

圣贤处世说

李正堂 周启良 编著

中国旅游出版社



圣贤处世说

李正堂 周启良 编著

中国旅游出版社

圣贤处世说

李正堂 周启良

编 著

*

中国旅游出版社出版发行

(北京建内大街甲九号)

中国农科院情报所印刷厂印刷

*

开本：787×1092 毫米，1/32 开 印张：8 字数：190 千字

1991 年 6 月第一版 1991 年 6 月第一次印刷

印数：10000 册 定价 3.95 元

ISBN 7-5032-0418-4/Z·99

内 容 简 介

历史，常是一切事件的镜子，而经典是一切智慧的结晶。虽然星转斗移，但其精神却往往是亘古不移的，规律是不朽的。

本书是以人为中心，以中国古代有名的史书、兵书及经典为经纬，从各个角度来探讨解说：何谓人，如何发挥自己的才干，怎样才能处理好人际关系，如何才能制胜，怎样做好领导工作，什么是成功的秘诀等。

本书的特色是：以古代圣贤的名言为框架，以古代各种各样的故事为例证，以简练精当的评说为赏析，组成散文小品式的篇章，导引读者遍览先人的处世智慧，得到宝贵的经验和人生的启迪，建立积极和豁达的人生。另外，读者也可以从中领略中国的文化传统、观念等，它对企业管理、经济谋略、领导决策、人际交往等诸方面均有较好的参考价值。

跋

《圣贤处世说》是一部阐述古代圣哲处世智慧的书籍。智慧向分为不同的层次，最高层的智慧是指哲学的智慧，而处世的智慧，虽与哲学有密不可分的关系，但终究不同，与其说是较哲学较低一层次和智慧，不如说是哲学智慧的具体应用。如何处世，虽非关经国之大计，却也常涉及到如何作人及处理人际关系以及事业成败利钝的重要问题，仍属于经世致用的范围。所以倍受历代哲人重视，并在这方面积累凝聚了许多宝贵的经验和教训，遂以格言的形式表述出来，意味更加隽永深长，发人猛省，其教育意义是不可低估的。应该说这是一个很好的选题。

处世智慧与智谋相近，甚至包括那些阴谋权术在内，其中也不乏名言警句，但已是处世智慧中的消极成份了。本书编著者在浩如烟海的经史子集中选取了

那些具有健康内容和积极意义的格言要论，而舍弃了那些权谋术数的有害部分，这是该书稿的第一个特点。

本书稿的第二特点是：以古代圣贤的格言要语为经，以历史上的故事为纬，经纬穿插，相得益彰，深奥抽象的道理，经由形象生动的故事加以引伸说明，便更加鲜明易懂了。这种“经史合参”的治学方法，也是该书稿的一大优点。近年所出版的大量阐扬传统文化的书籍，多限于理论上的评价，没有脱离“以经解经”的旧框架，因而失于空泛的议论。该书避免了这一缺陷。

书稿共有五章，编著者将古人处世智慧的言论，归纳为五个方面，第一章自我的发挥，侧重于人的修养，这是处世的根本；第二章交往的学问，也包括人际交往的道德准则和经验方法；第三章制胜的条件，就内容而言，制约的对象不仅限于敌对方面，还有竞争与属下等方面；第四章领导的艺术，较问题的一些

论文专著，收集的内容更为丰富；第五章成功的秘诀，在选材上则以精慎见长。

圣贤的处世说，历代多有注释，编著者在力求准确的原则下，还能更出新意，加以发挥，颇见功力。正因如此，个别章目也出现违背古人原意之处，这些地方，审稿者已经作了修正。

总之，该书稿从内容上看，是一部发掘古代珍贵文化遗产，弘扬民族精神，并侧重于经世致用，对现代人的为人处世，颇有借鉴意义的较好书籍，在学术上，也有其特色与优点。

山东社科院儒学所

陈启智

1991年4月12日

目 录

第一章 自我的发挥 (1)

一、毋意、毋必、毋固、毋我

(《论语》) (1)

二、人生大病是一傲字 (《传习录》) (4)

三、养心莫善于寡欲 (《孟子》) (7)

四、祸莫大于不知足 (《老子》) (8)

五、人间万事塞翁马 (《淮南子》) (10)

六、人皆知有用之用而莫知无用之用也

(《庄子》) (10)

七、学而不思则罔，思而不学则殆 (《论语》)

..... (13)

八、非复吴下阿蒙 (《三国志》) (15)

九、人生如朝露 (《汉书》) (18)

十、慎厥身，修思永 (《尚书》) (22)

十一、有其善，丧其善；矜其能，表其功

(《尚书》) (24)

十二、以不贪为宝 (《左传》) (28)

- 十三、学犹不及，犹恐失之（《论语》）……（33）
- 十四、持身涉世，不可随境而迁（《菜根谭》）
……（39）
- 十五、小不忍，则乱大谋（《论语》）……（43）

第二章 交往的学问 ……（47）

- 一、君子交绝，不出恶声（《史记》）……（47）
- 二、前事不忘，后事之师（《战国策》）……（50）
- 三、一饭之德必偿，睚眦之怨必报（《史记》）
……（51）
- 四、论人需带二三分浑厚（《呻吟语》）……（53）
- 五、毋以己之长而形人之短（《菜根谭》）
……（56）
- 六、礼义之始，在正容体、齐颜色、顺辞令
（《礼记》）……（59）
- 七、君子和而不同，小人同而不和
（《论语》）……（62）
- 八、故物，或损之而益，或益之而损
（《老子》）……（65）
- 九、容人须学海（《增广贤文》）……（67）
- 十、视其所以，观其所由，察其所安
（《论语》）……（71）

十一、见善如不及，见不善如探汤	
（《论语》）	（77）

第三章 制胜的条件 （81）

一、巧诈不如拙诚（《韩非子》）	（81）
二、用兵之道，攻心为上，攻城为下	
（《三国志》）	（84）
三、欲夺之，必姑与之（《老子》）	（86）
四、百战百胜，非善之善者也（《孙子》）	
.....	（87）
五、先发制人，后发制于人（《汉书》）	（88）
六、用兵之害，犹豫最大也（《吴子》）	（90）
七、明不及察（《宋名臣言行录》）	（91）
八、上善如水（《老子》）	（93）
九、桃李不言，下自成蹊（《史记》）	（96）
十、天下不心服而王者，未之有也	
（《孟子》）	（99）

第四章 领导的艺术 （107）

一、当官之法唯有三事：曰清、曰慎、曰勤	
（《小学》）	（107）

二、治大国若烹小鲜（《老子》）	(110)
三、天时不如地利，地利不如人和（《孟子》）	(113)
四、居安思危（《左传》）	(115)
五、疾风知劲草（《后汉书》）	(118)
六、士不可不弘毅（《论语》）	(119)
七、喜怒不形于色（《三国志》）	(120)
八、深沉厚重是第一等资质（《呻吟语》）	(123)
九、轻诺必寡信（《老子》）	(125)
十、水至清则无鱼，人至清则无徒 （《孔子家语》）	(127)
十一、己欲立而立人（《论语》）	(130)
十二、贵其所长，忘其所短（《三国志》）	(132)
十三、治世以大德，不以小惠（《三国志》）	(135)
十四、治国之道在宽猛得中 （《宋名臣言行录》）	(138)
十五、明主之所导制其臣者二柄而已 （《韩非子》）	(141)
十六、陷之死地，然后生（《孙子》）	(146)
十七、善为吏者树德（《韩非子》）	(148)
十八、卑让德之基也（《左传》）	(150)

十九、其身正、不令而行（《论语》）	(153)
二十、善为君者，劳于论人，而佚于治官 （《墨子》）	(154)
二十一、防民之口，甚于防川（《国语》）	(157)
二十二、夫以众者，此君人之大宝也 （《吕氏春秋》）	(161)
二十三、善有果而已，不敢以取强 （《老子》）	(165)
二十四、受责俾如流（《尚书》）	(168)
二十五、亲贤臣，远小人（诸葛亮）	(172)
二十六、惟公则生明，惟廉则生威 （《菜根谭》）	(177)
二十七、功成，名遂，身退，天之道 （《老子》）	(181)
二十八、过而能改者，民之上也（《国语》）	(183)

第五章 成功的秘诀

一、狡兔有三窟（《战国策》）	(186)
二、君子居易以俟命，小人行险以侥幸	

(《中庸》)	(190)
三、智者之虑必杂于利害 (《孙子》)	(191)
四、见可而进，知难而退 (《吴子》)	(194)
五、患生于所忽，祸起于细微 (《说苑》)	
.....	(195)
六、毋恃久安，毋惮初难 (《菜根谭》)	(197)
七、穷则变，变则通 (《易经》)	(199)
八、过而不改，是谓过矣 (《论语》)	(201)
九、顺理则裕，从欲惟危 (《呻吟语》)	(202)
十、是非两字，是个大规矩，巧处则存乎其人	
(《传习录》)	(204)
十一、人无远虑，必有近忧 (《论语》)	(208)
十二、功崇惟志，业广惟勤 (《书经》)	(209)
十三、行百里者半九十 (《战国策》)	(210)
十四、知足不辱，知止不殆 (《老子》)	(213)
十五、快意时须早回头，拂心处切莫放手	
(《菜根谭》)	(215)
十六、操存要有真宰，应用要有圆机	
(《菜根谭》)	(217)
十七、天下大事，必作于细 (《老子》)	(220)
十八、严得者时，易失者机，迅而行之	
(《兵经百篇·速字》)	(223)
十九、天行健，君子以自强不息 (《周易》)	
.....	(230)

- 二十、君子生非异也，善假于物也
（《荀子》） (233)
- 二十一、横逆困穷，是锻炼豪杰的一副炉锤
（《菜根谭》） (234)
- 二十二、天生我材必有用（李白） (239)
- 跋 陈启智

第一章 自我的发挥

一、毋意、毋必、毋固、毋我（《论语》）

西方的圣经、东方的论语，两者指引着东西方人的人格思维，而成其独特的性格。

《论语》中说：“子绝四：毋意、毋必、毋固、毋我。”“子”指老师，即孔子。“四绝”，孔子性格完美，没有以下四项缺点。

人格上的缺点

“意”，指以主观的态度来处理事情。

要做精确的判断，必得经过仔细的观察，资料搜集齐全，并加以研究分析，方得以客观的态度下判断。如果没有经过这层努力，只用主观性或乐观的想法，一定会判断错误。

“必”，强行推销自己的想法。

每个人对事情的看法必然不同，但绝对不可强迫别人来接纳自己的意见，否则不但引起他人的反感，也破坏团体间的协调性。

“固”，固执于一个判断。

为了确认判断的准确与否，需要多方研究，并在实践过

程中求证。现实社会变化多端，以前正确的判断，往往因为环境改变而无法适用故需做适当的修正。

如果固执于某一判断，必会造成失败的后果，而受到时代潮流的淘汰，这种人难以在现今社会成功发展。

“我”，为私欲和自我意识太强，只考虑自己的便利，不惜危害周围者的权益。这种固执己见的做法，会使得自己孤立于人群，人际关系恶化。

维持自己的主见，但也考虑他人的立场，两者间做适度的协调，这才是明智之举。

圣人，也是“人生的过来人”

孔子年幼失怙，只得自力更生，坎坷的岁月使他深切地体会出生活的艰辛。

“吾少也贱，故多能鄙事。”为了生活，即使是低贱的工作，孔子也咬紧牙关地做，因此他体会出人生的劳苦，磨练出高尚的道德品质是艰难困苦。造就出一位万世崇仰的至圣先师。

逆境中，好学的孔子仍是孜孜不倦地研读古籍，只希望有朝一日，能在政治上一展自己的理想与抱负。

春秋末期，周天子已无力控制诸侯，各国野心勃勃地力图霸业，在这动荡不安的局势里，孔子那套“世界大同”的理论自然是难以为争霸的诸侯接受，法家思想因而盛行一时。

在残酷的现实中，孔子一生多劳苦，满腔的理想和抱负难以发挥，失望之余的孔子只得把自己的热情转到教育上。

孔子之伟大，在其能于逆境中仍坚持理想，执着于道德

的追求，把劳苦当成磨炼，而成其完整的人格。

“子，温而厉，威而不猛，恭而安。”

孔子的人格，在温和中带着严谨，具有威严，但不会给人压迫感；恭敬有礼，又不至于使人觉着拘束不安。

逆境中，享受劳苦的滋味

艰辛的生活最教人感到挫折，也易衍生出偏激的人格。睿智如孔子，却能在逆境中苦中取乐，并借以求取历练，而创造出的一套积极达观的思想。

而孔子对自己又是哪种评语呢？

一次，楚大臣叶公问子路，你的老师究竟是什么样的人呢？子路一时难以回答，乃回去请教孔子，孔子便说：

“汝奚不曰：其为人也，发愤忘食，乐也忘忧，不知老之将至，云尔。”

意思是：“你何不说：他热衷于学问时，连吃饭也会忘记；如果对一件事发生兴趣，便可忘记所有忧烦的事，而且从来不在乎老境渐渐逼近。”

此外，孔子亦言：

“知知者，不如好知者；好知者，不如乐知者。”

由此可见，孔子虽在劳动中，却能从中体会出其中乐趣，而养成其达观的性格，以自在的态度来生活。

这种乐观进取的生活态度，正是我们应该学习的。