

一看就懂!



孙子兵法 的现代应用

正确使用《孙子兵法》提升你的人生，攀向成功最高峰！

- 译文详尽，通俗易懂
- 图解经典，生动活泼
- 案例分析，触类旁通

实用图表 + 案例解说，帮助你更直观地理解《孙子兵法》的奥妙，更好地运用在生活里。

沉零 | 编著 (台)夏易恩 | 绘图

超强版
上市



本书通过简单明了的图表与插画，帮助你以更轻松的方式，理解并运用《孙子兵法》成就自我，取得成功！

北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

万卷出版公司

著作权合同登记号：06-2010年第27号

©沉零 2010

图书在版编目（CIP）数据

一看就懂！孙子兵法的现代应用：图解版/沉零编
著；夏易恩绘. —沈阳：万卷出版公司，2010.2
（新视点）

ISBN 978-7-5470-0677-1

I.一… II.①沉…②夏… III.兵法—中国—春秋时代—通俗
读物 IV.E892.25-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2010）第010114号

本书原版权所有者为台湾汉湘文化事业股份有限公司，授权万卷出版有限责任公司在中国内地独家出版中文简体字之平面印刷版权。

出版发行：北方联合出版传媒（集团）股份有限公司

万卷出版公司

（地址：沈阳市和平区十一纬路 29 号 邮编：110003）

印刷者：廊坊市兰新雅彩印有限公司

经销者：全国新华书店

幅面尺寸：170mm×240mm

字 数：200 千字

印 张：14

出版时间：2010 年 2 月第 1 版

印刷时间：2010 年 2 月第 1 次印刷

责任编辑：赵鹤鹏

特约编辑：陈玉鸣

美术编辑：李树香

装帧设计：北京楠竹文化发展有限公司

ISBN 978-7-5470-0677-1

定 价：22.80 元

联系电话：024-23284090

邮购热线：024-23284050

传 真：024-23284448

E-mail：vpc_tougao@163.com

网 址：<http://www.chinavpc.com>

新视点系列



图解孙子兵法

沉 零 著
(台) 夏易恩 绘

北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

 万卷出版公司



① 本书诞生的意义

《孙子兵法》是中国现存最早的古代军事名著，是古代兵书战策成熟的象征。它全面总结了春秋以前的战争经验，提出一系列普遍性的战争指导原则。它的问世，对我国古代军事思想的发展和战争实践，有深刻的影响。《孙子兵法》在兵书史上有很高的地位，被推崇为“兵学圣典”“东方兵学的鼻祖”“百世兵家之师”“世界古代第一兵书”。

然而，这样一本经典著作，到底有多少人愿意读呢？首先，晦涩的古文，可能就会将广大读者拒之门外。另外，即便有白话文的译本，但是单纯的文字也显得较为枯燥。针对这一现状，我们决定将《孙子兵法》打造成一本“教科书”。这本书不但有详细的译文，而且还有精美的图片、表格和案例。我们采用图解的方法，系统化揭示《孙子兵法》中庞大而细腻的军事理论体系。内容涉及军事、商业以及生活的各方面，甚至你能从这部书中找到如何在考场、职场和商场中取胜的灵感。因此，本书更像是一个生活指南，让您从一本伟大的兵书中受益无穷。

本书特色

◆ 译文详尽，通俗易懂。

在这里“国学”并非是深奥的代名词，我们将用生动、有趣的语言，将《孙子兵法》变为一本“现代译本”。但是我们又不拘泥于咬文嚼字，真正做到将古代经典变为现代经典。

◆ 结合图片，更显生动。

图文并茂，不仅仅可以帮助读者理解原著，而且还能从图表中更直观地理解《孙子兵法》中兵法的奥义。如果看完译文还有困惑，那么所有疑问将在这里得到解答。

◆ 搭配案例，触类旁通。

案例大到商场、职场，小到生活点滴。我们的目的就是为了让《孙子兵法》走进生活。光是记住一个理论有什么用？可以灵活运用才是最实际的。

目录

前言	002
序章 《孙子兵法》的今生前世	008
1. 孙子是谁?	010
2. 《孙子兵法》是怎样的一本书?	012
3. 为何要读《孙子兵法》?	014
CH1 始计篇	016
1. 兵者，国之大事	018
2. 经之以五事	020
3. 主孰有道	022
4. 计利以听，乃为之势，以佐其外	024
5. 兵者，诡道也	026
6. 利而诱之，乱而取之	028
7. 攻其无备，出其不意	030
8. 夫未战而庙算胜者，得算多也	032
CH2 作战篇	034
1. 其用战也胜，久则钝兵挫锐	036
2. 取用于国，因粮于敌	038
3. 智将务食于敌	040
4. 故杀敌者，怒也	042
5. 兵贵胜，不贵久	044
6. 故知兵之将，民之司命，国家安危之主也	046
CH3 谋攻篇	048
1. 不战而屈人之兵，善之善者也	050
2. 上兵伐谋，其次伐交	052
3. 用兵之法，十则围之	054
4. 夫将者，国之辅也	056
5. 故君之所以患于军者三	058
6. 此五者，知胜之道也	060
7. 知彼知己者，百战不殆	062

CH4

军形篇

064

- 1.善战者，先为不可胜 066
- 2.不可胜者，守也 068
- 3.故善战者之胜也，无智名，无勇功 070
- 4.故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也 072
- 5.善用兵者，修道而保法 074
- 6.兵法：一曰度，二曰量，三曰数 076
- 7.决积水于千仞之溪者，形也 078

CH5

兵势篇

080

- 1.凡治众如治寡，分数是也 082
- 2.凡战者，以正合，以奇胜 084
- 3.奇正之变，不可胜穷也 086
- 4.是故善战者，其势险，其节短 088
- 5.乱生于治，怯生于勇 090
- 6.形之，敌必从之 092
- 7.任势而择人 094
- 8.故善战人之势，如转圆石于千仞之山者 096

CH6

虚实篇

098

- 1.故善战者，致人而不致于人 100
- 2.能使敌人自至者，利之也 102
- 3.故善攻者，敌不知其所守 104
- 4.攻其所必救 106
- 5.故形人而我无形，则我专而敌分 108
- 6.无所不备，则无所不寡 110
- 7.故知战之地，知战之日，则可千里而会战 112
- 8.策之而知得失之计 114
- 9.其战胜不复，而应形于无穷 116
- 10.兵之形，避实而击虚 118

CH7

军争篇

120

- 1.后人发，先人至 122
- 2.无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡 124
- 3.故兵以诈立，以利动 126
- 4.先知迂直之计者胜 128
- 5.三军可夺气，将军可夺心 130
- 6.善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也 132
- 7.以治待乱，以静待哗 134
- 8.穷寇勿追 136

CH8

九变篇

138

- 1.地有所不争，君命有所不受 140
- 2.通于九变之地利者，知用兵矣 142
- 3.智者之虑，必杂于利害 144
- 4.用兵之法，无恃其不来 146
- 5.将有五危 148

CH9

行军篇

150

- 1.半济而击之，利 152
- 2.凡军好高而恶下，贵阳而贱阴 154
- 3.谨复索之 156
- 4.辞卑而益备者，进也 158
- 5.兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之 160
- 6.兵非益多也 162
- 7.令之以文，齐之以武 164

CH10

地形篇

166

- 1.通形者，先居高阳，利粮道，以战则利 168
- 2.挂形者，敌无备，出而胜之 170
- 3.将之至任，不可不察也 172
- 4.此六者，败之道也 174
- 5.夫地形者，兵之助也 176
- 6.进不求名，退不避罪 178
- 7.视卒如婴儿，故可与之赴深谷 180
- 8.知天知地，胜乃不穷 182

CH11

九地篇

184

- 1.衢地则合交
- 2.合于利而动，不合于利而止
- 3.兵之情主速，乘人之不及
- 4.兵士甚陷则不惧，无所往则固
- 5.齐勇若一，政之道也
- 6.将军之事，静以幽，正以治
- 7.围则御，不得已则斗，过则从
- 8.并敌一向，千里杀将
- 9.践墨随敌，以决战事

186

188

190

192

194

196

198

200

202

CH12

火攻篇

204

- 1.凡火攻，必因五火之变而应之
- 2.五火之变，以数守之
- 3.不修其攻者，凶
- 4.主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战

206

208

210

212

CH13

用间篇

214

- 1.先知者，不可取于鬼神，不可象于事
- 2.用间有五
- 3.三军之事，莫亲于间
- 4.反间可得而用也

216

218

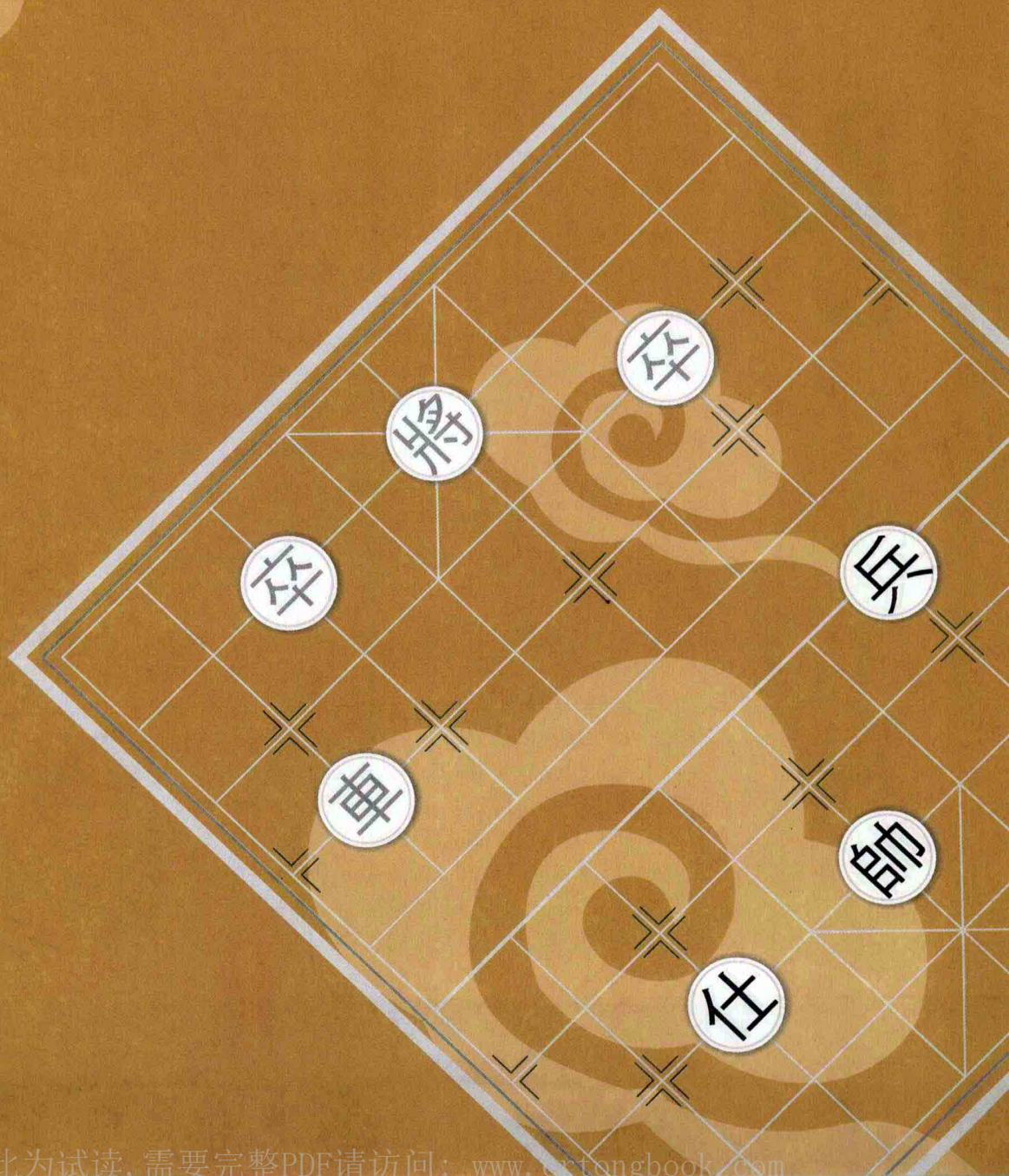
220

222

序 章

《孙子兵法》的今生前世

1. 孙子是谁？
2. 《孙子兵法》是怎样的一本书？
3. 为何要读《孙子兵法》？





疑问



《孙子兵法》尽人皆知，但孙子是何许人？
他是怎么写出这本后人仰慕的巨著呢？

孙子，名武，字长卿，春秋时期齐国人，《史记》还专门为孙子立传。孙子从小生活在齐国，后来因为遇到内乱而到了吴国，开始潜心研究学问。后来经伍子胥的推荐，孙子开始走上仕途，他们共同辅佐吴王阖闾、吴王夫差两代君王，帮助吴国走向富强。

然而，历史又留给我们一个悬念。大家都知道“卧薪尝胆”的故事，越王勾践因为打了败仗，屈身待在吴国，后来回到越国便奋发图强，最终击败吴王夫差，报了大仇。在这个过程中，吴国的栋梁之才伍子胥因中反间计而被赐死，但是孙子的结局如何，却没有详细的记载。据《越绝书》记载，江苏吴县东门外尚有孙武的坟墓。或许孙武没有像伍子胥那样中计被杀，他很可能选择了隐居。

孙武处于公元前六世纪后期至前五世纪前期，那时候中国由许多独立的诸侯国组成，原来的周王朝形同虚设。这些诸侯国各自为政，互相征战，整个国家处于一个分裂的状态之中；但是这种分裂势必又蕴含着统一的趋势，因为诸侯国中不断地涌现强国，例如“春秋五霸”。

当时，周王朝有老聃，是道家创始人；齐国有晏婴，是墨学先驱；吴国有季杂，是博物学家；郑国有子产，是法家先驱。他们都是当时一流的思想家和政治家，而孙子则成为这个时期著名的军事理论家，是军事科学的创始人。俗话说“乱世出英雄”，或许孙武生活在和平年代，他只可能当一名著作等身的学者，然而在战争时期，他却可以将自己的所学用于实践。但无论如何，孙子对于军事的认识和研究并不仅仅停留在“纸上”，他还不断地在实际运用中去完善理论。如果我们非要总结《孙子兵法》的成功之处，那么可以这样定义：这是一本集实践和理论于一身的书，它从战争的杀戮当中，总结出无数经验，供后人参考和运用。

伍子胥



名员，字子胥，又叫申胥，出生于楚国贵族家庭。公元前522年，伍子胥因父亲伍奢、兄伍尚被楚平王追杀，而避难逃奔吴国。后结识吴公子光，并策划刺杀吴王僚，帮助公子光夺得王位。阖闾任命他为“行人”，成为吴国重要谋臣。后吴王夫差打败越国，越王勾践投降，此时伍子胥认为应该乘机一举消灭越国，但吴王不听，后来便将他赐死。

春秋五霸



春秋五霸是指齐桓公、宋襄公、晋文公、秦穆公和楚庄王（见于《白虎通·号篇》），另一种说法是齐桓公、晋文公、楚庄王、吴王阖闾、越王勾践（见于《四子讲德文》）。

中国古代杰出的军事家一览

战国
吴起

吴起（公元前440年—公元前381年）战国初期著名的政治家、军事家。是继孙武之后，既善于用兵同时又具有高深军事理论的名将。

战国
孙臆

孙臆（约公元前380—公元前320年）中国历史上卓越的军事家、军事理论家。孙臆有着卓越的军事才能，在战略上能正确地选择作战时间、空间。特别是其创造的“围魏救赵”的战法，为历代兵家所借鉴。

西汉
韩信

韩信（公元前228年—公元前196年）中国历史上伟大的军事家、统帅，西汉的开国将领。他独特的灵活用兵之道，为历代兵家所推崇。

战国
白起

白起（公元前？年—公元前258年）中国历史上伟大的军事家、统帅。秦国历史上战功卓著的将领。白起一生善于用兵，征战沙场达37年，攻取了70余座城池，歼敌百万，没有败绩，为秦国统一中国奠定了基础。

唐朝
李靖

李靖（公元571年—公元649年）唐朝军事家、统帅。他文武兼备，为唐朝的统一与巩固立下赫赫战功。同时，他还创建、发展了一套军事理论，造福后人。

元朝
成吉思汗

成吉思汗（公元1162年—公元1227年）中国历史上伟大的政治家、军事家。他的戎马生涯近50年，在战争中充分显示其雄才大略和高超的军事指挥艺术。他的军事思想对后世有着深远的影响。



有趣的现象——时势造英雄

凡杰出的军事人才，大多诞生于动荡的年代。这似乎会造成一种错觉：只有战争时期才会涌现精英。然而我们透过历史也看到一点，动荡时期的战场上有枪炮和士兵，而和平年代的战场上则充斥着职场策略和无数公司的职员。看来战争无处不在，要当英雄并非得依靠时势，只要有决心在职场和商场混出名堂，那么任何一次成功，都会造就英雄。

questions

Q2

《孙子兵法》是怎样的一本书？

吴王阖闾说：“十三篇所明道言功也。”这里提到的“明道”，即是讲军事原理；而“言功”则是分析克敌制胜的方法。可见《孙子兵法》正是一部讲军事哲学和军事理论的著作。《汉书·艺文志》将它列在“兵权谋”之列，是完全合适的。



疑问



《孙子兵法》是一本什么样的书？书中到底讲了些什么呢？为什么会得到后人的重视？

“孙子十三篇”，即“计篇”“作战篇”“谋攻篇”“军形篇”“兵势篇”“虚实篇”“军争篇”“九变篇”“行军篇”“地形篇”“九地篇”“火攻篇”“用间篇”，主要讨论战争谋略问题，涉及作战原则、制胜条件和取胜技巧等问题。

《孙子兵法》中提出了许多至今仍然为人所津津乐道的精辟战略，诸如“知己知彼，百战不殆”“避实击虚”“我专而敌分”“避其锐气，击其惰归”“攻其无备，出其不意”“形人而我无形”等等。它的核心理论，共有三条：一是“奇正”，二是“神变”，三是“虚实”。

什么叫“奇正”呢？“奇正”就是常规与反常规。“正”是常规，“奇”则是反常规，比如说，我们用雄兵十万攻城，采用传统的攻城模式，就叫做“正”，但是假如我们没有那么多兵，那么则可以采用“草木皆兵”的办法，让敌人误以为我们有十万兵力，从而达到不战而屈人之兵的效果，这可以理解为“奇”，也就是通常所说的不按常理出牌。此外，孙子还强调“奇正相生”，他认为“以正生奇，以奇生正，奇正相生，变化无穷”，也就是说常规当中隐藏着反常规，反之亦然，灵活运用，才能出奇制胜。

“神变”就是因时、因地制宜。兵法中说“兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神”；也就是说，在战场上，一切都是变化的，只有随机应变才能成为赢家。

“虚实”也就是一种对比关系。就好比 we 看见敌人在摇旗呐喊，以为他们有五万的兵力，而实际上只有五千，只不过在虚张声势，其中五万兵力是虚，而五千兵力为实。那么谁看清了虚实，谁就掌握了敌人的意图，把握了先机。“变实为虚；避实就虚；以实击虚；亦虚亦实；实实虚虚。”如果能掌握虚实，那么就等于抓住了制胜的法宝。

《孙子兵法》的大致框架



《孙子兵法》

核心理论

奇正



正己制敌之道

原理：看清形势，分析时局，运用最佳方案达成目标。

神变



因敌制胜之术

原理：“知己知彼，百战不殆”，看清敌我，随机应变。

虚实



强我弱敌之权

原理：把握战场变化，灵活运用策略，将我弱变为我强，敌强变为敌弱。

《孙子兵法》衍生阅读

各种注本

《孙子兵法》的第一个注本，是曹操注。现在最流行的版本是《孙子十家注》，为宋人整理的从三国至宋代最有代表性的十家注，相当于集解。宋代还有《郑友贤读十家注》，也很有参考价值。

现代读本

中华书局 1977 年出版《孙子兵法新注》，有注解，也有释义，每篇都有提要 and 简评，书后还附有竹简版《兵法》，方便初学者学习。

questions

Q3

为何要读《孙子兵法》？



疑问



为什么要看《孙子兵法》？
有如此高的地位？
这本书为什么具

《孙子兵法》揭示了许多人类战争的共同特点，对现代军事理论的建设和发展，仍具有重大的借鉴意义，已成为全世界人民共同拥有的财富。长期以来，《孙子兵法》被译成英、日、俄、法、德、意、捷等十多种文字，在国际上享有盛名。一些国家的军队掀起了学习和研究《孙子兵法》热潮，其中尤以美、俄、英、法、日、德等国兴趣最浓，而且也受益匪浅。

日本是最早研究和翻译《孙子兵法》的国家，日本人相当推崇《孙子兵法》，他们称孙子为“百世兵家之师”“东方兵圣”。相传早在中国唐朝时期，日本学者吉备真备（约公元694年至公元775年）就已将《兵法》带到日本，从此东瀛人开始研究《孙子兵法》，而且出现了大量《孙子兵法》的注本。在日本，还形成了很多宗派，有所谓“北条”“山鹿”等兵学派别。日本的许多军事著作，都是以《孙子兵法》为理论基础和指导思想。

1972年，法国传教士将《孙子兵法》译成《中国之军事艺术》在欧洲流传，从此孙子从“东方兵圣”逐渐走向世界，成为“世界兵圣”。人们广泛吸收孙子的智慧，将兵法知识广泛运用于军事活动以外的其他领域。

美国国防大学将《孙子兵法》列为将军们主修战略学的第一课，美国将军的摇篮——西点陆军学校、印第安纳波利斯海军学院、科罗拉多空军学院、国防指挥参谋学院等著名的军事院校，都将《孙子兵法》列为学生的必修课。美国前参谋长联席会议主席鲍威尔曾说：“《孙子兵法》乃世界军事史上的一部力作。它不但在中国，而且对当今世界都产生了巨大的影响。”这句话恰如其分地说明了《孙子兵法》在世界文化史上的影响和地位。另外，在俄罗斯，《孙子兵法》是俄国军政领导人的必读之书。

学习《孙子兵法》，不仅仅可以了解孙子的战略思想，如果我们可以体会其中的奥妙，触类旁通，那么完全可以在生活和工作中游刃有余地应对诸多难题，顺利达成目标。无论是战场、商场还是职场，《孙子兵法》的思想都具有极高的参考价值。

孙子兵法的现实意义

《孙子兵法》在现代军事上的应用

因时制宜
把握制敌
先机

1986年，美军突
袭利比亚

美军实施了“黄金峡谷”行动，对利比亚5个军事目标实施攻击，仅仅12分钟，就投弹150吨，目标全部被摧毁，利比亚伤亡130余人。美军只有一架F-111坠入地中海。

1982年，贝卡
谷地之战

以色列采用无人侦察机，摸清了叙利亚的军力，并采用先进的电子对抗系统。两次空战，以军无一损伤，而叙利亚则损失了81架飞机和7个导弹连。

活用地形
出奇制胜

第4次中东战争

以军从提姆萨湖和大苦湖之间的埃及第2军和第3军的接合部插向埃及军队“后院”，使埃及军队陷于被动，损失惨重。

虚实结合
神出鬼没

海湾战争和科索
沃战争

美军经常打破常规，从美国本土派出飞机，直飞前线，出其不意打击敌军。

《孙子兵法》在现代经营的应用

战前的准备

1. 经营者的经营理念，决定企业发展方向。
2. 制定管理制度，确保计划推行的力度和效率。

战时的掌控

1. 细节的执行状况，决定整体的成败。
2. 了解敌人的状况，随机应变。



除了以上两个方面，《孙子兵法》还全面应用于职场、医学、竞技体育、教育、谈判等各个领域。我们的目的就是将此书的战略思想融会贯通，运用于生活的各方面。