

6元本 中华国学百部

中国宰相传

【卷一】

蒋骥波·编



三秦出版社

蒋经波·编

中国宰相传

卷二



三秦出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国宰相传 (全二册) / 蒋筱波编. — 西安:

三秦出版社, 2008.8

(中华国学百部)

ISBN 978-7-80736-374-3

I. 中… II. 蒋… III. 宰相—列传—中国—古代

IV. K827.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 027059 号

书 名 中国宰相传 (全二册)

作 者 蒋筱波 编

责 编 周世闻

封面设计 陈 非

内文制作 火云鹤

策 划 以 洋 忠 平

法律顾问 沙庆超

出版发行 三秦出版社

地 址 西安市北大街 147 号

电 话 (029) 87205106

邮政编码 710003

经 销 全国新华书店

印 刷 西安新华印务有限公司

开 本 680 × 1020 1/16

印 张 18

字 数 330 千字

版 次 2008 年 8 月第 1 版

印 次 2008 年 8 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-80736-374-3

定 价 12.00 元 (全二册)

版权所有，侵权必究

凡有缺页、倒页、脱页，可与工厂直接调换。

联系电话：029-84273850

前 言

在波澜壮阔的历史长河中，曾经涌现出许多扭转乾坤、叱咤风云的宰相。在皇权社会里，作为最高行政首脑，宰相的地位非常特殊，堪称是整个国家的“二把手”，扮演着“一人之下，万人之上”的重要角色，在整个皇权社会中发挥了至关重要的作用。

在皇权社会里，作为“天下第一人”，皇帝是国家元首，拥有至高无上的权力。在皇帝的下面，最重要的人物当属宰相。其实，用“宰相”这个词并不十分恰当，因为在中国历史上，除了辽国之外，其他朝代都没有“宰相”这个官职，而宰相只是一个俗称。

对于专制帝王来说，皇权与相权既是相克相制，又是相辅相成的，皇帝与宰相因而构成了一对难解的“矛盾体”，这个矛盾始终贯穿于整个皇权专制国家的始终。相权的大小直接影响着国家的稳定与长治久安。“世界潮流，浩浩荡荡；顺之者昌，逆之者亡。”顺应时代发展的贤相，他们的功绩将万古流芳；“冒天下之大不韪”的逆臣奸相也只能遗臭万年。不管是功高爵显的贤相，还是罪恶昭著的奸相，他们都留在了历史的尘封中，像烙印一样深深地刻在国人的脑海里。

往事越千年，在中国历史上不乏一些良臣贤相，诸如管仲、诸葛亮等。他们文能治国，武能定邦；他们运筹帷幄，料事如神；他们忧国忧民，直言忠谏……对上辅佐天子，对下统率百官，既有政治家的雄韬伟略，又有极高的为政手腕，将国家治理得井井有条，促进了社会的发展，以自己超群的智慧撑起整个民族的脊梁，成为中华民族引以为豪的精英。同时，也曾经出现了不少臭名昭著的奸相，诸如秦桧、贾似道等。他们为了满足自己丑恶的私欲，而不惜一切代价地大显媚态；他们独断专行，荒淫奢侈；他们贪赃枉法，巧取豪夺；他们结党营私，陷害忠良……将国家和人民推入了无底的深渊，成为万世唾骂的罪人，他们的名字将永远被钉在历史的耻辱柱上。

“古人不知今时月，今月曾经照古人。”我们追忆历史，是为了更好地展望未来；我们凭吊昔日的贤相，是为了学习他们的雄才伟略，追寻他们不同寻常的人生轨迹；同时我们也给奸相立传，用正义的目光谴责他们祸国殃民、蝇营狗苟的行径。

“以史为鉴，可以知兴替。”为了便于读者了解史实，以史为鉴，我们组织了一些谙熟史学的作者，群策群力，编辑了这部《中国宰相传》。本书选取了上起先秦的姜太公，下迄清代的李鸿章等历代宰相近百位，为之立传，虽管窥锥指，不能全部囊括，但读者可以窥一斑而见全豹。此外，由于有许多历史人物出将入相、将相一身，为了丛书的系统性、避免重复，《中国宰相传》、《中国将帅传》两书在处理这类人物时做了有所侧重的安排。

本书每篇小传的内容包括历代宰相的家庭情况、政务作为、性格嗜好、趣闻轶事以及死亡原因等，均基于史实，以政事为主，兼及经济、文化、生活，熔知识性、思想性、趣味性于一炉，对于今人从政、经商、求知等，都不无启迪和教益。

本书在编写过程中，参考了历代正史和其他史著，也参考了一些今人的研究成果，在此深表谢意。由于水平有限，书中不免有值得商榷及错讹之处，欢迎广大读者批评指正。

编者
2008年8月

目 录

姜 尚	/ 1	高 欢	/ 93
管 仲	/ 4	宇文泰	/ 95
苏 秦	/ 7	高 颎	/ 98
李 斯	/10	杨 素	/102
萧 何	/14	裴 寂	/105
曹 参	/19	刘文静	/109
匡 衡	/21	萧 瑀	/112
邓 禹	/24	高 俭	/115
杨 震	/28	长孙无忌	/118
王 允	/31	房 玄龄	/121
董 卓	/32	杜 如晦	/125
曹 操	/35	魏 徵	/127
华 歆	/41	褚 遂良	/131
钟 繇	/43	狄 仁杰	/133
司马昭	/45	武 三思	/140
诸葛亮	/49	姚 崇	/142
蒋 琬	/54	宋 璟	/147
费 祎	/57	张 九龄	/150
陆 逊	/58	李 林甫	/152
贾 充	/61	杨 国忠	/157
杨 骏	/65	裴 度	/160
司马伦	/67	李 德裕	/166
王 戎	/70	赵 普	/171
王 导	/72	寇 准	/175
桓 温	/76	范 仲淹	/180
谢 安	/79	王安石	/186
王 猛	/83	司马光	/191
元 澄	/87	李 纲	/195

秦 桧	/199	张 居 正	/237
贾 似 道	/203	范 文 程	/241
文 天 祥	/208	洪 承 畴	/244
耶律楚材	/212	李 光 地	/250
伯 颜	/217	张 廷 玉	/254
李 善 长	/222	鄂 尔 泰	/256
胡 惟 庸	/226	刘 墉	/261
解 缙	/228	和 坤	/264
杨 士 奇	/231	曾 国 藩	/270
严 嵩	/234	李 鸿 章	/274

姜 尚

姜尚(约前1118—前998)，西周著名军事家，政治家，字子牙，东海(现江苏、山东一带沿海)人。因其祖上曾被封于吕，故又称吕尚，周文王时任宰辅、武王时被尊为尚父，三朝重臣。其最大的功勋在于推翻腐朽的商朝，建立周朝。

渭水垂钓 西岐拜相

姜尚踏上历史舞台正值商朝末年。商朝最后一个君主名叫商纣，是历史上著名的昏君、暴君。商纣王生活极其奢侈腐化，为了满足自己奢侈的生活，命成千上万的劳工不分日夜地为他修建了一座高台，称为“鹿台”。高台长三里，高千尺，上面饰满奇珍异宝。他还在院内挖出方池，在池中灌入美酒，称为“酒池”；在池边树林中挂上肉块，称为“肉林”。另外，纣王还有一个美艳绝伦的妃子名“妲己”。



姜太公

他非常宠幸妲己，为了讨她的欢心，整日不理朝政，沉湎于宴饮荒淫之中。

不仅如此，纣王残暴成性。为了修鹿台，无数劳工死在沉重的劳役中。他命人打造一根铜柱，内置炭火，待铜柱烧红之后，将人衣服剥光，绑在铜柱上烫烙，称为“炮烙”之刑，专门用来惩处那些直言上谏，不按自己意愿办事的大臣。

姜尚就生活在这样的一个时代。他早年贫困，曾在棘津司厨卖过饭，在朝歌屠过牛、卖过肉，还做过小官，但深感纣王的无道而抑郁不得志，最后辞官而去。妻子马氏也离开了他。于是，无牵无挂的姜尚决定周游列国，寻一贤明君主佐之。后来，他听说西伯姬昌在西岐尊老且怀雄心大志，于是不远千里跋涉到西岐，垂钓于渭水边。

姜尚为了早日得到重用，他不用鱼饵，且直钩离水面三尺而钓。并且他还编歌教与渔、樵、耕、猎，让他们广泛传唱以期得到文王的注意。歌词中表达了自己怀才不遇，渴望遇到明主的心情。

果然，一天西伯姬昌来到渭水之滨，听到了渔夫、樵夫的歌唱，并借此找到了直钩垂钓的姜尚。他见姜尚仙风道骨，更多一分敬佩，便上前打躬询问：“您鱼钩是直的，怎么能钓到鱼呢？”姜尚头也不回，朗声回答：“这钩不钓鱼虾，专钓龙子龙孙，愿者上钩。”姬昌猛然醒悟，知道遇到了贤人，肃然起敬，上前与之交谈，

十分默契。姜尚目光远大，学识渊博，令姬昌十分钦佩。于是姬昌邀姜尚一同上车回城，封为宰辅，即宰相之位。

翦除商翼 孟津阅兵

西伯侯任人为贤，姜尚也急于施展才华，以报“伯乐”识才。第二天，姜尚就上疏奏道：“鸷鸟将要捕击时，必先弯曲其身子，收敛翅膀；猛兽将要捕斗时，必先垂下耳朵，趴在地上。大王要行动之时，必先装出愚钝的样子。”并提出了“修德以安内，施奇以谋商”的方针。

姬昌非常信任姜尚，也采用了他提出的方针，对内实行农人助公田纳九分之一租税，八家各分私田百亩，大小官吏都有分地，子孙承袭的政策。君臣的默契配合，使得西周迅速兴盛起来。

西周兴盛之后，姜尚开始了他的扩张计划。首先，调节了芮、虞之间的矛盾，使之成为自己的盟国。接着，征犬戎、伐密须、渡黄河，征邶灭崇，逐步翦除了商的羽翼，最后达到了“天下三分，二分归周”的局面，为一举灭纣创造了有利条件。

此时周的版图已经非常大，为了方便治理，姜尚建议，文王迁都丰京。不久，文王死，武王姬发即位，尊姜尚为“尚父”。姜尚又助武王推行善政，并教导之慎于行赏，使西周的政治愈加清明。

经过多年的备战，西周已蓄积了比较雄厚的力量。为了检验诸侯是否能云集响应，同心一致讨伐商纣，姜尚和武王决定在武王九年(前1059)在孟津举行军事演习活动，又称“孟津阅兵”。

军队出发前，姜尚左杖黄钺，右执白旄，威风凛凛号令军队：“苍兕苍兕，总尔众遮，马尔舟辑，后至者斩！”

姜尚和武王前往孟津，在渡黄河行至中流时，一条白鱼跃入船中。众人大奇。后渡过黄河在途中休息时，又见一团火球从天而降，落在姬发所住的房子上。转眼火球变成一只鸟，颜色鲜红。众人又大奇，都认为这是灭殷之初始征兆。

到了孟津，诸侯不召自来的有八百之多。众诸侯认为，征讨商纣的时机到了。但姜尚和武王认为时机还未成熟，而且此次阅兵的目的已达到，商定打算在民心彻底背离商纣之时再一举击垮它。于是，各诸侯班师而还。

灭商兴周 治乱平叛

之后的二年，纣王更加荒淫无道，杀比干、囚箕子，暴虐已至极点。姜尚认为伐纣时机已经成熟，决定与诸侯二次会师孟津，共同推翻商纣。同时，他也完成了

他的军事杰作——牧野之战，以一役毕其功推翻商王朝而闻名天下。

公元前1046年，姬发与姜尚一同率领周师沿渭水循黄河向孟津进发。为了显示其不夺胜利誓不罢休的决心，率军渡过黄河之后，姜尚命令将船只全部烧毁，桥梁尽数拆除，以示此次出征已无退路。

行军途中，忽然一阵狂风将军中大旗折断，接着又出乎意料地下了一场大雨。武王命人占卜，卦象显示不利。有人建议姜尚退兵，姜尚非常生气，说：“今纣王将比干挖心、将箕子囚禁，重用飞廉之流的贪官污吏，伐之有何不当？用枯草占卜，能指望有什么结果？”仍令进兵。



比干

两个月后，武王的部队在商朝都城朝歌外的牧野与商纣王的军队对峙。商朝的军队虽然人数众多，但大多数都是临时凑集的奴隶，他们早已恨透了商纣王的残暴统治，盼望有人早日推翻纣王，使他们获得解放。所以战事一开始，他们不仅没有抵抗周军的进攻，而且反戈一击，商纣王的几十万大军瞬间就溃不成军，土崩瓦解了。

纣王率领残兵败将逃回城内，感到穷途末路，气数已尽，于是穿上锦锈衣服，聚集起搜刮来的珠宝，登上鹿台，命令手下架起干柴，一声长叹，自焚而死。商朝的江山也随之化为灰烬。

姬发和姜尚率军杀入朝歌，发现纣王已死，于是宣布商朝灭亡，周朝建立。安抚好朝歌的百姓之后，姬发和姜尚凯旋还师。不久，武王建都于镐，周朝正式建立，史称西周。武王姬发论功行赏，共封了71个诸侯。因姜尚功高，且为东海人，所以把东临大海、西至黄河，土地肥沃的齐地封于他。

姜尚到齐之后，进行了一系列的整顿与改革。他首先废除了商纣留下的许多繁文缛节，整顿了吏治，了解礼仪风俗，制定各项规章制度。姜尚深知经济的重要性，所以非常重视工商业的发展。他利用地理优势，大力发展渔业、盐业。他又任人唯能，使人才多归于齐，使得齐国成了盛极一时的大国。

两年后，武王姬发病逝，其子姬诵即位，号成王。成王年幼，由武王弟弟姬旦辅佐，代为执行政务。武王的另外两个弟弟管叔姬鲜和蔡叔姬度非常不服，令下属四处散布谣言，说周公旦名曰摄政，实际想篡位。流言传到周公那里，使他惴惴不安，连忙写信给远在齐国的姜尚，对此事作出解释。姜尚非常理解和支持周公，并给予了有力的帮助，最终消除了流言。

管叔和蔡叔见流言破灭，却仍不罢休，并且勾结商纣之子武庚叛乱。叛乱先由武庚的封地开始，逐渐蔓延到东至大海的广阔区域，刚刚平定的周室江山又硝烟四起。

在这紧要关头，周公决定平乱，并请求姜尚出兵协助，同时，授权姜尚及齐国可以征讨任何一个不服从周朝的诸侯，这使齐国多了一个特权，地位也明显高于其它诸侯国。姜尚欣然应允，经过3年的征战，终于平定了叛乱，纣王之子武庚被斩首，主谋管叔也被周公大义灭亲处死，蔡叔被流放。从此，齐国巩固了诸侯大国地位，成了周朝的东方屏障、擎天之柱。

姜尚的一生富有传奇色彩，前半生一直不得意，直到渭水边垂钓遇到文王拜相，此时他已年过花甲。其一生辅佐西周三代君王，无论文治还是武功都业绩非凡，几千年来一直受到人们的推崇与爱戴。

管 仲

管仲(? - 前645)，春秋第一名相。名夷吾，字仲，颍上(今安徽颍上)人。他对内在政治、经济、军事上施行一系列改革；对外采用“尊王攘夷”的方针，最终使齐桓公成就了一代霸业。

管鲍之交 齐国拜相

管仲(? - 前645)，名夷吾，颍上(今安徽颍上)人。管仲有位好朋友鲍叔牙，他深知管仲之才，对他非常敬重。“贫贱之中见真情”。在管仲生活最困苦的时候，好友鲍叔牙向他伸出了援助之手，诚心诚意地帮助他渡过难关。他们俩曾经一起经商，赚了钱，管仲总是多分给自己，少分给鲍叔牙。然而，鲍叔牙却从来不和管仲斤斤计较。对此人们背地议论说管仲贪财，不讲友谊。鲍叔牙知道后便替管仲解释，说管仲不是不讲友谊，他这样做，是由于他家境贫寒，多分给他钱，是自己情愿的。



管 仲

管仲三次参加战斗，但三次都从战场逃跑回来。因此人们讥笑他，说管仲贪生怕死，没有牺牲精神。鲍叔牙面对这种讥笑，深知这不符合管仲的作为，就向人们解释说：管仲不怕死，因为他家有年迈的母亲全靠他供养，所以他不得不那样做。管仲知道鲍叔牙这样对待自己，非常感激地说：“生我者父母，知我者鲍叔牙。”两人至此结下了金兰之好。

管仲和鲍叔牙都有远大的政治抱负。他们弃商从政后，分别去辅佐齐襄公的两个弟弟。管仲看好公子纠，鲍叔牙却看好公子小白。不久，齐国发生内乱，公子纠与管

仲逃往鲁国，公子小白与鲍叔牙逃往莒国。又过不久，齐襄公的堂弟公孙无知杀死襄公自立为国君。没过几天，他又被民众杀死，齐国出现了国无君主的面貌。

公子小白之母是卫国之女，受宠于齐僖公。齐国于是就派人前往莒国迎小白回国为君。鲁庄公则想立公子纠为齐君，他得到消息后，立即派管仲率领一部分兵马去拦截公子小白，以消灭公子纠的竞争对手。

管仲带着30辆兵车，日夜兼程，赶到了莒国通往齐国的必经之路即墨(今山东平度东南)，在那里埋伏守候。当公子小白的车队一出现，管仲对准公子小白一箭射去，正好射中了小白的铜衣带钩。小白立即倒在车中，假装被射死。

管仲见公子小白已被射死，便赶快派人报告鲁庄公小白已死。这一来，护送公子纠的队伍放了心，也就放慢了行路的速度，结果一直走了6天才到达齐国。而这时候，公子小白早已赶到了齐国，被立为国君，是为齐桓公。

齐桓公即位后，鲍叔牙向齐桓公推荐了管仲。齐桓公十分恼怒地说道：“管仲用箭射我，企图致我于死地，我难道还能重用于他吗？”

鲍叔牙劝齐桓公道：“做臣子的理应为各为其主。他拿箭射你，正是他对公子纠的忠心，可见此人的忠心耿耿。常言道：一臣不侍二君。管仲的忠心天地可知，神灵可明。论本领，管仲比我强百倍。主公如果想干一番大事业，非用管仲不可。”齐桓公本来就是个宽宏大量的人，听了鲍叔牙的话后，原谅了管仲的过错，并任命他为相，让他协理朝政。

辅佐桓公 称霸诸侯

管仲任相后，深受齐桓公重用，得以大展其才。一天，齐桓公向管仲请教治国之策。管仲答道：要使国家强盛，首先要发展经济，只有发展生产，才能富民足食。“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱”。礼、义、廉、耻是维护国家的根本原则，这些原则若被破坏了，国家就要灭亡。只有发展经济，弘扬这些基本原则，国家的法纪制度才能建立起来，国家的力量才会强大。齐桓公听了点头称允，放手让他在国内大刀阔斧地进行经济改革。

改革伊始，管仲首先打破井田制的限制，采取“相地而衰征”的进步措施，即按土地的好坏，分等征税，让百姓安居乐业。他还积极提倡开发富源。由于齐国东临大海，他鼓励百姓大规模地深海捕鱼，用海水煮盐，对渔、盐出口皆不纳税，以鼓励渔盐贸易。同时，他下令齐国各地大开铁矿，多制农具，提高耕种技术。为进一步加强盐、铁的管理，管仲还设置盐官、铁官，利用官府力量发展盐、铁业。当时离海较远的诸侯国不得不依靠齐国供应食盐和海产，别的东西可以不买，而盐非吃不可。因此，齐国收入渐渐增多，日积月累，逐渐富裕强大起来。

在对外政策上，管仲积极促使齐桓公采取“尊王攘夷”的方针。因为在当时如公开夺取天子的权力，必然会招致诸侯们的联合反对，而“尊王(周天子)”则可从道义上得到诸侯国的支持，“攘夷”是一方面致力于抵御严重威胁中原各国安全的北方少数部族山戎和狄人，另一方面则是暗中遏止从江汉极力向北扩张的楚国(楚国非西周初年分封之国，当时被视为蛮夷之邦)，这是中原诸国的共同心愿。

晋献公十五年(前662)，鲁国发生内乱，鲁闵公被庆父杀死，鲁僖公即位，庆父畏罪自杀。这正是“庆父不死，鲁难未已”的典故所在。僖公为了巩固君主地位，与齐国会盟于落姑，有齐国的保护，鲁国得以安定下来。至此，齐桓公德名远播诸侯，威望散布天下。

管仲还辅佐齐桓公领导同盟国共同打击夷狄。管仲认为，齐国如果能够治服北方戎狄，就消除了中原大患，齐国的威望将在诸侯中得到极大提高。当时位于东周最北方的燕国，经常受戎、狄族的侵扰。于是，在燕军的密切配合下，齐桓公亲率大军北征，将山戎打败。山戎的残兵败将向东北方向逃窜，齐桓公率军穷追不舍，将山戎的同盟国令支和孤竹击败之后才回师燕国。齐军的胜利极大地提高了齐桓公的号召力，使得渤海沿岸一些部族小国纷纷归顺了齐国。

将山戎打败之后，齐桓公听取管仲的意见再次领导同盟国打击北狄。北狄人灭了卫国，还杀了卫懿公，拆掉了卫国的城墙，到处烧杀抢掠。由于北狄人的洗劫，卫国国都只剩下730人，加上从别处逃来的，也只有5000多人。卫国国都四处废墟一片，齐桓公率兵赶往卫国，狄人纷纷溃退。第二年，为了帮助卫国重建家园，齐桓公牵头联合宋、曹两国帮助卫国在楚丘(今河南滑县东)建立新城作为国都。齐桓公大义救卫，慷慨扶助，使得他在中原诸侯国中的威望更高了。

周惠王二十一年，齐桓公率领齐、宋、陈、卫、郑、许、曹、鲁等八国军队打败靠近楚国的蔡国；接着以楚国不向周天子进贡祭祀的包茅和周昭王被淹死于汉水为理由，进军楚国。最后迫使楚国在召陵(今河南郾城东)与之结盟修好，挡住了楚国北进的势头，楚国接着也派使臣向周天子进贡包茅，表示尊王。

齐桓公北阻戎、狄，南遏楚国获得成功后，得悉周惠王想废太子郑，另立太子，便出面力保太子郑的地位，反对周惠王废长立幼。他在从召陵回来的第二年(前655)，又以拜见太子为名，邀集诸侯在首止(今河南睢县东南)集会，周惠王只好让太子郑去首止同诸侯见面，等于公开肯定太子郑的地位。周惠王二十五年(前652)，周惠王死，齐桓公在洮(今山东鄄城西南)召集八国诸侯相会，拥立太子郑为王，这就是周襄王。襄王感激桓公，准备派人送给祭肉、弓箭和车子。齐桓公乘机以招待周王使者为名，在周襄王元年(前651)，于葵丘(今河南兰考)会盟诸侯。周襄王便派宰孔为代表参加，并特许齐桓公免去下拜谢恩的礼仪。齐桓公本想答应，但管仲说：“不可。”齐桓公这才下拜接受周襄王的赐物。管仲之所以这样，就是想齐桓公给人以处处维护周天子的印象。

齐桓公四十一年(前645),管仲病重,他看到已届古稀之年的齐桓公骄横专断、贪恋美色、喜欢阿谀奉承,一批佞人则受到宠信,而他的六个儿子又都想继位,管仲担心国家将发生大乱。为此,他劝齐桓公务必立公子昭为太子,并疏远奸佞小人。当齐桓公向他问起易牙、竖刁、开方等人可否为相时,管仲指出:竖刁自宫来伺候国君、易牙杀了自己的儿子煮给国君吃、开方背弃喜爱自己的父亲来讨好国君,都是不合人情的,他们决不会爱别人,不会忠于齐桓公,对这些人绝不能任用。但齐桓公听不进管仲的这些逆耳忠言。管仲去世后,桓公就重用这三个人,从此,齐国的政局更加混乱。

苏 秦

苏秦(? - 前317),战国时代纵横家。洛阳人。曾挂齐、楚、燕、韩、赵、魏六国相印。学说取法诸子百家,讲究机谋权变,游说各国,倡导合纵抗秦,被推为纵横家代表人物。

游秦不遇 二次苦读

苏秦是东周时期洛阳人,家境贫寒,祖辈皆以务农为生。家里有父母兄嫂、妻子和两个弟弟。尽管家境不好,但苏秦从小志向远大,不甘像祖辈们一般一生务农,他想干出一番事业。于是,他到了齐国,与庞涓、孙臆、张仪一起向鬼谷子学习兵法。

学成之后,苏秦便开始游列国,说诸王,渴望他们能够重用自己,干出一番事业。他先来到周朝,拜见了名存实亡的周朝大王——周显王。周显王很欣赏苏秦机警而有口才,打算录其为官。可周显王左右大臣却不以为然,认为苏秦出身微贱,不配与之同朝为官,所以不愿显王留之重用。苏秦也只好离周而去了秦国。

此时正处于战国的中期,各诸侯国均通过战争和兼并土地来扩大其版图,以期称雄诸侯国。同时,他们还纷纷通过变法来增强其实力。但历史上的每一次变革或改革都不是一帆风顺的,都要付出生命和血的代价。此时的秦国正经历了这样的变革。尽管商鞅的变法使秦国国力增强,但新法还是触及了旧贵族的利益,在旧势力的反扑之下,刚即位不久的秦惠王便杀了商鞅,废除了新法,并把怨恨之心转到了外来的说客身上。苏秦连上十余次奏章,秦惠王都不予理会,无奈之下,苏秦只好离开秦国。这样,游历了多年之后,一无所成。钱也花光了,只好悻悻回家。到家

之时，面容黑瘦，憔悴不堪，形如乞丐。

狼狈而归的苏秦受到了家人的冷落，父母背过脸去不理他，妻子正在织布也不迎接，嫂子不给他做饭吃，邻居也嘲笑他说：“咱们不是经营产业，就是经商，用其十之一二利润作为谋生手段，而你不去经商赚钱，养家糊口，还以搬弄口舌为职业，丢了根本，遭受穷苦，真是活该！”苏秦也为此深感自责，但他并不气馁。而是闭门不出，日夜研究《阴符》、《揣情》等书，学习打动入主的办法，时常直到深夜，困倦了，就用锥子刺大腿来警醒自己。就这样，一年之后，学问大有长进，于是他决定二次复出。当然仍不免遭到父母、妻嫂、邻居的奚落，但这并没有改变苏秦复出的决心。直到后来苏秦六国拜相，父母、妻嫂、邻居一改往日的傲慢，无不谦恭地巴结苏秦的时候，苏秦由衷地感叹人间的世态炎凉。

二次复出 合纵抗秦

“乱世出英雄”。苏秦二次复出的时候，诸侯争霸已达白热化。诸侯国经过兼并只剩下少数，其中以齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦七国最强，史称“战国七雄”。七国之中，又以秦最为强大，楚次之。各国为了各自的利益，尔虞我诈，朝秦暮楚，相互利用，都想在战争中保全自己，打击别人。这也正给苏秦一个展示自我的舞台。

公元前333年，复出的苏秦首先来到赵国，但因赵国国君的弟弟寿阳君不喜欢苏秦，苏秦只好离赵去燕。

在燕国住了一年，苏秦才得以见到燕文公。苏秦先问燕文公：“燕国土地富庶，这些年来人民安居乐业，没有战争的困扰，您知道其中的原因吗？”燕文王摇摇头。苏秦说：“燕国之所以不被诸国侵扰，是因为南边有赵国作屏障啊！秦、赵两国多年杀戮征战，双方都已筋疲力尽，燕国才平安无事。所以燕国不必害怕秦国，因为其无法越过赵国；而赵国若要攻打燕国，则是顷刻之间的事情，所以燕国真正的忧患在赵国。若大王与赵国和好，则燕国没有后患了。”燕文王听后认为很有道理，就让苏秦带上车马、金帛等去赵国活动合纵之事。

苏秦二次回到赵国之时，奉阳君已死，赵国又受着秦国的威胁，当听说苏秦带厚礼拜见时，赵王忙率百官出宫迎接。苏秦向赵王陈明利害，说：“秦国忌惮魏、韩，所以不敢加兵于赵。所以魏、韩是赵国的屏障。因此要结盟魏、韩，如果东方六国合起来，土地为秦国的五倍，军队为秦国的十倍，合力而攻秦，秦必大败。现在您迫于秦国势力割地称臣，实在是下策啊。”

苏秦又说：“天下皆称赞大王的品德。我私下为您策划，由大王发起，邀六国之君，在洹水举行盟会，合纵亲善，共同反抗秦国，并宣读盟誓，不论秦国出兵打哪个国家，其它国家都必须出兵援救，否则，其它五国共讨之，这样一来，秦国军

队就不敢出兵函谷关，大王的霸业也指日可待了。”

赵王听后非常高兴，给予苏秦大量赏赐，并让他带足资用以联系各国。从此，苏秦进入了他一生的转折点。

紧接着，苏秦用激将法逼张仪返回了秦国，又游说韩、魏、齐、楚等国的国君，向他们陈明合纵的好处。最终，东方六国的国君达成一致，会盟于洹水，并盟誓愿倾本国所有力量，合力抗秦，听从苏秦调遣，并推苏秦为合纵联盟盟长，挂六国相印。至此，六国合纵成功，苏秦也达到了他事业的巅峰。

忠心事燕 二合六国

苏秦合纵六国之后，回到赵国，被封为武安君。由于六国合纵，秦国不敢兵出函谷攻打六国，这种状态持续了15年。后来，六国内部逐渐人心不一。于是秦国国君利用张仪之计，暗施反间计，挑拨齐、魏两国，使之进攻赵国，六国合纵联盟从此瓦解。

合纵联盟解体使苏秦进入了事业的低谷。他不能再留在赵国，只得投奔燕国。不幸，他的保护伞燕文公已经去世，易王继位。后因易王几次想将君位禅让给子之，招来齐宣王大举攻燕，结果易王身死，子之被杀，齐国占燕十余城。燕国国力衰弱。

易王身死，燕昭王即位。燕昭王是位有为之君，筑黄金台，广招贤良。乐毅、邹衍等纷至沓来。苏秦也在此时出使齐国，凭三寸不烂之舌，劝齐王归还了当初占领燕国的十余座城池。燕昭王大喜，正准备奖赏苏秦的同时，又听有人说苏秦是个反复无常的臣子，会出卖国家，因此对苏秦也产生了怀疑，不让他担任官职。

立功而得不到重用的苏秦面见燕王，讲述了一个因忠信而遭恶报的故事。一个人外出三年，妻子与他人私通，当他回来时，妻子备好毒酒准备毒死他。她命侍妾将毒酒端给丈夫，而这个侍妾既不想害死丈夫，也不愿女主人被逐，就假装摔倒，将毒酒洒掉。苏秦并称自己在燕国的遭遇和这个侍妾一样。故事打动了燕昭王，使得燕昭王相信了苏秦的忠信，不仅恢复了苏秦的官职，而且比以前更加优待。

苏秦虽曾六国拜相，现又官居显位，但并不检点个人行为。他常与燕文侯的夫人私通。燕王知道此事，并未怪罪苏秦。而苏秦唯恐因此事被杀，便向燕王请求到齐国作“间谍”，实施“西劳于宋，南疲于楚，则齐军可败”的打击策略。燕王认为这也是一举两得的方法，就假使苏秦获罪燕国而投奔齐国。

投奔到齐国的苏秦受到了齐宣王的重用。不久，齐宣王死，齐湣王即位，苏秦就劝其厚葬宣王以示孝心。后又让湣王广建宫室，大兴土木，实为消耗齐国国力。接着，苏秦又利用湣王想占宋国定陶之心鼓动湣王攻打宋国，利用秦国和赵

国都有占定陶之心而从此结怨齐国。不知是计的齐湣王利令智昏，随即派兵攻打宋国。此时，秦昭王自立为西帝，苏秦又建议湣王再次合纵而攻秦。湣王也以苏秦为相游说各国，时魏国、赵国也想借此夺回被侵占的土地。楚、韩也各怀目的，燕国更是为了表示忠心服从于齐，一面派兵攻秦，一面助齐攻宋。于是，苏秦二次合纵成功实现。秦国慑于合纵的声势而取消帝号并归还了魏国、赵国的土地。第二年，齐国攻占了宋国。也正因此齐、秦结怨更深，齐国也成了众矢之的。苏秦达到了陷齐于孤立的目的。

不久，苏秦为燕国间谍的事情被泄露了出去，齐湣王十分恼恨苏秦，立即将苏秦逮捕，处以车裂之刑。一代纵横家就这样结束了一生。

李 斯

李斯(? - 前208)，秦朝秦始皇时左丞相。战国时楚国上蔡(今河南上蔡县西南)人。李斯是个功过、毁誉参半的人物。秦始皇依靠他不论国别、任人唯贤的谋略统一了全国。但他却因贪图富贵而助纣为虐，与赵高合谋篡改诏书，最终又葬送了秦王朝。

从师荀子 效力秦国

李斯本是布衣出身，起初只做了个郡中的小吏。然而，他胸怀大志，根本没想过要在这芝麻大的职位上老死终身。有一次，他看见官舍厕所中的老鼠偷食污秽之物，每逢有人和狗过来，立刻惊恐万状，仓皇逃窜；又见粮仓中的大老鼠肆无忌惮地啮食积粟，居住在大房子里，坦然自若。李斯触景生情，感慨万端：“一个人才能的有无、本事的大小，就像老鼠一样，全看自己处在什么样的环境了。”他决心改变环境，像粮仓中的大老鼠一样，谋求更高更好的地位。

于是，李斯辞去小吏职务，来到了齐国兰陵(今山东苍山兰陵镇)，拜荀况为师，同韩非一齐学习“帝王之术”。荀况是当时的儒学大家，其学术发展了孔孟思想，倾向于法家的某些理论。而他的学生李斯和韩非，后来成了法家的理论大家和实践者。李斯学成之后，分析形势，准备寻觅施展才华、攫取荣华富贵的广阔天地。他纵观七国，认为楚王胸无大志，不足为谋，六国日渐衰弱，缺乏建立号令天下奇功的可能；只有秦国已经奠定了雄踞于七国之首的政治、军事、经济基础，可望替代已名存实亡的周室而一统天下。于是，他决定西入强秦。