



斯達漢諾夫運動

遼寧省中蘇友好協會籌委會宣傳部編

斯達漢諾夫運動是怎樣 發展起來的

一、斯達漢諾夫運動 產生以前的競賽運動

1919年春天，外國武裝干涉者和國內的反革命武裝，從各方面逼迫年輕的蘇維埃共和國。

蘇維埃國家處在困難的時期。它與西伯利亞、烏克蘭、北高加索富產糧食的區域，與頓巴斯煤礦區以及石油中心產地——格洛茲內和巴庫都隔絕了。各工廠的工人們集中全力以所有的必需物資供應軍隊，保衛親愛的蘇維埃政權。莫斯科——嘉桑鐵路的先進的工人們，在討論了前綫的情況之後，決定組織共產主義義務星期六。1919年4月12日，有15名共產黨員和同情者參加了第一個共產主義義務星期六。在這項的義務勞動中，工人們修好了3輛機車，這3輛機車立刻被用到支援東方戰綫的軍事運輸上。

一位義務星期六的參加者回憶當時的情況時說道：「從來還沒有感到勞動是這樣的起勁和愉快。」

這一成就鼓舞了莫斯科——嘉桑鐵路的全體工人

們。同年5月7日，在全體共產黨員和同情者大會上通過了一項決議：

「由於國內外的嚴重情況，為要取得對階級敵人的優勢，共產黨員和同情者就應當猛力鞭策自己，從自己休息時間內再抽出1點鐘來，就是把自己的工作日延長1小時，將這些時間總合起來，在星期六這天一次去作6點鐘的體力勞動，以便立即收到實際的效果。我們認為，共產黨員為保護革命的勝利果實，不應吝惜自己的健康和生命，所以，工作應該是無報酬的。提議在全區內施行共產主義義務星期六，直到完全戰勝高爾察克〔註1〕為止。」

5月10日，有205名共產黨員和同情者參加了羣衆性的義務星期六，工作的熱情是非凡的。裝卸車的勞動緊張程度比平時高出了270%。在義務星期六期間，共修復了4輛機車、16輛車箱，並裝卸了9,300普特貨物。當工作完結時，義務星期六的參加者們雖然身體疲乏，但眼睛裏放出愉快的光芒，高唱莊嚴的國際歌來慶祝勝利。

莫斯科——嘉桑鐵路工人的創舉，被推廣到全國許多企業當中去。在莫斯科和列寧格勒，在薩拉托夫和沃龍涅什，以及許多其他城市的工人們，在勞動日之後，又來參加義務星期六。他們用自己的奮不顧身的勞動來加速內戰的勝利。

1920年5月1日，在全蘇聯實行了共產主義星期

六的義務勞動。在這一天，僅在莫斯科一個城市，就有 425,000 人參加。偉大的列寧同志也參加了這次的義務勞動。

列寧對共產主義義務星期六給予很高的評價，稱之為具有歷史意義的偉大的創舉。

列寧曾寫道：「『共產主義義務星期六』之所以有巨大的歷史意義，就是我們從這中間可以看出工人在提高勞動生產率，過渡到新勞動紀律以及創造社會主義經濟條件和生活條件方面所表現的自覺和自願的倡首精神。」

蘇聯人民是在非常艱苦的環境中開始和平經濟建設的。由於 4 年的帝國主義戰爭和 3 年的內戰，國家遭到極為嚴重的破壞。農業衰落了。農產品僅達戰前 1913 年水平的一半左右。要知道，戰前水平乃是革命前貧窮的農村的水平。工業的情況更不雅觀。礦坑和鐵礦都被外國武裝干涉者炸毀和淹沒了。大部分工廠由於缺乏燃料和原料而停工。工業出產量比戰前幾乎減少到七倍。人民缺少最必需的物品：麵包、油脂、肉類、鞋子、衣服、火柴、食鹽、煤油、肥皂。於是，發動人民羣衆與經濟破壞狀態進行鬥爭，恢復與發展國民經濟就成了當時的首要任務。

共產黨所領導的蘇維埃國家的工人階級，起來為恢復國民經濟而進行鬥爭。在這個時期，根據羣衆的創舉，產生了工人參加管理經濟工作的新形式。這一

新的形式就是生產會議。工人在生產會議上討論本企業最重要的生活和工作問題。

生產會議在恢復與發展工業方面，在提高勞動生產率方面都起了巨大的作用。在恢復時期，工人的勞動生產率提高了一倍以上。當然，生產會議的意義還不僅限於物質方面。它並且是工人學習管理，學習經營的重要學校。

到蘇聯國民經濟恢復工作將近結束的時候，大規模建設就成為緊迫的問題了。在1925年12月召開的共產黨第14次代表大會上提出了國家社會主義工業化的方針。

黨的國家社會主義工業化的總方針，給予工人階級以新的創造力量。在工業部門，隨着生產會議產生，同時產生了突擊運動——為勝利發展國民經濟而鬥爭的新形式。工人生產組和生產隊主動地提出公約，要突擊式地進行工作，在勞動中當模範，愛護人民財產，提高產品的質量。獲得突擊隊員的光榮稱號，成為有巨大社會意義的事情。突擊運動對加快工業發展的進度，起了極其重要的作用。

1929年4月，在蘇聯共產黨第16次代表會議上通過了著名的建設社會主義的第一個五年計劃。五年計劃的基本任務是：就是創立一種不僅能把全部工業，而且能把運輸業和農業都按照社會主義原則改造過來的重工業。

羣衆的勞動高潮，成為順利完成這一宏偉計劃的極重要的條件。

代表會議於批准第一個五年計劃之後，向全體工人和勞動農民提出了在全國組織社會主義競賽的號召。

競賽在全國範圍內迅速地展開起來。勞動人民充滿了完成第一個五年計劃的決心。充滿了愛國主義熱情的工人們提出了「4年完成五年計劃！」的口號。在這個口號下展開了為提前完成五年計劃的勞動競賽。

勞動人民的創造性倡議，把爭取提前完成五年計劃的社會主義競賽提到新的更高的階段。工人們開始詳細地討論企業的生產計劃，在討論計劃的過程中，先進工人們挖掘了生產的潛力，並提出了擴大生產計劃的建議。這樣就產生了響應生產財務計劃〔註2〕的運動。這個運動，在動員企業內部潛力和提前完成計劃任務等方面起了巨大作用。

羣衆性的社會主義競賽，工人階級羣衆性的勞動英雄主義，給蘇維埃國家帶來了具有全世界歷史意義的勝利：第一個五年計劃以4年零3個月的時間提前完成了。

完成了第一個五年計劃的結果，蘇聯從農業國變成了工業國。數百個新企業投入了生產，許多新的工業部門：機床製造業、汽車製造業、拖拉機製造業、航空工業等等建立起來了。

二、新的更高的競賽階段—— 斯達漢諾夫運動

蘇聯人民於勝利完成第一個五年計劃之後，在1933年又開始實行更宏大的第二個五年計劃。

在第一個五年計劃年代創造了社會主義工業的基礎。在第二個五年計劃年代，應當依靠這些工業，用先進技術裝備各個部門，來完成整個國民經濟的技術改造。沒有這個改造，就不可能使蘇聯在技術方面和經濟方面趕上和超過先進的資本主義國家。第二個五年計劃的宏偉計劃增強了千百萬工人、集體農民、知識分子的創造積極性。

國民經濟各部門的技術裝備程度以高速度增長着。掌握新的工廠，掌握新的技術，便成了迫切任務。在1933年1月，斯大林號召勞動人民來解決這一緊迫的任務。

斯大林說：「在第一個五年計劃時期，我們組織了進行新建設的熱忱和熱潮，達到了有決定意義的成功。這是很好的。可是，現在這已經不夠了。現在，除此而外，我們還要有熟習新工廠新技術的熱忱和熱潮，還要認真提高勞動生產率，認真減低成本費。現在主要點就在這裏。」〔註3〕

掌握新技術，熟練的、最有效的使用完善的機器

和機械化設備，成為千百萬勞動人民為完成第二個五年計劃而鬥爭中的注意中心。培養精通技術的幹部成為國家最主要的任務。

「幹部決定一切！」這個口號成了黨、蘇維埃、經濟組織和職工會組織各方面活動的指南。千百萬人進入技術學校學習，提高自己的熟練程度。在礦山、工廠，在運輸業和農業中，不斷增加着精通技術的幹部。

最能說明這種幹部增長、說明蘇聯人民掌握新技術和勞動生產率進一步提高的實例，就是世界著名的斯達漢諾夫運動。

斯達漢諾夫運動產生在頓巴斯的「中央伊爾明諾」礦坑。1935年8月31日挖煤工阿列克塞·斯達漢諾夫，在一班工作時間內採掘了102噸煤，超過定額13倍。精通技術，創造性地改進勞動組織，使斯達漢諾夫達到了所未曾有過的勞動生產率。和斯達漢諾夫在同一個工段工作的黨小組長——挖煤工突卡諾夫，在一班時間內採掘了115噸煤，而過了幾天之後，共青團員康米達洛夫把一班的採煤量提高到125噸。繼斯達漢諾夫之後，高爾基汽車製造廠的鍛工布塞根開始一天生產1,000和1,000個以上的曲柄軸，而定額是675個。在維朱佳城「諾金」紡織工廠的紡織女工杜霞·維諾格拉多娃和瑪魯霞·維諾格拉多娃，按照定額是看管16台到24台機床，當時竟能看管144台機

床。在列寧格勒「速行」製鞋工廠，工人斯美坦寧在每班時間開始製出1,400到1,800雙鞋，而定額是700雙。

斯達漢諾夫運動在頓巴斯礦坑產生後，以空前的速度傳播到全國，傳到第聶伯河流域的冶金工廠和巴庫的石油區，傳到莫斯科和列寧格勒的機器製造廠，傳到全國各地的新建工程和鐵路，以及集體農莊和國營農場。在國民經濟的各個部門都出現了內行的專家，精通技術、使勞動生產率空前提高的勇敢的革新者。

這些斯達漢諾夫式的工作者，都是蘇聯社會主義建設中的新人物，他們並不是受過什麼高深教育的大科學家，他們都是在新的社會中，在新的技術條件下鍛鍊出來的人物。斯大林曾這樣寫道：

「……像斯達漢諾夫、布塞根、斯美坦寧、克里沃諾斯、普羅寧、兩位維諾格拉多娃以及其他許多同志，都是些新的人材、都是些完全精通了本行工作技術，駕馭並鞭策着這種技術前進的男工和女工。3年以前，我們沒有這樣的人材，或者幾乎沒有這樣的人材。這是些新的特別的人材。」

斯達漢諾夫運動，從「斯達漢諾夫和布塞根兩人所點燃起來的火星子，畢竟使這件事情發展成了大火燄」，這一切都不是偶然的，這正因為在蘇聯的社會主義建設中，已具備了新技術和新的幹部。

就在斯達漢諾夫運動誕生這一年的11月17日，在

莫斯科舉行了第一次全蘇斯達漢諾夫工作者會議。在這次會議上，斯大林曾作了報告。斯大林說：斯達漢諾夫的意義，「首先就在於它是社會主義競賽底新高漲，是社會主義競賽底新的更高的階段。……斯達漢諾夫運動這一社會主義競賽形式，是優越於社會主義競賽底舊階段」。我們在前面已經說過，在蘇聯曾有過社會主義競賽和突擊隊運動，但是那時，社會主義競賽不一定和新技術相結合，其實，當時也幾乎是沒有什麼新技術，而社會主義競賽的新階段，則完全不同，它必須與新技術相結合，所以斯大林肯定說：如果「沒有新的更高的技術，就不會有斯達漢諾夫運動。」

其次，參加這個運動的男女工人，都不滿意於過去的一切，而想打破舊有的技術觀點，打破舊有的生產定額、舊有的生產率和生產率標準、舊有的生產計劃；要求規定出新的、比較高的生產定額，比較高的生產率標準，比較大的生產計劃。所以斯達漢諾夫運動，是一個具有深刻革命性的運動。而這個運動，只有在社會主義的社會中才能出現，並且也正是社會主義能戰勝資本主義的證明。

再次，斯達漢諾夫運動準備了由社會主義社會過渡到共產主義社會的條件，使得蘇聯能夠進展到一個更高的階段，實現「各盡所能，各取所需」的原則。並且，通過它能提高工農羣衆的文化及技術水準，消

減體力勞動與腦力勞動之間的本質差別。這也就是斯達漢諾夫運動的重大意義。

斯達漢諾夫運動的發生，是有許多特點的。首先，它是一個自發的，從下層開始的運動，並非是受到任何企業管理人員或是機關督促而成的。其次，斯達漢諾夫運動是久已醞釀成熟的，所以「……並不是逐漸地，而是空前迅速地，好似狂風一樣散佈到我蘇聯全國各地的」。

但是這個運動，並不是憑空產生的，根據斯大林的分析，它至少有四個原因：「首先就是工人物質狀況底根本改善。生活好些了，……生活快樂些了。生活既然快樂，工作也就來得有勁，於是就有了高度的出產額，於是也就有勞動英雄——男英雄，女英雄。斯達漢諾夫運動的根源，首先就在這裏」。斯達漢諾夫運動的第二個根源，就是因為在蘇聯已沒有剝削制度的存在，「在這裏，勞動者是備受尊敬的。他並不是替剝削者做工，而是為自己做工，為自己的階級做工，為社會做工。……在我們這裏，勞動者覺得他是自己國家中的自由公民，是一種社會活動家。他好好做工，盡力效勞社會，就是一位勞動英雄，就會光榮遍體。顯然，只有在這種條件下，才能有斯達漢諾夫運動誕生出來」。第三，就是因為在蘇聯已有了新技術，斯達漢諾夫運動是與新技術密切相聯系着的，因而新技術便促進了斯達漢諾夫運動的產生。最

後就是因為蘇聯除有新技術之外，還有了善於運用和推進這種技術，以及善於指揮及組織工作的男女幹部人材。由於這些原因，斯達漢諾夫運動就成了一個必然的產物了。

三、斯達漢諾夫運動的進一步發展

斯達漢諾夫運動走過了一段光榮的發展道路。從它產生到現在，不斷有許多具有高度勞動生產率的形式使它豐富起來。

在偉大衛國戰爭年代，蘇聯人民積極地響應了斯大林同志的「一切為了前綫，一切為了戰勝敵人！」的號召，為保證供給前綫一切必需品，蘇聯人民展開了奮不顧身的鬥爭。

根據先進企業全體工作人員的發起，在全國展開了全蘇社會主義競賽，這一競賽迅速地普及到國民經濟的所有部門，變成了一個為更好的支援前綫的全民運動。參加競賽的工人人數不斷的增加。譬如，到1943年末，在航空工業的各企業中，就有佔全體工人84.9%的工人參加了競賽，軍事工業各企業中佔全體工人86%，東方鐵路佔全體工人的89.9%。

根據工人的提議，在各企業中都建立了如同在前綫作戰一樣工作的前綫生產隊。同工種競賽也得到了廣泛的開展。在黑色冶金工業中，展開了爭取優秀熔

鐵工、優秀鍊鋼工、優秀軋壓工光榮稱號的競賽。在採煤工業中，掘煤機司機，鑄煤工、電鑽掘煤工等礦工為達到優良的成績而展開了競賽。行業競賽提高了羣衆的勞動積極性，促進了工人熟練程度和勞動生產率的增長。

莫斯科第一軸承工廠巴雷什尼柯娃領導的青年生產隊，發起了以減少工人人數來完成與超額完成生產任務的運動。當時有16,000多個青年生產隊響應了她的創議。這就有可能節省出5萬多名工人到其他生產部門去。

在鐵路運輸業，根據火車司機魯寧的創議，廣泛地展開了魯寧運動。魯寧小組不僅模範地利用了交給他們的機車，而且還用自己的力量進行修理。魯寧的創議，促進了更長時期的保養和發揮高度生產效能的利用技術。

所有這些競賽形式，都是斯達漢諾夫運動的繼續和發展。

戰後時期是進一步開展社會主義競賽和斯達漢諾夫運動的新的重要階段，勞動人民非常熱心地參加了恢復和發展國民經濟的偉大事業。在為提前完成戰後五年計劃的鬥爭中，產生了為進一步提高勞動生產率而鬥爭的新的有力的形式。這就是為爭取更好地利用工業和農業內部潛力、爭取超計劃的積累、爭取產品

的高度質量及降低產品成本、爭取節省原料和材料、推廣新技術和先進技術操作法的運動、鐵路運輸業的五百公里運動、集體農莊莊員為提高收穫量和為公共牧畜業高度產量的羣衆性運動……等等。

斯達漢諾夫式工作者成為最好地完成這些緊要任務的範例。在蘇聯全國出現許多快速工作方法——金屬快速切削法、強力切削法、快速鍊鋼法、採礦快速掘進法、開採石油快速掘鑿法……等等。斯達漢諾夫式工作者運用這些方法，盡量發揮技術的效能，最大限度的給祖國生產更多的產品。

在蘇聯，斯達漢諾夫運動具有越來越廣泛的羣衆形式。現在蘇聯不僅有着成千上萬的斯達漢諾夫工作者，而且還出現了有不少的集體斯達漢諾夫式勞動車間，甚至於集體斯達漢諾夫式勞動的企業。

據1951年7月的統計，在機床工具製造業中，已有600多個斯達漢諾夫式車間和生產工段，有兩個斯達漢諾夫式工廠；在汽車拖拉機製造業中，有2,500多個斯達漢諾夫式車間和工段，有11個斯達漢諾夫式工廠；在化學工業中，有五個斯達漢諾夫式工廠等等。

~~~~~  
〔註1〕：白匪的將軍。

〔註2〕：相當於我國的增產節約運動。

〔註3〕：重點是原有的。

## 斯達漢諾夫

頓巴斯是蘇聯最著名的煤礦區。1935年，在這裏曾發生一件震天動地的事情，這就是斯達漢諾夫運動。斯大林同志曾這樣稱讚說：「斯達漢諾夫運動是定會成為我們社會主義建設史上最光榮篇幅之一的男女工人運動。」為什麼這個運動叫做斯達漢諾夫運動呢？原來是這個運動的創始者，是一位名叫阿列克塞·斯達漢諾夫的礦工。

斯達漢諾夫本來是位貧農的兒子，他的父親和祖父，都給人家當僱工，他們一生的願望，就是想能用辛苦工作所得到的一點錢，為自己買匹馬、買塊田地，這個願望支配了他們好幾代。在當時的情況下，這並不是一個很容易實現的願望，所以斯達漢諾夫的祖父在臨死的時候，還勸他的兒子刻苦工作，買匹馬、買塊田，並且這樣說道：「礦坑是種苦難，盡可能地離開礦坑吧！」斯達漢諾夫的父親就遵守了這個遺志，日夜勤苦地工作，可是直到死還沒有能力買匹馬和買塊田，所以當他臨死的時候，還叨咕着這個至死未了的心願。

斯達漢諾夫的父親去世時，他正是12歲。這時候革命的怒潮，已流遍了全國。他父親留給他的遺產，

就是一間破舊不堪的茅草房。幾個小孩子和一個世代相傳的買馬、買地的願望。他這時候就走到鄰近的一所磨坊中去當僱工，每日背着沉重的大麥和麵粉袋，做着各種散工和照應馬匹等。磨坊的主人是一個富農，就允許了斯達漢諾夫：假如他工作做得好，在年終時就可賤價賣給他一匹好的小馬。斯達漢諾夫從此就格外賣力地工作，每月還抽出一部分的工錢存在磨坊主那裏，作為買馬之用。可是到了年底，他不但沒有得到馬，就是積蓄在磨坊主那裏的一些工錢也分文沒有拿到，這還不算，還被趕出了磨坊大門。

從這個時候起，斯達漢諾夫就非常忌恨磨坊主以及地主和富農，但是為了生活，他還得在富農的剝削和壓迫之下生活着。到了1927年，他的弟兄們都長大成人了，他就也覺得輕鬆了許多，穿上漂亮的蒲草鞋，提了小木箱，向南方的頓河礦區出發了。他最初在礦坑中管理馬匹，他非常喜歡馬，不久就升為總管馬人，照料70多匹馬。誰知道正當他的生活稍有轉機時，礦坑中的情形又大大地改變了：新式的電鑽代替了舊有的鶴嘴鋤，電氣機車代替了舊有的馬匹，礦坑中一切都機械化了。礦坑中既不用馬匹，斯達漢諾夫也就想重返故鄉，幸好礦坑中有一位名叫突卡諾夫的工人（是礦坑中的黨小組長）多方勸說，斯達漢諾夫受了他的影響，就正式改業而為礦工，拋棄了他祖父的遺言：「礦坑是種苦難，盡可能地離開礦坑吧！」

當斯達漢諾夫的新生活開始的時候，正是蘇聯的國民經濟技術改造進入高潮的時候，他也學會了使用電鑽，但這並不能使他滿足，因為他還不了解電鑽的構造和原理。他覺得在這一方面，他是太茫然無知了，他就先進了掃除文盲的學校讀書，並積極參加各種活動，他終於成了一個技師，工作的效能比許多有經驗和老練的工人還要好，在礦坑中更為同伴們所尊敬。

斯達漢諾夫是1927年進礦坑的，這正是第一個五年計劃將要開始的時候，所以他親自參加了五年計劃4年完成的偉大運動，還積極參加社會主義競賽和突擊工作。他工作的那一個礦坑，是頓河礦區中最著名的一個礦坑——中央伊爾明諾。其中有最好的技術設備，但當1935年前三季度頓河煤產量低的時候，就是中央伊爾明諾也不能完成預定的計劃。這時候斯達漢諾夫早已讀了列寧的「如何組織競賽？」又讀了斯大林1935年4月在紅軍學院畢業典禮上的演說，深深體會到「幹部決定一切」的號召的意義。於是就想到頓河礦區採煤落後的原因，並不是因為技術設備不好，而是由於工作不力和工作組織得不好的緣故。例如當時一個採煤段裏，聚集着很多的人工作，結果大家都不能自由施展，多做些工作；再加以分工制度不好，同一個礦工，一方面要用電鑽鑿煤，一方面又要用木頭架支柱，結果工作時間上不能得到適當的分