

民團週刊叢刊

廣西的基層幹部

梁上燕著

民團週刊出版社

丙種叢刊第四種
民團叢刊第一輯之五
廣西的基層幹部
梁上燕著

翻印必究

每冊實價國幣五分
(外埠酌加郵費)

版權所有

總經售	發行主任	編輯主任	總幹事	副社長	社長	發行者
民團週刊社	梁上燕	亢真化	錢實甫	林中奇	馮璜	民團週刊社

社址廣西南寧西鄉塘廣西民團幹部學校
中華民國二十七年三月十日初版二千冊
出版總字第十二號

廣西的基層幹部

目次

- 幹生歷史第一頁
在刻苦鍛鍊期中
廣大民衆的導師
鐵的意志和律紀
在艱苦奮鬥期中
肩起偉大的使命

一 幹生歷史第一頁

有人說，現代文明的代表，是那些高至雲霄的偉大建築物，如像紐約市上的摩天樓。可是，這樣的偉大建築物，在建設的工程上，經過了工程師的設計

和大多數工人的努力，除了這些勞力之外，所用的材料是很多的。在這多種材料之中，用來支持這樣偉大的建設物的是什麼呢？是鋼筋。數年以來，廣西在賢明領袖領導之下，努力於「建設廣西，復興中國」的偉大工作。也相彷彿於從事偉大建築的工程一樣。領袖是工程師，從事於基層建設的幹生，就是等於鋼筋一樣的作用。成們對於這建設廣西的鋼筋，實在有加以深切之認識的必要。

廣西自民國十九年以後，實行寓兵於團的政策，將全省的青年，一律施以民團訓練，作為改革軍制，實現國民義務兵役的基礎。這種方法，逐漸演進了，於是，為了「建設廣西復興中國」工作，就產生了整套的方法。黃旭初先生說：「在「建設廣西，復興中國」而如何可以達到？則在三民主義的實現。所以廣西建設的最後目標，便是在於三民主義的實現，但這是就廣西建設的總目標而論，如果分別來說：軍事建設的目標，是要實現民族主義；政治建設的目

標，是要實現民權主義；經濟建設的目標，是要實現民生主義；文化建設的目標，是要輔助軍事政治經濟各部門的建設工作，以促成整個三民主義的實現。廣西建設的實行策略，是自衛自治自給三種政策，即所謂三自政策。建設綱領裏面均規定有其實施的辦法。我們對於自政策並應明瞭牠的相互關係有不可分離的連環性。至三自政策推行的順序，在現階段，應以自衛爲起點，自給爲末端。廣西建設的社會動力，是用民團的方法，將大多數的生產民衆加以組織訓練，成爲鞏固的集體組織，發生強大的集體力量，來推動全部的建設工作。即是用民團來做基礎推動四大建設，以完成三自政策，更由三自政策的完成，至三民主義的實現。」

「建設廣西，復興中國」的整套辦法，上面已說的很清楚。實現這種計劃，須有大批的人材，所以創設了民團幹部學校，民團幹部學校，可以說是幹

生的母親。白健生先生對於幹校歷史說得很詳細，從這裏可以見到民團幹部學校的演進。白先生說：「民團幹部學校的原身，是從前分設在八個區團的幹訓大隊，後來改爲幹部學校；因爲覺得分區訓練，在教育進度上很不容易整齊；教材的設備也不經濟；所以才決定集中訓練；同時教育廳方面，想要造就鄉村師資，曾經籌設各區國民基礎師範學校，因此我們又想到幹部學校，本來也就是要造就下級的基幹人材，預備派回去鄉村中擔任三位一體的工作，卽村長兼校長後備隊長的任務的，彼此任務相同，却分爲兩個教育的系統，似乎不甚妥當，所以黨政軍聯席會議議決，把國民基礎師範學校取銷，連同八區的民團幹部學校，一併合廣西民團幹部學校，目的就是想統一的造就下層基幹的政治軍事教育的人才，以負起二位一體的工作，完成四大建設使命。」

民國二十年五月，警衛幹部訓練所成立於南寧，是爲民團幹部教育的開

始。二十年八月田南民團訓練所成立。廿一年二月，民團訓練班成立。這三個訓練的機關，造就的人材很少，不過六七百人。到至了廿二年七月，各民團區成立民團幹部訓練隊，選送現任鄉鎮村街長分期訓練，定六個月畢業，這是造就幹生的前身母親，一二三期畢業幹生，共有一萬一千八百零六人。二十二年五月，各區民團幹訓練隊，改爲民團幹部學校，這一期（第四期）畢業的幹生一千零七十三人。龍州區第四期畢業幹隊學生三百一十八人，各區幹訓練隊及幹校由開辦起至二十五年七月底止，共畢業幹生一萬二千一百九十七人。二十五年五月將各區幹校集結在南寧訓練，就是現在西鄉塘廣西民團幹部學校。因爲訓練力量集中，比前更充實。從西鄉塘廣西民團幹部學校訓練結業的第五期畢業幹生二千七百零七名。第六期截至二十七年四月畢業幹生十二個中隊計一千四百四人。

現在，這萬多幹生，好像是夏夜裏天空中的繁星樣的分佈，分佈在廣西全省的鄉鎮村街里，担负着：喚起民衆，組織民衆，訓練民衆的責任。民團幹部學校，成了廣西革命青年的巨流，每一個願意努力於國革命的青年，都是抱着很大的熱誠，投向這革命熔爐一樣的学校來，充實自己；鍛鍊自己；以負起「建設廣西復興中國」的責任。

在這萬多的幹生中，他是有一個共同精神；共同的意志；我們看出幹生的整個容貌來，他是一個二十多歲的體格健全的青年，具有政治家的手腕，科學家的頭腦；農夫的身手。是一個戰士，一個民衆導師，一個政治工作者。

二 在刻苦刻鍛鍊期中

從廣西全省各鄉鎮村街中，招收了有志於「建設廣西復興中國」的青年，一期一期地來加入廣西民團幹部學校接受訓練。可是這一個學校，和那些賣文

憑的教育機關不同。這種教育不是少爺小姐的裝飾品；這種教育不是造成一批祇知分利不知生利的畢業生。這裏不是都市的教育場所一樣，有咖啡店，舞場，茶樓酒館，給我們方便，所見的不是酒綠燈紅的景象；而是田野，農夫，山水樹木，這是廣大民衆的一們居住地帶——農村。進到幹校來，不是逸樂，而是刻苦！

來自田間的有志青年，大家暫時放下我們生命所寄托的鋤頭，嘗着刻苦有意義生活。放下鋤頭，背上槍桿，進而要求槍桿，筆桿，鋤頭，不離開我們，因為這就是生命所寄托。幹生在受訓的期中是：槍桿的使用，鋤頭的使用；筆鋒的使用。青年們在進幹校之前，是抱着大決心而來的，對這刻苦生活是將來做事的基礎。

兵一樣的生活，開始在到校後的第一天！

進了幹校，自己原來穿着的衣服：灰色的，黑色的；是粗劣是華貴，都一律放進了儲藏室，大家便換上了一套草青色的軍服。束腰帶，腳絆，草鞋，這是和自己最不能分離的東西。往後是新生一樣的初期教育：紀律，禮節，一切生活上的規則的認識。受了這初期的教育後，繼續是緊張的軍事、政治、及一切基層建設技術種種訓練。

聽着！「的搭」的號音指揮了一羣。

黎明之前，或許，有些同學做着懷鄉病者的夢！或許有些同學正在睡得像死人一樣。可是，起床號音「的的！搭搭」的响過了之後，就得起床。即使是正在做着甜夢，也要速速離開夢境。這號音是指揮着全校官佐學生的生活，一些不能通融，一些不能違背。你要注意着時間，不然，即使在大便未完，來一個集合號，必須馬上抽回褲子跑到集合地方。不然，鐵的紀律就會制裁！

伏下去，冰冷的坭潭算什麼！

這是冬天早上，那是野外演習，一聲命令伏下，前面是一個冰冷的坭潭，也不能不伏下去。這是什麼呢？軍事教官告訴我們：『操場上的要求，就是等於戰場上的要下。』伏下就伏下，因為我們已經當作大敵臨頭。冰冷侵蝕着自己的身軀，祇有振起精神。操場上能合於要求，戰場上的要求就可以達到。一點不能偷懶，因為現在這時代，就是『擦槍的時代！』

大浴盆，看！怪難為情的呀！

暑天，洗澡的地方是一個大浴盆，那是可容千百萬人同浴的珠江上流的邕江。同學在暑天，像是有閒階級的人們過着海濱生活一樣有趣。打從操場上回來，坭塵，臭汗，把身體弄得髒極了，於是，在落日的餘暉還在碧綠的江水反射，幻現着萬片金鱗的黃昏時候，同學們都到河濱去入浴。赤着了父母遺下的

純潔身軀，像二國演義中裸衣赤身打鼓罵曹的禰衡一樣，光着身子下水去。始初，同學們都以為很難為情，還用手巾圍腰遮掩那東西。後來，連這一點小小手續也不暇顧及了。

顆顆汗珠，當作珍珠！

夏日，當着富人在電風扇前過生活的時候，我們幹校同學，不是在課室裏，便是在操場上。空中彷彿瀰漫着無形的火花，壓得同學們的額上，現出了顆顆的珠子，這汗珠，它比珍珠更寶貴啊！因為一個人要成就一件事業，必須流汗，或是流血！

多少重？大約二四十斤。

槍桿，子彈，水壺，背囊，灰黑色的毡子，偽裝網，鋤頭，斧子，鏟子，像是旅行的肩挑者的行李一樣的依附着我們的身體。缺少一樣也不行，因為，

一樣樣都是和我們的自己的生命有關，和國家民族的生命都有關。我們的全副武裝都要配備着。離不了的這一批東西！多少重，大約三四十斤！

理論到實踐，收集牛糞去。

槍桿之外，便是書本子。但這不是文質彬彬的白面書生的書本，而是應用知識紀載的書本，其中有農業技術。農業技術中有製造堆肥的方法。同學們由理論到實際，去附近村中去實習：政治建設，經濟建設，文化建設，軍事建設。實習製造堆肥，同學去收集牛糞去。不要怕臭，農業少不了它，人不能沒有農業。同學們又復做着農夫工作，可是做法已不同了，科學方法已運用到農業上來！全中國百分之八十五的老農夫，正急待着我們把這方法傳給他們。

一刻值千金，自由活動去。

騷人墨客，歌頌着「春宵一刻值千金。」其實，我們的幹校同學，因為政

治軍事訓練的緊張，不容易坐下片時，談論今古。在規定的休息時間中，大家就效法大禹聖人，愛惜分陰了。器械場中，跑天橋，跳木馬，翻槓子，……或是抽乒乓，打籃球，這是體育訓練。健全體魄係事業根本，德國元首興登堡，要求於戰敗後的德意志人民，恢復光榮歷史的方法是什麼？第一是鍛鍊體魄，第二第三仍是鍛鍊體魄。教育長馮璜先生，就是如此地要求我們同學注重體育。圖書館中，在休息時間中也擠滿了人。這是精神食糧，知識的補充，是文
化動員的一個重要兵站。報紙，雜誌，新書，一時便走了好運。出納處的情形，等於荒年中的當舖門窗一樣熱鬧。此外，還有一個去處，在什麼地方呢？想想看吧！

『鹹包，兩件！』『牛腩粉一碗！』『快些拿兩碗米粉來，快要上課了！』這地方，常聽到這聲音，也擠滿了同學們，這是什麼地方？這是消費合作社。

同學做老板，當買賣的，做夥計的都是同學。自己做店東，自己做顧客。這不是單純的消費，而是將來推廣合作社的一種實際學問。

兩個和尙所做的工作嗎？不，這是互助，合作。

中國有個俗話，是暴露自己的弱點的，這是：『一個和尙担水吃；兩個和尙扛水吃；三個和尙沒有水吃。』我們學校沒有自來水，用水的儲蓄不夠。夏天的時候，用水過多，同學們自己兩個人合作扛一桶水回來，預備明天的用水。這不是兩個和尙扛水吃，而是互助合作，是勞動身手的訓練。

馮教育長說：『……這是廣西的金山毯。』

冬天，棉被太薄，白天是整日過着急劇的功課，晚上因為寒冷，總不能夠安於枕蓆。後來教育長馮璜先生准許每一床發給一些禾草，並且對各同學說。『……這是廣西的金山毯。』同學們聽了，發出一陣感奮的歡笑。這是什

麼呢？可以說是廣西數年來窮幹苦幹的一個說明。一年或是一年六個月的刻苦訓練時間，這是幹生一個重要的時期，這一個時期，不但是訓練具有基層建設的能力，而且要達到信仰三民主義廣西建設綱領，三自三寓政策，信仰我們的領袖。訓練結束，一個重要的任務便放在各同學的肩膀上，什麼任務，是「建設廣西，復興中國」的重要任務。

三 廣大民衆的導師

廣大的民衆，終年奔波勞碌，依然是是過着很痛苦的生活。這是什麼原因呢？是愚昧，是守舊。水旱天災，還以為是獲罪於天。遭受天遣。瘟疫的流行，還以為是瘟神下降。生產方法，還是老祖宗遺下的那一套。大多數的農人，都是受着愚昧給予的痛苦。而數十年來，不斷地破壞農村，高利貸的剝削，土豪劣紳的推殘，二十多年來的內在人禍，數十年來國際資本帝國主義者

的經濟侵略。一切都是朝着農村來破壞，民族生命，還是可以憑着一縷不斷的柔絲延續着的原因，全在於我們農民的個人的耐苦勤勞。於是，祇有安定農村，復興農村，中國政治才有基礎，所以我們廣西賢明領袖李德鄰，白健生，黃旭初先生，甚爲注重基礎的建設。幹生就是負責基層建設的主幹者。他要深入農村去做喚起民衆，訓練民衆的責任。他是教導民衆的一個導師。

教導民衆做什麼？我們要知道，現在這一個時代，變化非常之急劇，國際戰爭，終有暴發之一日。所以，白健生先生常說，廣西自十九年以後，決心對民衆施以民團訓練學生施以青年軍事訓練，以應付這一次未來的大戰。數年來而努力，我們可以看出兩個特點：其一，是在平時我們應隨時隨地對外準備作戰；其二，在非常時我們應大無作戰。求民族獨立，民權普遍，民生實現，幹生在基層裏教導民衆的工作便是這樣。