

沒落期的資本主義

上海啓智書局印行

柯爾曼
明譯著

沒落期的資本主義

上海啓智書局印行

沒落期的資本主義

定價大洋三角

郵費酌加

著者 柯爾曼

譯者 紹明

發行者 啓智書局

上海棋盤街交通路口八十六號

印刷者 啓智印務公司

上海貝勒路潤安里十九號

分售處 中國各大書局

目 錄

第一章 現代資本聯合運動·····	一
第二章 資本聯合運動的發長·····	一六
第三章 資本聯合運動與社會的關係·····	三五
第四章 政策問題·····	七〇
參考書目·····	八五

第一章 現今的聯合運動

不論是在生產，貿易，運輸方面，或是在財政方面，要打算找出任何一個未爲資本聯合運動所影響的經濟體系的部門來，在當下恐怕是很難的了。這種聯合運動的發長是非常迅速的，使得許多經濟的信條（即使是二十五年以前的）到現在都成了過時的東西。單就大不列顛眼前較新的發展而論，大家的意見還是很混淆的，從極端的讚揚到極端的排斥。有一些工業家，銀行家，政府的委員，稱道資本聯合是解決經濟問題的要途，不僅對於大不列顛是如此，對於歐洲和全世界也是如此；而其他的人們對於自由競爭衰弱後的遭遇就都懷著憂慮。持家的主婦恐懼資本聯合在她的牛奶，雜貨，肉食，和器具上所有的挾制。工資勞動者知道資本聯合的『經濟』會使他失業，而且資本聯合的力量會用來減低他的工資或削弱他的工會。這種意見的紛歧，大致因爲資本聯合運動兼有好壞兩面，而一般人最容易

有完全好或完全壞的意見，於是遂不免於錯誤。因為這個緣故，我們應當盡力去搜取事實，並且限定在事實的基礎上來尋求結論和決定策略。

在研究事實的時候，第一件當做的事便是決定應用的名詞，現有的名詞是與關於本問題的著者同其繁雜的。聯合(Combination or Combine)這一個字，在這裏是一種廣義的用法，凡是在生產或買賣的過程中，爲了一種共同的利益，幾個公司或幾個私家行號，等等，犧牲任何程度的獨立性，都可以涵蓋在聯合這一個名詞的下面。因此聯合這一個名詞可以包括各資本家間一切這一類的合作，從最隨便的「協議」(Agreement)到完全的「併合」(Amalgamation)。在這一個總類裏面，有兩種主要的形式必得加以分別，那便是所謂「會社」(Association)和「托拉斯」(Trust)。

會社裏邊又包含著幾種不同的形式，不過這些不同的形式皆以聯盟(Federation)爲共同的原素，那就是說，它們是由一些行號組成的，這些行號同意對於一

定的目的取共同的行動，而在財政方面，總而言之在營業的內部行為方面，彼此依然是獨立的。在英國和在歐洲大陸有很多這樣的會社，在貨物的價格上它們當然是非常重要的。最簡單的形式，是各行號間，對於貨物的價格或銷售的區域，一種非正式的諒解，或叫做『紳士們的協議』(Gentlemen's Agreement)。在英格蘭，汽油的價格就是這樣規定的；一個著作家說，『正因為這些諒解是秘密的和完全非正式的，所以它們當下才很有成效，不同往日僅限於當地的市場，以至在大工業中，如銀行，鐵路，運輸，和火油分佈，因為最近發展的結果，每一類裏面的統治權也已集中在少數行號的手上。』(註1)

(註1) 費支格來爾著英格蘭工業組合 (Fitzgerald, Industrial Combination in England) 第三頁。

爲了產額或價格的規定，成立有較正式較永久的會社。聯合帝國肥皂會社 (United Kingdom Soap Manufacturer's Association) 便是一個例證，在一九二零年

它統轄了英國肥皂總額的百分之八十。據一九二一年政府調查委員會 (Government Committee of Enquiry 報告『(肥皂)價格的競爭是沒有的，會社所定的價格成了全部貿易的標準價格。』這個團體自始至今實際上爲利烏爾兄弟組合 (Lever Bros. Combine) 所輪流管理，這一聯合的產額約佔全體會員的總產額的百分之九十。在這些集團中間的有一種協訂 (pooling arrangement)，由協訂定出一個總產額來，每個行號派定一個百分率；倘若超過這個百分率，要向協訂納一筆罰款，倘若不足這個百分率，協訂就爲它補足。國家輕鑄物會社 (National Light Basting Association) 是最重要的協訂會社中的一個，從一九二一年起它已經統轄了裝修鑄造業的百分之九十五。另外還有一種管理價格的方法，例如鐵管鑄造業會社 (Cast Iron Pipe Association) 是採取契約分派法 (Allocation of Contract) 的：由會社定出最低的價格來，並且決定由某行號接受一個一定的契約，其餘的行號或不出價或與以較高的估價。

辛底加(Syndicate) (註1) 是聯盟中最精密的一種形式，這一種形式在德國最爲通行。加入協議的各行號共同建立一個聯合代銷處或辛底加，由它規定一個總產額，再分派一定的百分率給各行號，由它來擔負一切銷售，按照市場的情形做價格的規定。也像在協訂會社裏邊一樣，超過應得的百分率的商店受罰，不及的得補足，萊因威斯特發里亞石炭辛底加 (Rhenish-West-phalian Coal Syndicate) 就是此類組織的一個例證，另外一個是德國鋼業組合 (Germany Steel Union)。雖然德國大多數會社在當下取一種較鬆動的形式，但是從趨勢上看來，是要變成辛底加的，同時也有一種趨向托拉斯的運動。(註二)

(註一) 辛底加通常稱做加特爾，不過加特爾這個名詞在德國是用來泛指一切會社的，所以最好把辛底加保留做這種特別形式的名稱。

(註二) 貴克來著工業復興之路 (Quigley, Towards Industrial Recovery)。

聯合的第二種主要形式是托拉斯，也包括一些不同的派別，這些派別的數目

大概要同我所謂會社的那一集團一樣繁多，不過這裏格外有著財政上的糾紛。托拉斯和會社的分別是由於下列的事實：加入會社的行號可以保有財政的獨立，托拉斯則是財政的混合，因而完全失掉獨立性。所謂持券公司(Holding Company)是併合的一種普通形式。舉例說，假如有甲，乙，丙三個公司同意併合，並且是採取這樣的一種方法，於是組成了一個新公司，這個新公司的股份遂與甲，乙，丙三個公司的股份交換。甲，乙，丙三個公司的舊股東現在持有新公司的股份，因而管理新公司的作業；同時新公司持有甲，乙，丙三個公司的股份，於是轉而管理它們的作業。這一種程序的結果是這樣：三個先前獨立公司的資本現在為一個股東團體所共有，因此把一般的政策歸於集中的管理之下。帝國化學工業有限公司(Imperial Chemical Industries Ltd.)乃是併合中的持券公司最重要的張本。這個公司是在一九二六年末尾成立的，它的成立是由於四個化學工業組合股份的交換。這四個大公司便是布蘭諾爾，蒙德公司(Brunner, Mond & Co.)，鄂貝爾實業公

司 (Nobel Industries)，聯合亞爾吉利公司 (United Alkali Company) 和不列顛染料公司 (British Dyestuffs Corporation)。交換既已通過，四個公司的舊股東現在持有帝國化學工業公司的股份，帝國化學工業公司的股東持有四公司的股份，因而得以管理它們的計畫。另外一個較陳舊的重要張本是倫敦地下電車公司 (Underground Electric Railways Company)，這個公司從一九一四年即形成一個持券公司，現在擁有下列各公司大部分的資本：倫敦中部鐵路公司 (Central London Railway)，倫敦市和倫敦南部鐵路公司 (The City and South London Railway)，倫敦電車公司 (London Electric Railway)，都市區鐵路公司 (Metropolitan District Railway)，倫敦馬車總公司 (London General Omnibus Company)，和其他的公司。

併合的另一種形式是可以稱做『摩吉爾』(Merger——意猶合併)或『統合』(Consolidation)的。在這一種形式下面，並不要建立新公司，祇是由一個行號收買另

一個行號的全部資本，因為取得完全的管理權。舉例說，棉織業中格拉斯哥의 J、P、衣服有限公司 (J. P. Coats Co.) 擁有五個不列顛棉線行號的資本和管理權，例如克拉苛公司 (Clark & Co.)，和詹姆士、沙維克兄弟公司 (James Cladwick & Bro.) 便都包括在裏面。在英國許多大托拉斯，如利烏爾兄弟公司，亞姆斯特朗、惠特烏爾士公司 (Armstrong Whitworth)，和蓋士、金、奈特夫爾支公司 (Geist, Keen, & Nethfolds)，全是沿著這條路線發長的。有一些行號這樣被收買以後，雖然資本爲買主所有，而法律上依然有公司的存在也有失掉法律的個性而完全被吞併了的。許多時候它們依然用它們自己的名號營業，併合的事實常是隱而不露。

又有許多別的方式，不達到併合的地步，但在行號間建立財政的結合，以促進共同的業務。一個行號可以收買別個的股份，但沒有達到加以管理的程度；或者兩個行號可以互換股份和指導員。很平常一個人兼做幾個公司的指導員或主席，

因爲有這樣一種『聯合指導』(Inter-locking directorates)，可以得到相當程度的共同動作；自從大商業家如亞伯康維爵士(Lord Abercromby)之於煤業，尹治開波爵士(Lord Inchape)之於航業，吉爾散特爵士(Lord Kylsant)之於航業，差不多成了專門的職業，那就更爲顯著了。

以上我雖已說過聯合的主要形態，資本家間合作的方法，但還未曾直接說到加入聯合的行號的種類。關於會社的例證，先前所給的多數是在生產的同一階段上營同一工儼的行號間的合作：如聯合帝國肥皂業會社，國家輕鑄物會社，鐵管鑄造業會社，全是屬於這一類的，如鹽業會社(Salt Manufacturers' Association)和電線業會社(Cable Makers' Association)也是與此同類的。這一些會社普通稱作『橫斷』(Horizontal)聯合。還有許多別的例證，是在生產不同的階段上的各行號間的聯合，通常稱作『縱斷』(Vertical)聯合，有一些張本曾經與『托拉斯』連帶著提過了。利烏爾兄弟公司起初是一個肥皂業的行號，但是當下的組合就包括了肥

皂生產的各階段，從原料到成品。蓋斯特、金、奈特夫爾支公司本是螺旋、釘頭製造者，同時擁有生鐵礦，焦煤灶，煤礦，石坑，等等。在麵業裏面，製粉聯合工業社 (Spillers Milling and Associatee d Industries) 以製粉爲主要商業，同時管理著一個穀類入口的航業公司，并擁有加拿大小麥販賣和出口的各行號。

雖然有一些組合嚴格說來是縱斷的，那就是說，包括一定貨物的生產的各階段，絕不^②越過這些階段，但是也有許多分向其他的方向發展，已經失去清楚的界限了。例如約翰、布朗安公司 (John Brown & Co.) 是一個一括的縱斷組合，管理造船業的每一階段，一直從鐵礦的開採做起，此外并無重要的企圖。別一方面呢，如利烏爾兄弟公司，主要的營業是肥皂的生產，而同時與銀行，礦業，造紙，等等，發生關係；而德國染料托拉斯 (German Dye Trust) 且於染料之外，兼出產石炭，火油，人造絲，工業氣體，炸藥，以及許多化學物品。這一種日見增加的趨勢是一種重要的發展，因爲假如一個行號失去了內部的統一，比起同樣大小而

採取縱斷形式的行號來，大概要難於從中央做有效的活動。

另有一種比較重要的趨勢，是行號間取了會社和托拉斯的兩種形式在國際間的發長。大戰前立了許多（註一）國際協議，普通是爲了市場的劃分，有一些是爲了價格的規定，其中多數爲大戰毀掉，但是有一些已經改訂過，並且也有一些新的已經成立了。例如戰前的國際鐵軌業會社（The International Rail Makers' Association）劃分出口的市場，和管理一大部分國際鐵軌貿易，到了一九二六年在歐洲鐵軌業會社（European Rail Makers' Association）的名義下加以改訂。最重要的新國際會社當推歐洲鋼業加特爾（European Steel Cartel），那是一九二六年由法，德，比，和盧森堡各地的鋼鐵業創立的，現在更包括了歐洲其他的國家；祇是沒有大不列顛。由這個會社規定下一個總產額，分派給每一國一個比例數，出產過多者罰款給協訂，不足者由協訂補給。在未成立這樣一個國際會社以前，大致要有一個業已成立的國家會社，因爲沒有本國市場的統制，用單個的行號來同國

外的行號商定價額和其他協議，那是毫無用處的。因此，可以說國家會社和國際會社，在建設世界聯合的歷程中，是相連續的階段。

(註一)據工商業效能之成因 (Factors in Industrial and Commercial Efficiency) 第一百十頁所載，計有一百十四個。

在這種比較鬆動的國際協議以外，國際托拉斯發展得很快，不同國家的行號按著前曾說過的路線做財政上的結合。最著名的兩個國際托拉斯便是美孚火油團 (Standard Oil Group) 和荷蘭皇家火油團 (Royal Dutch Shell Group)，每一家都經營著世界各地的業務，在它們之間，管理著世界火油生產的百分之四十，以及世界火油商業的一大半。瑞典火柴公司 (Swedish Match Company) 和布利安、荷有限公司 (Bryant & May Ltd.) 最近的協議，是火柴業一個極有趣味的發展。前者以縱斷的組合出發，管理著瑞典火柴的生產；現下它支配了國際火柴公會 (International Match Corporation)，共同管理著二十八個國家內一百五十個火柴工

廠，已經從波蘭，秘魯，和希臘各政府獲得在這些國家內的火柴專賣權。(註一)布利安、莓有限公司在大不列顛和不列顛帝國有著廣大的營業，當下定了一個協議，由一個持券公司——帝國火柴公司——兼管不列顛帝國內兩行號的業務，這一個持券公司計有六百萬磅的資本，由布利安、莓有限公司和瑞典火柴公司共有。此外，在世界其他部分更要有『相互協定』(Reciprocal Agreement)的辦法。(註二)

(註一)工商業效能之成因第一百十四頁。

(註二)觀察報(The Observer)一九二七年七月十日號。

關於資本聯合主要形式的敘述，我已經舉出一些特著的榜樣，並且我所提到的每一個聯合初看全是一種獨立的單位。不過實際上并不是如此的簡單，因為我所以提出的任何一個組合多多少少都與其他行號相連繫。再舉一個例罷，帝國化學工業公司(Imperial Chemical Industry)，藉著它的一個基本商店——鄂貝爾有限公司——與德國染料組合聯結起來……這一個更同德國聯合人造絲公司(United Ar