

明年杭州的工商界



杭州工商業聯合會籌備會彙編

一九五〇年十一月印



一年來的杭州市工商聯目錄

一九五〇年十一月一日編印

吳憲副市長在杭州市工商聯成立週年會上講詞紀要	(一)
爲搞好工商聯工作而努力	(二)
更緊密地團結起來	(三)
加強組織發揮力量	(三)
金潤泉	(三)
胡海秋	(三)
杭州市商界一年來的思想轉變情況	(四)
曹湘渠	(四)
加強團結提高學習	(五)
黃楚材	(五)
加強學習改造生產	(六)
王遠道	(六)
董靜波	(六)
團結在工商聯的週圍爲完成一切任務而奮鬥	(六)
汪志青	(六)
繼續前進完成任務	(七)
一年來的組織工作	(七)
一年來的輔導工作	(一三)
一年來的調研工作	(一一)
一年來的總務工作	(二六)
一年來的職工學習概況	(三一)

PDG



資 料 統 計

組 織 概 況

附 錄

杭州市各業廠店勞資協商會議概況表……………(三三)

杭州市工商界第一期人民勝利折實公債分配認購數額比較表……………(四五)

杭州市工商業同業公會辦理學校情況表……………(四八)

一年來杭州市工商業概述……………(五〇)

杭州市物價統計……………(五三)

杭州市市場成交量統計……………(五八)

杭州市物資交流統計……………(六〇)

工商業會員增減統計……………(六四)

杭州市私營工商業資本額及銷貨額統計……………(六八)

杭州市私營工業及主要工廠設備統計……………(七四)

杭州市私營工業及主要工廠產銷與原料使用量統計……………(七七)

杭州市工商業聯合會籌備會組織概述……………(八一)

杭州市工商業聯合會籌備會簡章……………(八一)

杭州市工商業聯合會籌備會組織系統表……………(八三)

杭州市工商業聯合會籌備會全體籌備委員錄……………(八四)

杭州市工商業聯合會籌備會各種專門委員會委員錄……………(八四)

杭州市工商業聯合會籌備會所屬公辦公會員錄……………(八五)

杭州市工商業聯合會籌備會所屬公籌公會員錄……………(八五)

杭州市工商業聯合會籌備會所屬同業委員會員錄……………(八七)

杭州市工商業聯合會籌備會所屬非公會會員錄……………(八九)

杭州市工商業聯合會籌備會所屬各業會員統計……………(九九)

杭州市工商業聯合會籌備會所屬非公會會員會費等級表……………(一〇〇)

杭州市工商業聯合會籌備會辦事細則……………(一〇一)

杭州市工商業聯合會籌備會工作人員服務規則……………(一〇二)

杭州市工商業聯合會籌備會簡化公文辦法……………(一〇四)

杭州市工商業聯合會籌備會新進職工試用辦法……………(一〇四)

為爭取工商業進一步好轉

團結起來，搞好生產

——吳憲副市長在杭市工商聯成立週年紀念會上致詞摘要

杭市工商聯於十一月一日舉行成立一週年紀念會，吳憲副市長蒞會道賀并致詞。

吳副市長首先指出在人民政府領導下，由於工商聯及全體工商界的共同努力，這一年來工商聯的工作是有成績的。具體表現在團結、教育、組織了廣大工商業者協助政府推行政策法令，積極參加勞軍、公債運動，協助完成稅收任務，團結工商界克服困難；并在加工、訂貨、調整公私關係，組織土特產運銷，改進生產等方面，組織土特產運銷，改進生產等方面，

，為工商界做了很多有益的事。接着，他就以上成績說明三點：第一、工商聯是工商界自己進行民主團結和改造的一個團體，成立以來能很好的團結工商業進行自我改造，它與過去服務於反動政權的舊商會是有着本質上的不同。舊商會是不能夠獲得這些成績的；第二、在一年來工商聯的建立過程中，主要是採取了穩步前進的工作方針，這是正確的。一年來工商聯在現有基礎上，廣泛的吸收了工商界的優秀分子參加到這個組織來，發揮了一定的作用；第三、工商聯對於整理舊有工商同業公會，是有原則有步



驟地加以改造，而不是草率從事。對於個別過去曾經操縱壟斷舊公會，為反動特務分子現在仍在進行反動活動的，堅決地加以清除，這是正確的。以上這些成績，應為杭市工商界繼續貫徹與努力的方向。其次，他強調指出：一年多來，杭州工商界在市人民政府領導下，從困難中鬥爭過來，並在改造生產上有了一定的成績，到今天已獲得經濟情況的初步好轉；今冬明春本省將進行廣泛的土地改革運動，可以預料到由於土改的完成，農村的生產提高，是足以推動城市工商業的發展的。我們杭州工商界應認清這個光明的遠景，掌握時機，努力改造生產，在現有基礎上進一步準備力量，迎接土改後的更大發展。但目前有部份工商業者對改造生產尚缺乏認識，習慣於舊的經濟方式方法，習慣於投機取巧，不願努力本身的改造。這種思想的存在，對今後正當工商業的發展是有妨礙的。應迅速糾正。最後吳副市長就目前形勢詳為分析，着重指出全世界人民主力量日益強大，美帝國主義者製造戰爭的活動，定會遭受到廣大人民的無情打擊。朝鮮的戰爭證明了朝鮮人民的英勇，在力量對比上也充分暴露了美帝的脆弱。朝鮮人民英勇奮鬥爭取世界和平，制止帝國主義侵略，有重大的貢獻。這是值得我們同情和支援的。以我們中國人民擊敗美帝國主義的走狗蔣匪幫的親身經驗，可以充分證明朝鮮在今後的持久鬥爭中，能取得擊敗美帝國而獲最後勝利的。

☆ ☆ ☆ ☆ ☆ ☆

為搞好工商聯工作而努力

在杭市工商聯成立週年會上發言

湯元炳

本會自從接管了舊杭州市商會和舊浙江省工業會，正式成立到今天，已經過了一年多。這一年來，我們在各項工作方面，都取得了一些成績。這主要是在：(一)組織方面，我們根據黨和政府的指示，將舊商會和舊工業會重新整頓，並吸納了各界工商界人士參加，使本會成為一個具有廣泛代表性的組織。(二)教育方面，我們舉辦了各種形式的教育，如夜校、補習班、訓練班等，提高了工商界人士的知識水平和技術能力。(三)服務方面，我們積極為工商界提供各種服務，如法律諮詢、技術指導、市場信息等，幫助他們解決困難，發展生產。(四)團結方面，我們加強了工商界内部的團結，並促進了工商界與農林、金融、教育等各界的聯繫和互助合作。總的來說，本會成立以來，在黨和政府的領導下，為發展杭州的工商業，促進社會主義建設事業，做出了一定的貢獻。

我們的工作雖然取得了一些成績，但也存在不少問題。主要是：(一)組織尚不健全，部分地區和行業的組織還未建立起來。(二)教育質量有待提高，部分培訓班的效果不理想。(三)服務質量有待提高，部分服務項目還未開展起來。(四)團結合作有待加強，工商界内部的團結和互助合作還需要進一步加強。為了克服這些問題，我們必須採取以下措施：(一)進一步健全組織，吸納更多工商界人士參加。(二)提高教育質量，加強對培訓班的管理和考核。(三)提高服務質量，開展更多形式的服務項目。(四)加強團結合作，促進工商界内部的團結和互助合作。我們相信，在黨和政府的領導下，我們一定能克服困難，取得更大的成績。

更緊密地團結起來

——在杭市工商業聯合會成立週年紀念會上發言——

★胡海秋★

今天是杭州市工商業聯合會籌備會成立一週年，同時又是工商界第二期學習會暨工商業同業公會工作人員講習會結業典禮，我代表籌委會提出簡單的報告。

工商聯是我們自己進行民主團結和改造的一個團體，是我們工商界自己的組織。這一年來，本會在人民政府領導下，由於全體籌委常委及工作同志的共同努力，我們的工作是有一定成績的。

一年多來，我們在中國共產黨及各級人民政府正確領導下，從困難中鬥爭過來，並在改造生產上有了不少的成績，到今天已獲得經濟情況的初步好轉。在二、三月份困難的時期推動購買人民勝利折實公債，其次在協助政府完成國家稅收任務，推行政策法令方面，也是極為努力的。舉辦了二期工商界學習會，一期公會工作人員講習會，第二期參加學習的人數，比第一期多，而且大都是自願的。參加各界人民代表會議的工商界代表的發言，一次比一次普遍，一次比一次進步，並且能夠適當的運用批評與自我批評的武器。此次熱烈地響應支援皖北蘇北災民勸募寒衣運動，並爭取提先起額完成任務。以上這些具體行動，都說明我們工商界在解放後的一年，認識逐步提高，已經有了進步。

但籌委會至今還存在着許多嚴重的缺點：
一、各籌備委員，對推動會務上不够積極。除開會外，很少來會，特別是幾位

副主席，——我自己就是不經常來的一個，更談不上工作的計劃與檢查。
二、忙於臨時工作，對於本身的任務，不能有計劃有步驟地展開，形成忙亂的現象。

三、籌委會與各同業公會之間，聯系不够，以致部份公會會員，對工商聯認識模糊，以為工商聯是衙門，專替政府辦事的。

四、本市有二〇餘個行業，經營業務繁複，籌委會對處理問題，雖已儘力進行，但對各業仍嫌不够深入了解，犯了相當嚴重的官僚主義和單純的任務觀點。

這些；都需要我們努力克服的。

杭市第一屆第五次各界人民代表會議的基本精神，是改造生產，這一艱鉅的工作，固然需要政府的領導，和各界的協助，但主要的還要靠我們工商界自己來努力改造，今後我們要認清目前的形勢，不斷的展開學習，堅定信心，更積極的團結起來，我們籌備委員堅決的願與全市工商業者緊密地團結在工商聯與人民政府的周圍，為爭取經濟情況的進一步好轉而鬥爭。

加強組織 發揮力量

金潤泉

我們要有力量，必須先有組織，我們工商業聯合會籌備會就是我們工商界的組織。我們這一年的組織工作輔導工作和調查研究工作，是做的還不够要求，還待我們來繼續努力；但我們現在也已有了相當的基礎。我相信：我們在共產黨的英明領導之下努力前進，是一定有進步的；我們工商業聯合組織堅強起來，我們是有偉大力量的；我們發揮這個偉大力量，一定能够達成繁榮經濟任務的。同志們，大家來努力吧！

☆☆☆



杭市工商界一年來的思想轉變情況

曹湘渠



行自我改造了。

一年以前，當杭州解放不久，一般工商業者思想是比較複雜的，一方面看到解放戰爭迅速而偉大的勝利，將長期壓迫着中國民族工業發展的敵人——帝國主義和國民黨反动派打敗，感到無限興奮；另一方面，由於長期受了國民黨反动種種歪曲惡毒的宣傳，使工商業者對中國共產黨和人民政府抱着懷疑和恐懼，從疑懼的心理出發，表現在對生產採取逃避、撓強的態度，個別的甚至存在着坐待吃光的思想。杭市人民政府成立後，即大力宣傳了工商政策，并在事實上鼓勵和幫助了生產的維持與恢復，逐步穩定了工商界的情緒。

去年七月至十一月間，一些長期寄生在帝國主義與官僚資本羽翼下的投機冒險家，迷夢未醒，又大肆商品和金融的投機活動，搗亂金融，操縱市場，造成物價波動，因而數年來在舊經濟範疇下所造成的虛假的繁榮，一直繼續到財經統一前夕，多數人民的生活受到了嚴重的威脅，解放後人民政府對於投機性工商業所採取的態度是一貫嚴正的，一面給予澈底的取締，嚴重地打擊了地下錢莊，同時對正當工商業則給予了種種實際上的扶助。因此，使大部份工商界進一步認識了人民政府的工商政策，從而提高了經營的信心。當杭市掀起勞軍熱潮的時候，工商界熱烈地響應了工人階級的號召，自動捐款了六、七億元，具體表現了對人民政府的熱忱和擁護。

十一月間，市工商聯籌委會正式成立，工商界開始有了自己的組織。

一年以來，杭市工商界的思想情況有不少的轉變，這一轉變基本上是趨向進步的。這具體表現在：從解放初期的驚慌、疑慮、轉而至於觀望、應付，最後終於在人民政府的各種具體措施下，逐步了解了新民主主義的工商政策；並進而看清了自己的光明前途，渡過了今年三、四月間最困難的時期，現在大部份都已經願意進

在市工商聯領導下，工商界提出了學習政策的要求。今年一月間，市工商聯開辦工商界首期學習會，各行業負責人熱烈報名參加，上大課、開討論會，學習人民三大憲章，一百八十多個學員，經過了三個月的學習，都有了一定的進步。當學習會開辦之初，亦有部份工商界對學習不很重視，個別的甚至以譏諷的口吻對熱心學習的人說：「你們學時髦」。但他們經過了一、二個月後，在處理實際問題上因不明政策而遭到困難，感到苦悶時，也轉變為自動要求參加學習了。因此在第二期工商學習會開辦時，連同部份工作幹部，參加學習的人數增至四百七十餘人，學習的情緒也大大提高了。

由於杭市工商界的認識逐步提高，今年一月一日，中央人民政府決定發行人民勝利折實公債後，杭市工商界在工人階級熱烈擁護的推動下，在市各界人民代表會的號召下，經過了廣泛而深入的宣傳和動員，掀起了購債繳款的热潮。工商界各行各業自動組織了推動小組，互助小組，從認購到繳款，其間工商界曾參加了集禮街頭宣傳，集體繳款遊行，結果在自覺的認購下，完成了一百二十多萬分的光榮任務，高度發揚了愛國主義的精神。

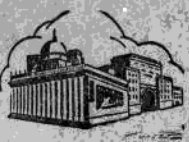
今年春節前後，由於中央財經統一一政策的成就，出現了十二年來所未有的物價穩定的新局面，虛假購買力突然退出了市場，在舊經濟範疇內組成而未經改造的杭市工商業，隨即普遍遭到滯銷減產的困難。在克服困難的過程中，有不少工商業者正確的認識到困難的來源和性質，因而他們與勞方團結一起，改造他們的經營方針和方法，戰勝了這暫時的困難。但另一方面，也有相當數量的工商業者，因對困難認識不足，竟被暫時的困難所絆倒，因而表現在思想上是悲觀、消極、留戀過去，甚至有少數人觀望大局，等待再來一次強風；表現在言論上，是強調目前的困難，強調稅收、公債負擔太重，勞方壓力太大，甚至傳言人民政府將提早實行社會主義，而不要私人資本了；表現在行動上，則是一味依賴政府，不願積極改造經營。還有部份人以為與其虛蝕下去，最後無力遣散職工，不如早點關門店，因而不求改造，只請政府予以批准停業。在這種情況下，造成了關廠關店的計達一千六百餘家的嚴重局面。有的廠店資方事前抽掉資金，遠走上

海香港，置工人生活於不顧；有的則以死拚硬挺方式，想達到無條件的將勞方一脚驅開，用拖廷、不肯協商、準備榨乾私營工商業，不如保存實力，早點關門，所謂「留得青山在，還可用幾年」。這樣他們對改造生產當然就漠不關心了。造成這種混亂現象的主要原因在於工商界對困難的根源和困難的性質認識不詳。針對着工商界這種現象，省市人民政府首長，親自數次召集了工商界談話，經過了一再的動員和教育，指出困難的歷史根源和克服的方向，才逐步糾正了工商界種種錯誤的觀念。市工商聯為該加強團結工商界，共謀克服當前困難，又於四月二十四日起舉行了工商界克服困難討論會，充分研討了政府首長的報告，并具體的提出了克服困難的辦法，從而推動了全市各行各業展開克服困難的討論會。經過了這些努力，工商界思想才有了初步的轉變，開始注意到生產改造的重要。迄至五月中旬，市人民政府召開了第四次各界人民代表會，這一會聯即以克服困難，維持生產人為中心，大會聽取了譚主席、江市長的報告，各界代表充分發揚了民主團結互助的精神，並對工商界克服困難提供了許多寶貴的意見，大大鼓勵與提高了工商代表的信心。在會議進行中，工商界代表進行了二天小組學習討論，不僅提高了認識，並主動地檢討了過去的錯誤觀點，提出了許多改造生產的意見。大會結束後，工商界本會會議的精神，進行了廣泛的傳達，並有重點的展開生產改造運動，同時人民政府配合着工商界自身的改造，以加工、代紡、代織、代染、代購、貸款等方式來有效地照顧和幫助私營工商業，使私營工商業更具備了克服困難的條件。政府的積極的扶助，加上工人階級忍受了目前的痛苦，服從長遠的利益，主動的團結和照顧資方，協助生產改造，使工商界悲觀失望的情緒中轉變為積極經營。同時，從中央到地方政府，根據毛主席關於合理調整工商業的指示，從公私關係和勞資關係上開始了一系列的調整工作，糾正了過去存在於公私、勞資關係中的若干偏激，更進一步打破了工商界的顧慮。加以自五月份以來，本省各地茶葉等土特產上市，政府大力收購，使農村經濟逐漸活躍。農民有了一定的購買力後，批市工商業情況在物價穩定的基礎上開始好轉，一般經過改造的廠店均可由虧蝕走到保本生產，個別經營合理的並獲得了盈餘。由於財經狀況開始好轉，批市工商界的思想，一般的積極的都從維持生產出發，進行整頓業務，以期迎接國家財經狀況基本好轉後更大的發展；但亦有部份工商業者對當前開始好轉的情況認識不足，發生了盲目樂觀的情緒，以為困難已經過去，人民購買力已經提高，因而產生了等待好轉的思想。在生產經營上，則仍然帶有盲目性，忘掉「以銷定產」的正確原則；而對生產機構的合理改造工作，亦漸鬆懈，沒有認識到在物價穩定的局面下，必須合理經營，始能追求合理的利潤。因此，目前對在

何精簡節約，降低成本，提高品質，轉變經營方向，適合大眾需要，仍須繼續努力改造。此外，有部份工商業者，在困難的時候，他們不但沒有信心克服困難，而且多方設法逃避資金，要求關廠店，最近則看到情況初步好轉，又紛紛要求復工、復業。要求復工復業是好的，但必須防止盲目性。我們勸告這些工商業者，把資金投向原有的工商企業上，使其充實力量，打下將來發展的基礎；或則將資金組織下鄉，收購土特產，這種更有利正當工商業的發展。我們必須認識，目前商業的好轉，並非根本好轉，我們工商界須加強團結，克服盲目樂觀的情緒，在現有基礎上，進一步調整公私關係，勞資關係，應拘着不急不躁總步改造生產，緊密掌握「以銷定產」的原則，在人民政府領導下，為逐步爭取國家財經狀況根本的好轉而奮鬥。

加強團結，提高學習

在工商聯成立週年紀念大會發言



今天我們十二萬分歡欣鼓舞，熱烈的，興奮的，共同來慶祝工商業聯合會籌備會成立週年紀念大會。我們工商界自己的組織，與過去國民黨反動統治的市商會本質上不同的，因為今日它在新民主主義經濟政策總方針之下，與夫我們在新社會改造的過程中，具有一定的作用。

一年來，我們工商業者在工商聯正確領導下，已有了一定成績和進步。值得我們提出來的，有三件大事：第一：由於參加了工商聯兩次學習會，認識了人民政府的工商政策，從而提高了經營的信心。第二：掀起了購買公債繳款的熱潮，如期完成了光榮任務。第三：推動了全市工商業，展開克服困難的討論會，聽取了數次的報告，說明我們由於有工商聯的正確領導，思想上才有由模糊而到認識，由困難而到維持改造的轉變。

黃楚材

感謝工商聯！我們今後祇要加強團結，提高學習，搞好公私關係，勞資關係，是一定向前發展生產，迎接國家經濟建設的高潮。

最後高呼口號：慶祝工商聯週年紀念，要團結一致，搞好生產。

加強學習、改造生產

在工商聯成立週年會上發言

王道遠



工商聯成立一年了，在這一年中給予我們工商業者幫助是很大的。回憶在去年工商聯未成立之初，部份工商業者對於前途，的確存在或多或少的顧慮，甚至徬徨歧路，莫所適從！但今年的今天已完全不同了，不但消失了苦悶情緒，而且加強了經營信心。這原因是由於工商聯成立後給予工商業者以正確領導的結果，使工商業者明確地解人民政府的政策，和認識了在新民主主義經濟建設中所應負的任務。

在這一年來，我們工商業者確是有許多成績表現；如在稅務上，已完成了百分之九十六以上的繳稅任務，在推銷勝利公債上，也光榮地完成超額任務，此外並接受了改造生產的指示，克服了在改造過程中所遭遇到的種種困難。這一連串的成績，是說明了我們杭州市工商業者對國家是有貢獻的。當然這些成績，是與中國共產黨的正确領導，和人民政府英明的決策是分不開的。我們更緊密地團結起來吧，在工商聯的領導下，加強學習，改造生產，為爭取進一步好轉而奮鬥！

團結在工商聯的週圍， 為完成一切任務而奮鬥！

董靜波

杭州市工商聯一年來的工作成績，是有事實表現的，尤其在建立新的、民主的、公私兼顧、勞資兩利的組織上，奠下了良好的基礎。我們知道，工商聯的組織，是政府和工商界的一座橋樑，我們的任務，當然十分繁重，一年來，雖然有了一定的成績，誠如曹祕書長說：「還

只是一個開端。」我們要完成這「任重道遠」的艱鉅使命，必須全力以赴，擁護人民政府的一切有關新經濟建設的政策和決定，和工商聯籌備會的一切決議和報告，緊緊地「團結在同業公會，工商聯，和人民政府的週圍。」提高政治水平，提高警惕，加緊學習，加強信心，從改造自己，改造生產，保證國家財政收入，鞏固國防，為克服困難爭取基本好轉，完成一切任務而奮鬥。

繼續前進

完成任務

汪志青



「迎接困難，克服困難」，這是工商聯一年來的艱鉅工作，我記不清這一年中的艱鉅的細目，可是事實擺在眼前，工商聯的全體工作同志，已把政府的工商政策，在杭州市奠定了基礎。工商聯工作同志在推動政府政策法令前，先瞭解政策的全面，再着手細微的分析，把理論和實際緊緊地聯繫着，從曲線、從直線，從碰壁回來，再堅持下去，在推動政策的每一個階段裏，總是完成了任務，這是我第一個深深的認識。

其次，工商業者是複雜的，這是不可諱言的事實，工商業者的思想是混亂的，是不容易認識工商業正當發展的方向，在這樣複雜的兩環裏，工商聯一面要搞清複雜事實的源頭本末，和梳篦一樣的來細細地清理清楚，一面又要把工商業者的混亂思想澄清，使其認識發展方向與光明的前途，然後領導着一夥兒走上工商業正當發展的途徑，這滲透的功夫，大刀闊斧的功夫，領着走的力，拖着走的力，是何等的鉅大！是何等艱鉅的工作！這是我再一個深深的認識。

現在，杭州市的工商業是日趨於好轉了，當然好轉中是不能盲目樂觀的，大家還要提高警惕性，不論勞資關係，聯營辦法，生產改造，以及以銷定產等等，都需要工商聯本着一年來的奮鬥經驗，再領導着工商業者繼續前進，完成新民主主義的經濟建設。

一年來的組織工作

一、我們的工作任務

杭州市工商業聯合會籌備會成立已經一週年了，這一年來由於人民政府及上級的正確領導，由於工作同志的努力，我們的組織工作從摸索中累積了若干經驗，逐步改進並逐步提高。但是今天嚴格的檢查起來，我們在工作中曾經走了許多彎路，也發生了許多錯誤與偏向。現值一週年紀念，就我們的組織工作一總結。

去年工商聯合會籌備會成立之初，接收了二二六個同業公會，其中包括商業同業公會一一五個，工業同業公會一一一個。據當時不完全的統計，共有會員一萬多家。

在國民黨反動派長期的統治之下，過去的公會除了少數組織比較健全，作風比較民主，會員之間的關係比較密切，負責人比較開明，能適當照顧會員的利益外，一般的公會或多或少的存在有下列的幾種特點：

(一)封建保守：很多公會表現在同行的業務經營和管理上，仍是老一套的方法；反映在人事上的，是濃厚的傳統觀念。在同一個行業裏面，有許多小幫派，或者同鄉觀念很深，因此大家鬧小圈子作風，鬧不團結，甚至把公會當作攻擊對方或者爭權奪利的工具。

尤其在敵偽時期，拜「老頭子」的風氣盛極一時，或者憑「牌頭」在公會裏才能當選理事，否則就沒有說話的地位。

(二)包辦把持：過去反動派控制着公會的實權，不少公會的人事是聽從於反動政府的擺佈。更有許多上層分子，利用公會作為政治資本和獲取經濟利益的工具，因此表現在選舉上的是包辦把持，表現在公會事務的處理上的也是包辦把持。有的公會因為會員們的文化水平較低，理事和公會工作人員便實行勾結操縱，把公會當作私產。而大多數會員，便失去了說話的機會和權利，被擱置於公會的大門之外。

(三)散漫無組織：由於公會本身的組織不合理，加上會員之間的複雜性及公會不能給會員們解決問題，因此就像一盤散沙，漫無組織，造成會員對公會採取漠不關心的態度。

(四)主要矛盾：這矛盾主要的表現在大小同行之間，鄉幫之間，派系之間，甚至於行業與行業之間。同類性質的行業，分立兩個組織，如茶食糖果業與餅乾業，這是最典型的矛盾表現。

根據新民主主義的經濟政策，與杭州市工商業同業公會的以上這些特點，我們組織工作的任務，主要的有下列幾種：

(一)把為反動政權和少數人服務的舊公會，改變為新民主主義及全體會員服務的新公會；

(二)提高工商業者的政治認識，並促進其思想作風的改造；

(三)擴大工商業的組織面，加強同業間的聯系與團結；

(四)配合各種運動，進行並增加組織動員工作；

(五)提高公會幹部認識，教育改造其思想工作作風。全心全意為搞好公籌會工作而努力。

二、整理同業公會工作

在工商聯籌備時期中，組織組的中心工作，是在整理委員會直接領導下整理舊有的同業公會。這一年來已整理改組的（十月二十五日的統計數字），共計七十二個業，其中包括工業公會十三個，商業公會四十六個，工商聯的公會十三個；已成立的五十七個，未成立的十五個。這裏大部份是舊有的公會加以改組的，但也有過去沒有組織形式，經過這次整理後才成立公會的，有的則由性質相同業務相同的舊同業公會合併改組的。全體籌備委員七〇八人，包括主委七十二人，副主委一二〇人，委員五一七人，目前為止尚待整理的有四十九個同業公會，包括工業公會一個，商業公會三十二個，工商聯的公會十六個。（附表如下）

附表：

- (一) 已整理的有七十二個業
- 工業公會 十三個佔 18% (包括原有的十五個公會)
 - 商業公會 四十六個佔 63% (包括原有的四十九個公會)
 - 工商聯公會 十三個佔 18% (包括原有的二十個公會)
- (二) 尚待整理的有四十九個業
- 工業的公會 一個佔 2%
 - 商業的公會 三十二個佔 65%
 - 工商聯的公會 十六個佔 33%
- (三) 全體籌備委員七〇八人
- 主委 七十二人佔 9.9%
 - 副主委 一一一人佔 15.8%
 - 委員 四七九人佔 67.9%
 - 候補委員 九十八人佔 13.9%
- (四) 三個整理階段

舊同業公會的整理改組工作，自去年十一月開始，根據工作的發展情況，大體上可分為三個階段：

第一個階段，就時間來說，自去年十一月起至今年一月止，當時組織組祇有二、三個工作同志，除了起草整理方案等各種規章外，並動員了其

他各組的外勤工作同志，協助進行整理改組工作。在這個階段中，我們的工作完全是在摸索中進行的，談不上分工，也不能很好的掌握原則去做，因此充分表現了沒有計劃、沒有步驟，工作祇是停留在表面，而且是手工業式的。

第二個階段，時間是二月起至六月底，共五個月。組織組的工作同志繼續的增加了，分工也比較明確了。當時成立了若干整理小組，吸取在第一階段工作中所獲得的經驗教訓。在進行了解時，首先重視了該業總的情況，然後與理事交換意見，並且能夠從表面的進而注意到側面的、較為深入的了解。而對籌委的提名，也能照顧到地區；大、中、小行業；派系；以及新舊的代表人物。這樣的組織形式在今天說來是並不完全正確的，但在當時的情況下，却不能不說是一個進步。

在工作步驟上，初步做到有計劃的去運用理事小組長及會員大會，說明我們整理公會的意義，提高會員羣對整理公會的認識並促使他們的重視；同時廣泛的聽取會員意見，這對我們的工作，獲得了不少的幫助。對於性質相同行業的合併整理工作，亦有了較顯著的改進，能夠通過說服教育，提高會員對合併整理的認識。例如竹器、竹篾、茶葉等七、八個業，合併為竹器業；茶食糖果和餅乾麵包合併為一個業，就是很好的例子。

這一階段的工作，雖然比前一階段有了一定的改進和提高，但是還有很多缺點和偏差存在着：第一我們的工作還是處於被動地位，沒有能夠主動地整理一些行業；第二沒有重視或不够重視公會幹部在整理過程中所起的作用；第三不能很好的掌握原則，做好統一戰線工作；第四對公會八項任務的執行，檢查得很不够。

第三個階段是七月份起至目前為止。

由於工作上的需要，組織組在人事上作了適當的調整；同時明確的劃分了會務、會籍、公會幹部三股，因此會務股的整理公會工作也較前提高了一步，糾正了過去對籌委提名的偏差，並且注意到積極分子的培養，以及通過各種運動去發掘積極分子。而對人事方面的了解，不但從表面深入到裏層，並進一步的去分析其政治與社會關係。

其次我們已開始重視公會會務的鞏固，檢查八項任務的執行，這是一件極其繁重的工作。由於過去我們的認識不够，沒有很好的重視，因此

目前我們的工作很多還是處於被動，近乎「補漏」式的情況下進行的。理髮業、竹器業、成衣業等委會的不協調；某些業新生力量的趨於萎縮，傘業等舊公會經費的移交不清，到今天還未能作適當有效的處理，即是一個例子。但也不可否認的，我們在摸索中獲得了一定的成績，即是我們能更深入地了解到一個業的內部具體情況，同時也解決了一些已經發生的問題，防止了一些可能發生的問題。但這工作還祇是一個開端，做得還很不夠的。例如我們對業團會務工作，僅局限於少數的幾個公會，對於培養典型也沒有很好的作重點佈置；因此我們的工作未能獲得預期的效果，尤其對某些公會所發生的問題，不能及時發掘其癥結所在；即使給我們發掘了，也不能及時的給予解決。

(2) 整理同業公會程序

整理舊同業公會的工作，是按照本會整理工商業同業公會方案第二項規定進行的。我們的工作方式雖根據各業不同的具體情況而有所區別，但概括說來，我們的整理可分為如下幾個步驟：

第一、進行對該業一般情況及公會內部的了解：工作開始時，通過理監事、小組長、公會幹部，或對公會情況熟悉的熱心會員進行談話，同時聽取他們對公會的意見與批評，來了解該業的具體情況及人事關係。遇有必要時，則更進一步的和工商局及有關機關團體取得聯系，收集有關資料，作更深入的瞭解，以便正確的掌握該業具體情況。

第二、定期舉行各種會報：當我們掌握了該業的一般情況後，為了廣泛聽取理監事小組長及會員的意見，提高會員對整理公會的認識，以及和他們交換意見洽商問題起見，分別召開各種會議，首先舉行理監事小組長座談會，交換整理意見，然後召開會員大會。在會員大會上，除了說明整理公會的意義之外，並檢討舊公會的優缺點，鼓勵會員儘量發表意見，必要時請他們以票選或直接提名的方式，提出該業中為大家所信賴、熱心會務、認識清楚的人選，作為我們產生籌委的重要參考。

第三、重點訪問：根據會員們的提名並參考多方面收集的資料，進行重點訪問。這一工作是在進一步的深入了解對方對目前政治和工商政策的認識，以及是否有願為人民服務的決心等等。在進行重點訪問的同時，我們隨時抓緊機會進行教育，逐步提高他們的認識。

第四、籌委名單的產生：經過重點了解，結合對方在過去各種運動中

的表現，加以歸納、分析、研究，然後擬定籌委候補人名單。在產生籌委時，儘可能照顧到該業中的大、中、小同行，各種不同的業務、地區，公私營企業，以及進步與中間落後的代表人物的人選，使他們在同一目標下，能做到真正的團結合作，搞好公會。如若客觀條件有困難，我們也決不硬性予以湊合。

(3) 鞏固公會會務

整理舊公會，改組成立新公會，這不過是打下了一個基礎，只完成了萬里長征的第一步。公會要執行它的八項任務，要籌備成立正式的同業公會，所以等到公會整理好了之後，我們組織組的另一主要任務是在於如何輔導、檢查、協助各公會推進它的會務。本年九月份以前，我們對於幫助公會推展會務檢查工作，是做得不夠的，以致發現有若干公會的經常工作不能很好的開展，甚至內部還有不協調的現象發生。為了補救這個缺點，我們在九月以後，指定專人經常檢查並協助公會對八項任務的執行，以及解決一部份內部發生的問題。

從九月份起，我們檢查了在八月份以前成立的綢絲業等三十五個業的工作情況，檢查的方法有兩種：一種是重點檢查，工業以染織布業，商業以布業作典型的培養；第二種是面的檢查，每週分組輪流召開各公會正副主委舉行座談會一次（每次以五個行業為原則）。另一方面每週分組輪流召集公會幹部舉行工作會報，同時配合個別訪問籌備委員，了解思想與工作情況，並強調指出必須加強各同業間的團結，注意培養民主選舉條件。

這工作開始到現在，我們一起召開了七次公會會正副主委座談會，舉行了七次公會幹部的工作會報。在這些會議中，除了交流工作中的經驗教訓，及時解決了一些問題以外，並廣泛地吸收各種反映，指出如何處理的途徑。

除了以上舉行的兩種會議及個別訪問籌委以外，我們也經常到各公會去了解他們的工作情況。在兩個月來輔導新公會的工作中，歸納起來，可以分為如下幾點：

公會所表現的成績：一、多數公會的籌委之間能夠團結合作，有共同搞好公會的信心；二、主委大多肯熱心替會員服務，能起帶頭示範作用；三、積極進步的籌委起了骨幹作用；四、一般說來，公會都能積極推

行政府的政策政令，完成政府所交下的任務；五、通過公會的整理，使會員的政治認識一點的部提高了一步。

公籌會的缺點與偏向，主要的表現在下列幾方面：一、沒有建立集體領導制，許多事情都要集中在正副主委身上；二、對會員的教育啓發工作做得不夠，沒有密切注意培養會員的民主選舉條件；三、與會員羣衆聯系不夠，會員應該會到今天都沒有舉行；四、部份公籌會幹部，對工作不努力；五、調查研究工作至今沒有被重視。

公籌會目前的任務是：一、必須教育會員，提高會員的政治認識，全心全意來改造生產，搞好自己的事業；二、必須培養會員中的領導骨幹，使他們在各種實際工作中起帶頭示範作用；三、必須傾聽羣衆意見，吸收羣衆反應；四、了解會員的思想及業務情況，主動的多做對會員有益的事務。

(4) 經驗教訓

在這一年來的整理公會與鞏固會務工作中，我們獲得了很多的經驗教訓，從這些經驗教訓中，把我們提高了一步。今天總結這些經驗教訓，有如下幾點：

一、做好準備工作，動員啓發並說服會員羣衆重視整理，開好會員大會：開始整理一個同業公會時，與公會幹部取得聯系，並通過理事小組長及部份會員的訪問，希望他們把整理公會的意義，自動傳達到會員羣衆中去，使會員在思想上有所準備。希望他們能誠懇地提供我們有關資料，並且在了解整個業的概況時，隨時啓發羣衆，盡量暴露過去舊公會存在着的缺點偏向，以及派系之間的矛盾等等，這樣可以幫助我們掌握整個業的具體情況。開好會員大會，可以啓發會員思想，同時糾正他們過去對公會漠不關心的態度，爲今後集體搞好公會打下基礎。

二、善於啓發教育羣衆，開好每一次會議：惟有通過耐心的說服教育工作，使理事小組長以及會員羣衆對整理公會的認識提高，才能開好在整理過程中一系列的會議，也才能够更深入地了解該業的內部情況；人事關係、公會中存在的問題，以及會員羣衆的要求等等。

三、與一切有關方面取得聯系，廣泛搜集資料，有計劃的作重點了解：要深入了解一個業的情況及人事關係，除了聽取公會幹部及理事的意見外，必須與一切有關方面取得聯系，如本會調研組、輔導組、總務組以

及熟悉該業情況的工作同志、職工會、工商局、稅務局與其他有關機關。廣泛搜集資料，分析情況，反覆的作正面側面的重點了解。

四、要善於發掘培養並掌握積極分子：要搞好整理工作，必須善於發掘培養並掌握積極分子，通過他們來動員羣衆，進行各種工作，以促解決整理工作中的許多困難，並了解真實情況。

五、打破公會幹部的思想顧慮，協助我們搞好工作：一般的說，公籌幹部的思想顧慮是很多的。過去他們在公會裏工作，存在着嚴重的僱傭觀點，好像只是替少數理事在服務。所以當我們進行整理工作時，首先應該和他反覆地說明整理公會的意義，公會幹部在公籌會中所負的任務和所起的作用，以提高他們的認識，打破他們的顧慮，然後請他們提供資料。這樣對我們的整理工作有着極大的幫助。

六、對黨委的經歷要詳細深入了解，並通過各種運動，來觀察考察他們的進步性與積極性，以免假積極及不良份子乘機混入我們的組織中。

七、黨委的產生要適當的照顧到各方面。新人的發掘固然重要，但對舊公會理事在一定的條件下亦應儘量留置，逐步改造。甚至在同業中目前還能起一定作用，而思想比較落後的會員，我們也要儘可能設法爭取，這樣能起更好的團結同業，在團結中提高他們，同時也提高了一般會員的認識。

八、整理過程中如有問題發生，可通過選集具有代表性的人物，採取民主協商的方式來進行解決。但協商的代表人數不宜太多，同時在召開這種會議之前，必須做好充分的準備工作，通過羣衆，以羣衆的意見來解決他們自己的問題。

九、必須詳細指示公籌會以如何領導會員、聯系羣衆、培植骨幹、健全基層組織的種種方式方法。

十、發掘和培養黨委或會員中的積極進步分子，通過他們去團結教育其他比較落後的人士。

十一、動員公籌會召開有組長及會員代表參加的會務檢討會，運用批評與自我批評的武器，做好團結工作，使公籌會的工作能逐步提高。

十二、必須利用每一個羣衆集合的場合，反覆宣傳鼓動，使會員能够正確發揚民主精神。

十三、公籌會必須和本會經常保持密切的聯系。在問題發生之前，及

時反映到本會來，以便協助公委會作適當的處理；問題發生之後，亦應及時上報，以便協助解決。

三、會員的會籍工作及辦理非公會員登記

員登記

自中央實施財經統一政策後，各地物價普遍穩定，市場上的虛假購買力隨之消失。在這一段時間中，杭州市工商業的各種病象便完全暴露了。本年三、四、五月間，關廠歇店的情形特別嚴重。當時會籍工作，完全處於被動挨打的情況之下。七月份起，本組明確的分了股，並隨着工商業情況的好轉，工作同志的增加，會籍工作也由完全被動而爭取了部份的主動。

七月間，杭州市人民政府工商局爲了解本市工商業的具體情況，保障正當工商業利益，以發展新民主主義經濟。因此舉辦了本市工商業大登記，將本會所屬非公會員登記，列爲第三期，並指定由本會負責辦理。八月十六日，本會成立了非公會員工商業登記處，由會籍股主辦，同時向綱業等公委會商調了九位對登記工作熟練的工作幹部，協助辦理是項工作。

本會非公會員，因爲經營業務的不同，分佈地區的廣闊，平時會員之間又沒有很好的聯系，因此顯得非常散漫，情況也較複雜。我們根據實際情況，劃分爲上城、中城、下城、拱墅、笕橋等五個區，合計二百七十戶，同時進行。工作開始之初，部份會員思想上存在着許多顧慮，主要是顧慮政府將來會按資本額徵稅，因此不願實報財產；也有部份會員主觀地認爲登記工作是一件麻煩事情，不予重視；通過不斷的說服教育後，基本上提高了他們對工商業登記的認識，也解決了他們在登記中所發生的部份困難。

這一次的工商登記工作，我們於九月十五日如期完成，總計這次向本會申請登記的工商業戶共二百七十二戶，內列入甲種工業登記的一戶，乙種工業登記的八戶，丙種工業登記的四十三戶；商業登記者一百六十戶。其集資類別屬於股份有限公司者六戶，合夥者三十二戶，獨資者一百七十四戶。在這次辦理非公會員登記將近結束的同時，我們爲了照顧還有部份過去既未參加本會爲非公會員，也沒有加入同性質同業公會的工商業戶

，繼續舉辦非會員入會及工商業登記手續。這一工作在九月底登記截止，十月十日才審查完畢。這一次申請入會辦理非公會員工商業登記的，共計七十五戶。內乙種工業二戶，丙種工業四十戶，商業三十三戶。

檢查這兩次的登記工作，深感我們的宣傳員做得不够普遍深入。在召開動員大會時，許多會員沒有參加，因此當登記工作進行時，增加了不少麻煩。但是通過了這次的工商業登記，非公會員的聯系加強了。同時進一步的檢查了他們所經營的業務性質，部份則勸導其參加業務性質相同的同業公會。

截止十月二十五日，參加本會爲非公會員的共有二百六十七戶（公營企業不計在內）。內商業一百五十九戶，佔85.5%；工業一百零八戶，佔62.8%（內甲種工業九戶，佔8.2%；乙種工業十三戶，佔12.1%；丙種工業八十六戶，佔78.9%）。按其性質分：股份公司十五戶，佔22.4%；合資四十一戶，佔60.8%；獨資二百一十一戶，佔36.8%。

四、公會幹部工作

公會幹部股成立僅三、四個月，由於工作經驗缺乏，客觀環境的複雜，一切工作都在摸索中進行。公幹股工作主要的是在團結、教育、改造和爭取的原則下，掌握和分析公會幹部的思想情況，加強教育，提高認識；並不斷地發掘培養積極分子，使每一個幹部都成爲革命的公會工作者。

目前杭州市一二一個行業中（包括公聯會七十二個，同業公會四十九個）共有公會幹部三四五人，男性有三三九人，女性六人。

(一)發掘和培養積極分子

發掘和培養積極分子，是公幹股的工作重心。經常運用座談會、檢討會以及個別談話方式，同時來進行考核其在日常工作中的具體表現，隨時發掘並加以培養。我們認爲這是一件經常性的工作，而且也是非常繁重的工作。

(二)掌握幹部思想情況

要教育改造提高公會幹部，必須做好掌握並了解公會幹部的思想情況的工作。從摸索中，我們體驗到召開座談會或檢討會，是了解公會幹部思想情況的一個較好辦法。我們曾舉行了十一次包括十個公會參加人數達一四一人的座談會，及三次包括十三個公會參加人數達四十五人的工作檢

討論。會議中運用了批評與自我批評的武器，充份發揮了民主精神，這樣的會議是有它一定的收穫的。

爲了更深入的進行了解工作，利用個別談話等方式解決其思想包袱，並藉以明瞭各公籌會或公會中目前所存在的問題，以及公會幹部間的矛盾，及時予以適當處理。

(3) 建立人事制度

爲了便於檢查及加強組織，提高工作效率，改善工作作風，我們初步建立了公會幹部的人事制度，並做了以下幾種工作：

(一) 編製公籌會工作人員名冊(如有調動，隨時加以修正)。

(二) 製發公會工作人員調查表。

(三) 擬訂公會工作人員考核表。

(四) 製發公會工作人員編制及薪給表。

(五) 製發保證書格式。

(六) 擬訂公會工作人員勳章卡，隨時登記工作人員的調動、到職及離職日期。

(七) 擬訂公會工作人員任用暫行辦法補充指示。

(八) 任免方面：除各同業公會舊有留用人員，經上級複審同意外，並指調或介紹總幹事及副總幹事七人，幹事七人。

(九) 考核獎懲方面：根據考核標準，對成績優良思想前進，或者思想比較落後的工作人員，除簽請上級分別予以表揚或加強教育外，對過份頑固，認識不清，工作不力的個別工作人員，則分別予以試用或停止試用。

(4) 對幹部的思想教育

除鼓勵公會幹部積極參加講習會外，另一方面則利用座談會、檢討會及個別談話方式進行思想教育，並且啓發他們糾正幹部間的宗派觀念、偏見觀點，以及工作中的官僚命令主義作風；建立全心全意爲人民服務的觀點。

(5) 經驗教訓

四個月來的工作，對於如何掌握和了解公會幹部的思想情況，如何發

掘和培養積極分子，雖然創造了不少經驗，但無可否認的，在工作中還存在着許多缺點和偏向，例如了解工作做得不够全面，不够深入，對思想情況的掌握不能抓緊時間進行；對聯繫羣衆工作也做得不够廣泛；舉行座談會時，預先沒有作份準備，收效不大。今後應該更全面更深入的做好了解工作，糾正過去工作中的缺點，對已經提出的問題予以分析歸納，同時進行適當的啓發教育工作。

五、今後的工作方向

總結組織組一年來的工作，在今天說來，才只是一個開端，今後隨着客觀形勢的發展，我們的工作必然更趨繁重。我們將吸取過去的經驗教訓，糾正工作中的缺點和偏向，在原有的基礎上逐步提高。今後我們努力的方向是：

(1) 完成同業公會的整理改組工作。

(2) 培養民主條件，結束籌備階段：公籌會的籌備階段是有其一定的時間性的，目前雖然大部份的公籌會已經成立了，但是還需要加強與鞏固，並且更進一步的通過籌委來團結教育提高會員們的認識，培養民主條件，提早結束籌備階段。

(3) 加強會員間的組織性、團結性：唯有通過組織加強會員間的團結，才能發揮在新民主主義經濟建設中的應起的作用，光榮地完成其歷史任務。

(4) 嚴格執行出會入會的審查工作。

(5) 加強非公會員的管理及掌握其思想情況，及時給予教育，提高他們的認識。

(6) 在原有的基礎上加強公會幹部的思想教育，必要時予以適當的調整，並密切注意反革命分子混入公會；搞好統戰工作，但必須防止無原則的遷就，爲培養全心全意爲人民服務的革命的公會工作者而努力。

鞏固我們的組織，

積極改造生產。

一年來的輔導工作

輔導組的工作，從去年十一月日本會接管前市商會後展開工作，迄今已一週年了。根據一年來本組工作的具體情況來說，大致可分為兩個階段，即中央人民政府實行調整工商業前後兩個時期。

在政府實行調整工商業以前，從幾次物價大波動，到政府實施財經統一後物價開始相對穩定，工商界舊的經營方式弱點完全暴露，遭遇到極大困難的這個時期內，工商界一般的思想情況是猶豫、消極、悲觀、失望，市面呈現大減價、大賤賣的不正常狀況，當時本組在人手少、任務艱巨的困難情況下，工作處於忙亂、被動、無計劃、疲於奔命的狀態中。在政府實行調整工商業以後，部份工商業已於五月間開始好轉，工商界的信心逐漸提高，消極、悲觀、紛紛解雇、關店的現象逐漸減少，我們的工作比較順利，工作的方向和任務也明確了。七月份起，本組由原有指導、服務兩股改設稅務、勞資關係、產銷改進、文教四股，分工明確，陸續補充人事，工作步上正軌，並且建立了工作會報、總結制度，工作比較開展而且深入了。茲就本組四項經常工作分述於後：

(一) 稅務：

稅務工作：一年來處理有關稅務——如各業請求解釋法令，減輕稅率等案件計一九二件，出席各業公會有關稅務及評議會計四八八次，與市稅務局協商三次，評議工作方面：一月份全市自報營業總額四九六·九〇〇個折實單位，評議配繳總額六二一·九四〇個折實單位，增加一二五·〇四〇個折實單位；二月份全市自報營業總額三一·六五〇個折實單位，評議配繳總額四九九·二八四個折實單位，增加一八七·六三四個折實單位；三月份全市自報營業總額三四·〇六七個折實單位，評議配繳總額五一七·六〇六個折實單位，增加一七六·九三二個折實單位；四月份全市自報營業總額人民幣五二·三二二·四九三·〇二八元，評議總額五七·七九二·一八九·一三九元，增加五·四〇九·六九六·一一一元；五月份全市自報營業總額人民幣五三·六二二·八四一·七七一元，評議總額五八·四五四·八五四·六四一元，增加四·八三一·〇一二·九二四元；六月份全市自報營業總額人民幣六六·二〇〇·八五四·六四一元，評議總額七二·八六五·八七三·二七二元，增加六·六六五·〇一八·四七一元。

本組的稅務工作，以貫徹合理負擔政策，協助完成國家稅收為指導原則，從一九四九年十一月至今年三月，稅務工作完全處於被動中，工作方式主要的是根據各月不同的配繳稅額，先通過稅額審查委員會，（後改名為稅額分配委員會）由審查會了解各業實際情況，擬定比額，分配原則，最後由各業採取自報公議方式，評定每月應負稅額。這是本組稅務工作的第一階段。

今年二月間新稅法公佈後，本會成立了杭州市工商業稅評議委員會，各業的評議會也先後成立了。自報營業額已作為課稅的根據，但因各業所報的數字不很正確，所以評議工作非常艱巨，一方面要完成國家的稅收任務，一方面要注意那些營業的營業額是報得比較正確的，那些業的匿報情形是嚴重的，以免老實報稅的工商業者負擔加重，但因工作不深入，掌握的資料不够充分，評議工作難免有畸輕畸重現象，但與第一階段有其不同之處，即民主評議是在評定營業額的正確性，而不再是評配稅額了。基本上，可說已走向按率計征的道路。這是本組稅務工作的第二個階段。

第三階段評議工作已較深入，工作的方式，主要的是把三月一評（四至六月份）改變為按月預評，免得時間相隔較久，掌握資料困難而影響評議的正確性。在預評工作中，各業大都能展開戶與戶、組與組、業與業的

查辦，先由上而下，再由下而上，相互的查評，因此評定的營業額逐漸正確，稅收負擔也日趨公平合理。

在稅務工作初期，工商界普遍存在着這種顧慮和對稅務不正確的看法：
①不肯老實地申報營業額，祇怕重量加配，增加他的負擔；
②在民主評議工作中，不願破除情面，怕得罪人；
③在公債完成後撥之存貨補稅及一至三月份營業稅清繳，部份工商業者認為政府要清減私人資本，提早實行社會主義；
④部份工商業者強調困難，故意拖欠稅款；
部份工商業者以為杭市地區遼闊，逐戶檢查事實不可能，匿報點營業額，政府也無法查覺的。這一些錯誤的思想情況，到目前已逐漸扭轉。在批轉這些錯誤的思想情況的過程中，薄一波部長「關於調整稅收」的報告起了巨大的決定作用；我們也依據這個報告的合理負擔的原則，努力打破工商界的顧慮和糾正存在着的不正確的看法。進行這一工作，我們採取了下面的幾個方式：

①加強輔導評議工作，詳盡傳達政策法令和解釋稅法，以提高工商業者對稅務的認識。

②傾聽羣衆的意見，加以分析，合理的我們反映給政府，錯誤的我們予以耐心的解釋。

③組織並加強各業評議會，運用羣衆力量，依靠並深入小組，相互查辦，破除情面，由於評議工作的加強，大部份的工商業者已能重視自報營業額。

④檢舉偷稅、漏稅的工作，掌握教育重於處罰的原則，使偷漏者逐漸改正惡劣作風，以求合理負擔。

⑤分清對象，個別對待，在評議時，自報營業額比較正確的業、戶稅額增加得少些，偷漏多的業與個別偷漏的戶，稅額增加得多些，這一辦法，逐漸打破了工商業者加重負擔的顧慮。

⑥評議前作深入的政治動員，提高工商業者對稅收政策的認識，再結合小組查辦，能使許多工商業者自動坦白地補報營業額或收益額。

部份的工商業者，到目前還存在着一些對稅收政策不正確的看法，有待我們繼續努力，加以糾正。

在稅務工作中，我們會遇過了不少困難，最顯著的有二點：
①由於各業情況不同，我們所掌握的資料又不够具體，所以在四月份以前的評議工作中，不少行業有大吃小或小吃大的畸形現象，影響到稅負的公平合理負

担。②評議工作容易得罪人，所以有些評議委員、小組長往往不願破除情面，馬馬虎虎，增加評議工作的困難。針對這種現象，我們採取了這樣的辦法：第一、把評議工作規定先由評議會初審各戶自報的營業額，再深入小組查辦，然後經過復評，大會的總評，由上而下，由下而上相互查評，發揮民主精神，糾正大吃小或小吃大的偏向。第二、展開說服工作，打破工商業者一切不必要的顧慮，並隨時配合職工代表進行查辦，在會場上動員公正的積極的會員，起帶頭作用，檢舉偷漏的會員，使大家能破除情面，展開反匿報運動。

一年來，我們的努力是有成績的，但也發現了不少缺點。成績方面，主要的有如下幾點：

①四至六月份的評議工作，一般的說是做得認真的，評定的營業額數字，接近正確的計有六十三業，評議數字尚未接近正確的計有四十一業，接近正確的已佔了多數。雖然距離我們的理想尚遠，但評議工作較諸一至三月份已跨前了一步。

②各業對稅收政策的認識已大大提高，以一百八十餘件檢舉漏稅案子為例，絕大部份是各業自行檢舉的。

③使用統一發票制度，可逐漸減少漏稅、偷稅現象。

④與市稅務局加強了聯系，以協商方式解決了很多問題。

缺點方面，比較嚴重的有如下幾點：
①欠稅漏稅的情形仍相當嚴重，截至九月份止，全市稅收任務才完成了百分之六五·三五。

②沒有很好地區導和依靠同業公會的工作同志，研究稅法，掌握資料，以致稅務股的工作同志，工作忙亂，往往顧此失彼。

③沒有把各業在預評工作中得到的經驗教訓，歸納分析為有系統的資料，提供各業參考，便利工作的進行。

到目前為止，稅務工作還存在着幾個問題，最嚴重的是欠稅、漏稅，欠稅問題，我們準備以這個辦法來求得解決：通過同業公會，召開會員大會，了解個別情況，凡經營不很困難的，勸導說服他，迅速清繳，經營特別困難的，聯系稅局，給以分期清繳的寬大處理，至於以前困難目前已經好轉的業戶清繳，如一次清繳有礙生產發展時，亦請稅局予以分期繳納。如果有特別困難，實在無力完納的，則請稅局予以適當照顧。至於漏稅現象