授、博士生导师，相  
处，处入相数不了个吴善政，逝献血。我深味搏食相告或  
只缺牙，对董董头中朴薛众相当事且长。岁 88 旦相献出  
实固亡自宣彭至善前始之壁未弃，想小相薛草卖个一吴  
帝皇景武“相亲宗室又表对外的首略简出，业基味相薛相  
处曾已味参最鼎，游走白空一丘”言立王森山中，体玄  
圣臣越其育相相好，裴氏鼎国三绝迹，皇叔耽头殊怀味  
及出朴味人殊要且，业奉大旗东圭一壁帝雅入个垂。扶  
丘相数恰于赤脚不迷相主人？如兹鼎才血公味氏裴少  
主革繁，命圭圭恰铁铁，不致前相熟楚正音燃赤旗？即算  
！铿朴味款相相大莫特一吴步，慈相天一封唱，命  
相挺济重前，相吉相本一相业金入个险开相吴年本



## 败不气馁的精神

《三国演义》中的刘备，是除诸葛亮、关羽、曹操之外，作者着墨最多的人物之一，是作为理想的“明君”形象来塑造的。刘备出身于早已败落的远支皇族之后，家境清寒，既没有曹操、袁绍那样显赫的家庭背景，也没有孙权那样继承父兄的大片地盘，几乎是白手起家，要想在天下大乱、群雄并立之时开创江山，没有几分骁悍之气是根本行不通的。在汉末逐鹿天下的群雄中，刘备屡遭挫败，有时甚至败得很惨，但他从不灰心丧气，而是折而不挠、败不气馁、坚忍不拔。这种不屈不挠的精神，使他每每转危为安，终于在诸葛亮的辅佐下，抓住历史机遇，逐步发展壮大，成为三分鼎立中的一方。

本书根据创业的时机、团队、借势、关系、知识和政策这6个模型，针对现今企业的各种实际问题提出了具体解决办法，举出实例，做出详细说明，提供有关信息，帮助你解决在企业创办过程中遇到的各种各样的问题，使读者对企业创业有了更直观、感性的了解。



现代企业处于一个科技、经济迅猛发展的时代，处于广泛分工、密切协作、社会关系空前复杂的时代。随着我国经济体制改革的不断深入，我国的企业管理已由生产型转变为生产经营型，由执行型转变为决策型，由封闭型转变为开放型，企业必须主动地适应当今这个市场。所以，在市场不确定因素越来越多的情况下，企业管理如同军事管理一样，同样需要战略规划。刘备模型虽然是以军事题材为表现形式且又是古人的智慧的结晶，但是，它具有系统的、科学的现代企业战略思想，因而对现代企业更加具有现实的借鉴意义。

我与作者相识有近十年的时间。当初认识她时，她只是刚从校园走上工作岗位的记者。十年过去，我亲眼目睹了她成长和变化的历程，当中她曾经历过坎坷、挫折、诽谤，也都是自己一人挺过来的。我知道她心中有梦，我也相信凭着她自信、执着、自强不息的精神，会努力去追求理想，在此衷心祝愿她早日实现目标、展翅翱翔！

支英珉

支英珉，女，1963年生，山东日照人。现为青岛大学文学院教授，硕士生导师，中国古典文学专业主任。主要从事唐宋文学、古典文学理论与批评研究。在《文学评论》、《文艺研究》、《中国文学史》等刊物上发表论文多篇。主编《中国古典文学名著鉴赏辞典》、《中国古典文学名著鉴赏辞典（宋词卷）》、《中国古典文学名著鉴赏辞典（元曲卷）》、《中国古典文学名著鉴赏辞典（明清小说卷）》等。主持完成国家社科基金项目“唐宋词学研究”、山东省社科基金项目“唐宋词学研究”、山东省教委项目“唐宋词学研究”。现主持山东省社科基金项目“唐宋词学研究”。



## 前言

有人说：商场如战场！比喻虽老，但是却很贴切。企业就相当于一个国家的缩影，商场竞争更是一场激烈残酷的战斗，虽然没有血淋淋的杀戮场面，但是却一样成败一瞬间、兴亡立现。“十年如未死，卷土定重来！”每一位创业者都会在创业之初经历磨难、挫折与失败，若从当中吸取经验教训，并且感悟深刻，也会为下次创业奠定良好基础，即使失败也是虽败犹荣。在风云变幻的商海中，经验就是武器，只有利用好武器，才是战场上最大的赢家！

每天都有人开始创业之路，每天也都有人走下创业舞台。抱着创业梦的人不计其数，为什么有的人能梦想成真，而有的人却是梦醒一场空呢？从现实情况来看，我国企业创业面临诸多问题。中国中小企业协会会长李子彬认为，从企业发展的外部环境讲，当前企业创业面临的突出问题主要有三个方面：第一是融资难，这是最大的困难；第二，生产成本大幅度上升；第三，国际市场萎缩。

调查数据显示，2008年8月份资产上千万以上的中小型企业停产6.7万家，下岗的工人近2000万人。5月份在江苏、广东、浙江一带，中小企业停产、半停产超过30万家，以一户30个人算，即900万人。而2008~2009年度中国百姓创业致富调查报告显示，大学生创业最需要



包括读书在内的社会智能等综合能力，高学历创业者比重有增多趋势；企业创立后，一般在两年之内开始盈利。报告显示，创业者在创业时的注册资金主要还是在 50 万元以下，这个比重能占到整个样本数的 60.47%，其中小于或等于 10 万元的占到 24.98%，20~50 万元占 23.91%。企业建立以后，当年就盈利的占 16.4%，一年以后开始盈利的占 46.45%，第二年开始盈利的占 23.39%，三年和三年以后开始盈利的企业比较少，成立之后两年之内盈利的企业占样本总量的 86.24%。

从以上分析的数据可以看出，创业是一项复杂的活动，特别是 21 世纪以来，创业活动不断拓展，已从个体创业，发展到公司创业，进而拓展到社会创业。创业精神开始成为人们的思维方式和行动指南。

刘备是《三国演义》中最早出现的领导人，也是作者罗贯中着笔最多的人物之一。他出场时已经 28 岁，并且当时在众诸侯中起点最低，开始只是一个卖草鞋的小贩，在赤壁之战前甚至没有自己固定的领地和基业，他所拥有的仅仅是汉室宗亲即“汉景皇帝玄孙、中山靖王之后”这一空白头衔。据史学家考证，当时类似刘备这样的汉室宗亲多如牛毛，其中也不乏有比刘备起点高得多的人，但最终只有刘备成了气候，与曹操和孙权长期对垒，的确有其独到之处。然而，创业初期的成功并没有延续到最后，蜀国在经历鼎盛时期之后逐渐走向衰败。

刘备能在诸侯并起、群雄争霸之时，在两手空空的情况下占据一席之地并长期矗立不倒，并非偶然发生。从为人的角度而言，他诚心且重情义。虽然起点低，但他常以报国救民、兴复汉室为己任。他的一片挚诚，首先赢得了关羽、张飞之心，使两人愿为其效死命；也是他的一片



挚诚，使天下的一些英雄（如赵云、魏延等）贤才（如孙乾、糜竺等）纷纷主动前来投奔；更是他的一片挚诚，打动了不打算出头的诸葛亮，使其为自己开辟基业起到了扭转乾坤的作用。刘备助陶谦解除了曹操的威胁，陶谦想将徐州让与刘备，经过三次相让刘备方肯接受；再如刘表病入膏肓之际，想将荆州之地让与刘备，刘备则坚决不受……都说明了刘备是个看重情义的正人君子。

其次，他能够充分利用自身的优势，每当他介绍到自己时，常会重点提及自己是“汉景皇帝玄孙，中山靖王之后”这一点。同时刘备非常会笼络人心，他所到之处，无不受到老百姓称颂。刘备争夺天下必须依靠人和，因为天时和地利已经分别被曹操和孙权所占据，而人和是刘备争夺天下唯一的资本，一旦失去人和，灭亡便是刘备唯一的结果了。

刘备还是一个聪明而有主见的领导人，他清醒地认识到，论个人能力他不如曹操，于是他礼贤下士，到处求救于高人，并充分利用和挖掘手下人的才能：先是重用毛遂自荐的徐庶，并委以军师重任；尤其是三顾茅庐求见并聘请诸葛亮一段，更是将其求贤若渴的心情表达得淋漓尽致，使得本不愿出山的诸葛亮感动于刘备的真诚，终于同意辅佐刘备，并协助刘备成就了一番霸业。

既然刘备本身有这么多优点，而且论谋士，得一而安天下的诸葛亮和庞统都在其帐下出谋划策；论武将，关羽、张飞、赵云、马超等，皆有万夫不当之勇；论兵力，占据西川时的刘备要强过孙权，而与曹操不分上下，为什么他没有统一天下呢？刘备的确是一位重情重义的仁人君子，但他缺乏了一位政治家所应有的理智与冷静。作为一个普通人，重情重义是优点；但作为一个领导人，过分