

民國史料叢刊

636

張研 孫燕京 主編

經濟・工業

隴海鐵路工作報告
爲隴海督辦施肇曾、張祖廉賣路誤國吞款瀆職
證據確鑿依法提出查辦案
東北鐵路大觀
東北抗日的鐵路政策

K258.06

3

(636)

民國史料叢刊

636

張研 孫燕京 主編
經濟·工業

隴海鐵路工作報告

爲隴海督辦施肇曾、張祖廉賣路誤國吞款瀆職

證據確鑿依法提出查辦案

東北鐵路大觀

東北抗日的鐵路政策

 大象出版社

圖書在版編目 (CIP) 數據

民國史料叢刊／張研，孫燕京主編
鄭州：大象出版社，2009.2
ISBN 978-7-5347-5439-5

I. 民… II. ①張…②孫… III. 中國—近代史—史料—民國
IV. K258.06

中國版本圖書館CIP數據核字 (2009) 第022264號

民國史料叢刊
張研 孫燕京 主編
經濟·工業

總策劃 耿相新

責任編輯 楊吉哲 王莉娜

封面設計 劉冬王

出版 大象出版社 (鄭州市經七路25號 郵政編碼 450002)
網址 www.daxiang.cn

發行 大象出版社總發行部 電話：0371-63863551

印刷 北京中獻拓方科技發展有限公司

版次 2009年8月第1版 2009年8月第1次印刷

開本 890×1240 1/32

印張 14.875

總定價 180000.00元

若發現印、裝質量問題，影響閱讀，請與承印廠聯繫調換。

印廠地址 北京經濟技術開發區運成街甲6號
郵政編碼 100176 電話 (010) 67889166

報告

龍海鐵路工作報告

顧亭林先生日記載之作鑒往所以訓今蓋舉凡因果之關係既明於是遇事爲比較此之比較者於斯今昔之比較者於斯而所以鑒所以劣之內容遂一一彰明而較著孰事者多酌而權衡之慘淡而經營之然後改良進化得失之機瞭然矣日月不居事變受事一年又十閱月自收結更張因革損益亦半載於茲今之比較大瀨海鐵路編戶附秦豫蘇四省計程四千八百餘里自北平起至上海止全線開辦西北發展民生鞏固國防在在佔重要地位惜廿餘年來國家多故迄未完成今通車者自海州至鹽實僅一千七八百里復運平厄於軍事破壞不堪此次國民會議暨鐵道部提案會議關於完成及改良本路之決議案甚多故對於本路實抱無窮之希望回憶去年受事之始承調敝之餘方思着手整理而兵革又起幕徐設局草創規模辦理軍事緊急車輛全供軍用路局得自支配者客貨車不過十餘輛機車祇四輛材料缺乏運輸停滯營業困難財源枯竭車輛機車機車車輛因戰事進駐軍毀壞甚重而修理更不容緩是時款項多軍運路事繁雜并顧贖實所在尤不能不敷衍員工同心戮力竭蹶情形苦平昔所不及見者也追戰事結束隨

隴海鐵路之半年工作報告

弁言

顧亭林先生曰記載之作鑒往所以訓今蓋舉凡因果之關係既明於是逐事爲比彼此之比較薈於斯今昔之比較薈於斯而所以優所以劣之內容遂一一彰明而較著執事者參酌而權衡之慘淡而經營之然後改良進化得失之機殷鑒昭然矣日月不居宗澤受事一年又十閱月自改絃更張因革損益亦半載於茲其經過工作應告一段落以爲鑒往訓今之比較夫隴海鐵路綿亘隴秦豫蘇四省計程四千八百餘里自腹地以迄海濱爲橫貫東西最大幹綫開發西北發展民生鞏固國防在在佔重要地位惜廿餘年來國家多故迄未完成今通車者自海州至靈寶僅一千七八百里復連年厄於軍事破壞不堪此次國民會議暨鐵道部歷次會議關於完成及改良本路之決議案甚多故宗澤對於本路實抱無窮之希望回憶去年受事之始承凋敝之餘方思着手整理而兵革又起移徐設局草創規模維時軍事緊急車輛全供軍用路局得自支配者客貨車不過十餘輛機車祇四輛材料缺乏運輸停滯營業困難財源枯竭路軌橋樑機車車輛因戰事旅進旅退毀壞益甚而修理更不容緩進款愈絀出款愈多軍運路事兼籌并顧職責所在尤不能不鼓舞員工同心戮力竭蹶情形皆平昔所不及見者也迨戰事結束隨

軍返鄭十二月全路統一始得一意整理路事首先改組局制改用國文以崇國體於總務處添設材料課以專材料之購備權設產業課以重全路路產之保管權設考績課以掌全路員工之考成並組立護路隊輔路警之不足策全路之安全車務會計均請部派相當人員充任處長一洗從前深閉固拒之習然後運務計政權限有在系統昭然當軍事期內流入他路之機車車輛計達三分之二輾轉接洽始漸收回客貨列車亦漸恢復惟全路損壞已極設備缺乏枕木橋樑電桿電綫均與行車安危運輸通塞息息相關乃積極籌畫鳩工庀材由三月起抽換枕木約十萬根橋樑七十餘座應急之修理亦過半數更換電桿二千餘根電綫五百餘盤時屆雨季幸無險工行車賴以無阻至西連海港營業要圖現正計畫進行而大洞碼頭實爲現在出海門戶久患積淤輪船不能停泊爰租用挖泥機船從事疏浚使載重一千六七百噸之輪船可以出入較以前僅載六七百噸之船尙須候潮起碇者固有間也同時延長岔道改良起卸於是貨運得以稍暢商旅便之綜上種種原因路綫修整車輛公開信息靈通裝卸便捷故三月份收入達九十餘萬開本路之新紀錄若夫財政自改組後各項解款全路開支購買材料修養工程并接濟靈潼段工費約五十萬籌還員工欠薪約四十萬兼程并進不遺餘力此自本年一月起半年內工作之大略情形也回澗改組之初當全路殘缺之後財政拮据事多掣掣相機應付煞費經營種瓜種豆之收穫有非始願所敢希冀者宗澤材力微薄不敢告勞而小有成功殆悉由諸同人相助爲理努力工作所致其因果固非偶然也雖然鐵路事業其演進固無止境如本路已成者此後如何發展未成者此後如何促成其進展之希望較他路尤大今區區半年之工作譬之爲山九仞功始一簣故衡量諸所

成就亦祇能謂之甫發其端所謂急則治標也若夫根本之圖如舊債如何整理全綫如何完成海港如何興築雖有具體計劃均以時機既不許可財力復感未遑故繼續竟功正猶有待今所冀者全路同人一心一德努力奮勉俾種種建設計畫漸次實現使後之視今亦猶今之視昔不亦猗歟惟因革損益頭緒紛繁多有爲外間所不及知者爰就半年工作經過分門別類臚舉如左以供關心本路者之參考討論焉

錢宗澤

民國二十年 月

日

- (1) 整理運糧有施各項調查
- (2) 整理運糧有施各項調查
- (3) 整理運糧有施各項調查
- (4) 整理運糧有施各項調查
- (5) 整理運糧有施各項調查
- (6) 整理運糧有施各項調查
- (7) 整理運糧有施各項調查
- (8) 整理運糧有施各項調查
- (9) 整理運糧有施各項調查
- (10) 整理運糧有施各項調查
- (11) 整理運糧有施各項調查
- (12) 整理運糧有施各項調查
- (13) 整理運糧有施各項調查
- (14) 整理運糧有施各項調查
- (15) 整理運糧有施各項調查
- (16) 整理運糧有施各項調查
- (17) 整理運糧有施各項調查
- (18) 整理運糧有施各項調查
- (19) 整理運糧有施各項調查
- (20) 整理運糧有施各項調查
- (21) 整理運糧有施各項調查
- (22) 整理運糧有施各項調查
- (23) 整理運糧有施各項調查
- (24) 整理運糧有施各項調查
- (25) 整理運糧有施各項調查
- (26) 整理運糧有施各項調查
- (27) 整理運糧有施各項調查
- (28) 整理運糧有施各項調查
- (29) 整理運糧有施各項調查
- (30) 整理運糧有施各項調查
- (31) 整理運糧有施各項調查
- (32) 整理運糧有施各項調查
- (33) 整理運糧有施各項調查
- (34) 整理運糧有施各項調查
- (35) 整理運糧有施各項調查
- (36) 整理運糧有施各項調查
- (37) 整理運糧有施各項調查
- (38) 整理運糧有施各項調查
- (39) 整理運糧有施各項調查
- (40) 整理運糧有施各項調查
- (41) 整理運糧有施各項調查
- (42) 整理運糧有施各項調查
- (43) 整理運糧有施各項調查
- (44) 整理運糧有施各項調查
- (45) 整理運糧有施各項調查
- (46) 整理運糧有施各項調查
- (47) 整理運糧有施各項調查
- (48) 整理運糧有施各項調查
- (49) 整理運糧有施各項調查
- (50) 整理運糧有施各項調查
- (51) 整理運糧有施各項調查
- (52) 整理運糧有施各項調查
- (53) 整理運糧有施各項調查
- (54) 整理運糧有施各項調查
- (55) 整理運糧有施各項調查
- (56) 整理運糧有施各項調查
- (57) 整理運糧有施各項調查
- (58) 整理運糧有施各項調查
- (59) 整理運糧有施各項調查
- (60) 整理運糧有施各項調查
- (61) 整理運糧有施各項調查
- (62) 整理運糧有施各項調查
- (63) 整理運糧有施各項調查
- (64) 整理運糧有施各項調查
- (65) 整理運糧有施各項調查
- (66) 整理運糧有施各項調查
- (67) 整理運糧有施各項調查
- (68) 整理運糧有施各項調查
- (69) 整理運糧有施各項調查
- (70) 整理運糧有施各項調查
- (71) 整理運糧有施各項調查
- (72) 整理運糧有施各項調查
- (73) 整理運糧有施各項調查
- (74) 整理運糧有施各項調查
- (75) 整理運糧有施各項調查
- (76) 整理運糧有施各項調查
- (77) 整理運糧有施各項調查
- (78) 整理運糧有施各項調查
- (79) 整理運糧有施各項調查
- (80) 整理運糧有施各項調查
- (81) 整理運糧有施各項調查
- (82) 整理運糧有施各項調查
- (83) 整理運糧有施各項調查
- (84) 整理運糧有施各項調查
- (85) 整理運糧有施各項調查
- (86) 整理運糧有施各項調查
- (87) 整理運糧有施各項調查
- (88) 整理運糧有施各項調查
- (89) 整理運糧有施各項調查
- (90) 整理運糧有施各項調查
- (91) 整理運糧有施各項調查
- (92) 整理運糧有施各項調查
- (93) 整理運糧有施各項調查
- (94) 整理運糧有施各項調查
- (95) 整理運糧有施各項調查
- (96) 整理運糧有施各項調查
- (97) 整理運糧有施各項調查
- (98) 整理運糧有施各項調查
- (99) 整理運糧有施各項調查
- (100) 整理運糧有施各項調查

目錄

一、關於興革事項之工作

- (1) 遵照部頒編制專章實行改組管理局暨各處課
- (2) 撤銷原有警務處改組爲課隸屬於總務處
- (3) 添設武裝護路隊保護路綫及行車安全
- (4) 總務處添設材料課分置廠所縮減滬漢轉運處以節繁費
- (5) 設置產業課清查地畝
- (6) 新設庶務課清查保管公有物品
- (7) 接收舊總會計處依照部定編制改良組織
- (8) 創設隴海鐵路同仁交誼會
- (9) 改組本路工會
- (10) 創設隴海員工消費合作社
- (11) 開辦各站扶輪小學校
- (12) 編印二十年份職員錄
- (13) 發行週刊
- (14) 重編旅行指南

二、關於整理事項之工作

- (1) 整理檔案改用集中管理辦法
- (2) 改善收發手續稽查積壓文件
- (3) 釐定各員司職稱薪級
- (4) 清查沿綫職工冒名頂替
- (5) 清查全路產業防止租戶欠租及侵佔
- (6) 改善材料名稱整理材料帳務
- (7) 整頓各處醫院頒發各段救急藥箱
- (8) 整理運輸實施各項調查
- (9) 清償客商運費以昭路信
- (10) 防護偏遠小站匪徒騷擾
- (11) 整頓客車侍役招待旅客
- (12) 疏通積貨以蘇商困
- (13) 擴充行李包件運輸
- (14) 興辦聯運減免各路虛曠損失
- (15) 恢復國內旅客聯運
- (16) 籌備水陸及汽車聯運
- (17) 平均派給商運車輛以祛弊端

目錄

- (18) 設法改配車輛組織開行特別快車
- (19) 規訂領發消耗物品詳細辦法
- (20) 改善列車補票辦法以免含混
- (21) 改良辦理文書手續
- (22) 整理各處帳冊嚴令格遵預算
- (23) 調查沿綫各種產料價值以備購買估價
- (24) 整理印刷所添購鉛印機件
- (25) 改訂帳單制爲簿記制
- (26) 規定執行預算具體辦法
- (27) 整理帳務劃清工程營業之關係
- (28) 清理靈潼段工程帳務
- (29) 清理本路東西阻隔時之紛亂帳目
- (30) 清理本路員工欠薪
- (31) 整理各種票據及點查辦法
- (32) 整理站帳增設統一簿冊
- (33) 嚴防各站進出款項及貼水等弊竇
- (34) 整理各站解款辦法以清手續
- (35) 規定現金收支手續
- (36) 整理地租改良收租辦法

二

- (37) 整理機務報單改善機工訓練
 - (38) 整飭機務段廠認真修養工作
 - (39) 整理機車及客貨車
 - (40) 規定車輛修竣後行駛試車辦法
 - (41) 整理機務稽核事項
 - (42) 清理各廠各段之存料庫
 - (43) 編訂材料名稱及考驗規則
- ### 三、關於修養事項之工作
- (1) 全路電綫之修理狀況
 - (2) 抽換各段枕木狀況
 - (3) 修整破壞橋樑狀況
 - (4) 修整涵洞
 - (5) 各段路基修養情形
 - (6) 鋪墊石渣
 - (7) 添補鋼軌扣件等情形
 - (8) 增修各處房屋
 - (9) 修理醫院增建病人住室
 - (10) 修葺沿綫各站房屋

- (11) 修整各站設備
- (12) 修理沿綫給水設備
- (13) 車輛機件製造修理之情形

四、關於改進事項之工作

- (1) 改良文書手續
- (2) 編訂隴海鐵路各項規章
- (3) 籌辦國音電報及訓練法
- (4) 組設車務見習所
- (5) 考查沿綫附近各處森林並補植本路林木
- (6) 改良新安縣站站台
- (7) 擴充靈寶車站
- (8) 添闢大浦港務辦公處
- (9) 擴充修理廠增設磚瓦灰窯
- (10) 開鑿徐州車站自流井
- (11) 疏浚大浦臨洪河挖去積淤
- (12) 清除臨洪河障礙
- (13) 展長大浦碼頭添設過道
- (14) 改善營業進款各帳簿

- (15) 改善站帳及補充表冊
- (16) 改良各機廠之設備

五、新工程建築工作

- (1) 靈瀆段工程之進行情形
- (2) 新築徐州貨站
- (3) 添蓋開封候車室及圍牆
- (4) 添築大營車站
- (5) 建築鄭州車務見習生宿舍

六、未來之計劃

- (1) 添購機車及各車輛
- (2) 建築海港及籌辦水陸聯運
- (3) 分期抽換各段枕木
- (4) 加建貨棧及其他設備
- (5) 裝設沿綫號誌及電話
- (6) 改建各重要車站
- (7) 籌設銅山機器廠及添建車房補充各廠需要機械
- (8) 另建管理局及宿舍

目錄

(9) 整理舊債計劃

(10) 分期清償各項債款辦法

(11) 東莞正式海港西綫通至關州

(12) 拓充電綫設備改善組織

七、關於日常之工作分列四表

(1) 管理局上半年各處員工人數統計表

(2) 上半年各處員工新給統計表

(3) 上半年本路員工告假統計表

(4) 上半年各處辦理文書統計表

六、未來之任務

(1) 計劃對車及行李車

(2) 計劃對車及行李車

(3) 計劃對車及行李車

(4) 計劃對車及行李車

(5) 計劃對車及行李車

(6) 計劃對車及行李車

(7) 計劃對車及行李車

(8) 計劃對車及行李車

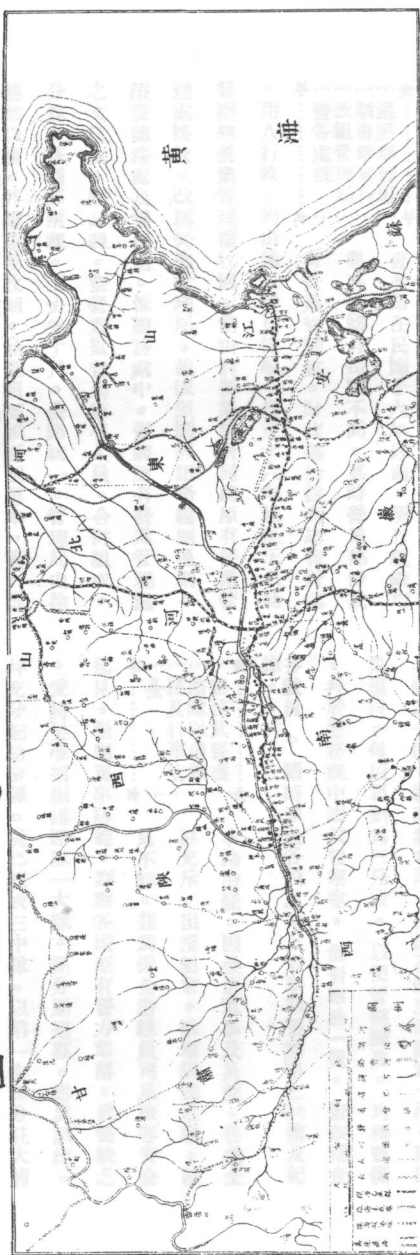
(9) 計劃對車及行李車

(10) 計劃對車及行李車

隴海鐵路之半年工作報告

(一) 關於軍事事項之工作

鐵路，以聯絡戰。而軍事一。計與全國警備。劃分爲
三大段。由大連至長春爲一段。稱曰大綏段。由新通到



隴海鐵路綫全圖

本路警務組織尚未完善。且國有各鐵路
警務改組。均已在進行中。改組後
。以前所設警務處。均已撤消。改設爲
。警務處下設警務處之下。本路自應仿照

本路警務組織尚未完善。且國有各鐵路
警務改組。均已在進行中。改組後
。以前所設警務處。均已撤消。改設爲
。警務處下設警務處之下。本路自應仿照

三。中隊警務處。其中中隊。並與各段警務分別組織。並
中隊。並加訓練。計每段警務組織三十名或四十名。警
其定額不編警務者。分別取締。另行籌備。

隴海鐵路之半年工作報告

(C) 民國三十三年

(D) 民國三十三年

(E) 民國三十三年

(F) 民國三十三年

全 國 經 濟 地 理 圖



隴海鐵路之半年工作報告

(一) 關於興革事項之工作

★.....★
遵照部頒編制專章實行改組管理局暨各處課

查本路在民國十六年以前。所有組織均與其他國有鐵路不同。其時營業部份設有營業管理處。財政部份設有總會計處。用人行政。均由總工程司操縱。直至十六年始經王正廷督辦將營業管理權收回。飭由前營業監督局將原有營業管理處接收。改稱營業管理局。並依照國有鐵路編制通則。添設總務處及警務處。惟總務處中。僅將原有營業管理處之文案處。繕譯課。暨營業監督局原有人員。合併組成。分爲文書繕譯兩課。至去年十月。全路統一。管理局由徐遷鄭以後。外權逐漸收回。始遵照部頒編制專章。實行改組。

★.....★
撤消原有警務處改組爲課隸屬於總務處

本路警務組織向未完善。且國有各鐵路。以前所設警務處。均已撤消。改處爲課。隸屬於總務處之下。本路自應仿照

辦理。以節糜費。而昭畫一。并將全路警務管轄。劃分爲三大段。由大浦至楊集爲一段。稱曰大楊段。由劉堤閣至孝義爲一段。稱曰劉孝段。由黑石關至潼關爲一段。稱曰黑潼段。每段再劃爲三分段。以便管轄調度。均得靈便。并於警務課中添設督察室。置督察長一員。督察稽查各數員。隨時派赴各段及車上巡察路警辦事之勤惰及紀律。

★.....★
添設武裝護路隊保護路綫及行車安全

本路沿綫。因疊遭軍事及災荒。各處土匪充斥。出沒無常。搶劫綁架之事。數見不鮮。茲爲保全沿綫員司及旅客安全起見。亟應實事防範。詳察各段原有警力單薄。武裝缺乏。爰特呈准招編護路隊一大隊。經分期招募。認真訓練。并充分配給槍彈。現已練成三中隊。以第一中隊分駐大浦徐州兩處。保衛車站。押護列車。第二中隊暫駐鄭州。第三中隊暫駐商邱。集中訓練。並將各段路警分別抽調。集中考驗。勤加訓練。計每期每段輪抽三十名或四十名。察其老弱不堪振作者。分別開除。另行募補。

隴海鐵路之半年工作報告

二

★總務處添設材料課分置廠所並縮移滬漢轉運處以節繁費★

本路前者關於材料之管理採購。保存。收發。統由外人掌管。以鄭州總材料所總其成。事權屬諸外人。弊混在所難免。且與現在部定材料集中之原則不合。

爰遵照部定編制通則。收回管理權於總務處。設立材料課。整理各種帳冊單據。并遵照部章。凡購料在五千元以上者。呈部發交購料委員會代辦。其由本局自行招標或函商定購者。亦悉取公開辦法。另設鄭州材料廠。及銅山洛陽各分所。俾司材料儲藏保管。收發各事項。

又查洋員管理時代。設有駐滬駐漢材料轉運處。均雇洋員經理。糜費頗鉅。上年十二月先將駐滬轉運處裁撤。縮改爲所。祇派華員三四人駐所。辦理由外國運華之材料。驗收轉運等事。暨調查國內外各種材料價格之漲落。出品之增減。及金價運費變動等情形。隨時報局。

今春本路展至大浦。設立碼頭。招致輪運。又派一二轉運員駐站。經理由滬運浦料件。隨時交車運鄭。比較以前由滬運漢。再繞平漢路始能達鄭。既便利且迅速。默察情形。駐漢轉運處亦屬贅疣。故於三月續行裁撤。

★設置產業課...★
★清查地畝...★

本路關於產業事項。向由工務處管理。凡地畝之出租。房屋之保管修理。森林之種植培養。事既繁瑣。亟應認真整理。適奉部令飭將各路地畝課改隸總務處。因即遵照部示。於總務處設立產業課。專綜理地畝房產苗圃造林各事項。并飭將全路所有地畝。房屋。岔道。各圖表案卷帳冊單據及租地合同。統由該課接收清理。分類保管。其原存汴洛局總會計處之地契。以前從未清理者。并交由該課逐一核對。編號保存。所有沿綫餘地。前經立有界石。大多日久湮沒。從未清查。致被他人侵佔。所在多有。並經飭課派員分赴沿綫實地查勘。業將前被侵佔各地收回不少。隨即劃清邊界。勘定各段。暫時不用之餘地。招商承租。以裕路收。

★新設庶務課...★
★清查保管公文物品...★

查本局原有庶務室範圍甚小。所有一切文具印刷等事務。向歸總會計處文具所辦理。今既依照部定編制改組。自應於總務處設立庶務課。掌理庶務及各種器物文件之採購與保管。又查從前各處課所室所有應用器物。新舊混雜。漫無統計。及妥善保管方法。偷漏散失。所在皆是。自庶務課成立後。曾經飭將所有各處課所室所存器物。逐一清點。