

周易，四书禅解之一

周易与现代管理

奇行，伟华著



西藏人民出版社

周易·四书禅解之一

周易与现代管理

奇行 伟华 著

西藏人民出版社

周易·四书禅解之一
周易与现管理

作 者:奇行、伟华

责任编辑:李海平

责任校对:刘 校

装帧设计:任 波

出版发行:西藏人民出版社

社 址:拉萨市林廓北路 20 号

印 刷:四川雅安地区印刷厂

经 销:各地新华书店

开 本:850×1168 1/32

字 数:380000

印 张:16

版 次:1998 年 3 月第一版 1999 年 9 月第二次印刷

印 数:1—3000

ISBN7-223-00572-6/B·18 定 价:28 元

毛泽东同志说：古为今用。

《易经》号称“群经之首，它是中国古代朴实的一部唯物论哲学巨著，包括了历法、星相（天文）、建筑、乐律、奇门、中医、气功、文学、史学、数学、物理、化学、经营管理、商务运筹等各方面的应用学说。

用科学的现代唯物论加以禅解，取其精华，去其糟粕。让其在实际运用中发挥应有的作用。

内 容 提 要

《易经》在中国传统文化的经典之中，号称“群经之首”，它是中国最古老的一部唯物主义的哲学经典之作。

自古以来，研究《易经》的人不计其数，但是每一个人都不敢说自己是易经学家，不敢说自己已完全了解《易经》，反而愈研究愈觉得自己对《易经》不了解，因为《易经》的内容实在博大精深。

广义的《易经》除了《周易六十四卦》外，还包括了历法、星相(即天文)、建筑、乐律、奇门、中医、气功、文学、史学、数学、物理、化学、经营管理、商务运筹等各方面的应用学说，所以他是一本中华民族古代最朴实，是唯物的深奥文化结晶。

当然，由于当时的历史环境，易经内也有少量的不健康的東西，如“六十四卦”。但仅是少数，现在研究易经要站在唯物主义的立场上用其精辟，去掉不健康的東西，您就会感到它的伟大和实用。

“古为今用”是毛泽东同志的一句至理名言。所以用现实的唯物主义观点解开《易经》之谜,还其本来面目,它具有极高的实用价值。

如把《易经》中的观点用于现代管理、用人之道、为人处事,那么您就能解决在经营管理上的各种疑难,指导您搞好管理。

现代商业运筹,如何把握商机,《易经》一书中有朴实独到的见解。而预测学也不是迷信的东西,如现在人们预测天气、预测地震、预测灾害乃至预测经济形势,国际变幻风云等,不能说是一种迷信。

《周易》意言志：

天行健，君子以自强不息。

地势坤，君子以厚德载物。

山泉蒙，君子以果行育德。

天泽履，君子以辩上下，定民志。

火天大有，君子以遏恶扬善，顺天休命。

山风蛊，君子以振民育德。

明作离，君子以继明照于四方。

风火家人，君子以言有物，而行有恒。

风雷益，君子以见善则迁，有过则改。

水火既济，君子以思患而豫防之。

奥秘无穷的太极图

这是一张极为简要而又令人神往并且充满神秘感的太极八卦图。它为一圆圈，内分黑白环弧形，黑白中各有一圆点，是阴阳互根，阳白阴黑，阳中有阴，阴中有阳，状如两鱼，首尾交游而成，有运转之象，并显示阴阳一体，负阴抱阳之势，且显示阴阳顺逆互转之态。它实为一个智能量极大的神奇魔方，它无所不包，无所不容，蕴万物之源，盖万事之因。古人云：太极生两仪，两仪生四象，四象生八卦，八卦演万物，万物生生不息而变化无穷。阴阳制化，一上一下，合而成章，浑浑沌沌，离则复合，合则复离，静中有动，动中有静，动极则静，静极则动，是谓天常。天地人轮，终则复始，极则复反，莫不咸当。日月星辰，或急或徐、或盈或虚、或生或灭，日月不同。以尽其行，四时代兴，或暑或寒、或短或长、或柔或刚，万物所出，造于太一，化于阴阳。

论及太极，虽道化无穷，然万质不外一刚一柔；万性不外一牝一牡；万物不外一动一静；万象不外一隐一现，一明一暗；万时不外，一昼一夜；万数不外一奇一偶；万理不外一正一负；万势不外一顺一逆；万事不外一得一失，一吉一凶；万

情不外一虚一实，一悲一欢，一离一合；万户不外一群一散；万战不外一攻一守，一正一奇；万谋不外一成一败，一得一失；人类自有兴衰、进退、荣辱、胜败等等。这一切无不在易理之中涵盖而尽。简言之：一阴一阳谓之道。

这就是太极的思维逻辑；这就是太极启示的天道、地道、人道的变化规律；就是宇宙间恒久无穷而又秩序井然的精神；就是宇宙间永恒的不可抵抗的新陈代谢法则。



导论 现代管理的活水源头

《周易》是一颗闪耀着绿色灵光的神奇瑰宝；是一博大精深的智慧源泉；是一部伟大的管理圣典；是一座有待开发的神秘精神宝藏。

自从出现人类文明，地球上最美的花朵——思维精神——就开始产生了。每一个时代都有自己的思维精神。每一种思维精神都代表了那个时代的要求，或者说是那个时代要求下的反映。尽管每一种思维精神在每一个特定的时代都表现为不同的形式（诸如宗教思维、太极八卦思维、辩证思维等），并因而都具有非常不同的具体内容。但是，当天、地、社会、历史的自然过程的辩证性质以不可抗拒的力量，迫使人们不得不承认它的规律的时候，当人们开始用思维的理性力量来把握自己生存空间和时间时，或者说，当人们开始以自己的认识能力和实践能力来驾驭和改造自己的生存环境时，人与物质世界的关系就变得愈来愈需要统一协调了，也愈来愈需要人们以全新的态

度来对待这种统一协调。

人们如何认识和把握自己所生存的环境，或者说，人们对生存环境认识和实践的程度如何，将不可避免影响着自己生存及生活的状态。虽然先哲们生活在经济、文化、科技和社会各个方面极不发达的古代，然而，他们凭藉着自己朴素、直接而又敏锐的眼光，和在那种特殊的社会环境下铸成的灵感力量和理性力量，在探索宇宙、自然、社会、人生的奥秘方面展现了耀眼的智慧光芒。他们的这种能力和行为，就算拿我们现代人的眼光来看，也无不为之赞叹。《周易》就是中国先哲们创造的一种精神和智慧的珍品。它所表现在总体上把握宇宙规律和世界发展模式，以及探知物质世界未来发展的神奇性，给我们现代人留下了一连串的思索和不竭的启示，而每一次的思考都仿佛使人们向无限的真理迈进了一步；而每一次的启示，都仿佛使人们懂得了某些更多更深的奥秘。

当先哲们遵循着那种神秘而思辩的逻辑来仰观天象、俯察地形、纵观历史、横识社会的时候，展现在他们面前的是一幅生生不息、永恒交错而不循着某种既定的法则在运动着的图画。不论是宇宙的变迁、自然的变化、社会的更替、人类生活的变动，无不处在各种不同的条件制约之下，表现着新陈代谢的命运。尤其是在人类的社会生活方面，那种具有形形色色的不同目的和动机的人们，在各种大小不同的事件和活动中，扮演着各种不同的角色，发挥着各种不同的作用。他们的成败得失、吉凶祝福、盛衰荣辱等命运的一系列难题，给我们的先哲们提出并且引发了他们更多的理性思考：

·是什么样的力量使宇宙在无限的时空中进行着永远不变重复的连续更替？又是什么样的力量使自然、社会呈现出各种不同的变化？

·是什么样的力量支配着许许多多事件的偶然性，甚至是许多有缺陷的东西？又是什么样的力量使大量的共同利益裹足不前，而许多微小的力量又在无限中快速的活动着？

·是什么样的力量使某些微不足道之物产生某种巨大的回应？又是什么样的力量使宇宙间到处充满着光怪陆离的景色，一个消逝，另一个又立即代之而起？

·是什么样的力量使宇宙、自然、社会按照这样的程序排列，显示出发展规则？又是什么力量打破了这种程序，而代之以另一种程序？

·如何才能使人事和谐？天人和谐？伦道和谐？人道和谐？

这些问题，吸引着、启发着、牵动着一代又一代的先哲们和一个时代又一个时代的思考。尽管出现在人们面前的这幅图画所产生的结果，随着光怪陆离的景色不断消失，消失之后又产生，乃至无穷无尽，但是，真正思维的精神总是不辞劳苦的、执著的寻求着在这些现象背后内在的、同一的、隐蔽的所蕴含的这一切暂时现象的根本力量。正是靠着这种顽强的毅力，社会以它所特有的深沉思考力量，揭示并发现了宇宙、自然和社会变化的统一性。他们坚信具有智力和自觉意志力量的世界以大量的、不断变化的、新的一系列偶然事件和活动显现着永恒的、不息的、同一性的铁的法则。这一法则，以一种神奇的秩序和特殊的逻辑力量深深体现在由华夏文明所孕育和创

造的经典《周易》之中。

“《周易》是一座神秘的殿堂。因为它自己是由一些神秘的砖块——八卦——所组成。”这座殿堂一直到二十世纪的现代都还散发着神秘的幽光。（郭沫若《中国古代社会研究》）

《周易》之所以神秘，是因为人们还没有最终破解它所包含的巨大的精神魔方。而这个魔方不是把西方的实证科学和东方的古典智慧完美结合的枢纽吗？不是西方在自己的发展中所缺少的精神整体论，和在华夏文明中所超前揭示的发展统一论的真正统一一点吗？

《周易》是一座智慧的宝库。

作为宝库，它为人类文明社会提出了许多直到如今还依然有生命力且极为宝贵的思想原则、思维方法和内容。一旦人们涉足这座宝库就会立即被它的许多珍奇的思想所折服。人们不禁会问：为什么在三千多年前，中国的先哲们竟能在那种社会条件下，创造出如此神奇的思想呢？又为什么能把人们对宇宙、天地、人生的认识和思考纳入到那种奇特的思维模式和思维程序之中呢？惊叹之余，智慧宝库的神灵之光是否能光顾你呢？

《周易》是一部辩证哲学的经典。

《周易》中最基本的概念是阴与阳；最基本的辩证法是阴阳易变法。它用阴阳的圆道、易道变化来说明宇宙万物的一切变化，并把一切自然的、社会的现象纳入阴阳变化序列之中去加以辩证说明。《周易》阴阳变化的准则在于天地人之间。《周易》深刻的揭示了一阴一阳的相反相生、相生相成，运转不

断、生生不息，为宇宙之中万事万物盛衰存亡的根本。离开这一根本，宇宙的变化和运动就无从认识和把握。继续阴阳之道而产生宇宙万物的就是善道，成就万事万物的是天命之性。《周易》所揭示的“易道”为“生生不息，发展变化”的辩证之道。

《周易》是人类崇高的道德典范。

《周易》透过占筮在启示天道、人道、地道“天地人”相互感应的变化规律，告诫人们要把握人生立身处世之本。天地阴阳刚柔动静的微妙作用，是万物生成发展的基本根据。阐明这一原理法则并广泛应用到宇宙与人生的一切变化现象上，就能使人知变、应变、适变。就能使人去恶向善、趋吉避凶。《周易》以宇宙恒久无穷而又秩序井然的大度精神劝勉人生要自强不息、厚德载物、振民育德、独立不惧、自昭明德、致命遂志、贤德善俗、遏恶扬善、顺天休命、造福社会，这是人类最高的道德理想。阳阴、刚柔、动静于循环无穷的变化作用中，使宇宙生成、发展、和谐、统一，符合这一宇宙精神的就是善。传统道德上的仁、义、礼、智、信为善，这是基于道德律与自然律相统一的思想。《周易》崇尚阳的刚健正大，也没忘记阴的柔顺谦和。《周易》告诫人们：无平不陂，无往不复，盛极而衰，物极必反，欲速则不达，这些至理是人生在世的处世宝典。

《周易》是宇宙精神展示的伟大作品。

《周易》阐述了宇宙大自然变易而不易，复杂而简单，生长而衰亡，致动与致静，致刚与致柔，在变化中生成发展，于

反复中保持统一，于相错中保持和谐的变化规律。这一刚健中正、无穷无尽、生生不息的生命力和生命源泉，正是宇宙精神之所在。这一宇宙精神涵盖着一切、俯瞰着一切、君临着一切、贯通着一切，并与人生的立身处世原则相交融，与人类社会的更替变迁相适应，与天地人三者的交互作用相统一。

《周易》是一部神奇的未来学著作。

谓之神奇，乃是因为：《周易》自身蕴藏了宇宙一切事物未来发展的“基因”或“因素”，透过阴阳致动，五行相配，干支相随，易数相推，就能帮助人们预知未来，通达变化之道。这种神奇奥妙、变化莫测的预卜先知之理是易道之必然的表现。《周易》内含的预测“密码”尽管用现代的科学理论还难以完全破解，但它能把事物未来发展的许多趋势和变化特征乃至变化程序，都比较正确推断和预测出来，不能不说是一种非常神奇的高级学问。《周易》的这一预测功能对其他科学的促进和影响，不正在日益显示出一个极其光明的前景吗？

毫无疑问，《周易》是中华民族对世界历史和人类社会的伟大贡献，也是华夏文明对人类文明的伟大贡献。

自从开天辟地、创立文明以来，请问，在人类的历史上还有哪部经典存在三千多年至今仍历久不衰？又有哪一部论著所揭示的理性之光直到现在还依然闪烁着耀眼的光芒？还有哪一部圣典提出了如此深奥又如此简单的道理，能被广泛运用到各种科学和人们的各种行为之中呢？唯有《周易》，它是人类共同智慧的结晶。

试想：面对茫茫无边、无始无终的宇宙，喜怒无常、变化

万千的大自然，恒久不衰、交错更替的发展史，人类自身是多么渺小！人类以自己有限的身躯去抗衡和改造无限的宇宙，正像以弱小的兵力去对付异常强大的敌人。而人类胜利了，人类获得了自己生存和发展的权力，并且赢得了日益增多的社会财富。请问：这不是有某种精神力量在发挥巨大的作用吗？唯物主义哲学所揭示的“精神作用于物质”的理论在这里不正是非常巧妙的统一起来了吗？自强不息的精神，生生不息的精神，天地人相统一的精神，刚柔并济的精神，知变、应变的精神，无为而治的精神，中正精神等等，不正是鼓舞、推动、促进、支配和指导人们超越宇宙、超越自然、超越自身的经久不衰的精神力量吗？当思维精神变成某种力量的时候，它所产生的巨大能量是维系人类社会和宇宙、自然相统一的基本保证，也是人类获得自身生存，繁衍、发展和不断文明化的基本条件之一。

依据上述，《周易》所揭示的精神内容可概述如下：它在肯定事物运动变化无穷无尽的基础上，推测出事物发展到一定程度就不可避免的走向它的反面；同时，它又把事物发展理解为各种矛盾趋向和谐统一与不断往复的过程。

根据这一思想，宇宙、自然的变化是个永恒不息的过程。然而，任何具体的事物在其变化过程中的某个阶段，某个周期，又有着自己独特的表现模式。而每一个表现模式在演化出新的模式之后，自己的功能也就随之消失了。在模式变幻的整

个链条中，每一个阶段和模式都有其存在的理由和根据；而另一个新阶段和新模式的出现又同样具有自己存在的理由和根据。

根据这一思想，整个宇宙和自然的运动是一个巨大的周而复始的循环图。每一具体事物的运动又都表现为一个各具特点的小循环圈。小循环圈包容在大循环圈之中，并受大循环圈的制约。虽然大小循环圈的运动形式各异，但它们都具有统一的周期、统一的节奏、统一的步调、统一的法则。宇宙和自然在运动的相关性上活像一座巨大的机械钟，每一项具体的事物，每一事物的具体演化不就犹如这座大钟上相互交错咬合的齿轮；阴阳合化、五行回环、干支相交是钟上紧的发条，推动着指针的运转，并决定运转的速度和节拍。

根据这一思想，任何事物的发展虽然具有一定的程序，然而，这种程序表现在各种阴阳矛盾制约和阴阳五行生克制化的交互作用之中。正是这种相互制约和交互作用，使事物的发展呈现出形形色色的姿态和千变万化的形式。

根据这一思想，既然事物的演化、变化和发展是这样一个面貌，那么逻辑上自然就可以认定：按照这样一种思维去观察、认识和分析事物，就可以愈来愈接近于把握事物的本质，即接近于对真理的认识。人们对真理的追求，是在有限的物象之中找到无限，是在暂时的变化之中找到永久，并且使其确立起来。这就是人们对事物本质和规律的认识与把握。因此，对宇宙、自然、人类社会的一切真实的认识，都是对永恒的东西和无限的东西的认识。