

曾國藩

一部改變無激有志青年命運的成功勵志寶典

梁啟超在《曾文正公嘉言鈔》序內指曾國藩

一豈惟近代，蓋有史以來不

的处世绝学

◎ 王岩 编著

已；豈惟我國，抑今世界本
 已。然而文正固非有超群絕倫之天才，在並時
 諸賢傑中，稱
 在指逆之中
 所成就震古
 志自拔於流俗
 艱阻而不挫屈
 虛，將之以勤，植之以剛，貞之以恆，帥之以
 誠，勇猛精進，堅苦卓絕



解读曾氏一生通为人处世之术

展卷思悟历史，创业得泼天之富

延边人民出版社

B848

238

本书从多角度解析了
曾国藩极富传奇色彩的一生
深度挖掘了
他屹立官场不倒的秘要所在
寓深刻哲理于历史典故之中
是一部为人处世
不可不知的实用宝典

ISBN 780648907-X



9 787806 489079

总定价：369.6元（全十二册）

我成功,因为我思考

WOCHENGGONG YINWEI WOSIKAO

王岩◎编 [最新版]

曾国藩的

处世绝学

一部改变无数有志青年命运的
成功励志宝典

解读曾氏一生，通为人处世之术
展卷思悟历史，创业得泼天之富

本书从多角度解析了曾国藩极富传奇色彩的一生，

深度挖掘了他屹立官场不倒的秘要所在，

寓深刻哲理于历史典故之中，是一部为人处世不可不知的实用宝典。



延边人民出版社

责任编辑：肖玉梅

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩的处世绝学 / 王岩编. — 延吉：延边人民出版社，
2002.12 (2008.4 重印)

(我成功，因为我思考)

ISBN 978-7-80648-907-9

I. 曾... II. 王... III. 成功励志—通俗读物 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 090280 号

曾国藩的处世绝学

王岩 编

延边人民出版社出版发行

社址：吉林省延边朝鲜族自治州延吉市友谊路 363 号 邮编：133000

电话：0433-2902107 网址：<http://www.ybcbs.com>

印刷：康达印装有限公司

各地新华书店经销

开本：710 × 1000mm 1/16 印张：240 字数：3000 千字

2008 年 4 月第 1 版 2008 年 4 月第 2 次印刷

ISBN 978-7-80648-907-9

定价：369.60 元(全 12 册)



前 言

曾国藩所处的时代，正是大清王朝由盛世转向衰败、内忧频繁、外患不断、江河日下的动荡时期。曾国藩作为清咸丰、同治间代表封建统治阶段利益的政治家、军事家，人们对他的评价，因为个人所站的立场不同，故此历来众说纷纭，莫衷一是。

曾国藩（1811——1872），字伯涵，号涤生。一八一一年出生于湖南省双峰县进字镇荷叶塘的一个豪门地方主之家。祖父曾玉屏，粗通文墨，但阅历广博；父亲曾麟是远近闻名的秀才，在私塾任教，曾国藩从小受到一位先辈的教诲，懂事起便立下了大志，决心做一位有所作为的大人物。

曾国藩天资聪颖，勤奋好学，六岁入私塾读书，十四五岁参加长沙的童子试，以优异成绩名列前茅。一八三二年，曾国藩考取秀才，人生出现了第一次转折，从而踏上了仕途之路。此后历任翰林院庶吉士、侍读、侍讲学士、广文渊阁直阁士、稽查中书科事务、工部侍郎等职，最后升至二品官位。

一八七二年三月十二日，病逝于两江总督任上，时年六十一岁。

曾国藩勤理国事、家事，严于治军、修身、养性，堪称封建士大夫的杰出代表人物，他被公认为中国近代史上最后一个集传统文化于一身的典型人物，无论从哪个角度去看他，都有值得借鉴之处。其传世文字千余万，许多文章被有识之士奉为处世绝学。在清末民初之际，曾氏著述为士大夫必读之书。事实上，通过时间的验证，曾氏在为人处世方面确有超乎寻常的独到见解，有些是为人处世的经验之谈，让许许多多的成功人士所沿用，并从中找到了为人处世的捷径。



独树一帜的曾氏之学,是对中国传统文化的继承和发展,是他修身齐家治国的大智慧的凝结,是他宦海沉浮数十载的官场实用宝典,是他从身体力行的得失成败中参悟出的处世绝学。

本书集曾国藩处世绝学之大全,相信读者诸君定会开卷受益,获得无限启迪,在最短的时间内触摸到金科玉律般的处世底线,破译一代旺族崛起的历史密码,进而在为人处世上永立不败之地,在各自所从事的领域中取得非凡的成功。



目 录

第一章 曾国藩的修身绝学

一个人能受到世人的敬仰,其根本原因在于自身的修养。曾国藩把自身的修为同“修身,治国,平天下”联系起来,并处理得有条不紊,这正是他为人处世的过人之处。他恬淡名利,所以能有超然物外的豁达心境;他时时自省,所以才能拥有高尚的操守。

圆融通达,磨练一生	2
学养	9
修养之道,身心兼治	13
静定	19
恬淡名利,以古为戒	21
慎独	22
清淡之心,人品德高	24
主敬	28
诚笃恭敬,知己之失	29
求仁	32
德行操守,立身之本	34
内省	37



第二章 曾国藩的养生绝学

曾国藩认为只有勤,才能强健筋骨、磨炼意志,进则可以为国家尽忠尽力,退亦可以保持自己身体之安康。勤奋做事,心力劳苦。他认为,一个有襟怀、有力量、有品格的人,应当心如鼎镇,志如磐石,任何力量都不能动摇。曾国藩认为古往今来成就大事业的人,全是身心极为疲惫之人,但能够应付自如,必有让心“存活、休养之处”,他说:“心中不苦,才能活泼地养得一段生机”。

养生处世	42
养生之观	42
养生之倡	43
养生之智	46
治心之道	46
存活休养	47
品格陶铸	47
调伏七心	47

第三章 曾国藩的治家绝学

曾国藩是一位带有浓厚封建色彩,让人叹服的持家有道的封建家长。在当时那样一个乱世中,居然从一个并不非常显要的乡绅家庭中走出了两位封疆授爵之大臣(曾国藩、曾国荃):一位外交界的奇才,曾经总理各国事务衙门大臣(曾纪泽);一位著名的数学家(曾纪鸿)。不能不说和其持家治家大有关系。

家政方略	52
知足长丰	55
家兴于才	56
勤俭传家	59
耕读守家	62



家教有方·····	62
以和为贵·····	64
奉先思孝·····	65
劝诫兄弟·····	68
四条训则·····	75

第四章 曾国藩的处世绝学

曾国藩提倡人际关系中的“去伪而崇拙”，认为惟天下之至诚，可以破天之下最巧。他把人心诚伪作为人的基本品格来认识，认为只有诚实的人才可以和他交往。曾国藩常说，为人处世当刚柔相济，注重实践。一个人的自强，应当是在自修处求强。追求的不应是在他人面前有优越感，而是不断超越自我。这样就不会对他人形成威胁或者伤害，也就不会存在征服与反抗的持久矛盾。理由是，我们要超越的，不是别人，而是自己。

雅量·····	78
会师结友，待以诚恕·····	78
为善·····	81
与人为善，取人为善·····	82
诚实·····	83
规模宏大，言辞诚信·····	85
四戒·····	88
人需四忌，方能立足·····	92
坚忍·····	95
为人自强，注重实践·····	96
谄媚·····	99
人以机巧，我以诚愚·····	99
精明·····	102
为人处世，刚中有柔·····	104



明强	107
胸有成竹,方可行事.....	111

第五章 曾国藩的为官绝学

曾国藩身上,有中华民族传统的美德——勤俭持家。正由于这种美德,让曾国藩能在仕途中保持理性的冷静,不管是得意还是失落,曾国藩始终能正视自己,严格要求自己。曾国藩始终有自己的官场哲学,他从不和人争名逐利,不居功自傲,不恃才傲物,不狂妄自大。他认为,自古以来,身居高位,掌握重权的人,每天都处在忧患之中,至于成败祸福,则完全取决于客观因素。

正身	116
以身作则,居官严明.....	116
推诚	119
兵将相亲,万人同心.....	121
勤劳	125
脱胎换骨,打造湘军.....	127
峻法	130
礼法结合,以法为主.....	131
仁爱	134
天下之大,百姓最大.....	136
戒傲	138
宦海沉浮,保持清醒.....	140
思危	142
权高位重,如履薄冰.....	143
高位	146
明哲保身,功成身退.....	147



第六章 曾国藩的用人绝学

曾国藩觉得：观察的范围广，人才就多，人才多才才有比较和选择的余地，才有可能慎用选择人才。但是只“广”而不讲“慎”就会有人鱼龙混杂，滥竽充数。曾国藩认为，用人是万事的根本，成大事者，必须学会尊重与运用人才。只要这个人确有所长，就算给他的印象并不好，甚至与他心存隔阂，曾国藩都不惮任用和举荐。大至总督，小至营哨，曾国藩举荐和扶植的人才非常之多。可以说，发现人才是一个成功领导者的首要本领，其价值往往超过了所发现人才的价值。

衡才	152
知人善任，量才器使	154
才德	156
采访宜多，用人唯才	157
识才	160
德才兼备，以德为先	160
求才	163
猎才精准，用人老到	164
用才	166
集思广益，成就大事	167
养才	169
合众之私，成己之公	169
荐才	171
为国求才，不避嫌疑	171

第七章 曾国藩的安邦绝学

曾国藩为国家大计着想，胸怀天下苍生而忘个人得失。他以谦和、忍耐、退让来争取少些阻力多些支持，同心协力，共扶大厦于将倾。曾国藩深悉骄兵必败的道理，他总结说，古今有才者败，离不开一个“骄”字：平庸的人败，离不开一个



“情”字。不仅为官、处世、做人如此，用兵亦如此。他以大局为重，兴办洋务，挽救国难，渐图自强的思想，一直受到有识之士的推崇。

恒常	176
治国以勤，恒常为美	176
勇毅	179
谦忍为先，大局为重	182
自强	183
忍辱负重，渐图自强	185
严明	188
审时度势，育兵有方	191
战守	195
顾全大局，用兵稳慎	200
师夷	202
师夷之智，意在御侮	203
通商	205
洋务之识，挽救国难	206

第八章 曾国藩的家训绝学

曾国藩在写给儿子的家书中说：我们只有增进自身德行和研修学业这两件事靠得住。进德，就是恪守孝悌仁义；修业，就是写诗词文章。这两件事可以由我自己作主，德行学问进一尺这个一尺就是我的，能够进步一寸这个一寸也是我的，今天能够进一分德就如同积贮一升谷一样，明天修了一份业又如同积攒了一文钱一样。在理财上，要重馈赠、耐贫富、弃余财，居家要时时注重修德，德和业能够一起增加，家中的财产也就会越来越多。

修身养心	214
日课四条	214
咸丰六年十月初二日与纪泽书	218



进德修业	220
道光二十四年五月十二日与诸弟书	221
修身五箴	225
五箴并序	225
咸丰元年五月十四日与诸弟书	228
为学为文	232
为学之道	232
道光二十二年九月十八日与诸弟书	234
读书之法	240
道光二十三年正月十七日与诸弟书	242
文章之道	252
道光二十三年六月初六日与温弟书	254
求学三耻	257
道光二十二年十一月十七日与诸弟书	258
居家修德	262
俭朴	262
咸丰五年八月廿七日与诸弟书	265
勤敬	268
咸丰五年十二月初一日与诸弟书	271
虚心	274
咸丰五年九月三十日与诸弟书	277
谨慎交接	280
择友如师	280
道光二十九年六月初一日与诸弟书	280
真意待人	283
咸丰六年九月廿九日与纪鸿书	284
官场交接	286



咸丰元年闰八月十二日与诸弟书	287
理财之道	289
耐贫富	289
道光二十四年三月初十日与国华国荃书	290
重馈赠	300
道光二十九年十二月初三日与诸弟书	300
弃余财	303
咸丰元年四月初三日与诸弟书	304



第一章 曾国藩的 修身绝学

一个人能受到世人的敬仰,其根本原因在于自身的修养。曾国藩把自身的修为同“修身,治国,平天下”联系起来,并处理得有条有理,这正是他为人处世的过人之处。他恬淡名利,所以能有超然物外的豁达心境;他时时自省,所以才能拥有高尚的操守。



圆融通达，磨练一生

曾国藩是以注重品行，为人圆融通达而闻名于天下。然而，曾国藩在这方面的成就并非一日之功，他的一生都在磨练。

据湘乡县荷叶塘一带的人口碑相传，曾国藩从小就十分有心计，尤好报复。嘉庆二十四年下半年，九岁的曾国藩随父至桂花塘一位姓欧阳的家塾中就读。一天，他与主家小孩口角，主人纵子，不问情由，将曾国藩骂了一番，在那里当塾师的曾竹亭还连连道歉。曾国藩将此事铭记在心，到散学时，偷偷把主家的金鱼缸底部打破，水干鱼死，这才算解恨。

十二岁时，曾国藩与小伙伴在神王庙里玩，不小心把神王翻倒在地。竹亭狠狠地斥责了他一顿，还给神王重新装了金身。为了让曾国藩摆脱与邻居小孩的嬉游，竹亭带着曾国藩到距家六里的九峰山古铜坪定慧庵去读书，早出晚归。因此，曾国藩路过神王庙时，常常把当作马骑的竹棍系上绳子，放在神王肩上，气愤地说：“搭帮你，我到山冲里读书去了！你好好把我的马看着，如果我的马走了定不饶你！”

如此看来曾国藩在少年和青年时与普通人一样，也是斤斤计较，睚眦必报的。然而，与一般人不同的是，曾国藩并不是长期沉溺其中，而是十分注重自己道德品行的提高，而具体运用的方法就是自我反省。

曾国藩年轻时，有一天，到陈岱云住处，与岱云谈论诗歌，曾国藩“倾筐倒篋，言无不尽”，他把自己看到的，听到的，想到的，一股脑地全体吐露出来，一直到半夜才回家。但是一回到家里，他就后悔了，自己这样天天沉溺于诗文，而不从戒惧、慎独上切实用功，已经自误了，难道还要用此误人吗？

第二天，冯树堂来访，于是他把陈岱云约来，三个人聊备酒菜，畅谈起来。冯树堂与陈岱云都很节制，只有曾国藩高谈阔论，无休。所谈的内容仍然是昨天晚上话题，但是曾国藩却反反复复，沾沾自喜。朋友散后，曾国藩又检讨起来，忘记了韩愈《知名箴》中的训告，只注重外表，而轻视了内修，夸夸其谈，似乎成了每天的恶习啊！



曾国藩不只注重自我反省,而且尤其注重听取朋友的意见,从他们的建议和评价中获得了自己道德修养的努力方向。

道光二十三年二月的一天,曾国藩的好朋友邵蕙西当着曾国藩的面指出了他几件事:一是怠慢,说他结交朋友不会长久,不能恭敬;二是自以为是,说他看诗文多固执己见;三是虚伪,说他人前能做出几副面孔。

蕙西的话虽少,但件件属实,句句属真,直截了当,锋芒所向,直指曾国藩的痛处。曾国藩在日记中写道:直率啊,我的朋友!我每天沉溺在大恶之中而不能自知!

这事给曾国藩刺激非常大,他在另一篇日记中写道:我对客人有怠慢的样子。面对这样的良友,不能产生严惮的心情,拿什么来吸引别人的长处!这是拒友人于千里之外啊!接待宾客尚且这样,不必再问闲居的时候了。偃息烟火,静修容颜如何说呢?

曾国藩还深刻明白:一个人的学问、事业与师友的影响有着极为密切的关系。所以他平生十分注重拜师访友,其中太常寺卿唐鉴,给他一生的治学和思想都带来了巨大的影响。

唐鉴,字镜海,湖南善化人,从小就勤奋上进,“少而迈异精勤,嗜学如渴”。嘉庆十二年(1807)中进士,改翰林院庶吉士,先后担任检讨、御史、府、道、臬、藩等官,道光二十年(1840)内召为太常寺卿。唐鉴服膺程朱之学,是当时义理学派的巨擘之一,名就京门。唐鉴“潜研性道、宗尚洛闽”,继承北宋理学大师程颢、程颐兄弟开创的洛学学派和南宋理学大师朱熹设立的闽学派,和清代大学士倭仁同以理学相号召,有“理学大师”之美誉。当时很多知名学者都曾问学于他。

道光二十一年(1841),曾国藩从北京琉璃厂买得一套《朱子全书》。为了弄清治学的门径,他登门拜唐鉴为师,见唐鉴“隔室危坐,精思力践,年近七十,斯须必敬,盖先儒坚苦者匹,时贤殆不逮矣”。这种严谨的治学方法,给予了曾国藩以极大的影响。于是,他向唐鉴请教“检身之要,读书之法”。

唐鉴告诫他:束检身心,读书明理,“当以朱子全书为宗”,“此书最适宜熟读,即以为课程,身体力行,不宜视为泛览之书”。教育曾国藩:“治经宜专一经,一经