

道之布局天下晚

左宗棠

特殊人物智谋秘典

插图珍藏版



第九卷 左宗棠睥睨天下布局之道



特殊印记：天下事无不可为；血诚异于流俗

特殊指数：★★★★

卷首语

左宗棠是晚清官场叱咤风云的人物，与曾国藩、彭玉麟并称为“清代三杰”，当时即有“清不可一日无湖南，湖南不可一日无左公”之说法。

纵观左宗棠的一生，值得大书特书的地方比比皆是：他以一举人之身，而获两江总督陶澍、两广总督林则徐的交口称誉；以一乡绅之身，而得湖南巡抚张基亮、骆秉章的倾心依借；以一幕僚之身，名动朝堂，受到咸丰帝的专恩眷顾，位居陕甘总督、两江总督、军机大臣等要职。

左宗棠一生傲字为先：在处事上，以当世诸葛亮自居，认为天下事没有他做不到的；在待人上，惟我独尊，直言无忌，身边几无知心朋友；在处理家事上，大家长作风，说一不二；在用人上，视天下人才若无物，九洲之大，无一人可出其右。因为其傲，也使其在位高权重的宦途中人言藉藉，知交零落，几亦招来杀身之祸。

左宗棠的成功还在于他对自己的人生处境始终保持头脑清醒，敢作敢为，不畏人言，但也绝不是简单外露；他善于谋权、掌权，在紧张与轻松之间击败对手，让对手心服口服；他能够用一双犀利的眼睛洞察是非，在各种掩护下巧妙周旋，长于布局。左宗棠能够傲视群雄，睥睨天下，绝非一日之功。



左宗棠

中国近代史

特殊人物智谋

秘典

插图珍藏版

目 录

- 一、清苦澹泊，不在钱多 (1)
- 二、磨玉尚须三年期 (7)
- 三、做人必须有条底线 (14)
- 四、不到长城非好汉 (22)
- 五、不鸣则已，一鸣惊人 (28)
- 六、不可在一棵树上吊死 (33)
- 七、不做纸上谈兵 (38)
- 八、敢怒也敢言 (42)
1. 痛斥李鸿章的软弱卖国论调 (43)
2. 左宗棠就是左宗棠 (46)
- 九、要坐得住冷板凳 (50)
- 十、集他人之力成自己之事 (58)
- 十一、身无半亩，心忧天下 (61)
- 十二、血诚异于流俗 (73)
1. 屯垦 (84)
2. 安抚回民 (86)
- 十三、涤公才短，麾下乏人 (91)
1. 左宗棠力助曾国藩 (92)
2. 曾国藩荐拔左宗棠 (98)
3. 曾左交恶 (111)
- 十四、欲做事必须先做人 (123)

目 录

十五、首练心,次练胆	(132)
十六、凡小事精明,必误大事	(137)
十七、人言曾左,不道左曾	(141)
十八、冷灶热灶一起烧	(151)
十九、看两步,走一步	(163)
二十、无限风光在险峰	(169)
二一、善始善终地做好每件事	(174)
二二、亦文亦武,两手打天下	(181)
1. 有实力才坚不可摧	(182)
2. 考察全局后再下手	(189)
3. 两手抓,两手都要厉害	(192)
4. 做明理之人	(196)
二三、发现别人没有走过的路	(206)
二四、借助机会上台阶	(210)
二五、变而不能通不如不变	(216)
二六、其身正不令而行	(221)
二七、冷眼旁观世道	(230)
二八、僚友相处,直而无竞	(240)
二九、先贼一招,自然得手	(248)
1. 过人的见识	(249)
2. 赫赫战功	(252)
三十、胜败常事,和气平心	(272)
三一、两手都要有魔法	(277)
三二、仁义节制,事无不成	(282)
三三、善于谦让,不摆架子	(287)
1. 谦让使你得到更多	(288)
2. 摆架子只能得罪人	(291)

- 三四、掌握权力不能直来直往 (297)
- 三五、关键时刻要勇敢一点 (303)
- 三六、天下事无不可为 (308)
- 三七、向前走也要确保后路 (316)



左宗

中国历史人物

特殊人物智谋

秘典

插图珍藏版



在金钱面前最能看出一个人的本质，而本质又直接影响此人的人生轨迹，作为社会中人，我们应承认一句话：“没钱是万万不能的！”但应“争辩”一句：挣钱是为了让我们更好的生活。生活的情趣是靠亲情、友情、人情等精神满足来维持的，有了这样的意识就有了未来的生活，左宗棠更是对钱有了深入认识，并悟到：“境遇以清苦淡泊为妙”……

清苦澹泊，不在钱多

一、清苦澹泊，不在钱多

不能不说钱。

因为如果不说钱，就等于我们对左宗棠的原话进行了断章取义的阉割。这对左宗棠是不公平的，而对历史，则是不公正的。

左宗棠在“境遇以清苦淡泊为妙”的后面，还有几个字，就是“不在钱多”。

从字面上看，这里有这样三层意思：一是左宗棠对钱确实并不在乎（钱多钱少一个样）；二是左宗棠并没有体会过囊中羞涩的滋味，因此不能认识到钱的重要性；三是左宗棠并没有钱，不在钱多，实际上也就是吃不着葡萄说葡萄酸的嫌疑。

那么，左宗棠的金钱观究竟如何呢？

左宗棠的两桩轶事似乎可以说明问题：

轶事之一：

左宗棠小的时候，家里很穷，穷到每到过年时，就把家里的铜质盥具拿到当铺里，典当回八百文钱，作为过年的全部费用。等到有钱的时候再赎回来，如此二三年。一年，左宗棠又拿着大铜盆子到当铺里去，谁知，这一次，伙计说，这个大铜盆子只值五百文，左宗棠不干，说，我每年来，这个大铜盆子都是当八百文钱，这次为什么只当五百文。伙计说，你都当了好几年了，这个大铜盆子已经有些坏了，只值五百文，根本不能当八百文。左宗棠一听，急了，于是和伙计大吵起来。多少年后，左宗棠对此事仍耿耿于怀，终于找了一个机会，从这个当铺老板的手中敲走三千两银子。

轶事之二：

左宗棠会试不幸名落孙山，在北京转悠了半年，一个朋友见他没钱回家，就送给他三百两银子，于是，左宗棠起程回家。当时，左宗棠的家中已经穷得快揭不开锅了，他的夫人天天盼着他能早点回来，带回点钱来，接济家用。一天黄昏，左宗棠投宿在

左宗棠像



左宗棠目空一切
天下事无一不可为

没有

做不到的

只有

想不到的





左宗棠

中国农人

特殊人物智谋

秘典

插图珍藏版

一家小客店里。吃过晚饭，左宗棠正要休息，忽然见四五个大汉闯进店内，跑到隔壁，气势汹汹地围着一个老妇人，老妇人哭泣着要去寻死。等那群人走了，左宗棠走过去，问老妇人怎么回事。老妇人说：我欠了人家三四百两银子，无力偿还。现在人家逼上门来，我只有一死了之。左宗棠听后连忙劝老妇人不要去寻死，说：我来替你还债。第二天，那群人又来了，左宗棠便跑过去说：你们不要再逼这位老太婆了，逼死她她也没有钱。我是一个过路客，身上带的钱也不多，我可以拿二百两银子替她还债。但是，剩下的钱你们也不能再要了。这伙人无法，只好答应了。可是，左宗棠回到家中时，他已经身无分文了。看到家里一贫如洗的样子，左宗棠一言没发。他夫人见左宗棠一分钱也没带回来，只好又典当了些东西，聊补家用。

在金钱面前最能看出一个人的品质。从这一意义上说，金钱也是一块试金石。

从上述两桩轶事中，我们不难发现，左宗棠并非不需要钱，但是，他的金钱观的确与众不同。这不是“千金散尽还复来”的潇洒，也不是挥金如土的侈靡，而是一种义举和慷慨，它体现了左宗棠的高尚的道德情操和精神境界。当然，这种情操和境界还是儒家的。这一方面与他的乐善好施的家风、家教有关，也与他自己“穷则独善其身，达则兼济天下”的豁达的人生态度和信念有关。当然，这也涉及到了我们在下一章要谈的人的修养问题。

由此，我还想到一句十分流行的话：钱不是万能的，但没钱是万万不能的。

承认钱是万能的，是拜金主义的良俗思想，是市侩哲学；认识到没钱是万万不能的，是一种积极的现实主义的人生态度。正如，左宗棠家没钱就过不了年，左宗棠没有那三百两银子就回不了家，就搭救不了那位可怜的老太婆一样。所以，人的理想的实

一、清苦澹泊，不在钱多

现，总是离不开一定的物质条件的，离开一定的物质条件来侈谈理想比纸上谈兵还要令人厌恶。

所以左宗棠并没有说“境遇以清苦淡泊为妙，没钱也行，”而是“境遇以清苦澹泊为妙，不在钱多”。

如果要尽快地出人头地，必须站在巨人的肩膀上。利用已经功成名就的人物给自己铺路，是非常便捷的办法。左宗棠虽然连进士都没有考上，但他善于显露出自己与众不同的才干和气度，让贺长龄、陶澍、林则徐等大名鼎鼎的人物发现自己，一下子提高了自己的声望地位，比考进士还要快得多。

磨玉尚须三年期

二、磨玉尚须三年期

贺长龄是清代道光年间著名的务实派官员和经世致用学者，他与江苏巡抚陶澍针对时弊，力行改革，政声卓著。左宗棠早就十分敬佩贺长龄的学问和为人。道光十年（1830）十月，贺长龄因丁忧回到长沙时，左宗棠便利用这个难得的机会前往请教。

贺长龄接待了这个素不相识的年轻人，他见左宗棠人品不凡，志向远大，极为赏识，视为国士。又将家中藏书任其借阅。每次左宗棠上门，贺长龄必亲自上楼取书，频频登降，不以为烦。每次还书，都要询问读书的心得，与左宗棠互相考订，从不厌倦。贺长龄曾劝告左宗棠：目前国家正苦缺乏人才，应志求远大，不要为小小的成就而沾沾自喜，限制了自己的远大前程。通过与贺长龄的接触，受到他的教导，左宗棠的认识水平和学识一下上了一个台阶，与名人交流的收获是巨大的，从此，左宗棠给自己制定了远大的志向，不以普通人的标准要求自已。

第二年，左宗棠进入长沙城南书院。城南书院历史悠久，声望极高。它是南宋时抗金名将张浚和著名理学家张拭创办的，理学家朱熹曾在此讲学。此时主持者是贺长龄之弟贺熙龄。贺熙龄也是一位著名的经世致用学者，他教学的宗旨是：“诱以义理、经世之学”。左宗棠在这里不仅饱览了汉宋先儒之书，求有用之学，又结识了后来成为湘军名将的罗泽南等，并以志行道德相砥砺，以学问义理共研讨。贺熙龄也很喜爱左宗棠，曾说：“季高少从余游，观其卓然能自立，叩其学则确然有所得。”贺氏兄弟是一代名流显宦，如此的看重左宗棠这个当时还十分贫穷的青年学子，使左宗棠感动不已，终生难忘。贺氏兄弟也一直没有忘记自己这位有前途的得意弟子，始终保持着的密切的往来。

一年后，贺长龄丁忧期满，仍回原任，六年后，升任为贵州巡抚。他曾几次致信左宗棠去贵州任事。但当时，左宗棠已接受了在陶澍家教其儿子之约，才没有应邀前往。道光二十六年



左宗

(1846)贺长龄在长沙逝世。就在他去世前不久，左宗棠的长子孝威出生了，贺长龄听说后，非常高兴，便将最小的女儿许给了刚出生的孝威。从此，贺长龄与左宗棠又由师生变成了亲家，留下了一段佳话。

道光十七年(1837)，应巡抚吴荣光的邀请，左宗棠离家到醴陵主讲潭江书院。该书院有住读生童60余人，收入却很微薄。

不久，两江总督的陶澍阅兵江西，顺道老家省墓，途经醴陵。陶澍是当时赫赫有名的封疆大吏，连任十多年两江总督。任职期间，他在林则徐、贺长龄、魏源、包世臣等的协助下，大力兴利除弊，整顿漕运，兴修水利，改革盐败，因而政绩卓著，深得时誉。陶澍出身贫寒，年少时就怀有经世的志向，是当时经世致用之学的代表人物。他敢于正视现实，关心民生，揭露当时社会的腐败黑暗，要求改革内政，主张严禁鸦片，加强军备，防御列强入侵。陶澍的到来，县令大事欢迎，为其准备了下榻的馆舍，并请左宗棠书写楹联，以表欢迎。左宗棠崇尚经世致用之学，对陶澍等也早有了解，十分崇敬，于是挥笔写下一幅对联：“春殿语从容，廿载家山印心石在；大江流日夜，八州子弟翘首公归。”

这幅对联，表达了故乡人对陶澍的景仰和欢迎之情，又道出了陶澍一生中最为得意的一段经历。道光十五年(1835)十一月底，道光皇帝在北京皇宫连续14次召见陶澍，并亲笔为其幼年读书的“印心石屋”题写匾额。印心石屋是以屋前潭中有一印心石而得名。这件事，朝野相传，极为羡慕，被认为是旷代之荣。陶澍看到这幅楹联，极为赏识，连忙询问是何人所做，县令告诉他这是左宗棠所作，陶澍立即约请相见，一见视为奇才，相见恨晚，两人纵论古今，十分投机，陶澍还专门留左宗棠住了一夜。为此，陶澍特意推迟归期一天，次日与左宗棠周游醴陵，极为融

中国近代史

特殊人物智谋

秘典

清国珍藏版

二、磨玉尚须三年期

治，成为忘年之交。

道光十八年（1838），左宗棠第三次赴京会试，结果又不中。南归途中，他绕道去南京谒见陶澍。陶澍并不以左宗棠的连连落第为意。他格外热诚，留其在总督节署中住了十多天，“日使幕友、亲故与相谈论”。一天，陶澍主动提议将他时仅5岁的惟一个儿子陶杲，和左宗棠五岁的长女孝璿定婚。当时，陶澍已60岁，左宗棠才27岁。然左宗棠为避攀高门之嫌，以亲家地位、门第、名位不合而婉言谢绝。陶澍一听，爽朗笑道：“你不必介意，以你的之才干，将来名位一定高于我等之上”，仍然坚持。但左宗棠又以年庚不合相辞，联姻之议遂被搁置。直到几年后，陶澍去世，由于陶夫人一再提及，加上老师贺熙龄的敦促，这门亲事才定了下来。陶澍以一代名臣之尊，而求婚于一个会试下第的穷举人，表明他对左宗棠才学与品性的器重。而左宗棠在陶澍的提携和教导下，声望更高，成为无人不知的后起之秀。

道光十九年（1839）六月，陶澍在南京逝世，家眷迁回安化。次年，左宗棠受贺熙龄之托，来到陶家，教他的独生子陶杲读书，达8年之久。

陶家藏书非常多，左宗棠在教读之余，得以博览群书。在这里，他对《古今图书集成》中的《康熙舆图》和《乾隆内府舆图》悉心考索订正。同时还钻研了有关荒政、水利、盐政、漕运的学问，特别是悉心钻研了当时已成为突出需要的兵学和洋务之学，为他后来出山从政打下了良好的基础。

贺长龄兄弟和陶澍的提携把左宗棠从一个穷困卑微的读书人推到时代的前沿，使他得风气之先，领略了时代的新潮流。一代名臣林则徐的出现进一步把他抬到了湖南名人榜上，为他后来的出山从政积累了足够的政治资本。

道光二十九年（1849）十一月，云贵总督林则徐因病开缺，



左宗

中国农史

特殊人物智谋

秘典

插图珍藏版

途经贵州、湖南，回原籍福建养病。林则徐在鸦片战争中革职以后，被遣戍新疆。道光二十五年（1845）释还，署陕甘总督，次年任陕西巡抚，二十七年（1847）升任云贵总督。林则徐是一代名臣，威望卓著，忠心耿耿。尽管在革职流放中，也始终不忘国事。在新疆，他极力讲求防边强边之策，大力倡导屯田，兴修水利。在云南，整顿矿政，努力加强民族团结。由于历尽艰辛，身患重病，才奏请开缺，回乡调治。

林则徐的官船经洞庭湖沿湘江上行，于十一月二十一日到达长沙，停靠在湘江岸边。湖南的文武官员知道后，都纷纷赶来拜会这位名满天下的大臣。但林则徐却想起了一位从未谋面的左宗棠，便立即派人去湘阴柳庄邀请。

左宗棠接到来信，兴奋不已。林则徐是他素所钦仰的伟人，能得到他的邀请，与他会面，确实是一件十分荣幸的事。鸦片战争中，林则徐卓越的爱国精神和伟大人格，使左宗棠为之倾倒，对之崇敬和向往之极。

林则徐与贺长龄曾经是陶澍的属下，又早与胡林翼有过密切交往。陶、林、贺等志同道合，经常一起谈论天下大事、品评古今人才，早就知道陶、贺、胡等人对左宗棠的推重，对左宗棠也不陌生。就在一年前胡林翼任贵州安顺知府时，还一再向林则徐推荐：“湘阴左君有异才，品学为湘中士类第一。”林则徐听后马上就要胡林翼写信，请左宗棠来云贵总督幕府。但当时，因左宗棠已受托为长兄的遗子世延办理婚事，又已接受陶家课读的聘约，不能前往，因而回信婉辞，表示深为遗憾。

左宗棠接到信后马上赶到了长沙。前来拜访的人络绎不绝。林则徐见其家人递上一张写有“湖南举人左宗棠”的大红拜贴后，便急忙叫快请至家中，同时吩咐对其他来客一概挡驾。左宗棠匆匆忙忙地上到林则徐乘坐的船上，也许因为心情激动，不慎