

百年名院 百年品质

从广济医院到
浙医二院

主编 王建安 张苏展
中国美术学院出版社



1869
2009



《百年名院 百年品质——从广济医院到浙医二院》编委会

主 编：王建安 张苏展

编 委：王建安 张苏展 赵小英 陈正英 徐少文 游向东 方 曙 黄 建
胡守惠 陈毅军 王惠国 赖瑞南 严世贵 张森洪 陈 健 郑芬芳
仲向平 陈钦周 韦 跃 周 静

撰 稿：（按姓氏笔画为序）

丁礼仁 方 序 方才宝 方 莉 王景权 韦 跃 仲向平 孙文松
孙祥寿 孙常省 朱佩莲 余宁宁 张万光 李森华 杨清宇 沈华浩
陈 伟 陈钦周 陆兴华 周 权 周碧华 郑芬芳 郑 树 凌梅先
高晓晓 高莉莎 黄华琼 傅梅生 傅跃增 温浩杰 鲍仪贞 薛建国
戴光中

供 图：（按姓氏笔画为序）

方 序 方才宝 田建钧 仲向平 孙常省 朱佩莲 朱建中 杨清宇
沈 弘 陈 伟 陈钦周 郑 树 郑芬芳 胡旭霞 凌梅先 傅梅生
楼小铮 鲍仪贞 医院档案馆

策 划：浙江大学附属第二医院

杭州晓钟文化策划有限公司

百年名院 百年品质

从广济医院到浙医二院

主编：王建安 张苏展 中国美术学院出版社



责任编辑：朱 奇
装帧设计：大 可
责任校对：钱锦生
责任出版：姚银水

图书在版编目（CIP）数据

百年名院 百年品质：从广济医院到浙医二院/王建
安，张苏展主编. —杭州：中国美术学院出版社，2009.10
ISBN 978-7-81083-896-2

I. 百… II. ①王…②张… III. 医院—历史—杭州市—
画册 IV. R199.2-64

中国版本图书馆CIP数据核字（2009）第183001号

百年名院 百年品质

从广济医院到浙医二院

王建安 张苏展 主编

出 品 人 傅新生
出版发行 中国美术学院出版社
地 址 中国·杭州市南山路218号
邮政编码 310002
网 址 www.caapress.com
经 销 全国新华书店
制 版 浙江新华图文制作有限公司
印 刷 浙江新华数码印务有限公司
版 次 2009年10月第1版
印 次 2009年10月第1次印刷
开 本 787 mm × 1092mm 1/16
印 张 22.75
字 数 290千
图 数 356幅
印 数 0001-6000
ISBN 978-7-81083-896-2
定 价 96.00元

濟人壽世

廣濟醫校五十年紀念

蔡元培敬祝



序言

1913-2023

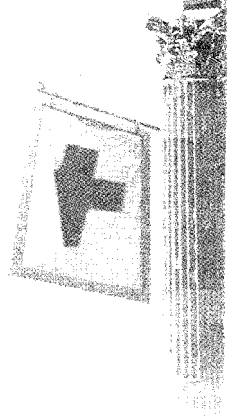
今年是浙江大学医学院附属第二医院建院一百四十周年。从初创发展到今天成为一所具有鲜明特色的现代化综合性研究型医院，浙医二院走过了一条不平凡的发展道路。

百年变迁，沧海桑田。浙医二院始终践行关爱百姓、服务社会的崇高理念。改革开放以来，浙医二院进入了快速发展时期，相继成为我省首批省级文明医院、首家三级甲等医院、全国卫生系统先进集体和全国百佳医院，多项科研成果居国内领先，高水平高质量医疗服务得到社会广泛认可，学科建设取得丰硕成果，医院各项事业正以强劲的势头向前迈进。

浙医二院之所以取得今天的成就，凝聚着几代人的心血和汗水，许许多多医务工作者为医院的建设与发展作出了贡献。值此建院一百四十周年之际，为了梳理百年历史、传承品质文化，医院组织力量编著了《百年名院，百年品质——从广济医



杭州广济医院（浙医二院前身）松木场分院（1924年）



院到浙医二院》一书，以期全面反映自身发展轨迹，展现名医名院风采。书中有许多鲜为人知的感人故事和首次披露的精彩图片，具有十分珍贵的历史文化价值。读者不仅能了解浙医二院的历史沿革和发展脉络，而且也可感受其中的仁道实践和世事沧桑，领悟百年名院源远流长、不断发展的原因所在。

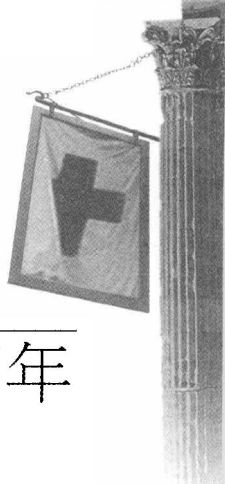
今天的浙二人不仅承接着医院的昨天，更开启着医院的美好明天。我们期望并相信，在深化医疗卫生体制改革的大背景下，有着悠久历史和优良传统的浙医二院一定能够牢牢把握机遇，全院上下一定能齐心协力，共同奋斗，朝着建设国际知名、国内一流、具有鲜明特色的综合性研究型医院目标奋进，实现新的跨越，为人类的健康事业作出更大的贡献。

张 曦

2009年10月1日







百年名院

名院百年

1869年，戒烟所；1871年，广济医院；1952年，浙医二院。岁月沧桑，年华逝水，从1869年算起，百年名院——浙医二院已匆匆走过了一百四十个年头。

回顾这所名院的百年历史，要说的事情太多太多，它所走过的风雨历程，就是中国近代史的一个缩影，也是当代中国改革发展的一个缩影。

鉴古知今，继往开来，在浙医二院一百四十周年大庆的日子里，回望历史，有助于了解百年名院的发展“秘诀”，当好“救死扶伤”的薪火传人……

广济医院

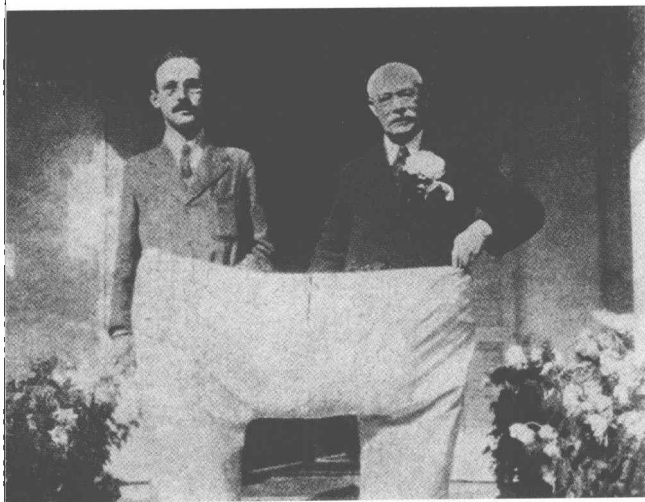
1840年鸦片战争以后，英美等国的基督教传教士，通过不平等条约的签订而取得了在中国的传教权，进而相继踏上中国领土，深入全国各地发展教会势力，辐射基督福音。传教活动迅速扩展，在华建立的传教机构也越来越多，涉及政治、经

济，特别是文化教育和慈善事业，他们在各方面对中国都有影响。杭州广济医院就是在这种历史背景下发展起来的，从广济医院的发展历程来看，大致可分为三个阶段：开创阶段（1869—1883）；发展阶段（1884—1925）；恢复阶段（1926—1952）。

开创阶段（1869—1883）

1869年（清同治八年），英国基督教安立甘会（后称英国圣公会）派传教士麦多（Meadows）在杭州横大方伯租赁平屋三间，设立戒烟所，有十六张病床，开始治病传教。

1871年，由英国人甘尔德（Galt）主事，以“广行济世”之意，改名“广济医院”，因为是英国人开设的，一般杭州人叫大英医院。经过几年的努力，广济的成绩已是可观，那时平均每月约有二十个病人住院，另外还有一二百个普通病人门



在广济历史上留下深刻印迹的两任院长梅滕更与苏达立

诊。不幸，甘尔德夫人因劳成疾，他便无奈去职回国。

1881年，英国圣公会派二十五岁的传教医师梅滕更（David Duncan Main）和夫人前往杭州负责广济医院的工作。梅滕更夫妇刚到杭州，虽然语言不通，风俗不习惯，但仍奋力发展前人的工作。当时，就诊人数天天增加，原租赁于横大方伯的“三楹陋室”已不能满足需求，医院急需扩大。他下决心一定要办成两件事，筹募资金，购置土地，扩大医院和建立医校。1883年在筹建新医院时，得到了威廉姆斯（Williams Charles Jones）的基金会和其他人的捐款。1884年5月，广济新医院落成开幕。

发展阶段（1884—1925）

1884年，新医院建成后，梅滕更又相继于松木场、葛岭等地创建了“麻风病院”、“骨科医院”、“西湖肺癆病院”和“广济医校”等，这是广济医院发展最快的一个历史时期。

在医校方面：新医院落成的同年，梅滕更以治疗的工作已发展到应接不暇的地步，而担任治疗的人员，终不能依靠教会派人来，故建议创建医校接收中国学生，虽然人力物力都很缺乏，但却是刻不容缓。1883年，梅滕更创设了医校，这是中国第二所医校，医校校址就附设在医院内的余屋，辟为课堂和实验室，并聘希考基（S.Hickin）医师专任教务兼任医诊工作。1885年，招收第一期学生，有刘铭之、张葆庆等十人，他们于1889年毕业。1890年到1905年，又先后招收了第二期至



1884年，新建成的广济总院标志着医院进入快速发展的阶段

第五期学生，医校添设了生理、化学、病理、实验室等必要设备。

1906年，梅滕更将医校与医院划分为两部，以横大方伯医院屋舍为医校校址，正式定名为广济学堂。广济学堂教务长为葛崇德，教授有裴德约翰、文思济、莫尔根、柯达士等，均是西人；另有刘铭新、林洞省、朱延益、楼会翔等教职员为中国人。在辛亥革命后，改称为广济医学专门学校。先后招生六、七两期。梅滕更自兼校长，朱伯龙（早期毕业于该校）任教务长。同时继办广济药学堂，后改名为广济药学专门学校，药校以英国人莫尔根（H.B.Morgen）为主任。后又添设广济产科学堂，以梅滕更夫人为主任。

1924年落成的新校舍，三层洋楼，其中有大小课堂十余间、图书馆、化学室、生理解剖室、化学病理实验室等。寝室、浴室都安装有自来水等设施（当时杭州还

没有自来水）等等，是一所规模宏大、设施完备的学校。

在医院方面：1887年，男麻风病院成立；1892年，新建女医院和妇女疗养院。1899年，梅滕更在宝石山上置地三十余亩，建立西湖肺病病院。民国后，当地百姓和有识之士向省政府提出抗议，认为在宝石山上建肺病疗养院，有玷污西湖名胜之嫌，风景区不能放任结核菌散播。1911年，省政府出资偿还了梅氏的建房费用，最终收回了宝石山顶的地块。1914年，广济在离市区比较远的松木场山上建立分院，分男女两部，有肺病院、麻风病院、清气院等。该院背山面湖，空气清洁，为当时全国最适合疗养的病院。1901年，广济建立了产科病房。其他还开设了皮肤科、花柳科等。配合临床教导实习，医院、医校都开始有所扩展。

恢复阶段（1926—1952）

这个时期，广济医院经历了北伐战争、抗日战争和解放战争，医院和医校也遭受不同程度的破坏和打击，医校被关闭、医院财产被霸占等等。特别是到了抗日战争时期，广济医院由日军接管作为日军伤兵医院，英国传教士及护士被迁居松木场麻风病院。这个时期是广济医院最艰难的时期。直到抗战胜利后，才慢慢地得以恢复。

1926年底，七十岁的梅滕更在杭工作四十五年后，退休回英国苏格兰老家安度晚年。英国圣公会派谭信（Hubert Gordon Thompson）接任广济医院的工作，不久组织了一个由中西人士各半的职员委员会，使中国的同事对于医校和医院的行政有了更大的参与权。第二年春，国民革命军开进杭州，谭信奉命转道宁波到上海，院务由华人医士担任。当时杭州市民大会组织“收回广济医院运动委员会”的代表入住医院，张贴布告，并且发表他们收回广济医院归中国人自办的决议。院职员委员会电告上海教会转电驻宁波英国领事，并移文浙江省政府，请将校院停办，一切器具及校院附属房屋等查点封存，要求省政府派员接收，代为保管至外人回杭之日止。1927年4月1日，浙江省政府决定接收广济医院，由中国人自己管理，并派洪式间、钱潮等六人为管理医院的委员，医院的名称改为“浙江省政府直辖广济医院”。洪式间接管医院之后，进行了整顿，使之步入正常的发展轨道。

北伐战争胜利后，谭信赴南京向中国

外交部请求归还广济医院，并得到南京国民政府允许，于1928年7月1日，电告浙江省政府，由省政府派员会同交涉员将广济总院和分院及医校查点归还，其余附属房产仍由省政府收管。

1928年，谭信辞职，由英人苏达立（Stephen D. Sturton）接任院长。苏达立积极与英国国际麻风救济会联系，于1928年从国民政府手里接管了广济麻风病院。收回麻风病院后，为改善麻风病区环境，苏达立医生积极争取英国国际麻风救济会的援助，于1930年在病区新建了砖木结构的男女病房两座、两排平房、礼拜堂（圣约翰堂）、诊疗室等，环境较前大为改观。广济麻风病院一跃成为当时国内硬件设备最好的麻风病院之一，开始真正呈现出医院的气象。

1937年，抗日战争爆发，广济医院受浙江省政府主席朱家骅博士的委托，主办广济医院第二分院，主要医治从上海前线和杭州笕桥空战送下来的伤员，田浩征出任分院（伤兵医院）总干事之职，先后收治伤兵上千名。著名的抗日勇士、中国第一个击落日本飞机的高志航在1937年8月15日负伤入住杭州广济医院，医生为其取出了左臂内的子弹。杭州各界人士得知消息后，纷纷到广济医院看望。1937年12月24日，杭州城垣沦陷，大批日本兵冲入杭城，烧杀抢掠。但由于日本还未与英美宣战，广济医院一时成了伤兵和难民们的庇护所。

1941年，日美珍珠港事件爆发，次年8月，广济医院被日寇强行占据，广济医

院由日军接管作为日军伤兵医院，由日人冈田实为院长。英国传教士及护士被迁居松木场麻风病院。院长苏达立等英籍职员被日寇监禁，押往上海海防路集中营。

1945年抗战胜利后，苏达立医生仍任广济医院院长兼任麻风病院院长，并恢复了与英国国际麻风救济会的联系，麻风病院逐渐恢复原状。他居住在杭州广济医院内，广济医院有许多日常事务需要他处理，但无论工作多忙，他都坚持每周一次到麻风病院处理行政管理事宜，并亲自治疗病人。通过几年的努力，杭州广济麻风病院的声誉又逐渐传遍全国。

1951年，由英国圣公会负责人和苏达立等人，将广济医院估价计人民币三十二万多元，租给浙江医学院作为教学医院。同年年底，苏达立等外籍医生回

国。广济医院及各分院结束了作为基督教教会医院的功能。

浙医二院

新中国成立以后的1951年1月18日，英国基督教圣公会浙江教区负责人邓述堃及广济医院董事会朱天临等人将广济医院租给浙江医学院作为教学医院之用，学院任命朱焱为院长。这之后，医院大致经历了两个历史阶段：推进阶段（1952—1987）和飞跃阶段（1987—2009）。

推进阶段（1952—1987）

1952年3月24日，经中华圣公会浙江教区代表朱天临及广济医院董事会主席邓述堃致函浙江医学院，愿将广济医院全部财产无条件移交医学院所有。后经浙江省卫生厅报华东军政委员会卫生部批准接收。自此，浙江省人民政府正式接管医



1951年，广济松木场分院临别的留影也意味着医院进入了新的历史时期

院，并更名为“浙江医学院附属第二医院”，医院根据临床教学需要调整为大外科专科医院，设普外科、胸外科、神经外科、骨外科、肿瘤外科、泌尿外科、肛肠外科、牙科、皮肤科等9个临床科室，内科、眼科、耳鼻喉科调去浙医一院。医院共设病床206张，由张旭光任院长。全院共有216名职工，其中卫技人员106名，年门诊6万人次，年住院病人2578人次。当时葛岭的西湖肺病病院、骨科医院在解放前已先后停办。松木场麻风病院解放后迁至武康上柏地区，后由省卫生厅接管改名为“浙江省麻风病院”。

1957年，为适应教学要求和有利于病人的原则，医院再次调整为内外科综合性医院，医院病床扩展到450张，增设内皮科、神经内科、耳鼻喉科、口腔科等临床科室，将泌尿外科、肛肠科以及普外科部分医护人员调去浙医一院。1958年又将胸外科调去该院。

1960年，医院定名为“浙江医科大学附属第二医院”。1963年，肿瘤外科调出由省卫生厅在半山地区成立省肿瘤医院，由该科主任张泰伦任院长。在上级领导的关怀下，1968年又增设了烧伤科、高压氧、同位素室。在此期间先后添置了如钴60治疗机、荷兰飞利浦1250MA大型X光机等先进设备，因此医院在医疗、科研、教学上都开始取得长足的进步。同时，从60年代开始，医院每年派遣医疗队支援第三世界国家，并得到受援国家的高度赞扬。

这一时期，医院的医疗水平也有了很大的提高。1957年，余文光教授完成了

国内第一例胰头十二指肠切除手术，开了中国胰十二指肠手术的先河；石华玉教授在国内胸外科首创椎旁阻滞下肺切除等手术；脑外科医生朱焱教授在省内率先开展颅脑手术；1960年，在省内首例开展低温麻醉下房间隔缺损直视修补心内手术并进行人工心脏球瓣研究；楼福庆教授从60年代开始的茶色素防治动脉粥样硬化、冠心病治疗的研究居国内领先地位。

飞跃阶段（1987—2009）

1978年，党的十一届三中全会召开，全国开始实行改革开放政策。医院不断强化管理，从严治院，勇于探索，大胆实践。在改革中，首先实行院长、科主任两级负责综合目标管理负责制。继之，实施人事制度改革，打破“大锅饭”，实行聘任制，根据其技术水平、劳动态度、服务质量等，予以低职高聘或高职低聘，同时实行多劳多得的奖金分配办法，有力地激励了广大职工的积极性和创造性。

在医疗改革上，安全医疗管理是医疗质量控制范畴的一个重要内容。因此，



抗日战争时，正在抢救伤员的朱焱医生（左一）

医院从1989年开始建立了院、科两级医疗质控小组、院内感染控制小组等组织。同时先后制定和完善了安全医疗管理二十五项规章制度，并对临床、医技、护理、后勤、业余行医等五大块共制定了六十项管理条例及事故差错防范对策，在实施过程中经常进行检查、考核，促使医疗质量不断提高。

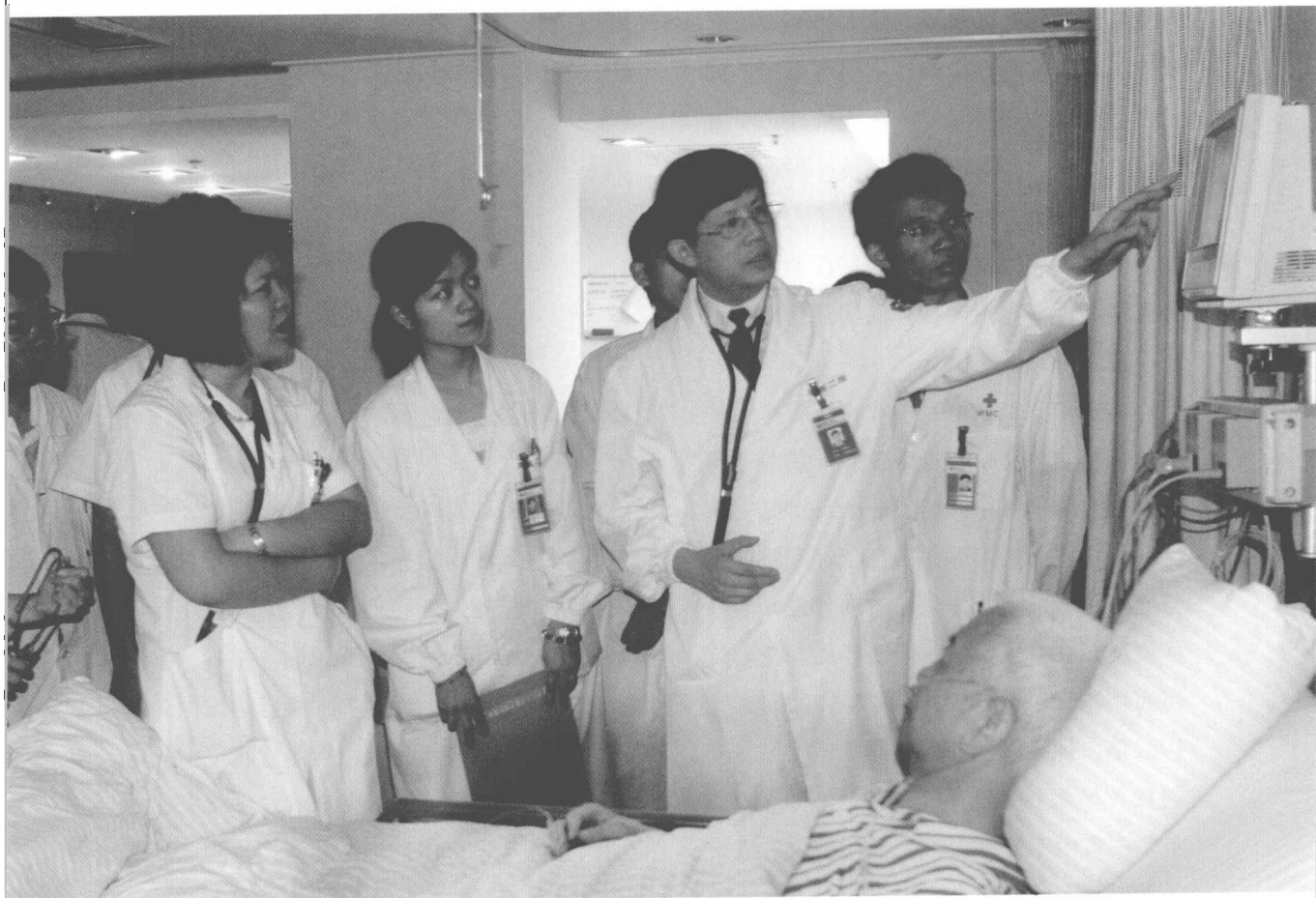
1980年，13500平方米的新病房大楼落成，核定床位600张，临床科室增至17个，住院条件和医疗设备大为改观。医疗、科研也突飞猛进。1978年，医院外科与上海瑞金医院合作，在省内首先开展肝移植及心脏移植手术；烧伤科成功抢救烧伤面积达100%、Ⅲ度烧伤74%的病人；1982年，神经显微外科摘除垂体腺瘤，开创我省显微神经外科手术新领域；1988年，在省内率先开展人工晶体植入、人工牙种植手术；外科在省内率先进行肝癌第Ⅷ肝段切除术；1989年，心血管内科在省内率先应用双腔球囊导管治疗风湿性心脏病二尖瓣狭窄。到1988年，全院职工1080名，卫生技术人员790人。年门诊急诊570791人次，年住院病人9668人次，手术总数达6605例。

90年代，医院组织多学科协作，联合攻关，开展临床医学科学研究，集中力量攻克临床上常见病、多发病，以及许多复杂疑难病种。郑树教授主持的肿瘤研究所在国际上首次发现两个大肠癌相关基因，彭淑牖教授刮吸法断肝术及肝尾叶切除术达国际先进水平，姚克教授无缝线小切口折叠式人工晶体植入术为国内首例，



“俯首甘为孺子牛”的余文光教授

临床全热解碳双叶型人工心脏瓣膜进入第三代，达到国内领先水平。1991年，我省首例房室程控人工心脏起搏器安装成功。1993年，神经内科在脑血管病、癫痫、脑炎治疗以及脑变性疾病的诊断已达国内先进水平，皮肤科首创酮康唑治疗花斑癣隔日疗法，环孢菌素A治疗难治性皮炎达国内先进水平。1994年，肢体恶性肿瘤的高温隔离灌注化疗，心血管内科射频消融术，心胸外科“迷宫”手术、小胃癌早期诊断已为33%，达到国内领先水平。1995年，硬膜外穿刺后置管埋泵技术治疗晚期癌症患者顽固性疼痛为国内先进技术。1996年，省内首例施行肝硬化食管静脉曲张五环套扎术，脑外科微导管技术治疗偏瘫病人，率先在国内开展纤维支气管镜直视下病灶毛刷脱落细胞中检测癌基因突变，三线悬吊式人工晶体植入术达国际先进水平。1997年，我省首例异基因外周血干细胞移植双次自体造血干细胞移植和骨髓移植均获成功。1999年，心胸外科在国内率先开展瓣膜心肌病减容术加瓣膜置换术，外科省内率先开展背驮式肝脏移植



现任浙医二院院长王建安教授巡视病房

术，神经外科开展神经内窥镜下微创手术，均达到了当时的先进水平。

进入新世纪后，医院的改革开放进入了一个新的飞跃发展的阶段。如今，医院有正式职工2221人，高级职称专家412人，其中教育部长江特聘教授3人、获政府特殊津贴专家18名，博士生导师45名，浙江省特级专家1人，拥有临床医学一级学科博士学位授予点及博士后站。

医院核定床位1600张，开放床位1900余张，年门诊急诊量约193.85万人次，出院病人约5.37万人次，手术6.3万台，医疗用房约16.3万平方米。

医院学科齐全，拥有临床和医技科室45个。尤以急诊医学、普外、肿瘤、神经内外科、骨科、眼科、心血管内科、心胸外科、呼吸科、口腔科和耳鼻咽喉科等闻名。医院重视医疗质量管理，院内附设浙江省病历管理、临床麻醉、急诊医学、感染管理、骨科医疗、高压氧医疗质量控制中心及多个医学技术指导中心。并建有现代化的眼科中心、急诊中心、国际保健中心和门诊科教综合大楼以及附设急救直升机停机坪的脑科中心。

医院坚持科教兴院，取得丰硕成果。自2000年来，已获得国家技术发明奖二等奖

一项、国家科技进步奖二等奖三项。每年承担国家级、省部级、厅局级等科研项目二百余项，现主持在研的有国家自然科学基金、杰出青年人才与重点项目、863项目等。

医院设有卫生部临床药理研究基地和国家食品药品监督管理局药物临床试验机构（13个专业）、1个教育部重点实验室、3个省部级重点实验室，1个国家级重点学科、1个国家重点扶植学科，24个卫生部专科/住院医师规范化培训基地，浙江加州国际纳米技术研究院第一分院正式挂牌成立，10个浙江大学医学研究所和同时拥有人体和动物PET的医学PET中心，承办中华系列杂志之一《中华急诊医学杂志》。

医院还有一支务实求新的管理队伍，实践着“管理出效益、管理促发展”的理念。在这支队伍的引领下，这个百年名院延展自身的影响力，发挥优质资源的作用，用“用精湛演绎技术、用关爱体现服务”的服务理念润泽百姓，以适应新医改对公立医院提出更高的发展要求。双向转诊、远程医疗、合建医院，科技下乡就是他们向公众提交的一份完满的答卷。

自2007年起，浙医二院积极探索和

推行与滨江社区卫生服务机构的“双向转诊”制，2008年初，浙医二院还和浙江省63家地市医院建立了协作关系，和其中43家医院建立了可视远程网络体系，扩大辐射面，并开通远程教育网络，用以对基层医护人员的培训。

同年，浙医二院和杭州市政府、滨江区政府共同出资建立滨江医院，是一所国有股份制医院，在经营管理上实行所有权与经营权分离，组建杭州滨江医院董事会，实行董事会领导下的院长负责制。利用滨江医院这个平台，实施一体化建设人才规划，向全球招聘学科带头人，让新区的居民就近享受优质医疗服务。

2009年7月，医院新一届领导班子成立，由王建安任院长，张苏展任党委书记。

回望历史，展望未来，在建院一百四十周年的时候，也正是医疗卫生改革的起步之年，浙医二院人面对着难得的发展机遇，同时也面临着许多新的问题。但有着一百四十年“仁道实践”历史的浙医二院人，凭着社会各界的有力支持，凭着上级领导的英明决策，凭着全体员工的奋力拼搏，一定会走好下一个十年、百年……

王建安

2009年10月1日