

「美」朱海宁

畅销书作家 著名演讲师 咨询顾问

新厚黑学



● 阅读这部书 ● 将打破你对传统厚黑的认知 ●

新厚黑学

「美」朱建

畅销书作家

名师咨询顾问

图书在版编目 (CIP) 数据

新厚黑学 / (美) 朱津宁著; 郑锦来译. — 3 版. — 北京: 中国友谊出版公司, 2005.7 (2007.1 重印)

ISBN 978-7-5057-2107-4

I. 新... II. ①朱... ②郑... III. 伦理学—研究 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 068953 号

书名	新厚黑学
作者	美国 朱津宁
译者	郑锦来
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	三河市尚艺印装有限公司
规格	710 × 1020 毫米 16 开 18 印张 257000 字
版次	2007 年 1 月第 4 版
印次	2007 年 1 月第 1 次印刷
书号	ISBN 978-7-5057-2107-4
定价	28.00 元
地址	北京市朝阳区西坝河南里 17 号楼
邮编	100028 电话 (010) 64668676
	合同登记号: 图字 01-2002-0544



谨将此书献给在天之父，
我的一切成就全归功于他。

献给企业界，

那些永生的斗士。

他们是我们的希望和未来。

献给我最真挚的朋友柯尔特。

致谢

THICK FACE, BLACK HEART

谨向所有不论以积极还是消极的方式,从我的生活中掠过的人们表示谢忱。他们皆对此书的实质内容做出过某种程度的贡献。

我感谢下列诸君:

- ◎卡伦·迪布黎, 没有她倾注心血, 该书将无以如此。
- ◎盖尔·弗尔拉, 我的朋友, 一直在帮助我。
- ◎多蒂·沃尔特斯, 感谢她持之以恒的精神和支持。
- ◎刘娟娟, 我过去的同班同学, 对她的爱和友情表示谢意。

我特别感谢加利福尼亚州马林郡图书馆和俄勒冈州穆尔特诺马赫县图书馆资料部。

向所有帮助过我的人们致谢, 没有他们的通力协作, 此书将不可能问世。

新 厚黑学



THICK FACE, BLACK HEART

序

一九四九年，我三岁那一年，我紧紧地攥住母亲的裙子，跟着父母亲 and 两个弟弟一块儿匆匆跑过上海机场的跑道，在隆隆的炮火声中，登上最后一班商业班机，飞离祖国大陆。

我们一家人由荣华富贵的安定生活沦为无颜自容的“移民”，来到宝岛台湾。在那场动荡中我们放弃所有家产，所剩者，唯有父母拎着的两只行李箱。

一九六九年，我二十三岁，离开了台湾，来到美国，开始新的生活，再次成为真正的移民。我提着两只行李箱，抵达洛杉矶，箱中盛着我能够携带的一些东西：自己缝制的衣服，几样个人用品和两本书。

那时，我已经阅读了好几百部书籍：也收藏了很多书，可是，到美国我只带了两本书：即《孙子兵法》和一本李宗吾所著薄薄的黑皮线装本，书名叫《厚黑学》。

《孙子兵法》是一部专论谋略的古书，在西方闻名遐迩。然而，《厚黑学》则是一本比较现代的书，在中国之外，其实鲜为人知。

尽管我不清楚我为什么把《厚黑学》带来，但是那时候我有一种强烈的直觉，觉得它将非常有用。李宗吾的厚黑学是一部古里古怪、深奥难懂的书。李宗吾的笔法朦胧晦涩，常常使我不知所云。然而，我第一遍读完《厚黑学》之后，知晓其中隐含着十分深刻的含义。在二十年中，我常常反复回





味这本书。自己也不明白究竟为了什么，只有一种强烈的自觉感，直觉这本书中有一把可以打开我正试图破解的迷宫的钥匙。因之，我把许多贵重的东西遗留在台湾，但却将李的这部无价之书随身带到美国。

李宗吾在一九一一年第一次发表其见解。那时中国正处于一个动荡不定的局势——中国推翻了满清王朝。

《厚黑学》还从未被译成外文，也没在中国之外出版过。即使在中国，因李直言不讳，高谈阔论从政人的无情和虚伪，搅得那些无情和虚伪的人如坐针毡，心神不宁，所以几乎从《厚黑学》出版之日起，就被打入冷宫列为禁书。

假如，《厚黑学》翻译成外文的话，绝大多数外国人依然难以理解它。因汉语寓意深刻，它的基本结构简单，三四个字组成的妙语警句之含义比组成这些警句的字及字面意思要深刻得多，这同英语中的成语有某些相似之处。这种深刻的含义源自于历史、古典文学、民间故事和许许多多的典故。正因为如此，中国作家只用几个字并且巧妙地把它们组合在一起，就能表达十分复杂的思想。那些汉语流利而不深谙中国文化的外国人，常常只认识其字，却无法了解字里行间隐藏的微妙含义。

就李宗吾的这部著作而言，这种困难就更大了，他那种不羁和随心所欲的写作风格，甚至连舞文弄墨的中国学究都难理解。李宗吾所写简捷、只言片语的短文，对于那些在中国文学方面缺乏很深造诣的人来说毫无意义。

《厚黑学》的原始形式对西方人无甚用处。但是，我总觉得他对人世间那种深邃而诚实的见解——正是李的哲学的精髓——对任何渴望主宰自己生活的人皆是极其重要的。我把这种见解、这种态度、这种精髓简单地称之为厚黑。

李宗吾估计，需用三年时间进行锲而不舍地努力，才能

掌握运用他的思想。他的思想点燃了我心灵深处的火花，它指引我在过去二十年中，对与厚黑有关却在日常生活中不为人知的事实，进行深入地探索。

在探索中，我发现有两种截然不同的理解。一种浮于表面：了解这些方法和实践，并且通过这些方法和实践把自己的意愿强加于别人，以便达到自己想要达到的一切；一种是在心灵中了解厚黑，将厚黑当成我们每个人自然和正常的状态。

尽管我是个天主教徒，但我对佛教、道教和儒家学说已经有过深入地研究。这些教义在中国文化中留下了深深的烙印，即使未曾正式地去学它，每一位中国人均受到它们的影响。由于我坚持不懈地寻求真知灼见，我遍游了天涯海角。我研究过印度教的经文和基督教的玄学。曾经有一回，我放弃自己在洛杉矶成功的从商生涯，搬到一座位于俄勒冈卡斯卡德斯遥远的深山上，住了好长一段时间，进行了一番苦思冥想和自我探索。

随着视野的开阔，我回过头来用一种新的眼光看待我的中国根。我正视佛教、道教、儒教和经过日本人锤炼的禅宗。我愈来愈清楚地认识到，这些形形色色的宗教和哲学有一个共同的核心原则，倘若我能够悟出并且汲取这一原则，它会赐予我所欲寻求的主宰自己人生的力量。而当我想要找几个字来表达我所领会的真理时，李宗吾的厚、黑二个字不断地在我的脑海中出现。

尽管我不相信李宗吾在写《厚黑学》的时候，完全清楚自己所写主题的广度和深度，但是我领悟到厚黑学的价值在于李宗吾把一向用抽象及哲学的术语来形容人心的真相，加了一个实际的面目。

多少年来，我一直试图重新创作《厚黑学》，结果皆未成功。直到我放弃了这个企图，先写了两部书：《中国计》和《亚





洲人的计谋》。现在，我终于能够回过头来写。书中表达的思想是我自己的见解，不过我不得不承认这应归功于李宗吾的启蒙。然而，我的著作并不是对李宗吾著作的诠释。对于我来说，他的书不是我知识的源泉，而是一种观察事物的启示，发展我自己思想的起点，以及检验新思想和经验的试金石。

以我探索二十多年的经验，这部书能够提供你浓缩而有效的胶囊，因此你能立即从厚黑的学问中受益。此书昭示的学问反映着你自己的人生经历，这些经历你都很熟悉，只是难以用语言来表达。看完这本书后，你马上能够获得对人生成功之道的 new 体会。

众说纷纭

读到这么一部出色著作，是我们这时代的大幸。朱小姐这本书将会鼓舞读者敬业上进，享受成功带来的莫大乐趣。

——无子西瓜革新大王陈文郁

古代亚洲哲学为现代亚洲人的战斗力提供了一幅清晰而令人惊异的图画。恭贺你干了一件了不起的工作。这部书给人留下了非常、非常深刻的印象。你是一位名副其实的成功者。

——美国海军退休上将沃伦·依·奥特

朱津宁撰写了关于凝聚内在力量而鼓舞人心的教科书。这些扣人心弦的故事和原则从朦朦胧胧的中国古代延绵至当今美国的企业界。这部神秘而实用的书将会使你立即变得更加聪明，精神更为振奋。

——美国《成功》杂志编辑邓肯·安德森

《新厚黑学》运用东方升华的人生观，阐述了西方热情粗犷的干劲。在现在多国文化的企业界，它是进入二十一世纪成功之道最有效的武器。

——美国《成功》杂志出版商斯科特·德加莫

朱津宁汲取了东方哲学，把它们汇编成书，这部书应该被大学所有学生所采用，不管他们学什么科目，都能帮助他们发展自己的生涯和生活。

——美国著名文学家杰克·伦敦遗产监护人米洛·谢泼德

《新厚黑学》让我对人生再进行深思和探索一些新的方向，对于人生的潜力有新的了解。此书实在具有惊人的成就。

——加利福尼亚州州务卿余江月桂

这是一部极好的书，充满了实用而能使人反败为胜的告诫。从球员到商人，人人皆能从《新厚黑学》中受益。你必须读一读这本书！

——美国棒球传奇人物乔治·“火花”·安德森

倘若有一位女性能够将白色变成黑色，把黑夜变成白昼，此人就是朱津宁。尚未有人能像她那样对我们许多决策者们洞察秋毫，朱津宁对人类心灵智慧具有出人意表的了解，你可以从中得到一百个妙计，襄助你获得人生和事业更大的成功。此书不仅要细读，而且要深思。

——美国有线新闻电视公司（CNN）脱口秀主持人

桑亚·弗雷德曼博士

此书专为那些相信全部生活的重点在于取得个人、社会或者经济等各个方面成功的人们而著。

——世界最大书店、鲍威尔书店老板迈克·鲍威尔

朱津宁为成年人开始生活和事业撰写了一部权威性的教科书。它应成为美国每一所学院和大学一门必修课的指南。假如我手中拿着最后几本书匆匆奔向机场跑道，那几本书将是《圣经》《孙子兵法》和《新厚黑学》。

——酿酒企业家萨姆·J·塞巴斯蒂安尼

《新厚黑学》描写人的智慧，有时候淳朴，有时候华美，但是它直观的描绘令人震动。这是一部家庭主妇、总经理、甚至倒下的拳击手与凯旋的总司令皆宜阅读的书。它既描写贪婪、也描写温柔，既描写肉体，亦描写心灵，并且充满了永恒的精神。假如你尚未找到足以萌生激情、同情和成功的种子，你需要读一读这部书。

——《旧金山观察家报》汤姆·卡伦德拉

厚黑

导读 >>>>>>

致谢◎ 1

序◎ 3

众说纷纭◎ 7

所谓成功，是自己的大彻大悟，了解自己该走的路，而不是做别人的梦，或者去实现他人的理想。厚黑看似无情，却是有情。不过，通过对这种非无情的无情之学习，你将会获得有效地完成自己人生使命所必需的行动自由。

1. 厚黑学之精髓 ◎ 1

超越对痛苦的逃避与对欢乐的追求而航行。我们因寻求欢乐和躲避痛苦的愿望而操纵自己的整个人生。我们犹如试验室里的老鼠似的寻找那隐藏在门后面的奶酪。历史已经证明，盲目地追求快乐和逃避痛苦，可以导致人类自我毁灭。伟大的价值在于超越追求欢乐和避免痛苦。

2. 厚黑学入门之道：取得随心所欲的十一项原则 ◎ 17

达摩是一种自然法则，它指引我们认识在什么时候我们在

生活中将发生什么作用。忠于自己在特定时刻所担负的那种独特作用的职责，尽自己的最大能力接受并从事那种行动——那就是按照达摩行事了。那种行为将成为我们的卫士和救星。

3. 达摩——如愿树 051

谋事在人，成事在天。当事情没有出现预料之中的结果时，这也许是貌似灾祸实际却使人得福的事。了解接受与放弃达摩的学问。

4. 达摩与命运 067

把你所有的消极面集中起来，别有意改正它们，别进行审判，一边与你的消极面和谐共处，一边知晓这些品质会使你成为不平凡的人。做一位积极的消极者。

5. 以弱点致胜之道 083

使人变得真正伟大的是，知晓如何蒙受难以蒙受的苦难，如何忍受难以忍受的痛苦。人人都晓得怎么在好年景发财致富，只有在困难的年代才能把拥有财富的人同仅仅徒有其表的人截然分开。

6. 忍耐：不可思议的威力 103

金钱是生活的组成部分，能激起人们最大的情感。它与极度

痛苦和欣喜若狂紧密相连。有钱的时候，从来不知足。而贫困的时候，却情愿自己在有钱时更心满意足。

7. 金钱的奥秘 ○123

骗子与商人之间的区别不在于他们外表的行为，而在于表达他们不一样的灵魂。

8. 诈而不欺之道 ○143

工作是人类最美好的表达方式。当你工作时，你就在实现地球上最美好的梦，那个梦诞生时你就拥有它。

9. 十六项崇高的工作秘诀 ○155

更为重要的是，应该培育自己忍耐的能力。当实现你目标的时候，委屈求全有时候比奋力反击更加有效。

10. 大智若愚的好处 ○171

非暴力没有丝毫的胆怯或者软弱。一位暴力者有希望在某一天变成非暴力者，而一位胆小如鼠者则没有希望成为非暴力者。

11. 如何利用求生的残忍性来利己利人 ○179

迅速、利落地完成工作的勇气——那就是行狼的本能，黑之

根源。伟人和恶棍都具有这种本能。

12. 仁者行狠之道 ○207

大自然遵循尽善尽美的法则。大自然是厚黑之道的体现。通过深思自然之力，我们获得厚黑境界——兄弟般的风：使一切的生灵得以生存；姊妹般的水：温和、柔顺、驯服和无情；严父般的火：强烈、凶猛、毁灭、纯净；慈母般的大地：奉献、忘我和养育。

13. 厚在内，黑在内 ○225

我们在生活中所做的每样事情都是由我们“感到惬意”这一基本愿望所驱使，都与我们每个人心中的上天的力量有关。因为我们的行为是受着无知或者智慧所指引。

14. 通往厚黑之路 ○243

15. 小鱼吃大鱼之术 ○259

后记 ○274

厚

新 厚 黑 学

黑

绝圣弃智，民利百倍。

绝仁弃义，民复孝慈。

绝巧弃利，盗贼无有。

——老子《道德经》