

神州政学丛书

曾胡治兵语录

蔡刘

锸庆

辑

注评

初度口占一律写就

碩園我師內翰正

鯨慧屢主初稿左宗棠



中共中央党校出版社
The Central Party School Publishing House

神州政学丛书

读黄
本埔

曾胡治兵语录

曾国藩 胡林翼 著
蔡锷 辑 刘庆 注评



中共中央党校出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾胡治兵语录/蔡锷著;刘庆注. —北京:中央党校出版社, 2009

ISBN 978-7-5035-3976-3

I. 曾… II. ①蔡…②刘… III. ①曾国藩 (1811~1872) —语录②胡林翼 (1812~1861) —语录③兵法—中国—清代 IV. Z425.2 E892.52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 011161 号

中共中央党校出版社出版发行

社址:北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805818 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

三河市南阳印刷有限公司印刷装订

2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

开本: 880 毫米×1230 毫米 A5 印张: 4.75

字数: 76 千字 印数: 1—3000 册

定价: 15.00 元



蔡鐸像。

蔡 序

辛亥之春，余应合肥李公之召，谬参戎职。时片马问题纠葛方殷，瓜分之谣诼忽起，风鹤频惊，海内骚然。吾侪武夫，惟厉兵秣马，赴机待死已耳。复何暇从事文墨，以自溺丧？乃者统制钟公有嘱编精神讲话之命，余不得不有以应。窃意论今不如述古，然古代渺矣，述之或不适于今。曾、胡两公，中兴名臣中铮佼者也。其人其事，距今仅半世纪，遗型不远，口碑犹存。景仰想象，尚属匪难。其所论列，多洞中窍要，深切时弊。爰就其治兵言论，分类凑辑，附以案语，以代精神讲话。我同胞列校，果能细加演绎，身体力行，则懿行嘉言，皆足为我师资，丰功伟烈，宁独让之先贤？

宣统三年季夏邵阳蔡锷识于昆明

曾胡兩公精神講話

梁 序

松坡既死于国事，越一年，国人刊其遗著《曾胡治兵语录》行于世。世知松坡之事功，读此书，可以知其事功所由来矣。自古圣贤豪杰，初未尝求见事功于当世也。惟其精神积于中，著于外，世人见之，以为事功耳。阅世以后，事功或已磨灭，而精神不敝。传之后世，遭际时会，此精神复现为事功焉。松坡论曾、胡二公之事，谓其为良心血性二者所驱使，则松坡之事功，亦为此良心血性所驱使而已。曾、胡二公，一生兢兢于存诚去伪，松坡于此，尤阐发不遗余力。精诚所至，金石为开，二公屡言之，松坡亦屡述之。二公之言，不啻诏示松坡，使其出生死，冒危难，掬一诚以救天下之伪。则虽谓松坡之事功，皆二公之事功可也。松坡自谓身膺军职，非大发志愿，以救国为目的，以死为归属，不足渡同胞于苦海，置国家于坦途。今松坡得所归矣，而救国志愿，曾未达其万一。护国军之起，仅使民国生死肉骨。如大病方苏，元气已伤，将养扶持，所需于事



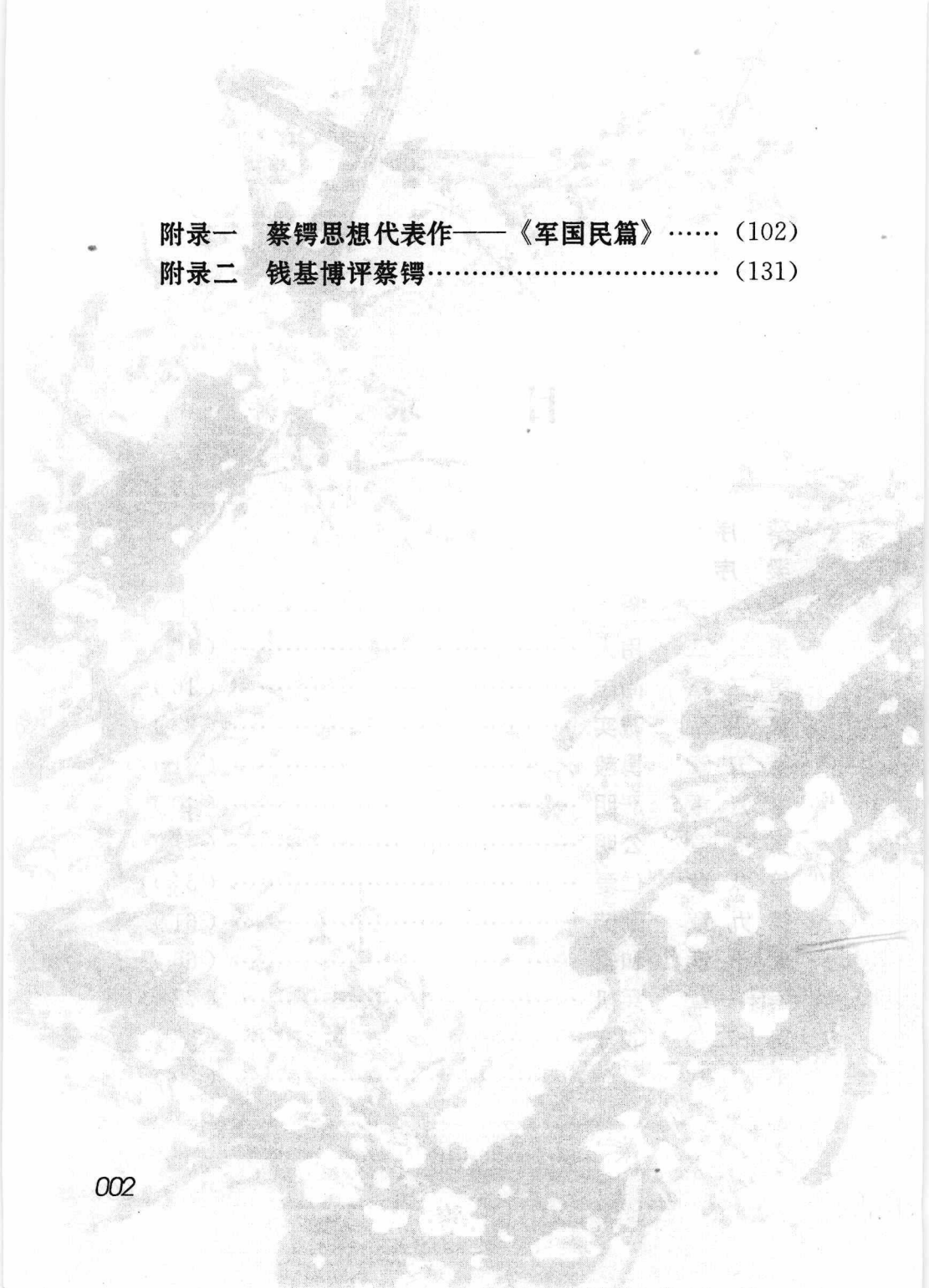
梁 序

功者，正复无限。来者不可见，惟恃此耿耿精神，常留存于吾国民隐微之间，可以使曾、胡复生，使松坡不死，以解除日后之千灾百难，超苦海而入坦途。而此语录十余章，实揭吾国民之伟大精神以昭兹来许者也。

民国六年四月新会梁启超序

目 录

蔡 序		
梁 序		
第 一 章	将材	(1)
第 二 章	用人	(10)
第 三 章	尚志	(16)
第 四 章	诚实	(22)
第 五 章	勇毅	(31)
第 六 章	严明	(40)
第 七 章	公明	(47)
第 八 章	仁爱	(54)
第 九 章	勤劳	(61)
第 十 章	和辑	(66)
第 十 一 章	兵机	(72)
第 十 二 章	战守	(83)
第 十 三 章	治心	(90)



附录一	蔡锷思想代表作——《军国民篇》	(102)
附录二	钱基博评蔡锷	(131)

第一章 將 材



带兵之人，第一要才堪（1）治民，第二要不怕死，第三要不汲汲（2）名利，第四要耐受辛苦。治兵之才，不外公、明、勤。不公不明，则兵不悦服；不勤，则营务钜（3）细皆废弛不治，故第一要务在此。不怕死，则临阵当先，士卒乃可效命，故次之。为名利而出者，保举稍迟则怨，稍不如意则怨，与同辈争薪水，与士卒争毫厘，故又次之。身体羸弱者，过劳则病，精神短乏者，久用则散，故又次之。四者似过于求备，而苟阙（4）其一，则万不可以带兵。故吾谓带兵之人，须智深勇沉之士，文经武纬（5）之才。数月以来，梦想以求之，焚香以祷之，盖无须臾或忘诸怀。大抵有忠义血性，则四者相从以俱至。无忠义血性，则貌似四者，终不可恃。

带兵之道，勤恕廉明，缺一不可。以上曾语

求将之道，在有良心，有血性，有勇气，有智略。

天下强兵在将。上将之道，严明果断，以浩气举事，一片肫（6）诚。其次者，刚而无虚，朴而不欺，好勇而能知大义。要未可误于矜骄虚浮之辈，使得以巧



饰（7）取容，真意不存。则成败利钝之间，顾忌太多，而趋避愈熟，必至败乃公事。

将才难得，得上驷（8）之选，未易猝求。但得朴勇之士，相与讲明大义，不为虚骄之气、夸大之词所中伤，而缓急即云可恃。

兵易募而将难求。求勇敢之将易，求廉正之将难。盖勇敢倡先，是将帅之本分。而廉偶（9）正直，则粮餉相不欺，赏罚不滥，乃可固结士心，历久常胜。

将以气为主，以志为帅，专尚驯谨（10）之人，则久而必惰；专求悍鸷（11）之士，则久而必骄。兵事毕竟归于豪杰一流，气不盛者，遇事气先慑，而目先逃，而心先摇。平时一一禀承，奉命惟谨，临大难而中无主。其识力既钝（12），其胆力必减，固可忧之大矣。以上胡语

右论将材之体

古来名将得士卒之心，盖有在于钱财之外者。后世



将弁，专恃粮重饷优，为牢笼（13）兵心之具，其本为已浅矣，是以金多则奋勇蚁附（14），利尽（15）则冷落兽散。

军中须得好统领、营官，须得好真心实肠，是第一义。算路程之远近，算粮仗之缺乏，算彼己之强弱，是第二义。二者微有把握，此外良法虽多，调度虽善，有效有不效，尽人事以听天而已。

璞山之志，久不乐为吾用，且观其过自矜许，亦似宜于剿土匪，而不宜于当大敌。

拣选将材，必求智略深远之人，又须号令严明、能耐劳苦。三者兼全，乃为上选。以上曾语

李忠武公续宾（16），统兵钜万，号令严肃，秋毫无犯。湖南、湖北、安徽、江西、浙江等省官民，无不争思倚重。其临阵安闲肃穆，厚重强固。凡遇事之难为，而他人所畏怯者，无不毅然引为己任。其驻营处所，百姓欢忭（17），耕种不辍，万幕无哗，一尘不惊，非其法令之足以禁制诸军，实其明足以察情伪。一本至



诚，勇冠三军，屡救兵弁于危难。处事接人，平和正直，不矜不伐。

乌将军兰泰（18）遇兵甚厚，雨不张盖，谓众兵均无盖也；囊无余钱，得饷尽以赏兵。

兵事不外“奇正”二字，而将材不外“智勇”二字。有正无奇，遇险而覆；有奇无正，势极即阻；智多勇少，实力难言；勇多智少，大事难成。而其要以得人为本。得人者昌，失人者亡。设五百人之营，无一谋略之士、英达之才材，必不成军。千人之营，无六七英达谋略之士，亦不成军。

统帅须坐定能勇敢不算本领外，必须智勇足以知兵，器识足以服众，乃可胜任。总须“智勇”二字相兼。有智无勇，能说而不能行；有勇无智，则兵弱而败，兵强亦败。不明方略，不知布置，不能审势，不能审机，即千万人终必败也。

贪功者决非大器。



为小将须立功以争胜，为大将戒贪小功而误大局。
以上胡语

古人论将有五德，曰智信仁勇严（19），取义至精，责望至严。西人之论将，辄曰天才。析而言之，则曰天所特赋之智与勇。而曾胡两公之所倡者，则以为将之道，以良心血性为前提，万为扼要探本之论，亦即现身之说法。咸同之际，粤寇（20）蹂躏十余省，东南半壁沦陷殆尽。两公均一介书生，出身词林（21），一清宦，一僚吏。其于兵事一端，素未梦见。所供之役，所事之事，莫不与兵事背道而驰。乃为良心、血性二者所驱使，遂使其（可能性）发展于绝顶，武功烂然，泽被海内。按其事功言论，足与古今中外名将相颉颃（22），而毫无逊色。得非精诚所至，金石为开者欤？苟曾、胡之良心、血性而无异于常人也，充其所至，不过为一显宦，否则亦不过薄有时誉之著书家，随风尘以殄瘁已耳，复何能崛起行间，削平大难，建不世之伟绩也哉？

【注】

- （1）堪：能够。
- （2）汲：通急。
- （3）钜：通巨。



- (4) 阙：通缺。
- (5) 文经武纬：此处指文韬武略。
- (6) 肫：诚恳。
- (7) 巧饰：以花言巧语来掩饰自己的过失。
- (8) 上驷：驷，古代一车套四马。上驷即最好的马。
- (9) 廉隅：本意指棱角，此处指品行端正，有志节之人。
- (10) 驯谨：服从恭敬。
- (11) 悍鸷：鸷系一种凶猛的禽类，此处指凶悍肯拼命之人。
- (12) 钝：反应迟钝。
- (13) 牢笼：原指关鸟兽的地方，此处指吸引、收管。
- (14) 蚁附：如同蚂蚁群集那样趋附。
- (15) 利尽：利益终结。
- (16) 李忠武公续宾：湘军将领，官至浙江布政使。所部 1858 年在安徽三河被太平军歼灭，被杀身死。
- (17) 忭：喜乐。
- (18) 乌将军兰泰：乌兰泰，清军广州副都统，满洲正红旗人。
- (19) 智信仁勇严：语出《孙子·计篇》，系中国古代对将领的五种基本要求。
- (20) 粤寇：清朝统治者对太平军的诬称。
- (21) 词林：古人对翰林的通称。因曾国藩、胡林翼都是从当翰林起家，开始其政治生涯的。
- (22) 颀颀：不相上下。



【评】

千军易得，一将难求。统帅并非人人都可以担当。首先，他必须爱兵如子，身先士卒。古人讲，“政者，正也。”“其身正，不令而行。其身不正，虽令不从。”试想，一个统帅，如果凡事瞻前顾后，一心一意打着自己的“小算盘”，士卒怎么可能会为他效命呢？其次，运筹帷幄，用兵如神。兵事毕竟归于豪杰一流。真枪实弹，马虎不得。一个统帅如果只有将自己的部下送去当“炮灰”的本领，那么再多的兵员，再多的补给，再多的弹药，最终还是去无回。这样的将领，绝对是国家的“负资产”。国有四维，礼、义、廉、耻。将有五德——智、信、仁、勇、严。这五项对将领的基本要求，事关国家安危，不可不察。