

厉德馨◎著

学习与思考随笔

老舍集



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

厉德馨◎著

学习与思考随笔

毫毫集



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE



图书在版编目(CIP)数据

学习与思考随笔: 耄耋集/厉德馨著. —杭州: 浙江人民出版社, 2009. 10

ISBN 978-7-213-04159-4

I. 学… II. 厉… III. 社会科学—文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 180046 号

书 名

学习与思考随笔: 耄耋集

作 者

厉德馨 著

出版发行

浙江人民出版社

杭州市体育场路 347 号

市场部电话: (0571)85061682 85176516

责任编辑

王福群 郑雅来

封面题签

傅通先

照片设计

盛元富

责任校对

张彦能

封面设计

厉 琳

电脑制版

杭州大漠照排印刷有限公司

印 刷

浙江新华印刷技术有限公司

开 本

880×1230 毫米 1/16

印 张

6.625

字 数

15 万

插 页

8

版 次

2009 年 10 月第 1 版·第 1 次印刷

书 号

ISBN 978-7-213-04159-4

定 价

20.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。



自序

这本集子，可算我 60 多年写作生涯的收山之作。

自 1948 年任县委办公室主任到 1981 年任浙江省委副秘书长，在这 33 年中，我不知写过多少文章，但写的都是领导同志思想或集体讨论的结果。有不少是《浙江日报》社论和别的刊物上的文章，写的也是某位领导人的意图，从来没有用我个人名义发表过任何文章。

到 1981 年任金华地委书记以后，我的讲话和文章就都是用个人的名义发表了，因为这些都是自己动笔写出来的，有的是秘书们根据录音整理成的。此后，在杭州市当书记、在省政协当副主席，情况也是这样。

1993 年离休以后，也没有放下笔杆子，写了不少文章。

我自认为我好学、好思考、好调查、好同别人交流，而且不论同什么人，都会敞开心扉说话。有时遇到话不投机，也就不说了，免得吵架。在与别人交流中可以获得信息，获得知识，获得启示，取别人之长补自己之短，还有助于鉴别某种观点是否正确。离休以后的作品，大都是在这样的学习、思考和交流中写出来的。

我的文章有一个特点，即不说套话，不重复别人说过的话，全是自己的话，特别喜爱口语化。看别人的文章也以此



为准去选择、取舍。

古人说岁月不饶人。我今年 85 周岁，身体状况也一年不如一年。今后再写文章已很困难。说收山之作就是这个意思。

这本集子主要内容是：纪念改革开放 30 年的文章，全是 2008 年所作。还有是学习和实践科学发展观的文章。这两部分文章还有点新意。其余的文章是我过去写的，当时编书、出书的时候没有找到，这次承蒙《浙江日报》的同志从数据库里搜索出来，作为资料也一并收进。

浙江日报社的有些记者同我共事多年，有几位先后表示过要研究我这个人，研究我的思想作风和人品、风格。我出这本集子同以前出的几本集子，都是为给有兴趣于我的同志提供一点资料。

收进纪念改革开放 30 周年文章中的第一篇，是我与另外 6 位同志合作，由杭州市委党史研究室整理编辑而成，曾在内部刊物《征途》发表过。这次收进我的集子里没有作任何变更。因为这是一个整体，一变就不成体统。我曾向他们几位都讲过，并获得他们的同意，特此说明。

科学发展观作为理论，我衷心拥护，它与邓小平建设有中国特色社会主义理论一样，深深地吸引着我的心灵。

科学发展观是对“发展才是硬道理”的继承和升华。两者的重点都是发展。在我们这样的国家不发展还有什么希望？科学发展观给了发展一个科学的定义，就是发展要讲科学，不讲科学的发展没有道理。以人为本，就是发展要依靠人民，发展为了人民。发展要统一协调和可持续。这个理论出来时，我早已离休，但目睹各种不讲科学的发展，我

就在报上开辟专栏发表文章。当时怕得罪人，还用了笔名（得欣），每周1篇，共发了10篇。每篇都送给当时的省委书记看。最后，他回我一封信，这封信也收在这本集子里。

为贯彻科学发展观，我还向省委和中央写信，把下面的情况反映上去，也得到总书记圈阅和温家宝总理的批示。还有省里许多同志所作的批示，也在这本集子中刊用。我为这样有求必应的好作风大声叫好！



目 录

自序 / 1

第一辑 纪念改革开放 30 年

耕耘在杭州——1983 至 1988 年杭州改革开放回望 / 3

耕耘在杭州 / 5

厉德馨同志在会议上讲话 / 7

一、深化改革,打好农村四个“翻身仗” / 9

二、工业改革初获成功 / 15

三、改革开放,推动杭州建设的新时代 / 24

四、商业改革 / 32

五、城市建设 / 34

六、发展旅游业 / 37

七、建设广场 / 45

八、城市改造 / 47

九、交通建设开始起步 / 52

十、推进城乡一体化 / 53

十一、精打细算,生财、聚财、用财 / 56

十二、文化工作 / 58

十三、甘当苦力,勤政廉洁 / 65

我所亲历的改革开放 30 年 / 80



附录：

用历史唯物主义观点指导“四化”建设 / 91

关于学习兰溪经验及杭州市企业的内部改革
/ 106

增强改革开放意识是当前思想战线的紧迫任
务 / 110

第二辑 坚持科学发展观

居安思危 防范风险 / 125

附录：

致中共浙江省委领导函 / 131

浙江省省长吕祖善批示 / 131

中共浙江省委副书记周国富批示 / 132

浙江省副省长章猛进批示 / 132

致中央领导函 / 133

中共中央总书记胡锦涛于9月3日圈阅 / 133

国务院总理温家宝批示 / 133

关爱地球 保护环境 / 134

用科学发展观指导民营企业做大做强 / 139

第三辑 闲人闲话 针砭时弊

中共浙江省委书记习近平函 / 145

“饮鸩止渴”不可为 / 146

“招商引资”不能压指标 / 148

政府借债要有度 / 150

9.1%和7% / 152

会议·节庆·名人·明星 / 154

求真务实 多做少吹 / 157

要把好事办好 / 159

外行人说房地产 / 161

冷和热 / 165

领导干部要注意自己的定位 / 168

附录：

舆论监督、民主监督有机结合 / 172

闲人闲话房地产 / 174

我们应当如何应对“富豪们”的高消费需求？ / 179

第四辑 为他人文章所作之序

《国药冯》前言 / 185

《百货女人厉玲手记》序 / 193

《包产到户文存》序 / 197

《历史记住他》序 / 200



第一辑

纪念改革开放 30 年



耕耘在杭州

——1983至1988年杭州改革开放回望

【编者按】

在党的十一届三中全会召开和改革开放30周年以及杭州解放60周年前夕，中共杭州市委党史研究室先后两次召开了1983至1988年期间担任过杭州市领导职务的部分老同志座谈会（第一次于2008年4月10日在新新饭店；第二次于2008年11月21日在海华满陇度假酒店）。

参加座谈会的老同志有：

时任中共浙江省委常委、中共杭州市委书记厉德馨；

时任中共杭州市委副书记、杭州市人民政府市长钟伯熙；

时任中共杭州市委副书记张浚生；

时任中共杭州市委副书记许行贯；

时任中共杭州市委副书记杨招棣；

时任杭州市人民政府副市长顾维良；

时任中共杭州市委副秘书长、办公厅主任沈者寿，1988年11月任杭州市委常委兼秘书长。

座谈会上，厉德馨、钟伯熙、张浚生、许行贯、杨招棣、顾维良、沈者寿7位领导同志深情回顾了1983至1988年期间，杭州市委、市政府带领全市干部群众推进改革开放很不寻常的历程，涉及了杭州市经济和社会发展的各条战线、各

个方面。市委党史研究室的同志深切地感到,各位领导同志的发言内容,是一份宝贵鲜活的党史资料,这对于深入研究和学习杭州改革开放的历史经验,继承和弘扬党的优良传统和作风,具有重要的借鉴和启示作用。

耕耘在杭州

张浚生



一群老黄牛，耕耘在杭州的土地上，
不分节假日，不分白天黑夜，
不讲待遇，不畏艰辛，
勤奋地拉犁，推磨。

浩劫后的天堂，满目疮痍：
孩子们没有牛奶，家庭主妇们难买到鸡蛋、蔬菜；
企业改革的种子刚刚萌芽，横遭摧残，
不讲效率的大锅饭，还有人觉得挺香。

.....

美丽的西湖，破烂的杭州，
一句刺耳的实话，
像一颗巨石压在人们的心头。

天堂，杭州；杭州，天堂！
不能等待，不要彷徨，
迈开步子，冲破思想牢笼，
改革、开放，
总设计师已为我们指明了方向！



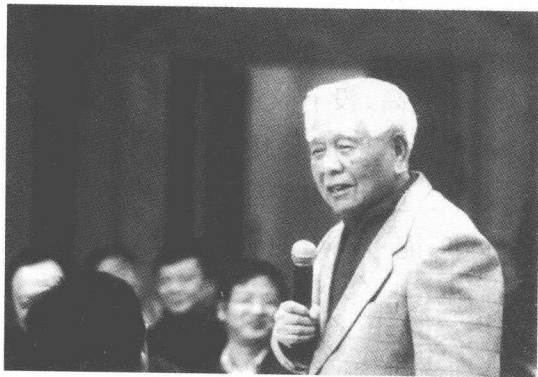
没有顾虑，没有胆怯，
乌纱帽算什么？攻击、指责怕什么？
打开城门，让食品挂满货架，
开通隧道，引进江水，沿湖截污，让西湖更加清澈，
让道路更宽，行走更畅，
让景区更美，城市更亮。
干事的站上来，
混事的站一旁，
捣蛋的要处治，
干坏事的要惩办。
人民在我们心中，
群众在我们身旁，
我们和大家想到一起，干在一起，要把杭州变成真正的
天堂，
使生活在这里的人们真正享受到天堂的阳光！
拉犁、推磨，再苦再累又何妨！

2009年1月

厉德馨同志在会议上讲话



今年是改革开放 30 周年,杭州市委党史研究室选这个题目研究改革开放,我认为选题选得很好。研究改革开放 30 年,首先找我们这些人也很好。我们这



厉德馨同志在会议上讲话

届市委、市政府,正是改革开放起步的时候成立的。改革开放,把我们聚集到一起。为了一个共同的目标,走到一起来了。研究改革开放史,我们做集体创作。我作为当时的班长,带头发言。

我们那届市委、市政府所处的时代,是毛泽东晚年极“左”的错误已经真正解体,华国锋的“两个凡是”已经退出历史舞台,中国政治清明,党内生活正常,是中共党内最民主的时期、大家最敢发表不同意见的时期,是拨乱反正开展

各项工作最宝贵的时期。正是在这个时期，我们这届市委应运而生。当时，中央派了机构改革领导小组到浙江来。我们这些人都是在体制改革中被省委推荐选拔的人，符合“四化”（指革命化、年轻化、知识化、专业化）标准的。当时，我是不符合“四化”标准的，勉强凑数，但我有一点工作经验，年纪大一点，能压得住。其他同志是大学教授，或者是大学毕业的中学教师，都是符合“四化”方针的人。我开始以为我不符合标准。有一次薄一波同志来浙江，在王芳同志介绍我的情况时，我站起来大声说，我年纪偏大。薄一波说，你风华正茂，不算大。有一次，在万里同志面前，我说我文化程度不高，没有文凭。万里说，你能说会写，怎么文化程度不高？华罗庚是什么文凭？合格。他们这样一说，我也合格了。所以，我们那个班子是符合“四化”条件的班子，是能干事、能干成事的班子。