

这是一部深度透析传统经商智慧的“兵法”

这是一本中国人必备的“掘金”宝典

中国人的 炼金术

这本书将成为你纵横商海的一把“利剑”，相信你一定会成功掘取你人生的财富！

赵英 / 编著

告诉你从一文不名到家财万贯的经商秘诀
教会你从初出茅庐到称雄商海的赚钱法则

企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

中国人 的 炼金术

赵英 / 编著

常州大学图书馆
藏书章



企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国人的炼金术/赵英编著. —北京: 企业管理出版社, 2010. 1

ISBN 978 - 7 - 80255 - 343 - 9

I. ①中… II. ①赵… III. ①商业经营 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 215389 号

书 名: 中国人的炼金术

作 者: 赵 英

责任编辑: 李 杜

书 号: ISBN 978 - 7 - 80255 - 343 - 9

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 香河县宏润印刷有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 170 毫米×240 毫米 16 开本 14.5 印张 220 千字

版 次: 2010 年 1 月第 1 版 2010 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 32.00 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

前 言

19 世纪德国史学家利希霍芬曾经说：“世界上有两个公认聪明的民族，同时也是善于经商的民族，一个是犹太人，另一个就是中国人。”犹太商人无疑是西方商业文化的领航者，而中国商人则无疑是源远流长的东方商业文明的有力诠释者。

商业活动是一种社会化活动，商业文化是整个社会文化中必不可少的一部分。每个民族都有着自己独特的商业文化，本民族的商业文化对商人有着根深蒂固的影响，一个商人要想做强做大，真正地走向世界，就必须立足于本国文化，从传统中汲取养分，在前辈商人成功的实践中学习经验和谋略，从而以本土文化为依托，更好地实现其国际化的宏伟目标。

中华民族传统文化博大精深，商业文化更是源远流长，历史上曾出现过无数声名赫赫的大商人，他们从商经商的智慧和谋略是中华民族宝贵的财富。明清时期的晋商、徽商便是其中的典型代表。如今，重新崛起的中国商人和海外华商再一次向世界展现出中华商道的博大精深。华人富翁已经开始不断跻身于世界富翁排行榜前列。

以和为贵，先义后利；以信为本，自强不息；知足不贪，节俭戒奢；居安思



中国人的炼金术

危，乘势待时；任人唯贤，用人所长，这正是中华商道的精华。在今天瞬息万变的商海中，商业竞争的根本是商业智慧和商业谋略的较量，要想在商海激烈的竞争中胜出，我们必须以史为鉴，我们必须请教我们的祖先，向“先哲们”取经，借鉴他们的经验和教训，领悟他们的商业哲学。

翻开历史的浩瀚卷帙，总有一些人在历史的长河中闪闪发光，范蠡、子贡、白圭、吕不韦、沈万三……而在当代商海中，一些中国的大商人也开始在国际舞台上崭露头角，李嘉诚、柳传志、李宁、史玉柱、马云等等。这本书将深入探讨古今著名商人的经商智慧，领悟他们从商经商的谋略手段，同时，本书对中国历史上的诸多商帮的经营理念 and 经营智慧进行了总结。古人的智慧，今人的谋略，个人的成功，集团的崛起，成为贯穿全书的主线，本书将引领你去挖掘“大佬们”掘金的秘诀！

编 者





第一章 中国商道的五大“法宝”

- 一、以和为贵，先义后利 2
- 二、以信为本，自强不息 4
- 三、知足不贪，节俭戒奢 6
- 四、居安思危，乘势待时 9
- 五、任人唯贤，用人所长 12

第二章 先秦诸子的“商道”智慧

- 一、儒商之道——孔孟智慧与经商修养 18
- 二、雅商之道——老子智慧与经商心态 24
- 三、诡商之道——孙子智慧与经商兵法 33

四、霸商之道——韩非子智慧与经营管理	42
五、谋商之道——鬼谷子智慧与经商谋略	50

第三章 中国商人的经营“兵法”

一、商德之上，诚信为本	64
二、和气生财，协作共赢	68
三、义利相生，仗义疏财	72
四、厚积人气，广结善缘	76
五、用人奴人，宽猛相济	82
六、激活人气，造势经营	85
七、有胆有识，多谋善断	88
八、自强不息，敢于创新	94

第四章 中国八大商帮的经营法则

晋商：商德至上，创新图强	101
徽商：贾而好儒，官商联姻	112
陕商：货通南北，利获东西	127
鲁商：仗义疏财，任人唯贤	139
赣商：发挥优势，发扬特色	150

浙商：奇谋生财，以新求胜	158
粤商：择地生财，造势经营	170
闽商：勇于冒险，遍地开花	177

第五章 中国商人的高瞻远瞩

一、诚信为本，机变为用	186
二、把苦难当成一种财富	190
三、自信是最可靠的资本	193
四、机智果断，欲取先予	195
五、节俭不是吝啬	198

第六章 中国商人的“商海战术”

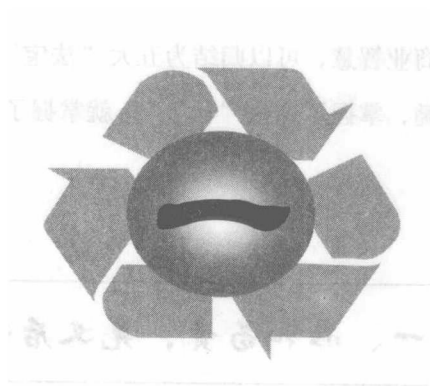
一、审时度势，乘势待时	202
二、敢于冒险，擅抓机遇	204
三、敢在“小”字上做文章	209

第七章 向古今名商“取经”

范蠡：富可敌国的商圣	212
------------------	-----

中国人的炼金术

吕不韦：志在谋国的风险投资家	216
郑芝龙：海洋贸易巨头	219
乔致庸：从乔家大院中走出的著名晋商	222



第一章 中国商道的五大“法宝”

本章导读

- 一、以和为贵,先义后利
- 二、以信为本,自强不息
- 三、知足不贪,节俭戒奢
- 四、居安思危,乘势待时
- 五、任人唯贤,用人所长

中国古代商人的商业智慧，可以归结为五大“法宝”。这五大“法宝”是中国传统商业智慧的精髓，掌握了这些“法宝”，就掌握了中国传统商业智慧的精华部分。

一、以和为贵，先义后利

以杀伤对方来获得自己的成长，正所谓杀敌一万自损三千，恶性竞争的结果往往是大家谁都无法获得持续成长。从这种意义上来讲，商人嗜杀的基因使之难成大器。

《论语·学而篇》中有这样一句话：“礼之用，和为贵。”俗话也说：“和气生财。”与其相互结怨，发生争斗而导致双方受损，倒不如化解矛盾彼此相安共存。竞争是难免的，但盲目树敌则是愚蠢的。我们说，商场如战场，但毕竟不是战场。战场上敌对双方不消灭对方就会被对方消灭，可生意场上不一定如此，为什么一定要争个鱼死网破，两败俱伤呢？

做生意，最好的结果就是“双赢”。“一支独秀不是春，百花齐放春满园。”企业在现代商业竞争中应该懂得“双赢”的战略。因为“双赢”才是真赢，“双赢”才是市场经济的真谛。能赚钱的人总是最能和别人合作、与别人分享的人。世界塑胶大王、被誉为“台湾企业的救星”的王永庆始终坚持“人人为我，我为人人”的信念，主张做企业必须做到利己利人，绝不能只顾自己赚钱而不顾别





人死活。1986年台币升值，由40元兑1美元到37元兑1美元。台币升值致使部分客户经济受到损失，王永庆决定由台塑全部负责，尽管台塑每日至少损失300万美元，但台塑在这一年仍获益匪浅，既发展了自己，又保护了别人。奠定了与客户合作的基础，财富就滚滚而来。

“先义后利”是中国商人的优良品质。《战国策·齐策》所记载的“冯谖焚券”的故事，正是一则“先义后利”的生动案例。冯谖是齐国执政大夫孟尝君的门客。有一次，他去帮孟尝君到他的封地薛邑去收债。辞行的时候冯谖问：“债收完了，买什么回来？”孟尝君说：“您就看我家里缺什么吧。”

冯谖赶着车到薛邑，派官吏把该还债务的百姓找来核验契据。核验完毕后，他假托孟尝君的命令，把所有的债款赏赐给欠债人，并当场把债券烧掉。百姓都高呼“万岁”。

冯谖赶着车，马不停蹄，直奔齐都，清晨就求见孟尝君。冯谖回得如此迅速，孟尝君感到很奇怪，立即穿好衣服、戴好帽子，去见他，问道：“债都收完了吗？怎么回来得这么快？”冯谖说：“都收了。”“买什么回来了？”孟尝君问。冯谖回答道：“您曾说‘看我家缺什么’，我私下考虑您宫中积满珍珠宝贝，外面马房多的是猎狗、骏马，后庭多的是美女，您家里所缺的只不过是‘仁义’罢了，所以我用债款为您买了‘仁义’。”孟尝君道：“怎么回事？”冯谖道：“现在您不过有块小小的薛地，如果不抚爱百姓，视民如子，而用商贾之道向人民图利，这怎么行呢？因此我擅自假造您的命令，把债款赏赐给百姓，顺便烧掉了契据，以致百姓欢呼‘万岁’，这就是我为您买来的仁义啊。”孟尝君听后很不快地说：“嗯，先生，算了吧。”

过了一年，齐王对孟尝君说：“寡人不敢以先王之臣为臣。”孟尝君只好回

到他的领地薛邑去。还差百里未到，薛地的人民扶老携幼，都在路旁迎接孟尝君到来。孟尝君见此情景，回头看着冯谖道：“您为我买的‘仁义’，今天我看到了。”

孟子说过，君子爱财，取之有道。经商既要讲究“利”字，又要讲究“义”字。财富取得的方式多种多样。绝大多数商人取之有道，通过自己的努力，发挥个人的聪明才智，合法合理地经营，不少创业英雄成为人们心中崇拜的偶像。如世界著名富翁比尔·盖茨、沃伦·巴菲特、香港富豪李嘉诚、大陆富豪刘永好兄弟等等。

二、以信为本，自强不息

“人无信而不立。”诚信是事业转动的车轮，是人情练达的“灵魂”，也是做人的根本原则。中国古代名著《中庸》中记载：“诚者，天之道也；诚之者，人之道也。”就是说，诚是社会的基石，是做人的根本，是最高道德。

清朝道光年间，黔商胡荣命在江西经商 50 多年，由于他待人真诚、童叟无欺，因而声名大噪。晚年罢业归乡，有人要求“以重金赁其肆名”，他一口回绝，并说：“如果你果真真诚的话，为什么要借我的名呢？”由此可见，“诚信为本”是中国人经商的传统美德。

诚信、谦让、公正、勤奋是立身处世之本。诚信以待人，谦让以待物，公正





以处事，勤奋以责己，这是立身处世之本。综观古代先哲：明太祖之所以能取得国治，都因其重承诺，因而得到了人民的信任。唐初之所以会出现“贞观之治”，是因其君臣以信为治国之纲。唐太宗主张待人以信，反对行诈，他曾说：“流水清浊，在其源也。君者政源，人庶犹水。君自为诈，欲臣下行直，是犹浊源而望水清，理不可得。”

由此可见，只有坚持诚信才能获得最后的成功，对于任何企业或个人而言都是如此。许多成功的企业家都遵循“诚信为上”的商业准则。做生意要讲信誉，就是要讲诚信。为自己赢得赞誉和认同，这也许会造成一些亏损，但以诚待人，以诚经营，终究会得到长远的利益。

《周易》中有句话说：“天行健，君子以自强不息。”意思就是只有自强不息的人才能够抓住机遇，收获成功。在古代众多商帮中，晋商最能体现出自强不息的精神风貌。

晋商能够称雄国内商界长达五个多世纪，就是因为他们不畏艰辛、不怕困难的坚强意志。他们北走蒙藏边疆，千里越沙漠，南渡横波万里，直达南洋。一方水土养活不了一方人，生存的压力迫使晋商外出做生意谋生，锻炼出了他们自强不息的精神，也让他们最终闯出了一条富裕之路。这好像今天的温州人，温州交通闭塞，人均耕地少，可利用的自然资源少，所以温州人不得不背井离乡去创业、去赚钱，他们“千方百计地想，千山万水地跑，千辛万苦地干”，终于成了中国最有实力的商人群体。

决定一个人成功与否的最重要的因素就是有没有自强不息的精神，特别是对于白手起家的人来说，在迈向成功的路上，会有数不清的磨难、挫折、困境，如果没有那种金刚般的意志，没有坚忍不拔的毅力，迟早会半途而废的。反之，一

个人具有自强不息的精神，那么他就有了强大的精神支柱，心中就有了坚不可摧的精神长城，无论是做事还是做生意赚钱，都是成功的最佳保证。

以诚为本，与人为善，童叟无欺。晋商乔贵发始终坚持“和为贵”的原则，他卖豆腐、豆芽决不缺斤短两。卖高称、薄利多销是他的诀窍。乡亲邻里人人愿买他的东西，回头客多，这是他诚信经营的结果。“宁舍银钱，不结冤家”，“乐善好施，接济穷困”，乔贵发坚持自己做到，子孙做到，乔家世代代做到。乔贵发不在乎个别人欠账不还，也从不去催。有人借了东西没有还回来，他也不问。每逢节日，他都要送邻里朋友一些小礼物。他把牲口拴在门口，谁愿用谁就用，用完给他送回门口就行。凡遇困难朋友，他都给些钱款物品以解他人燃眉之急。乔贵发的这些行为深深感染了乔家后代，其生意日益兴隆。

三、知足不贪，节俭戒奢

“人心不足蛇吞象，世事到头螳捕蝉”，历史上有无数的教育人们要知足不贪的故事。据古书记载，春秋五霸之一的齐桓公死了，齐国人为了纪念他，就给他造了一个庙堂。庙堂里摆设了好多祭器，其中有一种很特别的装酒的器皿。它空着的时候是倾斜的，把液体装进一半就直立起来。这种酒具叫欹器。

有一天，孔子带着学生到庙里来朝拜，看到了一个倾斜的酒器，觉得很奇怪，于是就向庙里管香火的人打听。管香火的人告诉他，这是欹器。孔子于是想

起了一则有关齐桓公的故事。他指着欹器对学生们说：“欹器空着的时候就倾斜，把酒或水倒进去，到一半的时候就直立起来，欹器装满了就又会倾覆，所以生前，齐桓公总是把欹器放在他座位的右侧，用来警戒自己决不可以骄傲自满。自满就会像欹器里装满了水，必然要倾斜倒覆。”说完，他就让学生取来水倒进欹器。果然一切正如孔子所说的一样。孔子借此告诉人们，任何事都要适可而止，学会知足，不可自满，容易自满的人是很危险的，在关键时刻，要懂得止步，这是天定的法则！

每个人都有不同的欲望，欲望可以使人产生动力，但是如果一味地追求欲望的满足，是很容易走向危险的。

春秋时，宋国司城子罕清正廉洁，受人爱戴。有人得到一块宝玉，请人鉴定后拿去献给子罕，子罕拒不接受，说：“您以宝石为宝，而我以不贪为宝。如果我接受了您的玉，那我们俩就都失去了自己的宝物。倒不如我们各有其宝呢？”

东汉时，杨震在赴任途中经过昌邑时，昌邑县令王密来拜访他，并怀金十斤相赠。杨震说：“故人知君，君不知故人，何也？”王密没听明白杨震的责备之意，说：“天黑，无人知晓。”杨震说：“天知，神知，你知，我知，何谓无知？”王密这才明白过来，大感惭愧，怏怏而去。

“俭，德之共也；侈，恶之大也。”季文子出身于三世为相的家庭，是春秋时代鲁国的贵族、著名的外交家，为官30多年。

他一生俭朴，以节俭为立身的根本，并且要求家人也过俭朴的生活。他穿衣只求朴素整洁，除了朝服以外没有几件像样的衣服，每次外出，所乘坐的车马也极其简单。

见他如此节俭，有个叫仲孙的人就劝季文子说：“你身为上卿，德高望重，

但听说你在家不准妻妾穿丝绸衣服，也不用粮食喂马。你自己也不注重容貌服饰，这样不是显得太寒酸，让别国的人笑话您吗？这样做也有损于我们国家的体面，人家会说鲁国的上卿过的是一种什么样的日子啊！您为什么不改变一下这种生活方式呢？这于己于国都有好处，何乐而不为呢？”

季文子听后淡然一笑，对那人严肃地说：“我也希望把家里布置得豪华典雅，但是看看我们国家的百姓，还有许多人吃着粗糙得难以下咽的食物，穿着破旧不堪的衣服，还有人正在受冻挨饿；想到这些，我怎能忍心去为自己添置家产呢？如果平民百姓都粗茶敝衣，而我则妆扮妻妾，精养粮马，这哪里还有为官的良心！况且，我听说一个国家的强盛与光荣，只能通过臣民的高洁品行表现出来，并不是以他们拥有美艳的妻妾和良骥骏马来评定的。既如此，我又怎能接受你的建议呢？”这一番话，说得仲孙满脸羞愧之色，同时也使得他内心对季文子更加敬重。此后，他也效仿季文子，十分注重生活的简朴，妻妾只穿普通布做成的衣服，家里的马匹也只是用谷糠、杂草来喂养。

积沙成塔，集腋成裘，节俭是中华民族的传统美德。先秦诸子大都肯定“俭”而否定“奢”。孔子说：“礼，与其奢也，宁俭。”司马迁在《史记·货殖列传》中颂扬白圭“与用事僮仆同音乐”、“薄饮食，忍嗜欲，节衣服”，又称赞秦末汉初的宣曲任氏“折节为俭”、“公事不毕，则身不得饮食酒肉”。

香港富豪李嘉诚有一次从酒店出来，准备上车的时候，把一枚硬币掉在了地上，硬币骨碌碌地向阴沟滚去，他便欠下身去追捡。旁边一位印度籍的保安见状，立即过来帮他拾起，然后交到他的手上。李嘉诚把硬币放进口袋后，再从钱夹里取出100元港币，递给保安作为酬谢。为了一元钱却花了100元，这无论从哪个角度看都是不划算的。有人向李嘉诚问起这件事情，他解释：“若我不去捡