

→ 创新工厂 重磅推出
首次解密李开复人生事业成功密码

李开复

其实
没有什么
天才



创新工厂 著

→ 他是职场成功的标杆，更是人生成功的楷模

深度打开李开复“天才”档案

改变命运，从李开复开始



九州出版社
JIUZHOU PRESS

创新工厂 著



李开复 其实没有什么天才



九州出版社
JIUZHOU PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

李开复：其实没有什么天才 / 创新工厂 著. — 北京：九州出版社，2010.1
ISBN 978-7-5108-0281-2

I. ①李… II. ①创… III. ①成功心理学—青年读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第239910号

李开复：其实没有什么天才

作 者 创新工厂 著
出版发行 九州出版社
出 版 人 徐尚定
地 址 北京市西城区阜外大街甲35号 (100037)
发行电话 (010) 68992190/2/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 世纪千禧印刷 (北京) 有限公司
开 本 787毫米×1092毫米 16开
印 张 15
字 数 180千字
版 次 2010年1月第1版
印 次 2010年1月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-0281-2
定 价 29.80元

他是炎黄子孙，
沸腾着炙热的华夏情；
他从西方走来，
闪烁着智慧的灵光。

他连创奇迹，
成为学子们追梦的偶像；
以无与伦比的魅力，
塑造了中国“青年导师”的形象。

他被称为“天才”，
而他却说“其实没有什么天才”。

李开复档案

1966—1972年，就读于台湾小学

1972—1979年，就读美国田纳西州初中，高中

1979—1983年，美国纽约哥伦比亚大学计算机系，学士

1983—1988年，美国卡内基梅隆大学计算机系，博士

1988—1990年，美国卡内基梅隆大学计算机系，助理教授

1988年，获得美国《商业周刊》最重要发明奖（语音识别）

1989年，获得世界Othello对弈冠军（黑白棋）

1990—1996年，美国苹果电脑公司（语音组经理、多媒体实验室主任、互动多媒体部全球副总裁）

1991年，获得美国电气和电子工程师协会最佳论文奖

1996—1998年，美国SGI电脑公司（网络产品部全球副总裁、Cosmo子公司总裁）

1998—2004年，加盟微软公司（微软中国研究院院长、自然互动部全球副总裁）

2000年，美国电气和电子工程师协会院士

2005年7月，离开微软，闪电加盟Google，担任Google中国区总裁

2009年9月，从Google离职

2009年9月，于中国北京创立创新工场

李开复精彩语录

我希望我的墓志铭上不是说李开复是科学家或企业家，而是说李开复是一个热心教育者，他在中国崛起的时代，经过写作、演讲、网站，帮助了中国青年学生，他们亲切地叫他开复老师。

人生在世时间非常短，如果你不敢做想要做的事情，一生过去了，你留下来的只有悔恨，只有懊恼，只有后悔，当然追随我心必须是要在负责、守信、守法的前提之下，在这个前提之下，如果我冒了一些风险依然是值得的。如果我冒了风险，我可能会度过一段比较困难的时间，但是如果我不去做这件事情，我十年、二十年以后可能会后悔终生。

被朋友伤害了的时候，别怀疑友情，但提防背叛你的人。原谅，但并不遗忘。做人存几分天真童心，对朋友保持一些侠义之情。

做人不要太高调，高调容易招惹是非。但也不能太低调，该强悍时则强悍，但切不可咄咄逼人。

为什么一定要偏执才能成功，创业者的时代已经改变，当每一个人都是光着脚的，就必须要偏执，现在的创业者不都是光着脚的，Google出

李开复

其实没有什么
励志

去的周杰、郭去疾、沈思，新浪出去的程炳浩，金山、百度出去的一帮人，他们都是职业经理人，他们是光着脚的野蛮人吗？不是啊。现在VC（注：指风险投资公司）越来越多是投职业经理人创业了，大家都是绅士了，那么就用绅士的方法来竞争。

我觉得我有创业的基因，但很多人认为创业是一种hunger，hunger这个词我不反对，但我认为hunger是一种饥渴、激情，而不是一种贫穷、没有退路，我不贫穷，也有退路，这个做不成，我也不担心钱，但我更有激情。

我要送给大家三句话：机会远比安稳重要，事业远比金钱重要，未来远比今天重要。

最重要先问问自己：五年以后你要做什么。针对你五年以后想做的工作，看看你是需要专业的学历，还是需要经验。如果需要研究生学历的那就去考研，不需要的就不必考研。

千万不要把金钱看得太重。有时一个职位可能没给你提供很高的薪水，但如果在这个职位上能够学到东西，从做人做事各方面给你补充“营养”，就不应放弃，哪怕是最基层的入门工作。

我不赞成刚毕业就创业。刚毕业的大学生千万不要认为毕业后就可以创业了，可以去开公司了，可以去改变世界了。也许在1000个想创业的学生里面只有1个适合创业，999个都不合适。为什么？你还没有足够的经验。在任何一家大公司工作的人，他90%的知识是在工作中学到的，只有10%是在学校里学的，所以你们的学习在毕业之后才刚刚开始。

【 目录 】

Chapter 1

其实没有什么天才

终身受益的家庭教育 / 3

自由开放的西式教育 / 7

素质成就“天才” / 11

Chapter 2

来自内心的声音

谷歌的告别 / 17

岔路口的智慧 / 19

我到底要什么 / 22

有勇气放弃，有胸怀接纳 / 26

苏格拉底的哲学：

认识你自己 / 30

Chapter 3

天才的秘密在于兴趣

别学布里丹的毛驴 / 35

不要三分钟激情 / 40

情商比智商更重要 / 42

“乞丐还是乞丐” / 46

Chapter 4

主动牵引你的未来

智力的折扣 / 51

跳槽密码 / 53

不抱怨的心态 / 57

李开复心态定理 / 60

Chapter 5

自信缔造奇迹

天才的秘诀 / 71

“变活的美女” / 74

“人脉存折” / 78

天生我材必有用 / 82

Chapter 6

人一生的最大财富

“见死不救的渔夫” / 87

勿以善小而不为 / 90

诚信的误区 / 93

让诚信成为价值观 / 96

Chapter 7

我的成功可以复制

多元化成功 / 101

快乐的人就是成功者 / 103

行动比理想更重要 / 107

Chapter 8

比尔·盖茨的胸襟

有容德乃大 / 111

宽恕的力量 / 115

读大学，究竟读什么 / 118

Chapter 9

人生魅力修炼术

与人相处的诀窍 / 125

善大，莫过于诚 / 127

真情的感染力 / 129

学习“同理心” / 130

做个有人际魅力的人 / 133

附：价值百万的交谈技巧 / 136

Chapter 10

创业成功的秘诀

敢于挑战的性格 / 145

创新工场新在哪里 / 149

创业的最后关 / 157

Chapter 11

大学毕业等于零？

不良就业心态 / 169

PMA定律改变自己 / 175

换个角度，求职成功 / 186

Chapter 12

跟李开复学家教

白菜效应理论 / 203

写作里透露的教育差异 / 207

培养孩子与人相处的能力 / 209

让孩子给你讲道理 / 211

附录：创新工场专章 / 219

Chapter 1

其实没有什么天才

李开复是中西教育成功的典范，
绚丽多彩的人生和光辉璀璨的成就，
使他在别人眼中，
成为了一个“天才”，
但他却说，“其实没有什么天才”。

我从小在台湾长大，老师总是用惩罚的方式告诉我们这个做得不好，要怎么惩罚，如果这个达不到谁又对你失望，总是用威胁、惩罚、失望等等的方式来希望我们能做得更好。我第一次看到美国这样一个环境，它完全不是有这种负面的交易，而是用正面的教育，让我能够建立自己的自信。

——李开复

终身受益的家庭教育

李开复小时候是非常调皮的。家里人都认为，李开复是所有孩子里面最调皮的那个，他从小就特别喜欢模仿别人，比如模仿父亲说四川话，模仿他踱方步，还模仿电视里人物讲话的腔调。

捣蛋镜头一：

李开复小时候总是喜欢与妈妈唱反调。妈妈告诉他，不要把口香糖吞进肚子里，李开复偏偏要把口香糖咽进去。妈妈告诉他不要把口香糖粘在头发上，李开复就故意把口香糖吐出来粘在头发上。

捣蛋镜头二：

李开复的邻居吹嘘，他在院子里养了一百条鱼。李开复认为，那个池塘里根本达不到一百条。为了戳穿邻居的谎言，李开复率领几个孩子把邻居家池塘的水舀干了，然后去数鱼的数目，结果好多鱼都死了。邻居回来后，气急败坏地去找李开复的妈妈告状。还有一次，李开复和孩子随便拨了一个电话，对方接通后，李开复说：“这里是电话公司，现在正在你们家外面调试电话线，你们家电话会响，但是千万不要接，因为一接我们就会触电。”对方答应后，李开复就开始一遍遍地拨电话骚扰对方。对方忍不住地接了一下，李开复就模仿触电的惨叫声，吓得对方把听筒都扔到地上。

捣蛋镜头三：

李开复

其实没有
什么天才

李开复在读小学的时候，不但不好好听讲，话还特别多，扰乱课堂秩序。老师对他再三警告，李开复依然如此，根本不听。老师迫不得已用胶布把他的嘴封上，李开复反倒觉得特别有趣，一直在那嘻嘻哈哈地笑。妈妈来接她放学的时候，他赶紧把嘴埋在胳膊肘里，不让她看见，但是，妈妈早已猜到是怎么回事了。

面对这一切，李开复的妈妈并没有像一般的家长那样，严厉地批评他。当李开复的捣乱给自己带来麻烦时，她就诚恳地给别人道歉。做为母亲，她对孩子的调皮捣蛋表示了极大的宽容。正是这种宽容的精神给李开复的成长塑造了一个非常宽松的环境。这种环境使李开复的思维非常活跃，他不必去思考做一件事情的后果，只要觉得有意思，自己感兴趣，就大胆地去做。这对李开复的人生产生了重大影响，如选择大学和专业，选择工作等，都体现出了这种宽松的教育背景的痕迹。

李开复回忆，母亲的宽容和慈爱，就像阳光一样笼罩着他，给了他一个无忧无虑的成长氛围。以致李开复对自己孩子的教育上也继承了母亲的风格，尽量做到最大限度的宽松。

尽管李开复的母亲给小时候的李开复创造了极为宽松的条件，但对李开复的学习并没有放松，当李开复考试成绩好的时候，他母亲就给他买书以示奖励。所以李开复从小读了很多书，如《双城记》、《基督山伯爵》、《三国演义》、《水浒传》等古今中外名著，但对李开复影响最大的还是《海伦·凯勒传》和《爱迪生传》。海伦的经历对李开复后来性格中的坚韧和勇气的形成有着重要影响。而爱迪生的故事更使李开复从小就立志当一名科学家。李开复回忆，正是母亲的这种熏陶，使他养成了终生读书的习惯。

除了学习的教导之外，李开复的妈妈对他在“做人”上的要求更为严格。李开复在学习上的骄傲自大和隐瞒学习成绩等坏毛病都受到了妈妈的

严厉批评。

镜头之一：

有一次，一个阿姨来李开复家做客。阿姨问李开复：“学习成绩怎么样啊？”李开复回答：“我都没见过99分长什么样子！”没想到，第二次，李开复就得了90分，而且跌出了前五名。李开复的妈妈拿出竹板，把李开复打了一顿。她告诉李开复：“打你是因为你骄傲、自大，你说‘连99分都没见过’，那你就每次给我考100分看看！不仅要好好学习，还要改掉自大的毛病。”

镜头之二：

有一次，李开复没有考好，他就擅自把考试分数“78”改成了“98”。回去之后，母亲只是摸摸他的脑袋，没说什么。李开复以为母亲没有发现，第二次，他又如法炮制，但是母亲依然什么也没有说。后来，李开复自己终于憋不住，向妈妈坦白了。妈妈只是告诉他：“知道错就好了，希望你以后做个诚实的好孩子。”

除了妈妈的教导，李开复的爸爸也会抓住一切机会把做人的道理告诉李开复，使他从小就认识到诚信做人的重要性。

在李开复小学四年级的时候，有一次，他突发奇想，想做一些生意。但是当时的他是没有钱的，于是他就去爸爸的抽屉里拿了几千元日币。但是，因为额度太小，而且又是小孩，银行不给他兑换。李开复回去想把钱放回原处，没想到抽屉已经上锁。于是他把钱放在墙缝里，然后开始装聋作哑。这样的小把戏当然不会逃过父亲的眼睛。当李开复知道自己的“秘密”已经完全泄露的时候，战战兢兢地以为爸爸会大发雷霆，没想到父亲只说了一句话：“希望你以后不要让我失望。”

李开复

其实没有
什么美国

李开复回忆，父亲那次无声的教育对他是刻骨铭心的。李开复此后把诚信看得比自己的生命还要重要。在与微软的官司中，进行律师答辩的时候，李开复曾这样表述了对诚信做人的看法：

律师：李博士，请问你是否相信所有美德里诚信是最重要的？

李开复：是的。

律师：请你读一下你给中国学生写的第一封信的片段。

李开复：我曾面试过一个求职者，他在技术、管理方面都相当出色。但在谈论之后，他表示，如果我录取他，他甚至可以把他原来公司工作时的一项发明带过来。随后，他似乎觉察到这样说有些不妥，特地声明，那些工作是他下班之后做的，他的老板并不知道。这一番谈话之后，对于我而言，不论他的能力和工作水平怎样，我都不会录用他。原因是他缺乏最基本的处世规则和最起码的职业道德——“诚实”和“讲信用”。如果雇佣这样的人，谁能保证他在将来不会像现在这样，把在这里的工作成果当作他所谓的“业余之作”，进而变成向其他公司讨好的“贡品”呢？这说明：“一个人品不完善的人，不可能真正有所作为。”

律师：李博士，请问你读完有什么感想？

李开复：“这是我为人处世的原则，我决不妥协。对我来说，诚信比生命更重要。这也是我每次换工作时都恪守的价值观。”

李开复的精彩答辩没有让律师找到任何纰漏。而律师曾想引导李开复走入误区，如：

律师：你曾写了一封邮件，推荐了一个名叫郭去疾的微软员工给 Google？