

治国安邦的名臣·为人处世的绝学



活学活用

曾国藩



为人处世

有副对联这样概括曾国藩的一生：“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人。”

他创办洋务，不愧为洋务派领袖；

著作丰富，可当之为学者，其研究与文辞，无忝于文人；治军有方，调配得宜，堪与名优兵家相媲美；

拥兵而不自重，善权变而又谦退，足见道德修养功夫之深厚；

史治清廉，教养兼施，鞠躬尽瘁，以身作则，以诚养性；治家有道，关怀子弟，亦为后人楷模。

的智慧

孙广春◎编著

一本“中兴第一名臣”
为人处世的生存哲学

尽管曾国藩离开我们已有百年之远了，但是他的成功经验仍然是我们在这个时代走向成功、成就卓越的智慧来源和处世法宝。让我们一起充分汲取他的绝学精华，并创造性地运用于实践，一起来创造我们的传奇人生，成就无愧于这个伟大时代的功业吧！

经典珍藏版

中国纺织出版社

治国安邦的名臣·为人处世的绝学

孙广春◎编著



活学活用

曾国藩



为人处世

的智慧

他勤政好学，不憚为洋务派领袖；著作丰富，可当之为学者，其研究与文辞，无忝于文人；治军有方，调配得宜，堪与名仗兵家相媲美；统兵而不自重，善权变而又谦退，足见道德修养功夫之深厚；治刑廉，教养兼施，鞠躬尽瘁，以身作则，以诚养士；治家有道，关怀子弟，亦为后人楷模。

一本“中兴第一名臣”
为人处世的生存哲学

内 容 提 要

本书诠释了曾国藩在做人方面的智慧，深入剖析了曾国藩在修养、进取、坚持、责任、诚信、智慧、事业、生存、成功、人才、谨慎、宽容、处世、做官、交友、机遇、立志、谋略、进退、习惯、性格、心态等方面的主要思想和原则。

本书全方位地揭示了这位清朝中兴第一名臣，为人处世的独到之处，披露了他沉浮官场数十年所得的经验和智慧，再现曾国藩光辉而坎坷的传奇人生。

同时，本书还对待人接物、为人处世的规律进行了归纳与阐释，并提出了大量具有操作性的建议，将曾氏思想的精髓融会贯通，一览无遗。

图书在版编目(CIP)数据

活用活用曾国藩为人处世的智慧 / 孙广春编著. —北京: 中国纺织出版社, 2010.2

ISBN 978-7-5064-5949-5

I. 活… II. 孙… III. 曾国藩(1811~1872)—人生哲学—通俗读物 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 165317 号

策划编辑:李秀英 姜 冰 责任编辑:魏 萌 责任印制:陈 涛

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

邮购电话:010-64168110 传真:010-64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail:faxing@c-textilep.com

北京洲际印刷有限责任公司印刷 各地新华书店经销

2010年2月第1版第1次印刷

开本:787×1092 1/16 印张:21.75

字数:307千字 定价:38.80元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社图书营销中心调换

前言

有人说,人生如战场,做人的境界不可不高,处世的功夫不可不深,做事的手段不可不高明。然而,很少有人用心琢磨做人、做事的道理,直到摔了跟头、吃了亏,才叹息自己缺少经验,缺乏历练。

事实上,做人、做事可以借鉴学习别人的经验,古往今来总有一些“高人”,得到他的指点,你就会少碰壁。曾国藩就是这样一位值得学习与借鉴的榜样。

曾国藩的一生,曲折又坎坷,不是在险恶的官场中搏斗,就是在战场上厮杀,历尽周折沉浮,极尽人生睿智。

曾国藩生活在动乱不堪、风雨飘摇的晚清时期,就是在这种悲剧色彩浓重的年代,他仍旧在多方面取得了令人惊叹的成绩。

曾国藩出身于耕读之家,本身资质并不出众,但他凭借自己出众的品格修养和独特的处世哲学,力挽狂澜,平定大乱,广揽天下英才,成就了一番伟业。

他由科举入仕途,随后青云直上,出将入相,成为大清的顶梁支柱。这其中的缘由正是百年来人们好奇和关注的焦点。

他的成功不在外表,而在于做人的境界很高,处世的功夫很深,老成练达,能屈能伸,可方可圆,深谋远虑。

曾国藩因为会做人,所以才能在战场上躲过明枪暗箭,在官场上能够步步为营、节节走高,在社交场中如鱼得水。人生达到这种境界,体现着经过多少年的修炼得来的内功。

曾国藩思想、谋略的精华,为人处世之道,对后世有深远的指导意义。他已经去世一百多年了,但却影响了几代人。

曾国藩的一生是充满传奇色彩的一生,从他独特的人生观和处世哲学中,

前
言





活学活用

为人处世

曾国藩
的智慧

从他的人格和素养中,我们可以学到的东西太多太多。例如:

对自己,他能克己修身,不骄不躁,实学进取,一生不变。在每一个发展时期都自省自知,围绕自己在官场的人生经历和感悟,对自己进行思想上的洗礼,并不断进步。

对朋友,他认为“朋友贤否,关乎一生之成败”。因此,他能做到不忌不妒,广交师友,以诚待人,教学相长。这些能人雅士在他的仕途中发挥了重要的作用,帮其出谋划策,同渡难关。

对家人,他本着“苛教于己,严教于人”的原则,以兄长之责教弟有方,对外大公无私,对内爱护有道。

对国家,他一生为官铭记“忠”字。不论是腥风血雨的战场之上,还是功成名就之后,都能怀抱一颗广济天下的心,对君主至忠至诚,为国家荣誉赴汤蹈火。

如何能做到立身如针,处事如线,如何在多方利益纠葛的时局里构架自我发展的舞台,如何与人相处发展人脉,如何应对前所未有的困境与挫折……所有的问题都能在本书中找到精彩的答案。

编者

2009年8月



目 录

修养——修身养性 迈向成功的第一步

修身养性是完善自我的第一步,也是成就大业的第一步。良好的修养是提高自身素质的保障,也是人生有所成就的前提。圆满的人生和品德修养是不可分的。唯有修正自己的品行,才能享受真正的成功和恒久的快乐。

做清醒之人,自省己过 / 2

内外兼修,誓做完人 / 5

雕琢性情,锻造气质 / 7

戒骄戒躁戒妄言 / 10

谦而不欺,立身之本 / 13

进取——学无止境 改变人生的最大法宝

学无止境,拥有知识就拥有一切,成功也会因此而成为可能。学习是改变人生的最大法宝,没有求知欲的人是没有前途的。即使是智者,也要有永远学习的精神,只要世上还有不懂的事,就没有理由停下学习的脚步。

勇于向对手学习 / 16

言传身教皆而有之 / 19

改过迁善,而后兴家 / 22

专心潜读,明道经世 / 25

体察,贵专而有恒 / 28

学而优则仕 / 31

目 录





坚持——持之以恒 克服危难的前提

无论做什么事情,没有耐心都是不足成事的。遇到困难,或急躁或退缩或希望它凭空消失,都不现实。只有持之以恒、坚忍不拔地进取,才能克服危难,取得事业的成功。

- 勇敢面对,不退不缩 / 34
- 屈心抑志,坚忍度难 / 38
- 面对强敌,勇者无惧 / 42
- 义字当先,自胜者强 / 44
- 耐得千事烦,收得一心清 / 48

责任——尽心尽责 造就坚毅的品格

做事尽心尽责、一丝不苟,可以培养人坚毅的品格和超凡的大局观念。它既能带领普通人往好的方向前进,又能鼓励优秀的人追求更高的境界。一个人一旦领悟了这些,就拥有了打开成功之门的钥匙。

- 公而忘私,自尽职责 / 52
- 拔除腐草,惩治贪吏 / 54
- 息事宁人,以柔蓄志 / 56
- “责任”当头躬身入局 / 58
- 挺膺负责,成事可冀 / 64

诚信——忠诚为本 赢得理解和信任

曾国藩认为,有多少人认为你值得信赖,你就拥有多少次成功的机会。“忠”是什么?“忠”是超越金钱、地位的人格力量。“诚”是什么?“诚”是赢得别人理解、欣赏和信任的优秀品质。把“忠”与“诚”放进心里,世界就在你心里。



- 心诚则志专而气足 / 66
- 让自己在别人眼里诚实可信 / 68
- 集体利益,据理力争 / 71
- 忠诚体国,以为天下 / 74

智慧——方圆处事 左右逢源事事顺

处事如线,能刚能柔,一直是从古至今人们所追求的至高境界。拥有这种智慧的人懂得在生活中求新、求变,遇到挫折永不言败,具有男子的勇敢和魄力,而在恰当时刻,又懂得在各种角色之间穿梭,拥有女子的温情与柔弱。

- 巧隐锋芒,圆通求成 / 78
- 与人周旋,有为有不为 / 81
- 静观风云,洞察秋毫 / 84
- 高调处事,低调做人 / 86
- 巧妙把握刚与柔的火候 / 90

事业——知变善变 捕捉成功的契机

曾国藩认为,通往成功的旅途中,世事变幻无常,机遇也是一闪而过。要想快速适应变化并从中捕捉成功的契机,就要有变通的思维和敏锐的观察力。事是死的,人是活的,知变而善变就能获得成功事业。

- 大是大非面前的权变之策 / 94
- 不拘泥于僵化的规则与方法 / 97
- 一生三变,褒曰“技巧”贬曰“奸诈” / 100
- 自保之道,唯变唯善 / 104

目 录





生存——恒心带来生机

“有恒则断无不成之事。”曾国藩认为恒心是一个人生存的最大保障。有恒的具体含义又包括三点，一为坚持，二为专注，三为渐进。可以解读为：在职业发展的时候要坚持不懈地努力、专注于同一方向、循序渐进地提高专业水平。

- 自胜之力甚强者 / 108
- 一天一小步，十天一大步 / 110
- 放弃杂事，专注一件事 / 113
- 把没有恒心当做一种耻辱 / 116
- 恒心带来成功的希望 / 119

成功——效率是成功的保证

做什么事情都要有实干的精神，做个实干者，摒弃华丽的高谈阔论，进取而稳练地选择自己的理想！

吃苦耐劳已经升华成一种追求事业成功的激情、智慧和斗志！做个实干者，不管面对怎样的险境，不管现实如何艰难，都沉着冷静，充满勇气与自信，以一种宽容无畏的胸怀面对它、战胜它！

- 脚踏实地，学自有得 / 122
- 持之以恒，死而后生 / 125
- 以自强为立身之本 / 127
- 积极进取没有不成之事 / 128
- 势不可用尽，功不可独享 / 130

人才——选才有道 有人才方可谋事

曾国藩认为，用人是万事之根本，成大事者必须学会识别和运用人才。他平



时很注意对僚属才能的观察和了解,并善于从中发现人才。对人才使用得当,就会有利于事业;若使用不当,必会人才匮乏,或窒息人才,对自己的事业造成大患。曾国藩的重人、识人、取人、用人已成一体,高度体现出了一代宗师的颖悟和睿智。

- 知人用人,扬长避短 / 134
- 将人才放在正确的位置上 / 137
- 借人之才为才,用人之力为力 / 141
- 量才施用,不拘一格 / 144
- 有两种人不可用 / 146
- 用新型人才,激发团队活力 / 149

谨慎——三思而后行 行事恰到好处

“老成不怕多,凡事应三思。”在日常的人际交往中,人与人的差异性体现在思想上、行为中,矛盾冲突的发生,都是客观存在、不可避免的。但是有一点是我们可以掌握的,那就是以谨慎的态度去面对这些差异,严格要求自己,争取事业的顺利发展。

- 谨小慎微,防微杜渐 / 154
- 扬人抑己,谦虚而行 / 156
- 小心行事,得意不忘形 / 158
- 因骄而败,因慎而胜 / 161
- 严戒自傲,言多必失 / 163

宽容——胸怀有多大 成就就有多大

曾国藩认为,一个人的胸襟气度有多大,他日后的成就就有多大。毛泽东在谈到立志时引用了“朝为田舍郎,暮登天子堂,将相本无种,男儿当自强”这四句诗。周恩来在青少年时立志“为中华之崛起而读书”。还有“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”的范仲淹,“王侯将相,宁有种乎”的陈胜、吴广,这一个个生动的事例都是很好的佐证。





活学活用

曾国藩为人处世

的智慧

宽和得众成大事 / 168

让他三尺又何妨 / 171

忍小事以保大事 / 174

得饶人处巧饶人 / 177

处世——小心驶得万年船

古往今来,世事复杂多变,危机四伏,险象环生,宦海更是难有宁日,而曾国藩在一生中却“任凭风吹浪打,我自岿然不动”,这与他的护身之诀不无关联。他认为身居高位必须一刻也不放松,小心方可驶得万年船,切忌傲慢和争心过重,处事要给对方留下余地,把握好与人相处的度。

小心驶得万年船 / 182

争心不可过重 / 186

与上司相处须把握好度 / 189

危急时不可仰仗他人 / 191

做官——处处关怀身边人

曾国藩认为:知道了仁爱二字,却不能守住它,即使得到了它,也会失去它。守住了仁爱,就能看到人的性情,人的心血;守住了仁,就能看到人的德行,人的威严,人的仪表;行动有礼节,就能看到人的规范与法道。结合起来,就可以看到圣人的风范与气象。

把老百姓的利益放在第一位 / 196

把下属看做自己的亲人 / 199

对待犯错误的下属要大度 / 202

把下属当做亲人来爱 / 206

处理下属矛盾不偏袒 / 209

为官不贪,一品宰相 / 212



交友——益友是无价的力量

做事先做人,做任何事情都很难离开人缘。人缘一方面需要学会建立,另一方面则需学会经营。曾国藩在这两方面都是高手,并且随着地位越高越善于运作,真可谓明白人做明白事。他认为为人要宽容和气,给他人留足面子;处世要多结交有志之士,并善于建立自己的人脉资源和开拓经营人际关系;注意联手,在人生的重要关头能够倚人而起,借梯登高。

选择朋友就是选择成功 / 216

建立丰富的人脉资源 / 220

机遇——主动权在自己手里

能否善于抓住机遇,是一个人能否成功的重要条件。有的人因为善于抓住机遇而“柳暗花明”,终于成功;有的人因为与机遇擦肩而过,还在“山穷水尽”,为错过机遇而遗憾。机遇对任何人都是平等的,能不能抓住它,主动权在每个人自己手里。

不让机遇擦肩而过 / 224

机会到来,乘势而上 / 226

变化之中寻找新的机遇 / 228

成大事要凭借三种“势” / 232

立志——品格自励志在千里

立志是人生的永恒主题,而人生能够实现自己的理想,按志向一直走下去的人毕竟是少数。曾国藩从自身成就大事的角度,对立志有独特的阐述,即立志应是一生的事,不应少年热血,中年凋零,晚景凄惨。也就是说,立志要有矢志不渝的精神。





- 君子立志在于宏 / 236
- 脱于俗流取远志 / 239
- 不为圣贤,便为庸人 / 242
- “金丹换骨”锻气质 / 245
- 志不立,无大事可成 / 248
- 内外兼修,誓做“内圣外王”之完人 / 250

谋略——谋,而后定;不谋,则衰

“谋,而后定;不谋,则衰矣。”“谋深,虑远,成之因也。”这是《菜根谭》中对于谋略的论断,它深刻地揭示了谋略在成功中的重要地位和作用。谋略,是处世的方法,是智慧的体现。曾国藩的一生,在于一个“谋”字。

- 凡事要有长远的筹划 / 254
- 做当下事,为身后谋 / 256
- 审时度势,刚柔并用 / 260
- 以缓济急,稳中求胜 / 263
- 蓄势待发,增强实力 / 269

进退——顺水行舟事半功倍

顺水行舟,事半功倍;逆水行舟,事倍功半。人生在世,必须充分把握时机,做到适时进退,方可让自己处于不败之地。曾国藩能够在险恶宦途做到保全自身,成为一代中兴名臣,这与他的适时进退之术是分不开的。他时刻做到把握正确的进出机会,学习龙蛇屈伸之道,在功名事业渐趋全盛之际则自剪羽翼,善其末路。

- 学习龙蛇屈伸之道 / 272
- 不越雷池一步 / 275
- 功成身退天之道 / 279
- 君子藏器于身,待时而动 / 283



习惯——“敬肃”习惯教人教己

“敬肃”的人心存善良,热爱同类以及其他,所以会安于仁道。即使是自己长久处在穷困之中,那也没有关系,只要不妨碍自己做人就行了。他们没有贪欲,所以无处无时都能生活幸福;纵然生活富有,他们也不会因此而放纵自己,或者铤而走险。

- 以平等的心尊敬他人 / 288
- 以感恩的心孝敬父母 / 291
- 以慈悲的心敬爱长辈老人 / 294
- 以景仰的心崇敬贤者人才 / 296
- 以无私的心尊敬朋友同事 / 299
- 以关爱的心尊敬家人 / 302

性格——坚忍性格战胜困难

曾国藩的一生靠坚忍成就了事业。青少年时代靠坚忍的苦读博取了功名,取得了进身之阶。到中年以后更是靠坚忍战胜了磨难。在数十年的打拼中,曾国藩面对他人的不理解、不支持或是讥讽、嘲笑、轻蔑甚至侮辱,他从不怨天尤人,而是“好汉打脱牙,和血吞”,强忍着咬牙坚持,徐图自强。

- 君子立于世,非忍不可 / 306
- 打脱牙,和血吞 / 309
- 男人要有倔强之气 / 312
- 人生就是忍受与等待 / 314
- 面对困难一定要挺得住 / 317

目 录





活学活用

曾国藩
为人处世

的智慧

心态——豁达心态高瞻远瞩

曾国藩最爱读《资治通鉴》，他十分钦佩唐代宰相，认为他们有胸襟，所以国家气运旺盛。他认为宰相必须见识远略，有大胸襟、大气度，具体到处理事务，要一步一个脚印，稳扎稳打。

- 大度与刚毅相结合 / 220
- 一个“淡”字值千金 / 229
- 人生规模要宏大 / 225
- 不用瞧不起的目光抵触人 / 227
- 学古人，宽宏可成天下事 / 230

参考文献 / 232



修养

——修身养性 迈向成功的第一步



修身养性是完善自我的第一步，也是成就大业的第一步。良好的修养是提高自身素质的保障，也是人生有所成就的前提。圆满的人生和品德修养是不可分的。唯有修正自己的品行，才能享受真正的成功和恒久的快乐。



活学活用

曾国藩
为人处世

的智慧

做清醒之人，自省己过

人非圣贤，孰能无过？有过改之，过而无恐。过错既是一种失去，也是一种获得。勇于改正自己缺点的人，就是清醒明智的人；知错不改的人，往往一事无成。只有不断完善自己，才能在险恶复杂的环境中求得生存与发展的机会，这是千古不变的生存法则。

现实生活中，很多人总是只看到别人的缺点，而发现不了自己的缺点。当别人指出的时候仍旧不知道悔改，甚至巧舌如簧，这样就永远不会有进步。正视缺点和不足，设法克服并改正，这样才会有所突破，曾国藩就是这样做的。他提出了“悔缺”之道，并坚决彻底地改正和执行。

1. 正视自己的不足

曾国藩的性格一生发生过多次转变，早期个人修养并不深厚，一遇不顺心的事情就勃然大怒，脾气性格很不稳定。与人交往时善于言谈，爱出风头。但他意识到了问题的严重性，认为知过即改，从善如流，对一个人的修身养性至关重要，因此便下定决心改变这种性格，但是却屡有反复。俗语说，“江山易改，本性难移”，性格的养成不是朝令夕改的事情。

有一天，好友窦兰泉来拜访曾国藩，两人讨论理学，然而曾国藩并未真正理解窦兰泉所说的意思，即开始妄自发表见解，且辞气虚矫。事后曾国藩批评自己：不仅自欺，而且欺人，没有比这更厉害的了。由于不诚实，所以说话时语气强辩，谈文说理，以表示自己学理精湛，其实这是一种虚荣心的表现。

曾国藩意识到了自己的毛病，决心改正，可又身不由己，控制不了自己的情绪。几日后，朱廉甫前辈与邵蕙西来访，这二人都是孔子所说的正直、见闻广博的人，但是曾国藩仍夸示不止，过后又十分后悔。

由此可知，认识只是一个开始，实际行动才是关键所在。曾国藩给自己约定

