

刘备商学院

孔祥靖 著



从时机、知识、借势、政策、团队、关系看企业创业布局

[首次全面揭开刘备兴衰之谜]



山东人民出版社

责任编辑 王晶 封面设计 张丽娜

ISBN 978-7-209-05150-7



9 787209 051507 >

定价：25.00元

刘备商学院

孔祥靖 著



山东人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

刘备商学院/孔祥靖著. — 济南: 山东人民出版社,
2010. 1
ISBN 978-7-209-05150-7

I. 刘... II. 孔... III. ①刘备(161~223)—人物研究
②企业管理—通俗读物 IV. K827=362 F270-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 006136 号

责任编辑: 王 晶
封面设计: 张丽娜

刘备商学院
孔祥靖 著

山东出版集团
山东人民出版社出版发行
社 址: 济南市经九路胜利大街 39 号 邮 编: 250001
网 址: <http://www.sd-book.com.cn>
发行部: (0531)82098027 82098028
新华书店经销
莱芜市华立印务有限公司印装

规 格 16 开(155mm×230mm)
印 张 11.5
字 数 110 千字 插 页 2
版 次 2010 年 1 月第 1 版
印 次 2010 年 1 月第 1 次
ISBN 978-7-209-05150-7
定 价 25.00 元

如有质量问题, 请与印刷厂调换。 电话: (0634)6216033

执着的力量

三国时代，人才济济，人物各具特色，如曹操的“霸”、关羽的“义”和诸葛亮的“智”。刘备也是罗贯中笔下非常有特点的一个，其特点就是“执着”。他从一个卖草鞋的小贩到建立蜀汉称雄，先后跟随过公孙瓒、田楷、陶谦、吕布、曹操、袁绍、龚都、刘辟、刘表，这些人除曹操都未获成功，刘备本人却建功立业。曹操能够称霸靠的是“猛”，而刘备能三分天下有其一，靠的则是他的“执着”。

在充满竞争的时代,如何在复杂多变的环境中赢取发展机会是企业领导首先考虑的问题。要赢取发展机会,企业领导不但要“通天文、识地理、晓阴阳、看阵图、明兵势”,更要有不怕失败、执着向前的自信。

本书通过时机、团队、借势、关系、知识和政策等方面,勾画了刘备在起点底且常寄人篱下的不利条件下,如何成为一代枭雄的故事。通过萃取故事的精华,诠释刘备的执着与企业创业的关联。



曾师陈志军教授题序



本书向读者展现了生命的意义、强者的风范、执着的力量，每一个人应执着自己的梦想和目标，让自己的人生更富有价值。

本书作者孔祥靖是我的学生，她曾经也经历过失败、经历过挫折，但她的自信和执着，使她不断实现着自己的理想和目标。她的人生信条：把握百分之一的机会，投入百分之百的努力。我相信她是这样做的，并且继续着她的努力和勤奋。在此，我衷心祝愿她明天更美好、未来更精彩！

陈志军教授

博士生导师

山东大学管理学院



学会坚持不会是个遗憾

沧海横流，英雄辈出，历史更迭，群星闪耀。在东汉末年到西晋初年近一个世纪的历史舞台上，浮现出众多人物，有的如匆匆过客，销声匿迹；有的虽叱咤风云，却昙花一现；而有的则功业卓著，名垂千史。如关羽的“义”、孔明的“智”、曹操的“奸”、张飞的“猛”、刘备的“仁”，无不给后人留下深刻的印象。罗贯中着笔最多的莫过于刘备，他是一位贩草鞋的下层人物，一生挫折连连，经常败到独自一人落荒而逃，但最终能击败群雄成为三分鼎立的一方之雄，的确有别人无法做到的长处。他为了“兴复汉室”的理想，屈己事人，并能在逆境中抓住时机，起死回生。我相信，他唯一的力量只有坚持，在比较弱小的时候，在没有太多掌声的时候，在看不到未来沮丧绝望几乎要放弃的时候，只有学会坚持，才不会有遗憾。

作者通过时机、团队、借势、关系、知识和政策等6个模型,以兵学为主轴、历史为范例,辅以现代企业经营理念,编写了刘备与企业创业的相通点。

作家苗长水题序





事实上,不管是刘备还是企业创业,都有很多谈不完的故事和精华,在显现着他们的智慧,这需要读者细细去品味。本书虽然描述的是刘备创业发展和企业创业研究,但却是由一个个故事和案例编织而成,相信翻开这本书的人,都会为其坚强的毅力、自信和执着而倾倒。

作者孔祥靖在这三十年的生命历程中,好运与多舛相结合,坦途与坎坷相混杂,参透了世态炎凉的玄机,尝够了世态炎凉的滋味。但她有一股永不认输的精神和努力奋斗的毅力在努力催促她向前,催促她坚持,我相信成功永远垂青有准备的人,衷心祝愿她心想事成、梦想成真!

苗长水

一级作家

享受国务院津贴

山东省作家协会副主席

济南军区创作室主任

曾荣获“庄重文文学奖”、“冯牧文学奖”、

“《十月》文学奖”、

“《青年》青年奖”、“齐鲁文学奖”



本书还结合现代企业的管理理念,根据时代特点和现代人的迫切需要,加上作者多年来对企业经营管理和职场人生的感悟,探讨了现代人在实际中,如何融会贯通、灵活借鉴古人的成功经验,挥洒自如、游刃有余地做人处世;如何借机借势借政策,加快企业和个人发展;如何激励人才、带好团队,在市场和职场上立于不败之地。

作者孔祥靖是一位追求梦想和自信执着的人,虽然曾经经历过失败、挫折、坎坷,但她不怕艰难、永不认输的精神,使她不断实现着自己的理想与目标。在此衷心祝愿她工作顺利、事业有成!

梁向前

山东省工商业联合会副主席



人生的意义在于创造

三国时期是一个自春秋战国之后的特殊时期，人类的智慧和才能得到充分彰显。本书以较大的篇幅系统地论述了刘备坎坷崎岖、充满危机、坚忍不拔的人生历程，着力分析了他那种折而不挠、败不气馁的战斗精神。同时，对其功业、某些思想主张以及为人、平庸的一面做出适当的分析和研究。应该说，刘备是个了不起的人物，他出场时已 28 岁，并且在当时众诸侯中起点最低，开始只是一个卖草鞋的小贩，在赤壁之战前甚至没有自己固定的领地和基业，他所拥有的仅仅是汉室宗亲即“汉景皇帝玄孙、中山靖王之后”这一空白头衔，但他最终却与曹操和孙权长期对垒，形成三国鼎力之势，这的确有其独到之处。每个人都希望一生成就大事业，但要投入和付出多少努力和心血才能成功？人生的精彩不就在于创造的过程吗？能在激情与梦想的前提下，好好创造生命、演绎生命，即使一无所获，也是一种莫大的历练和体验！

本书是你开创个人企业的一本简洁的、循序渐进的



指南！书中针对创业的时机、团队、借势、关系、知识和政策6个模型进行了详细的阐述，并配有案例分析。相信你读后受益匪浅，提供你一种非凡的创业新思路。

人类不断从历史中寻求创造与突破，本书将刘备创业的经历与现代企业管理相结合，为企业创业从不同角度提供了一些参考。

“勤能补拙”一直是作者的左右铭，虽然她曾经历过挫折、困难、失败，也品尝到了世态炎凉的滋味。但她自强不息、永不认输的顽强毅力，让她不断地创造人生、演绎人生，并且自信、执着地去追求未来的梦想，衷心祝愿她明天会更好！

王志玉

九三学社山东省副主委

山东大学公共卫生学院教授、博士生导师



败不气馁的精神

《三国演义》中的刘备，是除诸葛亮、关羽、曹操之外，作者着墨最多的人物之一，是作为理想的“明君”形象来塑造的。刘备出身于早已败落的远支皇族之后，家境清寒，既没有曹操、袁绍那样显赫的家庭背景，也没有孙权那样继承父兄的大片地盘，几乎是白手起家，要想在天下大乱、群雄并立之时开创江山，没有几分骁悍之气是根本行不通的。在汉末逐鹿天下的群雄中，刘备屡遭挫败，有时甚至败得很惨，但他从不灰心丧气，而是折而不挠、败不气馁、坚忍不拔。这种不屈不挠的精神，使他每每转危为安，终于在诸葛亮的辅佐下，抓住历史机遇，逐步发展壮大，成为三分鼎立中的一方。

本书根据创业的时机、团队、借势、关系、知识和政策这6个模型，针对现今企业的各种实际问题提出了具体解决办法，举出实例，做出详细说明，提供有关信息，帮助你解决在企业创办过程中遇到的各种各样的问题，使读者对创业有了更直观、感性的了解。



现代企业处于一个科技、经济迅猛发展的时代,处于广泛分工、密切协作、社会关系空前复杂的时代。随着我国经济体制改革的不断深入,我国的企业管理已由生产型转变为生产经营型,由执行型转变为决策型,由封闭型转变为开放型,企业必须主动地适应当今这个市场。所以,在市场不确定因素越来越多的情况下,企业管理如同军事管理一样,同样需要战略规划。刘备模型虽然是以军事题材为表现形式且又是古人的智慧的结晶,但是,它具有系统的、科学的现代企业战略思想,因而对现代企业更加具有现实的借鉴意义。

我与作者相识有近十年的时间。当初认识她时,她只是刚从校园走上工作岗位的记者。十年过去,我亲眼目睹了她成长和变化的历程,当中她曾经历过坎坷、挫折、诽谤,也都是自己一人挺过来的。我知道她心中有梦,我也相信凭着她自信、执着、自强不息的精神,会努力去追求理想,在此衷心祝愿她早日实现目标、展翅翱翔!

支英珉

青島半島都市報總經理



前言



有人说：商场如战场！比喻虽老，但是却很贴切。企业就相当于一个国家的缩影，商场竞争更是一场激烈残酷的战斗，虽然没有血淋淋的杀戮场面，但是却一样成败一瞬间、兴亡立现。“十年如未死，卷土定重来！”每一位创业者都会在创业之初经历磨难、挫折与失败，若从当中吸取经验教训，并且感悟深刻，也会为下次创业奠定良好基础，即使失败也是虽败犹荣。在风云变幻的商海中，经验就是武器，只有利用好武器，才是战场上最大的赢家！

每天都有人开始创业之路，每天也都有人走下创业舞台。抱着创业梦的人不计其数，为什么有的人能梦想成真，而有的人却是梦醒一场空呢？从现实情况来看，我国企业创业面临诸多问题。中国中小企业协会会长李子彬认为，从企业发展的外部环境讲，当前企业创业面临的突出问题主要有三个方面：第一是融资难，这是最大的困难；第二，生产成本大幅度上升；第三，国际市场萎缩。

调查数据显示，2008年8月份资产上千万以上的中小企业停产6.7万家，下岗的工人近2000万人。5月份在江苏、广东、浙江一带，中小企业停产、半停产超过30万家，以一户30个人算，即900万人。而2008~2009年度中国百姓创业致富调查报告显示，大学生创业最需要



包括读书在内的社会智能等综合能力,高学历创业者比重有增多趋势;企业创立后,一般在两年之内开始盈利。报告显示,创业者在创业时的注册资金主要还是在50万元以下,这个比重能占到整个样本数的60.47%,其中小于或等于10万元的占到24.98%,20~50万元占23.91%。企业建立以后,当年就盈利的占16.4%,一年以后开始盈利的占46.45%,第二年开始盈利的占23.39%,三年和三年以后开始盈利的企业比较少,成立之后两年之内盈利的企业占样本总量的86.24%。

从以上分析的数据可以看出,创业是一项复杂的活动,特别是21世纪以来,创业活动不断拓展,已从个体创业,发展到公司创业,进而拓展到社会创业。创业精神开始成为人们的思维方式和行动指南。

刘备是《三国演义》中最早出现的领导人,也是作者罗贯中着笔最多的人物之一。他出场时已经28岁,并且当时在众诸侯中起点最低,开始只是一个卖草鞋的小贩,在赤壁之战前甚至没有自己固定的领地和基业,他所拥有的仅仅是汉室宗亲即“汉景皇帝玄孙、中山靖王之后”这一空白头衔。据史学家考证,当时类似刘备这样的汉室宗亲多如牛毛,其中也不乏有比刘备起点高得多的人,但最终只有刘备成了气候,与曹操和孙权长期对垒,的确有其独到之处。然而,创业初期的成功并没有延续到最后,蜀国在经历鼎盛时期之后逐渐走向衰败。

刘备能在诸侯并起、群雄争霸之时,在两手空空的情况下占据一席之地并长期矗立不倒,并非偶然发生。从为人的角度而言,他诚心且重情义。虽然起点低,但他常以抱国救民、兴复汉室为己任。他的一片挚诚,首先赢得了关羽、张飞之心,使两人愿为其效死命;也是他的一片



挚诚，使天下的一些英雄（如赵云、魏延等）贤才（如孙乾、糜竺等）纷纷主动前来投奔；更是他的一片挚诚，打动了不打算出头的诸葛亮，使其为自己开辟基业起到了扭转乾坤的作用。刘备助陶谦解除了曹操的威胁，陶谦想将徐州让与刘备，经过三次相让刘备方肯接受；再如刘表病入膏肓之际，想将荆州之地让与刘备，刘备则坚决不受……都说明了刘备是个看重情义的正人君子。

其次，他能够充分利用自身的优势，每当他介绍到自己时，常会重点提及自己是“汉景皇帝玄孙，中山靖王之后”这一点。同时刘备非常会笼络人心，他所到之处，无不受到老百姓称颂。刘备争夺天下必须依靠人和，因为天时和地利已经分别被曹操和孙权所占据，而人和是刘备争夺天下唯一的资本，一旦失去人和，灭亡便是刘备唯一的结束了。

刘备还是一个聪明而有主见的领导人，他清醒地认识到，论个人能力他不如曹操，于是他礼贤下士，到处求教于高人，并充分利用和挖掘手下人的才能：先是重用毛遂自荐的徐庶，并委以军师重任；尤其是三顾茅庐求见并聘请诸葛亮一段，更是将其求贤若渴的心情表达得淋漓尽致，使得本不愿出山的诸葛亮感动于刘备的真诚，终于同意辅佐刘备，并协助刘备成就了一番霸业。

既然刘备本身有这么多优点，而且论谋士，得一而安天下的诸葛亮和庞统都在其帐下出谋划策；论武将，关羽、张飞、赵云、马超等，皆有万夫不当之勇；论兵力，占据西川时的刘备要强过孙权，而与曹操不分上下，为什么他没有统一天下呢？刘备的确是一位重情重义的仁人君子，但他缺乏了一位政治家所应有的理智与冷静。作为一个普通人，重情重义是优点；但作为一个领导人，过分