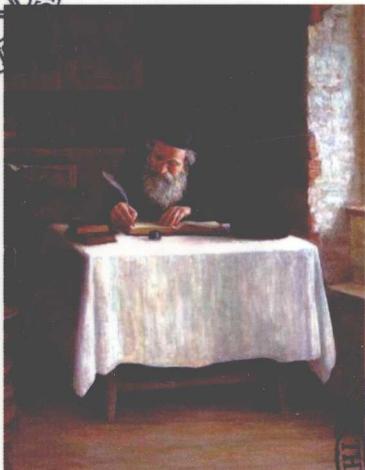




Discussion and Learning



Precise Calculation



Lifelong Learning



塔木德

犹太商人的创业与致富圣经

吉林出版集团有限责任公司



★ 图释经典系列

圖釋

塔木德

犹太商人的创业与致富圣经

吉林出版集团有限责任公司



图书在版编目(CIP)数据

图释塔木德 / 沙逊编著. —长春：吉林出版集团有限责任公司，2010.4
ISBN 978-7-5463-2311-4

I. ①图… II. ①沙… III. ①犹太人 - 商业经营 - 经验 ②犹太人 - 人生哲学
IV. ①F715②B821

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第028170号

书 名：图释塔木德
编 著：沙 逊
责任编辑：韩 笑
封面设计：点石堂·肖雪
出 版：吉林出版集团有限责任公司
地 址：长春市人民大街4646号(130021)
印 刷：北京中印联印务有限公司
开 本：787mm × 1092mm 1/16
印 张：21
版 次：2010年4月第1版
印 次：2010年4月第1次印刷
书 号：ISBN 978-7-5463-2311-4
定 价：39.80元

(如有缺页或倒装，发行部负责退换)

前 言

犹太民族在人类文明史上一直占据着举足轻重的地位，它不仅是世界上最富有的民族，也是举世公认的最有智慧的民族，还是一个了不起的民族。公元 70 年，犹太民族的圣殿被毁，犹太人民失去了家园，流离失所。安宁对犹太人来说只是昙花一现；苦难、迫害、残杀几乎将他们的生命之火灭绝。一代又一代的犹太先哲为了生存和民族精神的延续，持续不懈地向其人民宣讲和阐释《旧约》的前五章（称作《摩西五经》、《律法书》或《托拉》，也称《犹太教法典》），试图使人民不至于忘记了“上帝的律法”。这些通过口头讲述的内容汇编成集后，也称“口传圣经”或《塔木德》。

对没有自己的祖国的犹太人来说，《圣经》和《塔木德》就是祖国。

在希伯来语中，“塔木德”的意思是“伟大的研究”。《塔木德》(Talmud)一书又称“犹太智慧羊皮卷”，是揭开犹太人超凡智慧之谜的一把金钥匙。《塔木德》完成于公元 400—500 年间，它被认为是继《圣经》正典之后犹太民族编撰的又一部重要的文化典籍。编撰《塔木德》的历史是犹太民族“从圣殿崇拜向书本崇拜”过渡的历史，是犹太教从“经典时期”步入“拉比犹太教”的时期。《塔木德》的出现为犹太文化的千年大厦树立起了中心支柱，由此形成了犹太文化史上的第二个高峰，并为犹太文化发展指明了方向。

这部巨著不仅是注释《圣经》律法部分的权威经典，而且是一部丰富多彩的文学作品。它有 12000 页，译成汉语后约有 550 万字。人们公认犹太民族是“酷爱书的民族”，此书指的就是《塔木德》：自该书出现以后 1500 多年来，无论是专门从事犹太文化研究的犹太专家，还是普通的犹太平民百

姓,他们对《塔木德》的学习都是无休止的。

《塔木德》的内容除宗教训诫和道德说教外,还包括大量的神话故事、历史传说、民间习俗,乃至天文地理、医学算术及植物学知识。整部作品通俗易懂,不仅成为犹太人的行为处世指南,同时也对处于流散状态的犹太人维护民族统一性、加强民族凝聚力起到无比重大的作用。

《塔木德》是犹太人日常生活的伴侣,充满着生命的智慧和应对危机的策略。它不是史书,却在谈史;它不是人物志,却在述说人物;它不是百科全书,却包罗万象。正是它孕育了西方文明的模式,成为犹太智慧的源泉,与《圣经》、柏拉图的《理想国》、亚里士多德的《政治学》,并称为影响人类文明的巨著,是真正的传世经典。

犹太人几乎人手一册《塔木德》,从生到死一直研读,并且常读常新。它不仅教导犹太人思考什么,而且教会了他们如何思考。它用一种始终如一的思想构建了犹太人的世界观;它宛如一位和蔼可亲的朋友或学识渊博的学者,始终和每一个研读它的犹太人进行交谈和讨论,并穿透琐碎的生活,让人感觉到鲜活的智慧和触及万物的力量。

犹太民族虽然没有给人类留下什么特别值得骄傲的实体文化遗产,但却给我们留下了永恒的智慧,而这智慧正是一切财富的根源。学习和感悟犹太人的智慧,让所有人在心灵与财富上更为富有吧!

本书甄选《塔木德》中的箴言,重新编排了体例,并配上精美插图以适应现代人的阅读习惯。

原书体量庞大,编译工作浩繁,因此书中不免有讹误之处,欢迎批评指正。



CONTENTS

目 录

第 1

- 
- 赚钱是一种游戏 /45
攒成穷人,赚成富人 /47
借用资源经营 /53
借钱,就是掏钱买敌人 /63

第 2 章 财富的契约

- 与上帝签订契约的民族 /71
信守契约的生命线 /79
诚实的支柱 /84
规则的魅力 /90
钻透法律的金洞 /94
让年轻人先发言 /105
希望与信心 /112
生意场上没有禁忌 /117

第 3 章 在博弈中创业

- 拥有富人的气息 /127
赚钱靠真智慧 /132
永远的财富是智慧 /136
智慧比知识更重要 /144
商人也要学识渊博 /149



- 做个杂学博士 /156
干活越少,赚钱越多 /161
怀疑一切 /165
打开外面世界的钥匙 /169
犹太智慧的沃土 /172

第 4 章 逆风飞扬

- 敢与风险做游戏 /183
危机中寻找希望 /189
挑战生命中的逆境 /194
风险的回报 /198
光明,总在黑暗之后 /206
不停地奔跑 /210
眼泪撒种,欢呼收割 /213
掌握自己的命运 /218
超越别人不如超越自己 /224

第 5 章 财富的品质

- 机遇:瞬间的命运 /234
抓信息里的钱 /240
尽量多看几步 /244

- 莫要不停地奔跑 /248
- 享用神赐的安息日 /252
- 致富的早期教育 /260
- 团结是金 /265

第 6 章 思考致富

- 利益让对方为自己着想 /275
- 女人和嘴巴 /278
- 餐桌上不谈工作 /284
- 思考勿用感情 /286
- 活用数字 /291
- 幽默是人生的良药 /295

第 7 章 巧妙地解决交织着矛盾的问题

- 成功和失败都是习惯 /306
- 对任何小事都不可掉以轻心 /310
- 必须加倍努力以谋求生存 /314
- 坚持到底 /316
- 诱使对方产生错误的“想象” /322
- 采用旁敲侧击、转移视线的方法 /324
- 不重视权威的性格 /326

绪 论

一本书的民族

一天，犹太教士胡里奥在河边遇见了忧郁的年轻人费列姆。

费列姆唉声叹气，愁眉苦脸。

“孩子，你为何如此郁郁不乐呢？”胡里奥关切地问。

费列姆看了一眼胡里奥，叹了口气：“我是一个名副其实的穷光蛋。我没有房子，没有工作，没有收入，整天饥一顿饱一顿地度日。像我这样一无所有的人，怎么能高兴得起来呢？”

“傻孩子，”胡里奥笑道，“其实，你应该开怀大笑才对！”

“开怀大笑？为什么？”费列姆不解地问。

“因为你其实是一个百万富翁呢！”胡里奥有点诡秘地说。

“百万富翁？您别拿我这穷光蛋寻开心了。”费列姆不高兴了，转身欲走。

“我怎敢拿你寻开心？孩子，现在能回答我几个问题吗？”

“什么问题？”费列姆有点好奇。

“假如，现在我出 20 万金币，买走你的健康，你愿意吗？”

“不愿意。”费列姆摇摇头。

“假如，现在我再出 20 万金币，买走你的青春，让你从此变成一个小老头，你愿意吗？”

“当然不愿意！”费列姆干脆地回答。

“假如，我现在出 20 万金币，买走你的美貌，让你从此变成一个丑八怪，你可愿意？”

“不愿意！当然不愿意！”费列姆头摇得像个拨浪鼓。

“假如，我再出 20 万金币，买走你的智慧，让你从此浑浑噩噩，度此一生，你可愿意？”

“傻瓜才愿意！”费列姆一扭头，又想走开。

“别慌，请回答完我最后一个问题——假如现在我再出 20 万金币，让你去杀人放火，让你从此失去良心，你可愿意？”

“天哪！干这种缺德事，魔鬼才愿意！”费列姆愤愤地回答道。

“好了，刚才我已经开价 100 万金币了，仍然买不走你身上的任何东西，你说你不是百万富翁，又是什么？”胡里奥微笑着问。

费列姆恍然大悟。他谢过胡里奥的指点，向远方走去……从此，他不再叹息，不再忧郁，微笑着寻找他的新生活去了。

这就是犹太人，他们坚信可以凭借自身的实力来获得财富，改变自己的命运。



撒玛利亚的犹太教教士和托拉

世界上最伟大的商人

“上帝给予光明，金钱散发温暖。”

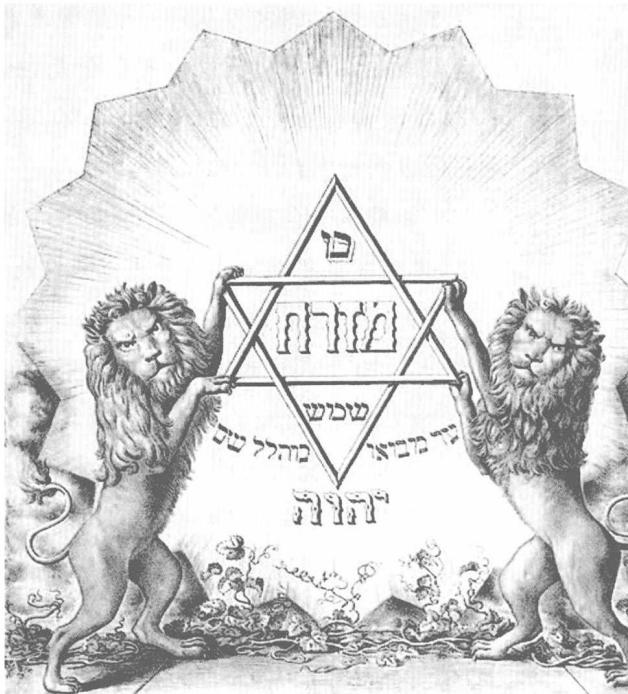
——《塔木德》

犹太教作为流传几千年的文明，他没有给世人留下什么值得骄傲的宫殿和建筑，也没有给人们留下美妙的音乐，他们唯一留下的就是智慧，而智慧是一切财富的根源。犹太人凭借着他们的智慧，近千年一直占据着世界一流商人的宝座。

“不了解犹太人，就不了解世界。”犹太人对世界产生了重大的影响。也有人说：“三个犹太人坐在一起，就可以决定世界。”

关于犹太人的财富，有一个非常经典的说法：世界的钱在美国人的口袋里，而美国人的钱却在犹太人的口袋里。犹太人这样的优秀，让世界为之震惊，这样一个伟大的民族，引起了世界的普遍关注。

当然，犹太人最让世人折服的是他们惊人的富有和奇异的赚钱能力。犹太民族是个谜一般的民族。他们是



大卫星。又称六芒星、大卫之星、所罗门封印、犹太星等，是犹太教和犹太文化的标志。以色列建国后将大卫星放在以色列国旗上，因此大卫星也成为了以色列的象征。

世界上的少数人，却掌握了世界上庞大的资产；他们遭受了千年的凌辱，备受打击，四处流浪却惊人的富有；他们特立独行，行为思考方式诡秘，让世人觉得神秘莫测；他们没有什么资本，却始终处于金钱的顶峰、权力的中心。

1000 多年以来，犹太人的金钱是大家非常关注的话题，几乎所有的人对犹太人拥有的巨大财富都产生了浓厚的兴趣。基督教的牧师诋毁犹太人，说他们是金钱魔鬼；世间的贵族和王侯们为了得到犹太人的金钱处心积虑；反犹太主义者对犹太人所掌握的庞大金钱更是暴跳如雷却又毫无办法。犹太人为自己所掌握的巨大财富深为自豪且对其讳莫如深，他们的发财秘密从来不传于外人。世人对他们发财的秘密感到不可思议与好奇。

犹太民族是世界上最富有的民族，是“世界的金穴”。犹太人在世界人口中所占的比例仅为 0.3%，却掌握着世界经济的命脉。在富饶的美国，犹太人所占人口的比例仅为 3%，但是在《财富》杂志所评选出来的超级富翁中，犹太裔企业家却占 20%~25%，在全世界最有钱的企业家中，犹太人竟然占到一半。

如果作一合理猜测，全美最富有的人中约有 20% 都是犹太人。可以说，犹太人是名副其实的世界上最富有的人。

犹太联合会和福利基金联合会所作的“美国犹太人口研究”中发现，20 世纪 70 年代犹太人家庭平均收入为 1.263 万美元。而同期美国平均值为 9867 美元，犹太家庭的收入比其他人收入高 38% 以上。

事实上，犹太人的确构成了上层阶级中一个不可忽视的部分。在 5300 万个美国家庭中有 1300 万个家庭可以归入中产阶层，而同时在美国的 100 万个犹太人家庭中有近 90 万个家庭可以归入中产阶层。犹太人占美国人口的 3%，43% 的犹太人家庭年收入超过了 1.6 万美元，而其他美国人中只有 25% 的家庭收入超过了 1.5 万美元。

应该说，犹太人的富有是和他们的宗教分不开的，是上帝特选之民的荣誉感激发着他们。犹太人是伟大的，他们的精神源泉则是犹太教。人们都试图从他们的神秘文化和宗教来深入解析他们的财富秘密。

犹太人不信奉国家和政府，他们是以契约来生存的，维持他们生命的就是契约，他们的契约规定了所有主要的方面，其中最主要的是规定了许多的商业规则，让人们在规则里面去经营。

犹太人通常被称做“商人的民族”，而在许多时候，又被称为“律法的民族”。这两个名称相互之间没有一点冲突，完全可以合二为一，即“商法的民族”。

对于犹太民族，律法的意义完全不同于其他任何一个民族。犹太民族从起源就是一个流动不定的部族，部落构成混杂，在一个地方居住不久又被驱赶着离开，以致犹太民族缺乏血缘性

与地域性的认同感。事实上，就其内部纽带而论，能使犹太民族在四散分居的状态下延存下来的，便是上帝的律法。犹太民族在种族意义上是一个开放的民族，它以是否遵守上帝的律法来确定民族成员的身份。犹太民族的律法精神集中体现在他们的经典《塔木德》中。

《塔木德》是 2000 多位学者在 1000 多年的讨论和研究中写成的，是大家相对集中的思想的表达。因此，严格地说它不是一部律法书，而是一部自己研究和探索的书，每一个犹太人的研究都是他自己的见解和观点。犹太人在一起学习《塔木德》的时候也是他们互相交流和学习心得的过程。



正在弹奏竖琴的犹太人。犹太人指犹太教民，或者更笼统意义上的所有犹太族人，该族群既包括自古代沿传下来的以色列种族，也包括了后来在各时期和世界各地皈依犹太教的人群

《塔木德》并非是律法问题唯一的权威性解释。犹太教育鼓励人们独立思考，学生在犹太经学院中即使把《塔木德》背得滚瓜烂熟，也不能算是一个好学生，因为《塔木德》中都是别人的讨论意见，而不是读者自己的意见。《塔木德》是一部犹太律法的百科全书，内容包罗万象，可以供人参考借鉴，但绝不仅仅是行动指南。

《塔木德》专门记录了这样的一个故事来说明这个问题。

米姆尔问他的朋友史耐依：“你在法理学院学习，你可以给我讲讲什么是《犹太法典》吗？”

史耐依说：“米姆尔，我可以给你举个例子来解释，我可以先向你提个问题吗？如果有两个犹太人从一个高大的烟囱里掉了下去，其中一个身上满是烟灰，而另一个却很干净，那么他们谁会去洗洗身子呢？”

“当然是那个身上脏了的人！”

“你错了，那个人看着没有弄脏身子的人会想到：我的身上一定也是干净的。而身上干净的人，看到满是烟灰的人，就认为自己可能和他一样脏，所以，他要去洗澡。”

“见鬼！”米姆尔嘀咕了一句。

“我要再问第二个问题，他们两个人后来再次掉进了高大的烟囱——谁会去洗澡？”，史耐依问道。

“这我就知道了，是那个干净的人！”

“不，你又错了！上次身上干净的人在洗澡时发现自己并不太脏，而那个上次弄脏了的人则相反。他明白了那位上次干净的人为什么要去洗澡，因此，这次他跑去洗了。”

史耐依接着说：“我再问你第三个问题，他们两个人第三次从烟囱里掉下来，谁又会去洗澡呢？”

“那当然还是那个弄脏了身子的人！”

“不！你还是错了！你见过两个人从同一个烟囱里掉下来，其中一个人干净，另一个肮脏的事情吗？”

这就是《塔木德》！

自己学习并逐渐地领悟才是真正的学习，而财富也是一个人在自己所遇到的机遇和环境中，不断地调整和变化自己的策略才得到的。灵活地掌握和运用《塔木德》的这些规则是最有效的致富方法。

打开财富之门的钥匙

“身体依靠心而生存，心则依靠钱包而生存。”

——《塔木德》

在犹太民族中流传着这样一句话：“为了贫穷女孩子的一份嫁妆，可以在犹太教堂里把《圣经》卖掉。为了使这个女孩子一生富足，她的嫁妆里必须要有一部《塔木德》。”

《塔木德》开启了思维，使犹太人开始了最早的商业学习，很多人研究《塔木德》后信服得五体投地。犹太人是这样规定自己的孩子的：5岁的时候学习《圣经》，10岁的时候学习《密西拿》，15岁的时候学习《塔木德》。这些经典里面充满了犹太式的智慧，犹太人之所以能够发财是和他们几千



教堂祈祷。许多教徒聚集在一起祈祷是犹太教的特点，理论上可以在除了不清洁的地方以外的任何地方祈祷，但根据犹太教律法，成年男人每天必须 10 人以上聚集在一起祈祷三次，犹太教堂最早就是为了这个目的设立的

年的灿烂文化密不可分的。

在中世纪，基督教会是严禁放债收取利息的，他们认为这是一种罪恶的行为，然而犹太教却不这样规定。《塔木德》说：“无论谁研习《塔木德》，只要你用心去研习，均值得受到褒奖，而且整个世界都将受惠于他，他会被称为一个朋友，一个可以尊敬的人，一个崇敬上帝的人，他将变得谦恭、公正、虔诚、正直、富有信仰，他将能远离罪恶，接近美德。通过他整个世界就有了聪慧、忠告、智性和力量。赚钱吧，吃面包吧，喝酒吧，和心爱的女人共浴爱河吧，你的行为已经得到上帝的恩准。”

作为宗教经典的《塔木德》，它更像是犹太民族的智慧基因库——犹

太商业智慧的基因库。整部著作通俗易懂、睿智隽永，成了犹太人的行为指南，同时也对处于流散状态的犹太人维护民族统一性，加强凝聚力起到了无比重大的作用。

《塔木德》凝聚了10个世纪中2000多位学者对自己民族智慧的发掘、思考和提炼，是整个犹太民族生活方向的航图，是培育世世代代犹太人的土壤，也是其他民族了解犹太文化、接触犹太智慧的必读之书。《圣经》已为基督教吸收，而《塔木德》也成了犹太人真正的经典。到处流浪的犹太人随身携带着这本书，去寻求自己的梦想。直到今天，犹太人仍孜孜不倦地研读着《塔木德》。犹太



犹太人经常被称做“《圣经》的子民”，因为没有《圣经》就没有犹太人的历史