

✓
潘恆勤著

現代銀行實務

蔡元培題



章序

我在銀行實務研究會席上認識了潘志吾先生——認識他是一個虛懷若谷鑽研不倦的實務家。

潘先生在會場裏，不輕易發言；而一發言，必有透澈精警的意見。他能有透澈精警的意見，正因為他是一個虛懷若谷鑽研不倦的實務家。

目下中國社會的病態，一面是著作家不會做事，不懂的實際的事情，即一面實務家却大多數不講學問不究理論。因此，著作家變的空洞虛無的書獃子，而實務家却成爲只會打算盤寫

阿拉伯字母的機械，高一點的也只會報報行市，玩幾套淺薄不堪地的生意經。這樣，學理和實用是永沒有攜手之一日。

潘先生這一本書，却能把學理和實用打成一片；語語都從經驗中得來，而處處都能表現很高的哲學。凡是讀這本書的，對於書裏面的內容，固然應該注意；而尤其要注意到潘先生工作不倦研討的精神——大家却負起打通學理和實用中間的鴻溝的大隊伍。那樣，不單是銀行學術前途之福，而且是民族前途之福。

章乃器 二三，一〇，二三。

黃序

潘君志吾。服務銀行。不僅克盡厥職。所至有聲。且遇事研求。多所發明。余與之共事達十年。每於清晨同人未到。或薄暮已散值時。見其據案獨坐。手不釋卷。孳孳兀兀。習以爲常。偶有心得。輒加筆記。其所著述。泰半已刊載報端。公諸同好。今復將新著舊作。彙集付梓。題曰現代銀行實務論。乞序於余。余不文。烏能序。惟古人有云。事貴有恆。又云業精於勤。潘君之於事業。足當恆勤二字。而其名適曰恆勤。名副其實。不可不記。乃記其所知所見者如此。用申景仰。循此旨也。潘君事業。前程未可限量。著作等身。猶其餘事耳。余當拭目俟之。

中華民國二十二年癸酉大暑杭縣黃筱彤謹識

編序

潘君志吾。學識淵博。著述豐富。十餘年前。即聞其名。迨後共事滬上。見其治事毅力。迥逾常人。因時與研討。獲益非淺。嗣余奉調外埠。得以實地試驗。遂益覺其學說之致用。非若儒生之徒託空言也。茲者潘君將其歷來著作。彙成一書。名之曰現代銀行實務論。將付梨棗。囑爲之序。環誦再三。欽佩無已。蓋其論述能鎔經驗學識於一爐。尤能名實相副。較之市上之一般著作。真不可同日而語也。其於應加興革之事。尤能以客觀立場。痛下鍼砭。對於近今銀行界之通病。可謂發揮無遺。他若提倡出口押匯。以及扶助工商放款諸端。俱屬語重心長。處處以國家觀念爲前提。不特令人欽敬。抑亦金融業所應注意者。至於普減存息一事。尤爲不刊之論。將來各銀行欲維持共存共榮之局面。勢非循此途徑不可。故吾以爲潘君之言論。不僅可作銀行家之座右銘。亦即統制金融之先導也。

馮

序

二

爰不揣譾陋。爲綴數言。藉以介紹於當世。兼誌景仰之意云爾。
中華民國二十二年儀九馮黨識於甬江

自序

比年農工商業。凋敝達於極點。一般希望振興援助之責。當由金融界負之。而銀行業遂爲全國人所矚目。最近都市中之銀行界。雖苦現金澎漲。而新興之銀行。仍如雨後春筍。事業既覺發達。責望必更殷切。如何而可以擔負促進生產。與扶助農工商業之使命。想各銀行當局者。高瞻遠矚。必計之深而籌之熟矣。恆勤不學。濫竽銀行。不敢妄語高深。常欲力求精進。以爲銀行事業。須注重實際。不尙空說。放大眼光。不囿凡近。每見坊間關於銀行刊物。或高談學理。或侈陳手續。其於現代銀行實務之研究論述。尙鮮專著。自惟十餘年來。經驗觀感所及。關於銀行人事業務諸端。以客觀的立場。有所論列。爰不辭固陋。彙而刊之。以就正於有道。其中大率就事論事。雖略分項目。各成段落。仍有前後互相發明之處。未必盡屬真知灼見。竊欲免夫人云亦云而已。世變紛如。進步不已。順

經濟之潮流。應時令之需要。我銀行業前途。職責正自無窮。無論維持進取。要必自研究實務始。則是編也。對於管理銀行。與服務其間者。儻不失爲壞流之一助也歟。

中華民國二十二年十月志吾潘恆勳序於上海

◀ 新 書 出 版 ▶

潘恆勤編

廢兩改元之成功

定價每冊六角

鄒君斐著

中國現代銀行實務與顧客

定價每冊九角

馮薰著

實用銀行簿記概要

定價每冊二元五角

馮薰著

經營銀行概論

定價每冊一元

內容豐富誠究研中國
金融問題必備之史料

銀行週報社發行

上海香港路五十九號

代 售 處

上海黎明書店
上海作者書社
中國圖書雜誌公司

上海生活書店
上海環球書報雜誌社
上海海難雜誌社

現代銀行實務論目錄

上篇 業務

經營業務標準·····	一
現代管業之道·····	二
承兌匯票及押匯憑信·····	三
放款·····	九
信用放款·····	一〇
客幫信用放款·····	一二
平民小借款·····	一三
押款·····	一五

農村放款·····	一八
出口押匯·····	三〇
存款之運用與招攬·····	三一
存款準備金·····	三三
存戶申請書·····	三四
分支行代付存款·····	三六
存息·····	三七
利息計算·····	三八
行員優利存款·····	四〇
都市銀行存款增加之原因·····	四二
限額支票·····	四六

再論限額支票.....五四

存單轉讓.....五八

拒絕證書.....六〇

匯出匯款.....六六

匯入匯款.....六八

代收款項.....七〇

外埠同業往來.....七三

發行.....七五

鈔票出納.....七八

偽鈔.....八〇

破鈔.....八二

經付債券本息.....八三

調查.....八六

保險.....八七

儲蓄.....八九

廢除匯劃隔日收現.....九〇

中篇 事務

營業時間與辦公時間.....九九

分行.....一〇〇

資產評價·····	一〇〇
稽核·····	一〇四
視察·····	一〇八
統帳與分帳·····	一一〇
總分支行間·····	一一三
分支行管轄·····	一一四
簿記·····	一二六
交代·····	一二七
單據付款手續·····	一一八
會計上雜幣有價證券之處理·····	一二五
結算兌換損益方法之比較·····	一三三
統計上對於寄庫單抵現之研究·····	一四九

匯款科目研究·····一五二

發行會計制度概況·····一六一

下篇 人事

行員與銀行如何可發生密切關係·····一七八

保障行員·····一八一

保人問題·····一八四

服務行員聽者·····一八七

服務之道·····一八九

用人·····一九一

人事支配·····一九二

技術專家化·····一九三

辦事系統·····	一九四
經理人與辦事人間·····	一九五
接待顧客·····	一九八
補習班·····	二〇二
庶務·····	二〇四
裁員·····	二〇六
顧客心理之探求·····	二一〇

附 錄

銀行法·····	二一五
儲蓄銀行法·····	二三〇
上海市銀行業業規·····	二三五

上海市各銀行保管箱租用規則·····	二四三
上海市銀行業倉庫營業規則·····	二五二