

宁波市邮电志

宁波邮电志 编

宁波电信枢纽

中国电信
CHINA TELECOM

电信营业厅



宁波市邮电志

宁波市邮电局编

上海社会科学院出版社

责任编辑 赵玉琴
封面设计 沈 犀

宁波市邮电志

宁波市邮电局编

上海社会科学院出版社出版发行

(上海淮海中路 622 弄 7 号)

上海社科院印刷厂印刷

开本787×1092 1/16 印张 29.25 插页 48 字数 750 千字

1999年10月第1版 1999年10月第1次印刷

印数 1—1000

ISBN 7-80618-612-3/K·318

定价：100 元

《宁波市邮电志》

编纂委员会及编辑组名录

(1993年8月)

委员会

主任:成佩勤

副主任:黄庆平 金志岳 张惠邦 吴才功 邱德文

委员:张显甫 徐寅安 周建初 费也芳 杨根苗 胡兴明 燕丽君
唐盛园 叶邦良 周南昌 张善庆 吕文军 严嘉年

编辑组

主编:杨期洲

副主编:顾志臣 刘有仪

编辑:赵文龙 熊维铨 严嘉年 吴菊珍 张仁富 詹立旺 俞允耕

(1997年5月)

委员会

主任:邱德文

副主任:程红军 张惠邦 吴才功 符怀均

委员:俞少民 董嘉奋 徐寅安 周建初 翁孝璋 费也芳 杨根苗
胡兴明 唐盛园 燕丽君 叶邦良 周南昌 吕文军 任伦达
严嘉年

编辑组

主编:郑小忠

编辑:顾志臣 刘有仪 吴菊珍 严嘉年 赵守山 杨合浦 陈启德

(注:历届编辑组成员参与时间有先有后、有长有短,恕不详细列出)

序　　言

编史修志是中华民族的优良传统。正值国家改革开放和现代化建设取得辉煌成就之时,《宁波市邮电志》作为方志书海之一粟,经多年精心编纂,业已完成,盛世修志,值得庆贺。

宁波是历史文化名城,著名的港口城市,早在唐宋时期便是我国主要的对外贸易口岸之一。独特的地理位置,便利的交通,促使区域经济的长久不衰,也促进了通信事业的发展。《宁波市邮电志》作为宁波历史上第一部邮电部门志,以翔实的资料不仅记述了宁波从古代到现代通信方式的演变过程,更记述宁波从古代驿传、近代邮政、电信,现代邮电的曲折发展历史,尤其是党的十一届三中全会以后,宁波邮电乘改革开放之强劲东风,抓住机遇,依托市场,开拓进取,所取得的前所未有的辉煌成就。纵观宁波邮电的发展历史,我们可以清楚地看到,邮电通信与国家兴衰直接相关,国家盛,邮电兴。同时,也使人们深深地体会到,邮电通信的发展离不开科学技术,科学技术是邮电通信发展的第一生产力。“以史为鉴,可知兴衰”,《宁波市邮电志》不仅对鉴古知今,认识局情,总结经验,探求规律,振兴邮电通信有其特殊的作用,而且将激励人们更加热爱祖国,艰苦奋斗,发奋图强,共同建设更加美好的明天。

编史修志是文化建设的系统工程,也是企业精神文明建设的组成部分。《宁波市邮电志》的编写人员以严谨的态度,踏实的作风,克服邮电历史跨度大、史案不齐等困难,不辞辛劳,严编慎修,去伪存真,力求使志书观点正确、资料翔实、体例完备,融思想性、科学性、资料性于一体,正确地反映专业特点和地方特色,并为此付出艰辛的劳动,取得了可喜的成果。在此,谨向编纂人员和提供资料的同志深表谢意。

宁波市邮电局副局长 程红军

1998年6月

凡例

一、本志宗旨，记叙宁波邮电通信发展演变过程，力求为社会提供翔实、丰富的史料，借以为地方经济、邮电事业发展服务。

二、本志以马克思列宁主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导，坚持详今明古、贯通古今、立足当代的原则，融思想性、科学性和资料性于一体。

三、记叙时限，上溯事物发端，下迄 1995 年。部分内容延至志书成稿之时。记叙范围，以宁波市邮电局服务区域（海曙、江东、江北区及鄞县）为主，兼顾宁波市属其余县（市）、区。以“全市”表示者，则包含县（市）、区邮电，“城区”仅指海曙、江东、江北三区之城区（不包括市郊）。“宁波局”、“全局”仅指宁波市邮电局。

四、本志由述、记、志组成，辅以图、表、录，志为主体。按篇、章、节、目四级结构，设 8 篇 47 章。横排门类，以类系事，纵向叙写。大事记遇跨年月，以本末体记叙。全志以邮政、电信、企业管理为重点，敷以重墨，力求突出专业、部门特色。

五、历史纪年，采用历代年号，节中首次出现年份，夹注公历年。农历月、日期，以汉字表示。民国纪年以阿拉伯数字书写，月、日期亦为公历。1949 年 5 月 25 日，宁波解放后，采用公历年。

六、涉及政权、职官等，沿用历史通称。古地名或已变更，加注今名。人物直书其名。

七、计量单位沿用历史名称。凡记述历史上数据，其单位名称一如其旧。流通之货币，均用原名称、单位，不作换算。

八、统计数据，以统计部门公布资料为依据。业务数据，以专业部门提供为准。

九、采撷资料，以文书档案为主，文献典籍、专业刊物资料等为辅，专访口碑记录为佐证。

目 录

| | |
|-----|---|
| 序 言 | |
| 凡 例 | |
| 概 述 | 1 |
| 大事记 | 5 |

第一篇 机 构

| | | | |
|-----------------|----|-------------------|----|
| 第一章 邮驿..... | 29 | 第三章 邮(政)局..... | 35 |
| 第二章 民信局 信客..... | 34 | 第四章 电信局..... | 38 |
| 第一节 民信局..... | 34 | 第五章 地区邮电局(处)..... | 38 |
| 第二节 信客..... | 34 | 第六章 市邮电局..... | 39 |

第二篇 邮 政

| | | | |
|---------------|----|-----------------|-----|
| 第一章 业务..... | 51 | 第二章 运递..... | 82 |
| 第一节 函件..... | 51 | 第一节 邮运与邮路..... | 82 |
| 第二节 包件..... | 59 | 第二节 分拣与封发 | 100 |
| 第三节 汇兑..... | 63 | 第三节 投递 | 117 |
| 第四节 邮政储蓄..... | 66 | 第四节 邮政编码 | 132 |
| 第五节 报刊发行..... | 70 | 第三章 设备 场地 | 134 |
| 第六节 集邮..... | 73 | 第一节 设备 | 134 |
| 第七节 特快专递..... | 77 | 第二节 场地 | 136 |
| 第八节 邮政快件..... | 80 | | |

第三篇 电 信

| | | | | | |
|-----------------|-------|-----|------------------|-------|-----|
| 第一章 长途线路 | | 139 | 第五章 农村电话 | | 198 |
| 第一节 明线 | | 139 | 第一节 设备 | | 198 |
| 第二节 电缆 | | 142 | 第二节 业务 | | 212 |
| 第三节 光缆 | | 142 | 第三节 资费 | | 215 |
| 第二章 电报 | | 143 | 第六章 无线寻呼 | | 219 |
| 第一节 设备与电路 | | 143 | 第一节 设备 | | 219 |
| 第二节 业务 | | 148 | 第二节 业务与资费 | | 220 |
| 第三节 资费 | | 151 | 第七章 移动电话 | | 221 |
| 第四节 投递 | | 154 | 第一节 设备 | | 221 |
| 第三章 长途电话 | | 155 | 第二节 业务与资费 | | 223 |
| 第一节 设备 | | 155 | 第八章 数据通信 | | 226 |
| 第二节 电路 | | 158 | 第一节 设备 | | 226 |
| 第三节 业务 | | 162 | 第二节 业务与资费 | | 226 |
| 第四节 资费 | | 165 | 第九章 增值业务 | | 227 |
| 第四章 市内电话 | | 167 | 第一节 概况 | | 227 |
| 第一节 线路 | | 167 | 第二节 业务与资费 | | 227 |
| 第二节 交换设备 | | 175 | 第十章 电源 空调 | | 228 |
| 第三节 业务 | | 182 | 第一节 电源 | | 228 |
| 第四节 资费 | | 188 | 第二节 空调 | | 232 |

第四篇 城乡邮电支局

| | | | | | |
|-------------------|-------|-----|-------------------|-------|-----|
| 第一章 城市邮电支局 | | 233 | 第四节 横溪邮电支局 | | 240 |
| 第一节 中山东路邮电支局 | | 233 | 第五节 咸祥邮电支局 | | 241 |
| 第二节 中山西路邮电支局 | | 234 | 第六节 鄱江邮电支局 | | 243 |
| 第三节 南站邮电支局 | | 235 | 第七节 樟村邮电支局 | | 244 |
| 第四节 车站路邮电支局 | | 235 | 第八节 集仕港邮电支局 | | 245 |
| 第五节 百丈路邮电支局 | | 235 | 第九节 姜山邮电支局 | | 246 |
| 第六节 曙光路邮电支局 | | 236 | 第十节 横街邮电支局 | | 247 |
| 第七节 白鹤邮政支局 | | 236 | 第十一节 慈城邮电支局 | | 248 |
| 第二章 乡村邮电支局 | | 237 | 第十二节 庄桥邮电支局 | | 248 |
| 第一节 邱隘邮电支局 | | 237 | 第十三节 洪塘邮电支局 | | 249 |
| 第二节 五乡邮电支局 | | 238 | 第十四节 邮电联营站 | | 250 |
| 第三节 莫枝邮电支局 | | 240 | | | |

第五篇 企 业 管 理

| | | | |
|-------------------|-----|----------------------|-----|
| 第一章 管理体制 | 253 | 第一节 服务公司 | 314 |
| 第二章 通信业务管理 | 258 | 第二节 宁波通讯发展总公司 | 315 |
| 第一节 邮政管理 | 258 | 第八章 教育 科技 | 317 |
| 第二节 电信管理 | 265 | 第一节 文化教育 | 317 |
| 第三节 计量管理 | 270 | 第二节 技术业务培训 | 319 |
| 第三章 劳动工资 | 270 | 第三节 技术革新 | 320 |
| 第一节 人事制度 | 270 | 第九章 局房建设 | 321 |
| 第二节 定员定额 | 273 | 第一节 生产用房 | 321 |
| 第三节 工资制度 | 279 | 第二节 职工宿舍 | 324 |
| 第四节 生产奖励 | 284 | 第十章 文史 档案 | 327 |
| 第四章 劳保福利 | 288 | 第一节 史志 | 327 |
| 第一节 劳动保险 | 288 | 第二节 文物征集 | 328 |
| 第二节 劳动保护 | 291 | 第三节 档案管理 | 329 |
| 第三节 生活福利 | 292 | 第四节 档案利用 | 330 |
| 第五章 财务 | 294 | 第十一章 安全 保卫 | 333 |
| 第一节 计划 | 294 | 第一节 安全生产 | 333 |
| 第二节 统计 | 297 | 第二节 通信保卫 | 337 |
| 第三节 会计 | 303 | 第十二章 审计 监察 | 342 |
| 第四节 监督 | 306 | 第一节 审计 | 342 |
| 第五节 固定资产 | 309 | 第二节 监察 | 345 |
| 第六章 物资 | 311 | 第十三章 行业管理 | 346 |
| 第一节 物资供应 | 311 | 第一节 电信市场 | 346 |
| 第二节 仓储管理 | 313 | 第二节 邮政市场 | 348 |
| 第七章 多种经营 | 314 | | |

第六篇 党群组织

| | | | |
|--------------------|-----|-------------------|-----|
| 第一章 中国共产党组织 | 351 | 第二节 职工代表大会 | 359 |
| 第二章 工会组织 | 356 | 第三节 劳动竞赛 文体活动 | 361 |
| 第一节 组织机构 | 356 | 第三章 共青团组织 | 364 |

第七篇 县(市)、区邮电局

| | | | |
|-------------------|-----|-------------------|-----|
| 第一章 慈溪市邮电局 | 367 | 第二章 余姚市邮电局 | 370 |
|-------------------|-----|-------------------|-----|

4 目 录

| | | | |
|------------------|-----|------------------|-----|
| 第三章 奉化市邮电局 | 373 | 第六章 镇海区邮电局 | 381 |
| 第四章 宁海县邮电局 | 376 | 第七章 北仑区邮电局 | 384 |
| 第五章 象山县邮电局 | 379 | | |

第八篇 专 记

| | | | |
|--------------------------------|-----|---------------------------|-----|
| 第一章 革命战争时期共产党的秘密 交通联络 | 387 | 第三章 宁波邮务工人运动 | 398 |
| 第一节 交通联络站 | 387 | 第一节 邮务工人第一次罢工斗争 | 398 |
| 第二节 交通联络站英烈简介 | 395 | 第二节 邮务工人运动先驱——王琨 | 399 |
| 第二章 共产党在四明电话公司的秘密 斗争 | 396 | 第三节 沈天生在宁波的活动 | 403 |

附 录

| | | | |
|--|-----|----------------------------------|-----|
| 一、专题资料..... | 407 | 《厂长工作暂行条例》的实施细则 (试行) | 425 |
| 民信局 | 407 | 宁波市邮电局《职工代表大会暂行条 例》实施细则 | 428 |
| 信客 | 412 | 宁波市邮电局长工作实施细则 | 431 |
| 专用通信网 | 414 | 宁波市邮电局职工代表大会实施细则 | 434 |
| 蒋介石与溪口的邮电通信 | 419 | 宁波市邮电局保持干部廉洁的规定 | 437 |
| 二、诗文 碑记..... | 421 | 宁波市邮电局劳动保护管理规定(试 行) | 438 |
| 夜宿剡源驿 | 421 | 宁波市邮电局长任期目标 | 443 |
| 宿西店驿 | 421 | 四、先进名录..... | 444 |
| 鮀埼亭 | 421 | 全国、省、市先进集体 | 444 |
| 龙津馆 | 421 | 全国(邮电)及省市级劳动模范 和先进生产者名录 | 446 |
| 鳧矶驿碑记 | 422 | 五、1996~1998年宁波邮电要事备录 | 449 |
| 三、重要规章..... | 422 | | |
| 中共宁波市邮电局委员会关于贯彻 执行《中国共产党全民所有制工业 企业基层组织工作暂行条例》的实 施细则(试行) | 422 | | |
| 宁波市邮电局关于贯彻执行《国营工 厂厂长工作暂行条例》的实施细则 (试行) | 456 | | |
| 编后记..... | | | |

概 述

宁波之名源自明朝洪武十四年(1381),取“海定则波宁”之意。宁波市(简称“甬”)位于东海之滨,浙江省东北部,居全国大陆海岸线的中段,长江三角洲的东南隅,宁绍平原的东端。地理坐标东经 $120^{\circ}55'$ 至 $122^{\circ}16'$,北纬 $28^{\circ}51'$ 至 $30^{\circ}33'$ 。北临钱塘江、杭州湾,西接绍兴市的上虞、嵊县、新昌三县,南濒三门湾,陆域南缘与台州市的三门、天台县接壤,东与舟山市(舟山群岛)隔海相望。市境陆域东西宽175公里,南北长192公里,总面积9365平方公里,其中市区面积1033平方公里。辖余姚、慈溪、奉化三个县级市,鄞县、宁海、象山三个县,有海曙、江东、江北、镇海、北仑五个区。1995年全市人口总数526.20万人。

宁波通信历史源远流长。据《汉书·地理志》境内已有“镇亭”(在今宁海)、“鮚埼亭”(在今奉化),此为有记载的宁波最早的与通信有关的机构。隋唐时,传递朝廷官府公文的邮驿空前发展,史书有记载的明州(宁波)便有剡源驿、鳧矶驿。至明嘉靖年间,宁波府下已有5驿、1馆、1亭。宁波地处沿海,因其独特的战略地位,邮驿通信十分发达。而其周围水网交织遍布,交通便利,使之逐渐成为商贸繁华之都会。至明永乐年间,与商贸相适应的传递民众信息的通信组织——民信局诞生,其良好的信誉,特有的组织形式,与商贸业互相依存,至清代中期达到鼎盛,境内一度达到125家。驿站和民信局成为分别承担官、民通信的组织,相互补充,相辅发展。

第一次鸦片战争后,清政府被迫签订一系列不平等条约,道光二十四年(1844),宁波作为全国五个通商口岸(史称“五口通商”)之一正式开埠,开始设置由英国人把持的海关——浙海关。以英国为首的帝国主义者随之先后在甬开设各自的邮局(史称“客邮”),名曰为其自身通信服务,实为掠夺中国邮政资源,侵略中国主权。光绪四年(1878),浙海关书信馆开始收寄华洋公众邮件,宁波出现“海关邮政”,西欧的近代邮政随着国门被强迫打开而传至宁波。此后,清政府为加强海防,相继在沿海敷设电报线路,九年六月二十七日,官督商办宁波电报分局成立,宁波诞生近代电信。二十二年二月初七,光绪皇帝御准开办国家邮政(名曰“大清邮政”,实由外国人控制的海关办理)。同年十二月二十七日(1897年1月29日),具有明显的殖民主义色彩的宁波邮政局作为全国主要口岸首批24处邮政局之一正式成立,由署海关税务司安文(英国人)代理,宁波近代邮政从此诞生。宁波邮政局除经营所在地邮政业务外,还管辖海关辖区内各地邮政事务。从此,弱小之邮政面对民信局、“客邮”、驿站等通信组织,开始在竞争中逐步发展。先

2 概 述

后开办汇兑、立券及总包新闻纸和快信业务。至宣统二年(1910)，邮政收入开始赚抵开支，足已见成效。次年五月，邮政开始脱离海关管治，并接收驿站事务，驿站通信使命与其自身组织一起宣告结束。

民国2年(1913)5月5日，由王匡伯等集资创办的宁波电话股份有限公司首装200门磁石电话交换机开通，宁波由此诞生市内电话。但因使用电话未见成习，起步后发展缓慢。至9年4月，因连年亏损，不得不决议解散。同年6月，由其债权人发起注册的四明电话股份有限公司成立，继续经营市话业务，并筹划添资扩充改造设备，市内电话因此开始出现转机。

民国18年11月，鄞县长途电话分局(省办)成立，宁波始有长途电话。20年，鄞县乡村电话所成立，首装20门磁石交换机，专营乡村电话。24年7月15日，市话2500门共电式交换机开通，实现规模更新换代，新机性能先进，可与国内上海等主要城市电话并驱。四明电话公司经几年经营，逐渐壮大，已成为宁波大企业之一。国营之邮政、电报、长话也稳定发展。26年“八一三”事变后，上海等城市先后沦陷，宁波开始成为抗战后方和进出口中转要地，邮政除自身经营外还承担上海与长江流域及以南省份来往邮件的中转任务。物资中转频繁使市场出现畸形繁荣，进而促进电话通信上升，市话用户一度达到2273户。

民国30年4月，侵华日军占领宁波，电报、长话人员和设备先期撤离，业务从此停顿。日军掳去市话器材并占用部分交换机，强毁邮局江北岸在建局房设施，通信备受创伤(市话用户仅为1100户)。7月，日伪合办的“华中电气公司”在江厦街还设立宁波电报局，与由日军占领的上海、南京、华北等地及日本通报，为其自身利益服务。虽其后随避战者渐归，商业逐步恢复，市场投机活跃，再度带动通信需求。但此时“储币”贬值加剧，虽不断提高资费仍难能弥补。尤其是市话积亏严重，而配件器材价格昂贵，设备不能正常维修，唯有勉强运行，陷入举步维艰境地。

抗战胜利后，邮局由省邮政管理局接收，由电报、长话合并的鄞县电信局迁回宁波，并接收撤销“华中公司”电报局，邮政、电信机构、业务恢复运作。但随着国民党统治区的经济状况日益恶化，货币贬值，物价狂升，邮政、电信再度受到激烈冲击。

1949年5月25日宁波解放后，军管会先后接管邮政、电信机构，邮政、电信开始回到人民手中。邮政、电信内部开始组织整顿秩序，通信逐步正常。虽国民党军队仍占领舟山等沿海岛屿，海运中断，而且国民党军队飞机一度27次轰炸轮船码头和桥梁，江厦街等主要商业区及通信设施被毁，但市话职工冒险抢修线路，恢复通信，电报、长话机房移郊外坚持通信，邮递员改由夜间投送邮件，充分体现邮政、电信职工的主人翁精神。1950年，开始整顿邮政代办机构，打击非法运递邮件案件。并配合“土地改革”运动，增设通信站、投揽网，改善农村通邮。尤其是舟山解放后，海运解禁，市场逐渐恢复，业务开始回升。次年，邮、电两局合并，并先后接办报刊发行业务，实行信、报合投，改善群众用邮条件；电报有线、无线合并(无线通报改以联络为主)。至1952年初，国民经济开始好转，市话业务也逐步趋于稳定。此后，企业内部加强管理，理顺生产关系，实行工资改革；四明电话公司在清理公产的基础上，实行公私合营。邮政实现信函传递“半天到区，一天到乡”，服务范围内的695个行政村全部通邮；并先后恢复杭甬火车运邮，设立报刊门市部，开办报刊零售和集邮业务；电信在农村支局开设邮转电报业务及寻常加急书信电报业务，进一步改善农村通信；接管鄞县电话所，设农话台办理农话业务；并建设特高频和载波设备，提高长途电话通信能力。1957年，召开首届职工代表大会，推行职工参与企业民主管理。此一时期，邮电通信进入稳定的发展阶段。

1958年，四明电话公司并入宁波市邮电局，市话由私营完全转为公营，邮电基本业务全部统一经营管理。同期，因全国性的“大跃进”运动，邮电也开始冒进，提出过高的指标和口号，为

企业管理、通信质量埋下隐患。城郊及鄞县虽然实现“乡乡通电话”，但设备性能低劣，通话质量不佳。1962年后，国家实施“调整、巩固、充实、提高”方针，纠正“大跃进”造成的失误，企业内部开始贯彻“工业七十条”，围绕建立岗位责任制和各项规章制度；精兵简政，调整管理及自办邮电机构和过高的服务水平。1963年，服务区域内农村自办机构均开办电报业务。次年6月，在和义路动工新建江南市话机房，筹划建设市内自动电话。由此，邮电再度恢复良好的运行状态。

“文化大革命”开始后，正常的管理和生产秩序受到冲击。但由于宁波处于海防前哨，保障国防通信畅通是突出的政治任务，通信能力仍逐步提高。1968年，首次开通宁波至余姚BD55型电传设备，随后各县局相继开通电传电报，形成新型电报通信网。1972年，首次安装的2500门步进制交换机开通，市话开始步入自动化。和义路3层自动电话机房的投产使电报、载波、长话机房得到改善。同期，开始建设宁波至镇海首条60路载波电缆工程。次年，组开宁波至临海邮路，始有第一条地区间自办汽车邮路。

粉碎“四人帮”后，邮电通信逐步走上正轨，企业内部渐次恢复基本管理制度。为适应江北及镇海区域一批国家重点工程建设，新建江北市话局（1000门），开始形成多局制市话网。邮政新辟宁波经慈溪至余姚自办汽车邮路，初步形成以宁波为中心至辖区各局的自办邮路网。电报开始使用自动译码机，电报新技术应用开始出现。但因发展速度未有大的提高，通信能力仍处于十分低的水平，至1978年，市话普及率仅为1.30部/百人。

中共十一届三中全会以后，宁波邮电逐步成为全网建设发展的重点之一。同时，国家和地方政府开始把邮电通信发展提到重要的位置，相继调整改革邮电管理体制，实行收取电话初装费，提高月租金和“以话养话”等扶植政策，宁波邮电开始面临前所未有的发展机遇。企业内部通过逐步理顺生产关系，开展以建立经济责任制为中心的企业整顿，提高管理水平。巩固、恢复传统业务，增设业务网点，发展国内、国际新型业务，提高通信能力。邮政建成南站邮件转运站，增辟甬温委办轮船邮路，实行“多渠道”运邮；电报先后接入上海、杭州自动转报系统；长话建成 4×4 甬杭对称电缆，增加出口电路；市话扩容江北局，新建江南6000门市话局，成为省内第二个万门局。1983年底，邮电业务收入达到613.14万元。但是通信能力仍滞后于通信需求，社会上出现“打长途电话难”，邮电内部出现邮件严重积压。改革僵化的企业机制，增加企业活力，多方筹集建设资金，加快通信发展开始摆上决策者议事日程。1984年，市政府和省邮电管理局支持成立宁波市电话公司，共同实行优惠政策，把市话利润、附加费、初装费留于市话建设。同期，省局调整邮运体制，设立宁波邮政运输站，专职区域内干线邮政运输，以促进商包业务的发展。1985年，开始首轮引进程控电话设备（长话500路端，市话1.4万门）工程，拉开建设现代电话通信网的序幕。同时扩建完成第二长途台，开通140线电报交换机。次年，首轮程控电话工程圆满结束，不仅初步满足宁波对外开放的通信需求，而且实现了电话网技术由模拟通信向数字通信跨跃。尤其是1987年后，随着改革的深化，通信企业开始实行经营承包，国家“放水养鱼”、“放权搞活”的经济政策为企业获得了经营自主权。在加强管理的基础上，有步骤地推出经营核算，分项承包等改革措施，促进通信能力和业务的发展。至1988年，商包和电报业务分别达到历史最高水平，市话普及率达到6.01部/百人（为1978年的4.62倍）。

1989年，开始实行局长负责制，改革赋予企业更大的自主权，为转变经营机制，增强企业整体活力带来新的契机。企业内部全面实行方针目标管理，总体目标有机地层层分解，落实责任，环环考核，促进管理水平提高。同时由于地方经济的进一步发展，及人们通信观念的转变，电话需求快速上升。面对通信能力的不足，社会上出现的“装电话难”，尤其受首轮引进程控电话的成功启示，促进解放思想，转变观念，形成破常规建设通信网的共识。在统筹规划的基础

4 概 述

上,开始利用外资引进长、市、农话程控电话设备,邮电实行负债经营,如此大规模、大投入统一建设宁波电话网是史无前例的。各级地方政府先后给予政策支持,帮助筹措资金,分别把程控电话项目列为重点工程,全市掀起了建设通信的高潮。1991年,宁波五区一县(鄞县)局部本地网建成,其余县(市)形成C4电话网,全市局用交换机容量20.62万门,长途自动交换机4010路端,网络规模迅速扩大,并开始步入传输数字化,交换程控化。邮政针对传统业务逐年下滑,及时调整经营战略,调整邮运网络,加快运递速度,提高质量,全面优化邮政通信组织,发展轻型业务;电信更得益于通信能力的增强和地方经济的发展,业务快速上升。至年底,市局邮电业务收入突破8000万元。同时,精神文明建设同步发展,自1989年首度被市政府命名为“文明单位”后连续保持这一荣誉称号。开拓经营,规范管理,“两个文明”一起上,宁波邮电开始进入良性循环的发展阶段。

1992年后,随着学习贯彻邓小平“南巡谈话”精神的深入,国民经济开始出现新一轮建设高潮。同时,国家调整产业政策,扶植、发展第三产业,邮电再度面临机遇和挑战。宁波邮电进一步解放思想,转变观念,开始确立“大发展”、“大通信”,邮电发展超前于国民经济发展的经营策略。同时,十多年的改革开放已为加快建设速度奠定了资金、技术的雄厚基础,宁波邮电重新调整规划,抓住机遇,依托市场,加大投入,开始步入快速发展的新时期。在1992年首次开通900MHZ蜂窝模拟移动电话后,移动通信网年年扩容。1993年,鄞县660个行政村率先在省内实现“村村通程控电话”目标;宁波五区一县(鄞县)电话号升7位;宁波至辖区各局每天均有两个频次自办邮车运邮,初步建成以宁波为中心的快速邮运网。1994年10月,余姚、慈溪、奉化、宁海、象山电话同时升7位,完全建成宁波C3本地电话网,不仅实现网络规模、技术水平新飞跃,更为电话网运行维护经营体制改革奠定基础,电话通信网开始步入现代化行列。同期,为适应计算机通信的需要,宁波数据通信网开始建设。至1995年底,长途自动交换机达到25760路端;本地电话交换机容量74.97万门(其中宁波市话21.05万门,电话普及率35.8部/百人);移动电话A、B网并存,通信信道总数2756个,新建GSM数字移动电话投入试运行。邮政增加邮运车辆,开始引进比利时信函自动分拣系统(OVCS),在营业、报刊邮运等部门推广应用计算机管理系统,提高邮政生产、管理的科技含量。通信能力的提高促进通信需求上升,而适时调整经营策略,巩固传统业务,开拓发展新型业务,逐步形成邮政以特快专递、集邮、报刊发行、邮政储蓄等轻型业务为主,电信以长途电话、本地电话、移动电话、无线寻呼、数据通信业务为主的基本体系;开展局风建设,树邮电新风,创优质服务,提高服务水平,引导、刺激通信需求进一步增长。自1992年开始,通信业务收入以年平均51.01%速度增加,至1995年底,达到41855.10万元(全市94675.66万元)。同时加强基础管理,讲求经营效益,提高经营管理水平。在1993年度全国邮电经营效益市(地)局评比中列第8位的基础上,1995年列全国国有企业500强第334位,企业综合经济实力和管理能力跨上新的台阶。创办、发展多种经营,进一步改善职工福利待遇;开展丰富多彩的职工文化活动,寓思想政治工作于职工群众喜闻乐见的文娱之中,提高企业文化品位,职工生产、工作情绪高涨,企业内部秩序稳定,外部形象焕然一新,连续6年保持市、省级“文明单位”荣誉称号,取得物质文明和精神文明双丰收。

改革开放以来,国民经济的发展给宁波邮电带来勃勃生机,也为邮电的持续发展奠定扎实的基础,邮电通信事业方兴未艾。宁波邮电将继续贯彻党和国家的方针政策,在社会主义市场经济中努力创新,不断开拓,以崭新的姿态迎接信息化社会的到来。

大 事 记

汉

据《汉书·地理志》，鄞已建镇亭（在今宁海县）、鲒埼亭（在今奉化市）。

唐

开元二十六年（738）

置明州，州治及鄞县治均设于小溪（今鄞县鄞江镇），旋设兜矶驿于慈溪县治（今慈城镇）南2里。其时，剡源驿已设于奉化县治大溪东（今奉化市惠政大桥附近）。

长庆元年（821）

州治移三江口（今城区）后，迎恩驿置于望京门里。

宋

绍兴四年（1134）

明州府总驿于望京门内设迎恩亭，置斥堠铺，专差铺兵传递文书。

淳熙元年（1174）

涵虚馆建于鄞县（今城区）月湖柳汀。

庆元元年（1195）

陈山驿复置于象山县东北15里。

嘉定十六年（1223）

后倚亭驿建于象山县境内。

宝庆二年（1226）

涵虚馆重修为驿，迎恩亭废作义田庄屋。

宝祐五年（1257）

知津驿（旧称知教驿）修建于鄞县西渡之上；庆丰驿建于慈溪县治（今慈城镇）西南15里广利桥西。

6 大事记

咸淳年间(1265~1274)

奉川驿(剡源驿殿)建于奉化县治东 5 里坊隅。

元

至元十三年(1276)

涵虚馆改称在城站,在月湖置南北二馆,中连桥,南馆房舍 9 间,北馆房舍 30 间。

至元二十一年(1284)

车厩站建于慈溪县西南 40 里石台乡,有马 16 匹,船 8 只。

至元二十八年(1291)

奉川站修建(宋,奉川驿),备有骡驴及船只。

明

洪武元年(1368)

“站”改名为“驿”,有四明驿(元,在城站)、车厩驿(元,车厩站)、奉川驿(元,奉川站)。

洪武十二年(1379)

奉川驿改称连山驿。

洪武十九年(1386)

西店驿建于奉化县南 70 里(今宁海县境内)。

洪武二十年(1387)

郭巨驿建于定海县东南 120 里(在今北仑区境内)。

永乐四年(1406)

安远驿建于提举司前 50 步(今盐仓门)

嘉靖三十一年(1552)

西店驿毁于倭寇,改建于奉化县南 60 里栅墟岭麓。

嘉靖三十八年(1559)

定海驿已置于县(今镇海区)西城外 1 里。

清

雍正八年(1730)

四明驿移驻镇海江干,主管驿务,兼办稽查。

乾隆四十六年(1781)

六月 望京门外城南五图之鄞县驿,因大风潮圯废重建,额题“甬江津逮”。

光绪四年(1878)

十月二十九日 天津海关税务司德璀琳(英籍)经海关总税务司赫德(英籍)授权指令浙海关(设在宁波)书信馆,收寄华洋公众信函,承担投递和转发邮件业务,宁波出现海关邮政。

光绪五年(1879)

十一月三十日(1880 年 1 月 11 日) 海关书信馆改称海关拨驷达(POST 谐音,邮政之意)局,设于江北岸海关弄。

光绪九年(1883)

六月初九 上海电报局令沈榆村押运设电报局器具至宁波。

六月二十三日 架设电报线路施工队伍由皋埠、东关渡曹娥江经百官、余姚到达宁波。

六月二十四日 官督商办宁波电报分局成立，址设于战船街29号。二十五日，在《申报》上刊登消息：凡从宁波发往各处之电报20字以内10天概不收费。通报地点有杭州、上海、南浔、苏州、镇江、扬州、清江、济宁、天津、江宁、大沽、吴淞、下关等地。二十七日，电报正式对外营业。

光绪十年(1884)

五月 李甡记和泰信局在江北岸开办《申报》售报处，为宁波发行外地报纸之始。

光绪十一年(1885)

二月 宁波至镇海电报线路1条开通，其中立杆250根，架线39里，新江桥下敷设过甬江水底电缆1000市尺，宁波始有第一条电报水底电缆。

光绪十五年(1889)

三月 余姚电报店成立，店址江南史家埠头。

光绪二十二年(1896)

十二月二十七日(1897年1月29日) 在海关拨驷达局的基础上，宁波邮政局成立，设于江北岸海关弄，由海关署税务司安文(英人)兼管。由此，宁波近代邮政正式诞生。

光绪二十三年(1897)

八月 大清邮政明信片首次在宁波出售。

十月 上海工部局书信馆宁波分馆归并宁波邮政局。

同月 汇兑业务开办，仅限通商口岸通汇。

光绪二十四年(1898)

十二月 邮政总局委德人莫伦道夫首任宁波邮政总局邮务总办。

是年 代卖主收价(代收货价)函件业务开办。

光绪二十五年(1899)

正月 宁波邮政局改为宁波邮界邮政总局。

六月 余姚邮政局成立。

光绪二十八年(1902)

四月二十四日 慈溪内地邮政局开业。

十二月十四日 宁波至兰溪干线邮路开通，途经余姚、百官、曹娥、绍兴、诸暨、浦江达兰溪，计650里。

光绪三十一年(1905)

四月 立券及总包新闻纸业务开办。

光绪三十二年(1906)

九月 宁海电报分局成立，局址设在关皇庙旁(在今宁海县城关)。

光绪三十三年(1907)

十一月 骆驼桥邮政局成立。

宣统元年(1909)

年初 宁波至上海开通有线电报线路，用莫尔斯单工机(简称莫氏机)通报。

二月 加紧信件(快信)业务开办。