

喜子 编著

ZHONGGUO

ZHONGGUO LISHI  
RENWU CONG SHU

KUANGDIZUAN



# 宰相



中国历史人物丛书

Zhongguo

ZAIXIANG

ZhongguoLishiRenwuCongshu

揭示中国古代帝王将相关系中的博弈过程  
展现沧桑王朝的历史，领略历代宰相的为政智慧与治国谋略

大众文艺出版社

0119809

喜子 编著

# 宰相

中国历史人物丛书

Zhongguo

ZAI XIANG

Zhongguo Lishi Renwu Congshu

揭示中国古代帝王将相关系中的博弈过程  
展现沧桑王朝的历史，领略历代宰相的为政智慧与治国谋略

大众文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国宰相/喜子编著.

—北京:大众文艺出版社,2006.8

(中国历史人物丛书)

ISBN 7-80171-836-4

I. 中…

II. 喜…

III. 宰相-列传-中国

IV. K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)年第 089399 号

大众文艺出版社出版发行

(北京市东城区交道口菊儿胡同7号 邮编:100009)

三河市东兴印刷有限公司

开本 910×1280 1/16 总印张 112 字数 1550 千字

2006年8月北京第1版 2006年8月河北第1次印刷

印数:1-8000套

ISBN 7-80171-836-4

总定价:144.00元(全四册)

版权所有,翻版必究。

大众文艺出版社发行部 电话:84040746

北京市东城区交道口菊儿胡同7号 邮编:100009

# 前 言

要了解人物,首先要了解几千年来活动在历史舞台上的形形色色代表人物的历史。这些人物,有的是顺历史潮流而动的正面人物,有的是逆历史潮流而动的反面人物,宰相也是如此。

中国宰相在历史政治舞台上一直扮演着一人之下、万人之上的角色;他们几乎一身系天下之安危。相权的大小,无不直接影响政治局势能否稳定,天下能否长治久安。从历史发展的大体形势看,相权重,国势强;相权轻,则国势弱。因而了解了宰相的历史,也就在一定程度上了解了那个时代的历史;也就关注了历史。

在中国历史上的千位宰相中,遴选出一批具有典型意义(正面的或反面的)的代表人物,把他们的传记精撰成书,使广大读者读了以后,能够了解一定的历史因果关系,能够了解一点可值得借鉴的经验或教训——这是我们编撰本书的初衷。

由于编写时间仓促,本书难免存在挂一漏万之处,希望广大读者在学习使用过程中不吝提出修改意见,以便再版时进一步修订。

# 目 录

蔺相如	1
吕不韦	6
李 斯	10
赵 高	15
萧 何	21
曹 参	29
陈 平	34
周 勃	39
周亚夫	43
霍 光	47
丙 吉	52
匡 衡	55
董 卓	59
曹 操	65
荀 彧	73
华 歆	77
诸葛亮	81
蒋 琬	90
陆 逊	94
贾 充	101
王 导	107
桓 温	112
谢 安	116

司马道子	122
沈 约	128
杨 素	133
宇文化及	139
李 靖	144
房玄龄	149
杜如晦	153
魏 徵	158
狄仁杰	162
姚 崇	168
宋 璟	175
张九龄	180
李林甫	184
杨国忠	191
李辅国	194
郭子仪	198
杨 炎	203
卢 杞	207
李 泌	212
杜 佑	216
陆 贽	221
裴 度	225
牛僧孺	231
冯 道	234
赵 普	239
寇 准	243
范仲淹	249

司马光	254
王安石	259
蔡京	265
李纲	271
秦桧	277
文天祥	284
完颜宗翰	289
女鲁欢	294
耶律楚材	299
阿合马	305
桑哥	311
铁木迭儿	316
脱脱	321
徐达	326
胡惟庸	333
杨溥	338
杨士奇	341
解缙	346
于谦	350
李东阳	354
严嵩	359
张居正	366
徐光启	372
洪承畴	377
鳌拜	384
明珠	390
隆科多	395

张廷玉	398
鄂尔泰	403
刘 墉	407
和 珅	410
琦 善	416
曾国藩	419
左宗棠	423
李鸿章	430
张之洞	435



# 蔺相如

## 人物档案

蔺相如，生卒年不详，赵国人。初为宦官头目缪贤的门下食客。公元前283年，持和氏璧出使秦国，最终不负众望完璧归赵。公元前279年，与赵王共赴渑池之会，挽救了赵国，被升为宰相。他以自己的大智果敢和坦荡胸怀，为我们留下了“完璧归赵”、“渑池之会”和“将相和”三个名垂青史的典故。



## 完璧归赵

秦王在章台接见了蔺相如，蔺相如双手捧宝璧，把它献给秦王。秦王接过璧，捧在手中左看右看，又依次递给妃嫔、文武大臣和侍从们欣赏。众人都一齐称赞叫好，向秦王表示庆贺。秦王非常高兴。正当秦国君臣们快乐的时候，蔺相如却被冷落在一边，秦王始终不提及交割城池的事，好像根本就没有这回事似的。蔺相如知道秦王要霸占这块和氏璧，心里非常气愤，于是便走上前去对秦王说：“璧上有点小毛病，让我指给大王看看。”秦王就让手下人把璧还给蔺相如。蔺相如接过玉璧，后退几步，靠着宫中的大柱子，顿时怒气冲冲，他大声斥责秦王说：“大王想要得到这块璧，派人持国书去见赵王。赵王召集满朝文武大臣商量，都知道秦王的用意，都不赞成把玉璧送来。我说平民百姓交往还有个信用，何况是堂堂大国呢？如今我把璧送来，这是赵王尊重大王，但大王对我傲慢无礼，把璧传给美人和群臣来看，以此来戏弄我。我看大王缺乏以城池来换璧的诚意，因此把璧收回。如果大王执意要抢夺，我将把璧在这根柱子上撞个粉碎！”说着，举起玉璧，准备朝柱子撞去。

秦王深怕宝贝被砸碎了，马上装出一副笑脸，向蔺相如表示歉意，然后叫来主管国家版图的官吏，打开地图，他指点着说：“从这里到那里，十五座城池都归赵国。”

蔺相如知道秦王只是做做样子，于是说：“和氏璧是天下最珍贵的宝物，赵王送璧予我时，斋戒了五天，现在大王接璧也应该举行个隆重的仪式，斋戒五天，我才敢献璧。”秦王被迫答应了。然后把蔺相如安置在客栈，并派人监视他。到了客栈之后，蔺相如知道秦王没有给城池的意思，为了保护国宝免落敌手，他就让一个随员换上老百姓的粗布短衣，怀揣玉璧，从小路逃回了赵国。

五天以后，秦王斋戒完毕，在朝廷正殿举行隆重的受璧仪式。王公大臣们都来参加。蔺相如空手而去。他对众人说：“自穆公以来的秦国前后二十几位君主，没有一个讲信用的。这一次我怕上当，所以派人把璧送回

赵国去了。秦国若是有意要璧，先割十五座城池，赵国一定把璧送来。”秦王大发雷霆，下令将蔺相如烹杀。蔺相如面不改色。秦国谋臣说：“现在杀蔺相如，璧仍旧得不到，反而损害了秦赵两国的关系，倒不如趁这个机会好好招待他，以显大王的仁厚。”秦王见蔺相如大义凛然的样子，不知如何是好。最后只好听取臣下的意见，送蔺相如回国。

## 渑池会盟

秦王由于没有得到和氏璧，便派兵来攻打赵国。公元前 282 年，秦国大将白起攻取了赵国的蔺（今山西离石县西）、祁（今山西祁县）两地。公元前 281 年，秦国又派兵攻赵，尽管赵国抵抗强烈，但秦军小有胜利，秦国在战争中明显处于优势。

双方在相持阶段，秦王为了腾出力量去攻打楚国，准备向赵国讲和，秦国便派使臣到赵国，约会赵惠文王在西河外的渑池约会见面，互相修好。赵王害怕，推辞不去。但大将军廉颇和已经上升为大夫的蔺相如都认为赵王还是去为好。蔺相如便说：“臣愿与大王一同前往，保证您安然无恙。”赵王非常信任蔺相如，经他这么一劝，也就勉强答应了。临行前，蔺相如又与廉颇商议：廉颇留在国内辅助太子守国；为了保障赵王的安全，由相国平原君调集数万精兵，在边境接应；并让大将李牧带领五千士兵护送。一切都准备就绪之后，赵王和蔺相如在指定的日期到达渑池。

渑池之会上，秦王有意污辱赵王，他在酒席宴上对赵王说：“我听说你喜欢弹瑟，我这里有瑟，请你弹一支曲子给我听听！”赵王不敢推辞，只好弹了一曲。秦王立即叫身边的御史把这件事情记录在竹简上。这是对赵国的莫大污辱，这样一来，将会使赵王无颜面对诸侯。蔺相如急中生智地走上前对秦王说：“赵王听说秦王擅长奏秦国的乐器，我献上一个盆缶，请你敲敲盆缶给大家快活快活。”秦王怒气冲冲地说：“你怎么敢如此要求我？”但蔺相如不管这个，端起盆缶走过去将它献给秦王，怒气冲冲地说：“现在我离大王只有五步之遥，大王如果不答应我的要求，我将与大王同归于尽。”秦昭襄王只好接过缶，拿起一根小棒，胡乱地敲了几下。蔺相如

立即招呼赵国的史官,让他写上:“某年某月某日,赵王和秦王在渑池相会;秦王给赵王击缶。”蔺相如不畏强秦,在关键时刻以大智大勇的表现维护了国家的尊严,为国家立下了大功。赵王回国后就拜他为上卿,相当于宰相。

## 将相言和

蔺相如当了上卿后,身经百战、功勋卓著的老将廉颇不甘位居相如之下,于是蔺相如和廉颇二人便产生了严重矛盾。廉颇逢人便说:“我攻城野战、出生入死,为赵国立下了汗马功劳。蔺相如是一个出身卑贱的人,就靠着一张嘴会说话,居然也做了上卿,位居我之上,实在叫我难服!”廉颇还公开地说:“哪天我见了我一定要当面侮辱他一次!”

蔺相如听说了廉颇的话后,每逢上朝的时候,蔺相如就以有病相推托,请假不去,为的是避免和廉颇发生冲突。两人就因此再也没有机会见面。有一次,蔺相如老远就看见廉颇坐车过来了,就吩咐车夫调转车头,避到小巷子里去。等到廉颇的车马过去了,他才叫车夫重回原道,继续赶路。蔺相如手下人对他的举动非常不屑,直言对蔺相如说:“您在廉将军面前矮人三分,让我们这些平庸之辈也感到羞耻!”蔺相如问:“廉将军和秦王比,哪个更可怕?”众门客齐说:“秦王自然更加可怕。”蔺相如说:“我不怕秦王,怎么会怕廉老将军呢?如果我和廉将军两个人冲突起来,两败俱伤,对赵国没有好处;秦国就会趁机攻打赵国,那时国家可就危险了。我之所以这么做,为的是赵国的安危。秦国不敢侵犯我们赵国,就是因为赵国有廉将军和我的缘故。我对廉将军忍辱让步,就是把私人的仇怨放在一边,为的是顾全国家的安全。”听了这番话,他的手下人更加敬佩他了。

蔺相如说的这番话,廉颇不久就听说了。他异常感动和羞愧,就主动赤背负了荆条,到蔺相如的府邸去请罪。他跪在蔺相如面前说:“我廉颇是个心胸狭窄的粗鲁之人,没想到您竟宽容我到这种地步啊!”蔺相如连忙扶起廉颇,说:“将军的体谅令我感激万分,您又何必如此多礼呢。”于

是廉颇、蔺相如又重归于好，成了生死之交。他们的交情被后人称为“刎颈之交”，廉颇上门求和的事情被称为“负荆请罪”。

赵国文有蔺相如，武有廉颇，与秦整整抗衡了许多年。

# 吕不韦

## 人物档案

吕不韦(? ~前235)是阳翟(今河南濮阳西南)的大商人。在经商的来往中以低价买进高价卖出,家中积蓄了千金的财富。

秦昭王四十年,太子病故。秦昭王四十二年,将他的第二个儿子安国君立为太子。安国君的孩子有二十多个。他把最喜欢的爱姬立为正夫人,称为华阳夫人。华阳夫人没有儿子。安国君有个排行居中的男孩名叫子楚,子楚的母亲叫夏姬,不被安国君宠爱。子楚作为秦国的人质被送到赵国。秦国屡次攻



## 囤积奇货

吕不韦早年经商做生意，家有千金，非常富有。他尽管有钱，可他并不满足，政治野心也随之膨胀。秦昭王四十年，秦国的太子死后，昭王将次子安国君立为太子。安国君有二十多个儿子，他非常宠爱一位姬妾，立她为正夫人，号称华阳夫人。华阳夫人没有儿子。这样由谁来做未来的太子，华阳夫人有很大的决定权。安国君还有一位姬妾，叫做夏姬，夏姬有个儿子，名叫子楚。由于夏姬不受宠爱，所以子楚也不受重视，他被秦王派到赵国去做人质。秦国总是攻打赵国，赵国对子楚态度也明显变坏，赵王常有要杀子楚的念头。这样，子楚在赵国的境遇也就非常悲惨。

当时，正在赵都邯郸经商的吕不韦，见到子楚生活窘迫，便滋生了恻隐之心，心想：“毕竟是秦王的孙子啊，将来有一天说不定可以发达呢！说不定是奇货可居呢！”吕不韦经过再三谋划后就持金去拜见子楚，一见面就对子楚说：“我能光大你的门第！”子楚苦笑着说：“我现在这个样子，谁也救不了我，您还是先去光大您自己的门第去吧！”吕不韦说：“您有所不知，我的门第要等您的门第光大之后，才能光大起来。”

子楚对吕不韦的快言快语很感兴趣，但更感兴趣的则是改变自己的命运，一听说吕不韦可以改变他的命运，他便诚恳地邀请吕不韦坐下深谈。吕不韦说：“安国君是太子，是老皇帝的指定继承人。安国君最宠爱的华阳夫人没有儿子，您何不去做她的儿子，将来太子之位很自然就是您的了。您如果不这样做，太子怎么也轮不到您头上来，您父亲有20多个儿子，您又不是最年长的。而且您的母亲也不受太子的宠爱，她怎么可以帮助您呢？只有华阳夫人能够帮助您做太子。”子楚无奈地说：“对呀，是这样！我该怎么办呢？”

吕不韦说：“您现在最重要的是要结交国内外的亲戚朋友，扩大自己的影响，让别人说您的好话。我吕不韦虽然也不富裕，但愿意拿出千金。一半供您去结交朋友亲人，另一半我替您去侍奉安国君和华阳夫人，让他们立您为继承人。”子楚万分感激地说：“如果计策成功，我愿意分封秦国

土地，同您共同享受荣华富贵。”吕不韦很是高兴。

吕不韦就到处购买奇珍异品，准备带着这些厚礼去秦国秘密活动。他一到秦国，就先去拜访了华阳夫人的姐姐，把带来的东西全部献给华阳夫人。趁这个机会，吕不韦便试探着说：“夫人不知道您们姐妹二人已经大祸临头了吗？”华阳夫人的姐姐万分惊恐地说：“您这话怎么讲？”吕不韦说：“凭美色来侍奉人总不是办法，一旦人老珠黄，人家就不会再宠爱你了。现在华阳夫人侍奉太子很受宠爱，但自己却没有儿子，等到年龄渐长，你还靠什么来维持自己的地位呢？依我看，不如趁早找个有才能而且孝顺的儿子，认他做义子，争取让他以后成为太子。这样，丈夫在世的时候，夫人会受到尊重；丈夫去世以后，义子继位，更是不会失去地位和权势。我看秦王的20多个孙子当中，子楚最聪明，夫人不妨认他为自己的儿子，辅助他成为太子，那么夫人会终生受益。”华阳夫人答应了吕不韦，让子楚做太子，安国君也答应了她，就跟华阳夫人立文书为凭证，约定立子楚为继承人。此后，子楚的声誉青云直上。

## 巧妙篡秦

吕不韦娶了一个天资聪慧、能歌善舞的邯郸女子。当吕不韦知道她怀有身孕的时候，为了进一步加强与子楚之间的关系，将其送给子楚为妾。来到子楚身边，这位邯郸女子巧妙隐瞒了自己怀有身孕的现状。过了一段时间，女子生下了儿子名政，就是后来的秦始皇。由此，她备受子楚青睐。

秦昭王五十年，秦国派兵围攻赵国国都邯郸。赵王在危急与愤怒之中想要杀掉子楚。在吕不韦的策划下，子楚送了六百斤黄金给守城的官吏，才得以逃脱，顺利回到了秦国。赵王想杀了子楚的妻子和儿子，但子楚的妻子是赵国豪强家的女儿，闻到风声之后便巧妙躲避了。于是嬴政在赵国艰难地生存了下来。

安国君当了秦王之后，华阳夫人当了王后，子楚成为太子。子楚的妻子和儿子都回到了秦国。



## 饮鸩自杀

秦王政当政之后,想夺回属于自己的权力,对吕不韦渐渐冷落。吕不韦感到惶恐不安,他害怕自己与太后私通的事情被秦始皇发觉,于是就偷偷将嫪毐敬献给了太后。太后经常偷偷与嫪毐通奸,并怀有身孕,生下两个儿子后,便搬家到了雍宫。嫪毐依靠太后,势力也更加强大起来,他的家僮有数千人,甚至有一千多人为谋求官职而投奔嫪毐。吕不韦、嫪毐与秦始皇这三人之间的权力之争愈加明显。

秦始皇九年,有人告发嫪毐与太后的丑行,秦王听说后立即下令严查,得知了事情的全部真相。于是将嫪毐诛灭三族,捕杀了太后与嫪毐所生的两个儿子,太后被软禁在雍宫。由于嫪毐是吕不韦介绍给太后的,因此这件事很自然地牵连到了相国吕不韦。秦王想将吕不韦处死,但考虑到他的功劳很大,最终没有杀他,只是将他严厉斥责一番,并免去了他相国的职务,将其遣发至河南封地。

吕不韦迁徙到封地之后,由于他的名声大,在政治上很有影响力,因此各国诸侯都派使者前来拜访吕不韦。秦王对吕不韦的政治影响力非常害怕,就马上让他迁徙到蜀地去,因为那里山高路远,不可能有使者前去拜访。

吕不韦接到诏令,害怕有朝一日被满门抄斩,为了不连累家人,他便饮鸩自杀了。