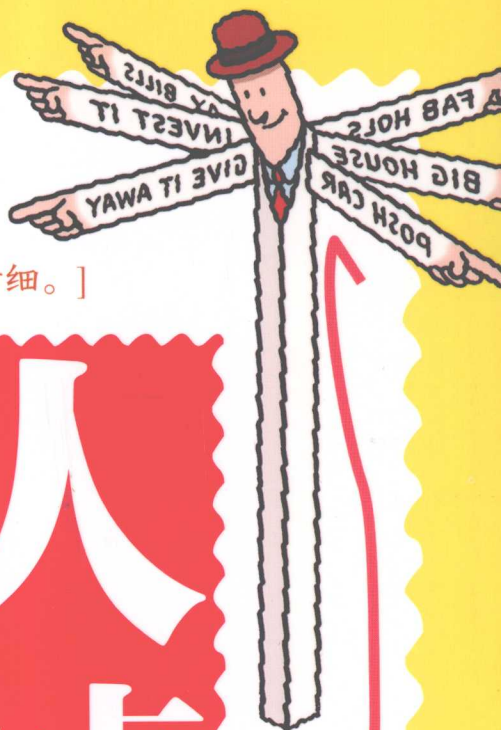


赵 丁◎编著

[会做人就要学会糊涂，
会做事就要善于精细。]

做人 糊涂点 做事 精细点

[聪明难，糊涂尤难，由聪明而转入糊涂更难；做人糊涂不吃亏，
做事精细走大运；在关键时刻，做人要会装糊涂，才不会吃大亏；
日常工作中，做事要坚持精细，才有大发展！]

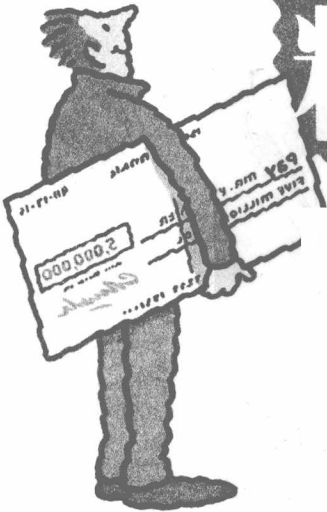


九州出版社
JIUZHOU PRESS



赵 丁◎编著

做人 糊涂点 做事 精细点



九州出版社
JIUZHOU PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

做人糊涂点, 做事精细点/赵丁编著. —北京:
九州出版社, 2009. 11

ISBN 978-7-5108-0226-3

I. 做… II. 赵… III. 人生哲学—通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 193267 号

做人糊涂点, 做事精细点

作 者 赵 丁 编著
出版发行 九州出版社
出 版 人 徐尚定
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号 (100037)
发行电话 (010)68992190/2/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 九州财鑫印刷有限公司
开 本 787×1092 毫米 1/16 开
印 张 20
字 数 300 千字
版 次 2009 年 12 月第 1 版
印 次 2009 年 12 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-0226-3
定 价 39.00 元

★ 版权所有 侵权必究 ★

序言

XU YAN

序
言

很多人一直不得志，不免怨天尤人，慨叹未遇到伯乐。其实，一个人成功的方式有很多，其中最重要的，就是要学会做人与做事。那么，成功做人与做事的关键是什么？很简单：做人糊涂，做事精细。

苏东坡诗云：“人皆养子望聪明，我被聪明误一生。”所以，“糊涂人”难做。什么是糊涂呢？糊涂就是不精明。糊涂有两种：一种是真糊涂，懵懂处世，似是与生俱来，装不来，求不到；一种是装的假糊涂，明明是非黑白了然于心，偏偏装作良莠不分，既由“聪明转入糊涂”了。后者所说的这种糊涂，实为一种人生的智慧，做人的气度。

我们常说“忍一时风平浪静，退一步海阔天空”，这个“忍”，就是“糊涂”做人的一种表现。确实是这样，有时候，有气度能吃得眼前亏，吃得小亏，才能以后不吃亏。当然，很多时候，我们吃亏并不是为了得到回报，因为，吃亏和忍让本来就是人格修养的体现，也是做人的一种美德。

凡事忍一忍，让一让，对人多一点宽容，我们生命中就多了一点空间。有朋友的人生路上，才会有关爱和扶持，才不会寂寞和孤独；有朋友的生活，才会少一点风雨，多一点温暖和阳光。在矛盾激化到剑拔弩张的时候，不妨退一步，退一步对自己和对方都是有益的。以退为进是一种策略，也是保护自己的方式。因为，忍者无敌。

精
细
点

做人糊涂，对人忍字当先，宽容为怀，这是气度，是智慧。但是千万不要把“糊涂学”用到做事上，做事须精细，否则，就真变成糊涂之人了。

怎么才是做事精细呢？认真的态度和恰当的方法是缺一不可的。

有的时候，决定成败的恰恰是人们不重视的细节，正所谓“千里之堤，溃于蚁穴”，一点小失误可能导致全盘皆输。所以，在平时的工作中，做事认真细心的人往往更容易得到同事和上司的认可。我们是在为自己工作，在做事时要保持积极主动的状态，把手头的工作当做事业来完成，认真是态度，是能力，也是一个人的竞争力所在。

当然，我们不但要有苦劳，更要有功劳。很多人都说“没有功劳也有苦劳”，可是现实并不像他们所说的那样。如果只有苦劳，没有功劳，有谁会去想你的旅程有多艰辛，谁会去看你一路上的泪与汗；如果没有功劳，就算你努力了，最终还是会被人数落，被人指责却无力辩护。所以，做事情一定要讲方法，讲策略，努力过并且收获了，这不是最好的结果吗？

做人糊涂，会带来好人缘；做事精细，才能有好成绩。这二者缺一不可。

人生不易，每个人都要面对生存或者生活的压力。有的人成功了，大家都仰望他的光环；有的人失败了，大家会给予同情和鼓励。那么，如何获得成功的经验，吸取失败的教训，使自己在做人、做事方面更成熟、更完善、更顺利，是我们每个人都要思考的问题，也是本书将给出的答案。

目录

MU LU

目
录

上篇 做人难得糊涂点



会做人的人,注注不会在别人面前将自己的才华全盘展示出来,而是做到表面糊涂,心中有数。只有善于隐藏自己的人,才能在与他人的交往之中保护自己,在关键的时刻一鸣惊人。

第一章 聪明易得,糊涂难得

“难得糊涂”是一种智慧,只有饱经风霜和人生坎坷的人才能深得真谛;“难得糊涂”是一种境界,心中有大目标的人自然对细枝末节不屑一顾,只着眼于大方向;“难得糊涂”是一种资格,淡泊明志、宁静致远的人物,以平常之心、平静之心对待人生,泰然安详;“难得糊涂”是一种气度,它能使人超凡脱俗、胸襟坦荡、洒脱不羁。

- 糊涂是一种人生智慧 / 4
- 外愚内智,做到心中有数 / 7
- 进退有度,伸屈有理 / 10
- 处世的最高境界:大智若愚 / 13
- 装糊涂更容易成功 / 16
- 不战而屈人之兵 / 19
- 攻人于不备之时 / 22

精
细
点

竹

第二章 忍字当先，吃亏是福

我们常说“忍一时风平浪静，退一步海阔天空”，确实是这样，有时候，有气度能吃得眼前亏，吃得小亏，才能以后不吃大亏。当然，吃亏也要讲究技巧和策略，让对方明白你是在心甘情愿地吃亏，让他心存感激，从而为自己以后的发展打好基础。当然，很多时候，我们吃亏并不是为了得到什么回报，因为，吃亏和忍让本来就是人格修养的体现，也是做人的一种美德。

- 学会吃小亏 / 26
- 吃“眼前亏”不是吃亏 / 29
- 吃亏吃在明处 / 32
- 忍一时风平浪静 / 34
- 小忍是为了大谋 / 38
- 受点委屈，该忍就忍 / 41
- 忍是一种“弯曲”的艺术 / 44
- 忍：一种妥协，一种策略 / 48
- 耐住性子，忍者无敌 / 50

竹

第三章 宽容为怀，与人为善

做人，应该本着与人为善的原则。要做到这点，须得有宽容的心胸，宽容了，才不会把自己局限在一个狭小的范围内画地为牢，才能有更长远的发展。多一点对别人的宽容，我们生命中就多了一点空间。古语常说：“知错能改，善莫大焉。”宽恕他人，就是多了一个朋友，少了一个敌人。宽容是一种良好的心态，是一种处世的境界，是饱含自信的微笑，是面对他人的从容。

- 肚里撑船，额头跑马 / 54
- 对别人要宽，对自己要严 / 57
- 宽恕一个敌人，就多一个朋友，少一个障碍 / 59
- 为人宽厚，以和为贵 / 62

- 君子不计小人过 / 65
- 海纳百川,靠的是一颗宽容心 / 69
- “让”字开头,得心应手 / 73
- 放人一马路更宽 / 76

第四章 明哲保身,趋利避害

中国人讲明哲保身,的确,人心隔肚皮,为人处世还是要趋利避害。因为有些人你并不了解,尤其是身边看似朋友的小人。所以,说话的时候要对象和场合,不能随便对谁就和盘托出自己的想法。对不熟悉的人,也不能明显地厚此薄彼,以免招致他人的不满。

- 谨防“披着羊皮的狼” / 80
- 说话藏半分 / 83
- 派别斗争,掂量好再加入 / 86
- 揭人不揭短 / 89
- 别被他人揪住“小辫子” / 92
- 必要时不妨装糊涂 / 95
- 身居要职时,保持低调 / 98
- 自嘲是一种智慧 / 101

第五章 以退为进,进退自如

能屈能伸,能进能退。我们说这是成大事者需要具备的品质。在矛盾激化到剑拔弩张的时候,不妨退一步。退一步海阔天空,退一步对自己和对方都是有益的。退让其实是一种策略,也是保护自己的方式。忍者无敌,正确地认识忍耐的力量吧。

- 退让有度,才能恰到好处 / 106
- 忍贪戒逸,积极进取 / 109
- 低头弯腰是为了保护自己 / 112
- 退一步,是为了进一步 / 115

- 太过张扬不如韬光养晦 / 118
- 以退为进，退一步开阔天空 / 122
- 论功劳时，以对己重要的人为先 / 125

六

第六章 有舍有得，通权达变

做事要讲究方法策略，要灵活，见什么人就说什么话，办什么事，才容易让别人接受。生活中有太多的东西我们舍不得放下：一只被套的股票；一个诱人的职位；一段刻骨铭心的情感；一次痛彻心扉的经历。但这并不是生活的全部。有舍有得，该放下的就放下，轻装前进，才能走得更快更好。当我们放下这些东西，轻装上路，开始新的生活，寻找人生另一份生活空间时，生活也许就在我们放下某些东西的同时，正悄然改变。

- 到什么山上唱什么歌 / 130
- 为了赢，可以不按常理出牌 / 133
- 必要时，请回头 / 136
- 有舍有得，该放就放 / 139
- 水路不通走旱路 / 142
- 屈居第二又何妨 / 145
- 声东击西，走向胜利 / 148

下篇 做事就要精细点



要想在社会上立足，除了懂得做人，还要学会把事情做得比别人出色。用心做好每一件事，把事情做到极致，才能得到别人的重视，才能给自己增加成功的砝码。做人与做事的完美结合，才是成功的真谛。

七

七章 注重细节,认真第一

工作中没有小事,有时一个看似无关紧要的细节,可能会对结果产生很大的影响,说细节决定成败也丝毫不为过。做事认真,把简单的事情做到完美,不只是一种态度,也是能力的体现。所以,一定要改掉做事只求“差不多”的习惯,要相信,江海就是由众多的细流汇集而成的。

- 细节决定成败 / 154
- 工作中无小事 / 157
- 认真做小事是聪明之举 / 160
- 认真是态度,也是能力 / 164
- 把简单的事情做到完美 / 167
- “差不多”思想要不得 / 170
- 塌下心,从一点一滴做起 / 173
- 积细流以成江河 / 176

八

第八章 自发自觉,积极主动

在工作中,应该保持自发自觉的状态,而不应该“无为而治”,不能上司点到自己的头上,自己才去做。若员工都这么被动,企业还谈什么创新和发展?所以,要主动地去做事情,做好分内的事情。当然,凡事都要把握好“度”,否则,就是吃力不讨好了。

- 从等待命令到主动去做 / 182
- 学着做分外事 / 185
- 自发自觉地做事情 / 188
- 口动心动不如行动 / 192
- 敢于推销自己 / 195
- 做事超出他人预期 / 198
- 主动也要有限度 / 202

九章 不要苦劳，只看功劳

很多人都说“没有功劳，也有苦劳”，可是现实并不像说的那样，如果结果很糟糕，会有谁会去想你的旅程有多艰辛，谁会去看你一路上的泪与汗？如果没有功劳，就算你努力了，最终还是会被人数落、被人指责却无力辩护。所以，做事情一定要讲方法、讲策略，努力过并且收获了，这才是最好的结果。

- 有问题也就有解决办法 / 206
- 做事情讲方法 / 210
- 有时候，聪明比努力更重要 / 213
- 创造条件也要上 / 216
- 做事情要一次成功 / 220
- 没有最好，只有更好 / 224

第十章 提高效率，速度为先

人的一生几十年，转瞬即逝，要想在有限的生命中做更多的事情，实现更多的理想，就得讲究速度，提高做事的效率。所以，在平时的工作中，做事要分清轻重缓急，有明确的计划，这样才不至于眉毛胡子一把抓。计划安排好之后，就必须专心致志、抓紧时间做事，只有这样，才能让效率最大化。

- 忙要忙得讲效率 / 228
- 做事要专注 / 231
- 把每天的工作量化 / 234
- 不要眉毛胡子一把抓 / 238
- 凡事不拖延 / 241
- 做事分清轻重缓急 / 244
- 不因追求完美影响效率 / 247
- 做事讲效率 / 251

第十一章 合作沟通,走向成功

个人英雄主义的时代已经过去,今天,不可能有哪一个人仅凭一己之力就能成就一番事业。如果没有史蒂夫·鲍尔默和其他人的鼎力相助,比尔·盖茨不可能独自建立起微软帝国,同样的道理,其他任何一项事业的成功都越来越依赖于与他人的沟通合作,出色的沟通与合作能力也是走向成功的关键能力。

- 明确职责,扮演好角色 / 256
- 禁得起批评才能进步 / 259
- 对外要团结,对内讲民主 / 262
- 将个人融入团队中 / 265
- 团队第一,服从大局 / 268
- 遵守纪律,自我管理 / 271
- 注意最短的那块木板 / 274
- 掌握主动权 / 277

第十二章 挑战自我,追求卓越

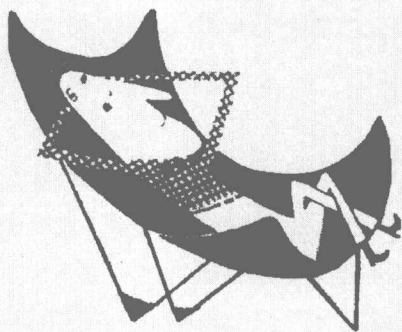
人生,其实就是一个旅程,这个旅程的终点并不清晰,就算你现在是平庸的,不代表你一辈子平庸;如果你现在已经取得了骄人的成就,也不代表一定会有更辉煌的未来。所以,要保持开放、积极的心态,不断挑战自我,挑战极限,向着卓越冲锋!

- 空杯心态,进步更快 / 282
- 要争气,不生气 / 285
- 要与时俱进 / 288
- 不断充电 / 291
- 发挥“比较优势” / 294
- 超越自我,挑战自身极限 / 297
- 敢做有难度的事 / 300
- 要卓越而不是优秀 / 304

上 篇

做人难得糊涂点

会做人的人，往往不会在别人面前将自己的才华全盘展示出来，而是做到表面糊涂，心中有数。只有善于隐藏自己的人，才能在与他人的交往之中保护自己，在关键的时刻一鸣惊人。



Luoren Hutuduan Luoshi Jingyidian

第一章 聪明易得，糊涂难得

“难得糊涂”是一种智慧，只有饱经风霜和人生坎坷的人才能深得真谛；“难得糊涂”是一种境界，心中有大目标的人自然对细枝末节不屑一顾，只着眼于大方向；“难得糊涂”是一种资格，淡泊明志、宁静致远的人物，以平常之心、平静之心对待人生，泰然安详；“难得糊涂”是一种气度，它能使人超凡脱俗、胸襟坦荡、洒脱不羁。



糊涂是一种人生智慧

糊涂是一种智慧。在纷繁变幻的世道中，能看透事物，看破人性，处世做到举重若轻、四两拨千斤是不容易的。

中国有句俗语叫“难得糊涂”，短短的四个字中蕴藏着大智慧。做人糊涂，凡事就想得开，不会执著于什么，心胸开阔了，对别人、对自己宽容了，心情也会因此轻松很多。

清代的郑板桥在自己奋斗一生即将离去之时，留下了“难得糊涂”这一名训，是不无道理的。仔细品味，它竟然适合于人性丛林中的诸多领域。至于这四个字的来历，有这么一个小故事：

一天，郑板桥专程到山东莱州的云峰山观看郑文公碑，想回去时天已经黑了，他只好向当地人家借宿。屋主是一老翁，自称糊涂老人，言谈举止高雅不凡，两人交谈甚是投机。老人家中有一块特大的砚台，石质细腻，镂刻精良，令郑板桥大开眼界。

老人请郑板桥题字以便刻于砚背，郑板桥觉得老人必有来历，便题写了“难得糊涂”四个字，用了“康熙秀才，雍正举人，乾隆进士”印章。因砚台大，尚有余地，郑板桥说老先生应写一段跋语，老人没加推辞，随手写了一段，写罢也盖了方印，印上的字是“院试第一，乡试第二，殿试第三。”

郑板桥大惊，细谈之下，方知老人是位退隐的官员，顿生敬仰之意。有感于糊涂老人的命名，郑板桥当下见还有空隙，便又补写了一段：“聪明难，糊涂尤难，由聪明而转入糊涂更难。”老人见了

大笑不止。郑板桥“难得糊涂”的名训从此在民间广为流传。

苏东坡诗云：“人皆养子望聪明，我被聪明误一生。”所以，聪明人难做。什么是糊涂呢？糊涂就是不精明。糊涂有两种：一种是真糊涂，懵懂处世，似是与生俱来，装不来，求不到；一种是装的假糊涂，明明是非黑白了然于心，偏偏装作良莠不分，即由“聪明转入糊涂”了。

《三国演义》中有一段“曹操煮酒论英雄”的故事：

当时刘备落难，住在许都，他以衣带诏签名后，为了避免遭到曹操的谋害，便开始在自家后园种菜，并亲自浇灌，以此迷惑曹操，使其放松对自己的监视。

一天，曹操约刘备入府一起饮酒聊天，谈起以龙状人，议论谁为当世之英雄。刘备点遍袁术、袁绍、刘表、孙策、刘璋、张绣、张鲁、韩遂，均被曹操一一贬低。然后曹操指出英雄的标准——“胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志。”

刘备就问道：“谁人当之？”曹操说，只有刘备与他才是。刘备本以韬晦之计栖身许都，被曹操点破后，竟吓得把手中的筷子也丢落在地下，恰好当时大雨将至，雷声大作。刘备从容地俯下身捡拾筷子，并说“一震之威，乃至于此”，巧妙地将自己的惶恐掩饰过去。刘备在煮酒论英雄的对答中用自己的机智躲过了一场劫数。

刘备真可谓是深藏不露。他人前不张扬，用糊涂来掩饰自己的实力，不把自己算进“英雄”之列，这就让对方放松了对自己的警惕。他的种菜、他的数英雄，至少在表面上收敛了自己的行为。一个人太聪明，凡事太明白，往往会受到他人的防备甚至攻击。

孔子年轻的时候，曾经受教于老子。当时老子曾对他讲：“良贾深藏若虚，君子盛德容貌若愚。”其表层意思是说善于做生意的商人，总是隐藏其宝货，不令人轻易见之；而君子之人，品德高尚，外表却显得愚笨。这其实是告诫人们，过分炫耀自己的聪明，是不会带来任何益处的。