

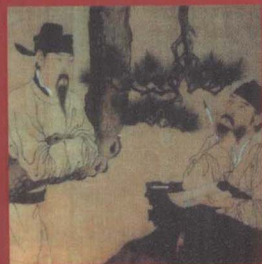
反经不反 辨正人生

《反经》是中国古代的经典作品，其深奥的处世理论，精当的观察分析，无一不令人惊叹！但因《反经》内容的艰涩难懂，使当代不少人对之了解不够深刻。基于此，我们特策划了这本《读反经，悟人生》。随着科技的进步，人们认识水平的提高，许多人越来越感到《反经》在生活中的科学指导作用。

读反经

悟人生

为使人们加深了解，更好地为自己人生提供指导，我们特聘
请在此方面有较深研究的专家对《反经》作了一个深刻地剖析与
讲解，相信它会为你的多彩人生再添上更为炫目的一笔！



王宇◇编著

中国物资出版社

图书在版编目(CIP)数据

读反经 悟人生/王宇编著. - 北京:中国物资出版社,2005.10
ISBN 7-5047-2406-8

I. 读... II. 王... III. 人生哲学-通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 079622 号

责任编辑 齐 巍

责任印制 方鹏远

责任校对 涂 晟

中国物资出版社出版发行

网址:<http://www.clph.cn>

社址:北京市西城区月坛北街 25 号

电话:(010)68589540 邮编:100834

全国新华书店经销

北京金马印刷厂印刷

开本:787×1092mm 1/16 印张:23 字数:450 千字

2008 年 10 月第 2 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

书号:ISBN 7-5047-2406-8/B·0057

定价:35.00

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)

前言

中国史书有《资治通鉴》，这几乎所有人都知道。但是或许有些人还不知道，自唐宋以来，一共有两本书历来作为领导者政治教育必读的参考书，又为有政绩、有业绩的君臣将相所熟知：一本是被历代君臣推崇的从正面讲谋略的司马光的《资治通鉴》；而另一本即是不为人熟知的赵蕤写的《反经》。从内容上，表面看似平实无华，实则内含智慧玄机的《反经》，摆脱了粗俗地以忠奸评价历史人物的传统定式，以发展的、辩证唯物的观点对唐之前历代智谋权术作了一次全面的阐述和总结，真实生动地再现历史事件，提醒人们对任何人和事物，要“既知其一，又知其二”，不能“只知其正，不知其反”，真正做到识人量才、知人善任。

赵蕤是唐代一位“博学多才，擅长政治”的隐逸高人，他写的《反经》是一部空前绝后的智谋奇书，《反经》的整体以谋略为经，历史为纬，交错纵横，蔚然成章。

《反经》在领导哲学的思想上很重要。《反经》的“反”字，意思就是说，天地间的事情，都是相对的，没有绝对的。没有绝对的善，也没有绝对的恶；没有绝对的是，也没有绝对的非。这个原理，在中国文化中，过去大家都避免去谈，大部分人都没有去研究它。这种思想源流，在我们中国文化里很早就有，是根据《易经》来的。

天地间的人情、事情、物象，没有一个是绝对固定不变的。从个人的立场上看，大家是这样一个镜头；从大家的立场上看，个人这里又是另外一个镜头。宇宙间的万事万物，随时随地都在变，立场不同，观念就两样。因此，有正面一定有反面，有好必然有坏。归纳起来，有阴就一定有阳，有阳就一定有阴。阴与阳在哪里？当阴的时候，阳的成分一定含在阴的当中；当阳的时候，

阴的成分也一定含在阳的里面。当我们做一件事情,好的时候,坏的因素已经种在好的里面。譬如一个人春风得意,得意就忘形,失败的种子已经开始种下去了;当一个人失败时,所谓失败是成功之母,未来新的成功种子,已经在失败中萌芽了。重要的是在于我们能不能把握住成败的时间、机会与空间形势。

任何一件事,没有绝对的好坏。因此评价历史,评价政治制度,评价时代的变化,没有什么绝对的好坏。要真正懂得其中道理,知道宇宙万事万物都在变。这里有三种人,第一种人晓得要变了,把握住先机而领导变;第二种人变来了跟着变;第三种人变都变过了,他还在那里骂变,其实已经变过去了,而他被时代遗弃了。《反经》的原则就在这里。

为了让读者更好地理解《反经》的思想精华,更好地将《反经》所体现出的积极思想为我们所用,我们特推出了这本《读反经 悟人生》。本书从六十四个方面对《反经》加以新的诠释,提取原著中的原文,配以完整、简练的译文,然后结合翔实、生动的故事情节,从治国、严军、管理、选人、用人、明辨事理、获取机遇、策略、计谋等多个方面解读《反经》对我们现代人生的影响,让你既能领略到原汁原味的原著精华,又能在与此有关的一个个故事中领悟到《反经》对现代人生的影响。

《读反经 悟人生》咀嚼传统,解读了我们身上所携带的文化基因,使我们获得继续前行所需的智慧力量,领略古人的处世智慧、军事韬略、人生意趣。

《读反经 悟人生》以古为镜,慎察既往,以戒今失。使我们春风得意时不会得意忘形,乐极生悲。穷途末路处也许正是柳暗花明时,得失之间,坦然淡定。

田洪江

二〇〇五年十月

[目 录]

悟

人生

前言

大体第一 1

故称，设官分职，君之体也；委任责成，君之体也；好谋无倦，君之体也；宽以得众，君之体也；含垢藏疾，君之体也。君有君人之体，其臣畏而爱之，此帝王所以成业也。

任长第二 4

魏武诏曰：“进取之士，未必能有行。有行之士，未必能进取。陈平，岂笄？苏秦，岂守信耶？而陈平定汉业，苏秦济弱燕者，任其长也。”

品目第三 8

《家语》曰：“昔者明王必尽知天下良士之名，既知其名，又知其实，然后用天下之爵以尊之，则天下理也。”此之谓矣。

量才第四 13

夫人才参差，大小不同，犹升不可以盛斛，满则弃矣。非其人而使

之，安得不殆乎？



知人第五 20

夫贤圣所美，莫美乎聪明。聪明之所贵，莫贵乎知人。知人识智，则众材得其序，而庶绩之业兴矣。

察相第六 25

成败在于决断。以此参之，万不失一。

论士第七 28

黄石公曰：“罗其英雄，则敌国穷。”夫英雄者，国家之干；士民者，国家之半。得其干，收其半，则政行而无怨。知人则哲，唯帝难之慎哉！

政体第八 30

荀悦曰：“对人之政，务其纲纪，明其道义而已。若夫一切之计必推其公议，度其时宜，不得已而用之，非有大故，弗由之也。”

君德第九 33

理国之术，刑与德也。二者相须而行，相待而成也。天以阴阳成岁，人以用德成治，故虽圣人为政，不能偏用也。故任德多，用刑少者，五帝也；刑德相半者，三王也；仗刑多，任德少者，五霸也；纯用刑，强而亡者，秦也。

臣行第十 36

夫人臣萌芽未动，形兆未见，昭然独见存亡之机，得失之要，豫禁乎未然之前，使主超然立乎显荣之处。如此者，圣臣也。

德表十一 41

夫天道极即反，盈则损。故聪明广智，守以愚；多闻博辩，守以俭；武力毅勇，守以畏；富贵广大，守以狭；德施天下，守以让。

理乱十二 49

论曰：夫能匡民辅政之臣，必先明于盛衰之道，通于成败之数，审于治乱之势，达于用舍之宜，然后临机而不惑，风疑而能断。为王者之佐，未有不由斯者矣。

反经十三 56

知制度才，代非无也，在用之而已。

是非十四 61

《易》曰：“天下同归而殊途，一致而百虑。”此之谓也。

人生如夢，
轉眼即逝。
若能悟此，
則無所懼。
若能悟此，
則無所憂。
若能悟此，
則無所喜。
若能悟此，
則無所悲。

适变十五 65

故知治天下者，有王霸焉，有黄老焉，有孔墨焉，有早商焉，此所以异也。虽经纬殊制，救弊不同，然康济群生，皆有以矣。今议者或引长代之法，诘救弊之言。

正论十六 71

故知有法无法，因时为业，时止则止，时行则行，动不失其时，其道光明。非至精者，孰能通于变哉？

惧戒十七 75

《易》曰：“安不忘危，存不忘亡。”是以身安而国家可保也。故知惧而思诫，及有国之福者矣。

时宜十八 79

权不可预设，变不可先图。与时迁移，应物变化，计策之机也。

钓情十九 82

孔子曰：“未见颜色而言谓之瞽。”又曰：“未信信则以为谤已。”孙卿曰：“语而当，智也；默而当，智也。”尸子曰：“听言，耳目不惧，视听不溺，则善言不往焉。”是知将语者，必先钓于人情，自古然矣。



诡信二十..... 88

故知谲即信也,诡即忠也。夫谲诡之行及忠信之一焉。

忠疑二一..... 91

夫毁誉是非,不可定矣。以汉高之略,而陈平之谋,毁之则疏,誉之则亲。以文帝之明,而魏绛之忠,绳之以法则为罪,施之以德同为功。知世之听者,多有所尤,多有所尤即听必悖矣。

用无用二二..... 95

原其无用,亦所以为用也。而惑者忽不践之地,矜无用之功,至乃消汕远市,贱斥国华,不亦过乎?

恩生怨二三..... 98

《传》称谚曰:“非扬怨勿怨,寡人怨矣。”是知风怨者,不怨于所疏,必怨于亲密。何以明之?高子曰:“《小弁》,小人之诗也。”孟子曰:“何以言之?”高子曰:“怨。”孟子曰:“固哉!高叟之为诗也。有越人于此,关弓射我,我则谈笑而道之。无他,疏之也。兄弑关弓而射我,我则泣涕而道之。无他,戚之也。然则小弁之怨,亲亲也。亲亲,仁也。”



诡顺二四 102

由是观之，是知晋侯杀里克，汉祖戮丁公，石勒诛枣嵩，刘备薄许靖，良有以也。故范晔曰：“夫人守义于故主，斯可以事新主；耻以其从受宠，斯可以受大宠。若乃言之者虽诚，而闻之者未譬，岂苟进之悦，易以情纳，持正之忤，难以理求？诚能释利以循道，居方以从义，君子之概也。”

难必二五 108

夫人主莫不欲其臣之忠，而忠未必信，故伍员沉于江，苻弘死于蜀，其血三年而化为碧。凡人亲莫不欲其子之孝，而孝未必爱，故孝己忧，而曾参悲。此难必者也。何以言之？

运命二六 112

夫天道性命，圣人所希言也。虽有其旨，难得而详。然校之古今，错综其纪，乘乎三势，亦可以仿佛其略。何以言之？荀悦云：“凡三光、精气变异，此皆阴阳之精也，其本在地而上发于天。政失于此，而变现于彼，不其然乎？”

大私二七 116

由是言之，夫唯不私故能成其私。不利而利之，乃利之大者矣。

败功二八 119

故知智者之举事也，因祸为福，转败为功，自古然矣。

昏智二九 125

夫神者，智之渊也，神清则智明。智者，心之符也，智公则心平。今士有神清智明而暗于成败者，非愚也，以声色、货利、怒爱昏其智矣。何以言之？

卑政三十 132

使贤愚不相异，能鄙不相遗，此至理之术。故叔孙通欲起礼，汉高帝曰：“得无难乎？”对曰：“礼者，因时世人情而为之节文者也。”张释之言便宜事，文帝曰：“宰之！无甚高论，令今可施行。”由是言之，夫理者，不因时俗之务而贵奇异，是饿者百曰以待粱肉，假人金玉以救溺子之说矣。

善亡三一 140

《易》曰：“积善之家，必有余庆。”又曰：“善不积，不足以成名。”何以征其然耶？孟子曰：“仁之胜不仁也，犹水之胜火也。今之为仁者，犹以一杯水救一车薪之火也。火不熄则谓水不胜火，此又与于不仁之甚者也。”又曰：“五谷种之美者，苟为不熟，不如絺綌。夫仁亦在熟之而已矣。”《尸子》曰：“食所以为肥也，一饭而问人曰：‘奚若？’则皆笑之。治天下大事也，譬令人皆以一饭而问人‘奚若’者也。”



诡俗三二 150

夫事有顺之而失义,有爱之而有害,有恶于己而为美,有利于身而损于国者。何以言之?

息辩三三 152

由此言之,夫立身从政,皆有本矣;理乱能否,皆有迹矣。若操其本行,以事迹绳之,譬如水之寒、火之热,则善恶无所逃矣。

量过三四 156

孔子曰:“人之过也,各于其党。观过,斯知仁矣。”何以言之?

势运三五 159

夫天下有君子焉,有小人焉,有礼让焉。此数事者,未必其性也,未必其行也,皆势运之耳。何以言之?《文子》曰:“大人有余则让,不足则争。让则礼义生,争则暴乱起。物多则欲省,求赡则争止。”

傲礼三六 165

由是观之,以傲为礼,可以重人矣。



土,不如中原之大都。人怯于公战,勇于私斗,轻走易北,不敌诸华之士。角长量大,比才称力,不若二袁刘吕之盛。此三雄以新造未集之国,资逆上不侔之势,然能抚剑顾眄,与曹氏争衡;跃马指麾,而利尽南海,何哉?则地利不同,势使之然耳。故《易》曰:“王侯设险以守其国。”古语曰:“一里之厚,而动千里之权者,地利也。”故曹丕临江,见波涛汹涌,叹曰:“此天所以限南北也!”刘资称南郑为“天狱”,斜谷道为“五百里石穴”,稽诸前志,皆畏其深阻矣。虽云天道顺,地利不如人和,若使中材守之,而延期挺命可也,岂区区艾、耆得奋其长策乎?由是观之,在此不在彼。于戏,智者之虑,必杂于利害。故“不尽知用兵之害,则不能知用兵之利”,有自来矣。是以采摭其要,而为此权耶。夫囊括五湖,席卷全蜀,庶知害中之利,以明魏家之略焉。

出军四一 189

是知圣人之用兵也,非好乐之,将以诛暴讨乱。夫以义而诛不义,若决江河而溉萤火,临不测之渊而欲堕之,其克之必也。所以必优游恬泊者何?重伤人物。故曰:“远人不服,则修文德以来之。不以德来,然后命将出师矣。”

练士四二 202

夫王者帅师,必简炼英雄,知士高下,因能授职,各取所长,为其股肱羽翼,以成神威,然后万事毕矣。

结营四三..... 210

凡结营安阵，将军居青龙，军鼓居逢星，士卒居明堂，伏兵于太阴，军门居天门，小将居地户，斩断居入狱，治罪居天庭，军粮居天牢，军器居天藏。此谓法天结营，物莫能害者也。

道德四四..... 225

黄石公曰：“军井未达，将不言渴；军幕未办，将不言倦。冬不服裘，夏不操扇，是谓礼。将与之安，与之危，故其众可合而不可离，可用而不可疲。接之以礼，厉之以辞（厉士以见危授命之辞也），则士死之。是以含蓼问疾，越王伯于诸侯；吮疽恤士，吴起凌于敌国。阳门痛哭，胜三晋之兵；单醪投河，感一军之士。勇者为之斗，智者为之忧。视死若归，计不旋踵者，以其恩养素畜，策谋利同也。”故曰：“畜恩不倦，以一取万。”语曰：“积恩不已，天下可使。此道德之略也。”

禁令四五..... 230

孙子曰：“卒来专亲而罚之，则不服。不服，则难用。卒已专亲而罚不得，则不可用矣。”故曰：“视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死。厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬若骄子，不可用也。”《经》曰：“兵以赏为表，以罚为里。”又曰：“令之以文（文，惠也），齐之以武（武，法），是谓必取。”故武侯之军禁有七（孙子曰：“施无法之赏，悬无政之令。”司马法曰：“见故作誓，贍功作赏，此盖围急之时，不可格以常制。”其敌国理戎，周旋中野，机要纲目，不得不预令矣）：一曰轻，二曰慢，三曰盗，四曰欺，五曰背，六曰乱，七曰误，此治军之禁也。



教战四六 235

孔子曰：“不教人战，是谓弃之。”故知卒不服习，起居不精，前击后解，与金鼓之音相失，百不当一，此弃之者也。故领三军教之战者，必有金鼓约令，所以整齐士卒也。

天时四七 244

孙子曰：“天时者，阴阳、寒暑时制也。”司马法曰：“冬夏不兴师，所以兼爱。”吾人太公曰：“天文三人，主占风气，知天心去就。”故《经》曰：“能助三生，临刃勿惊，从孤击虚，一女当五丈夫。”故行军必背太阴、向太阳，察五纬之光芒，观二曜之薄蚀，必当以太白为主，辰星为候。台宿有必斗之期，格出明，不战之势。避以日耗，背以月刑。以王击困，以生击死，是知用天之道，顺天行诛，非一日也。

地形四八 253

孙子曰：“三曰地利。地利者，远近、险易、广狭、生死也。敌不知山林险阻、沮泽之形者，不能行军。不用向导，不能得地利。”

水火四九 267

《经》曰：“以火佐攻者明，以水佐攻者强。”是知水火者，兵之助也。

五间五十 273

《周礼》曰：“《巡国传》：‘谍者，反间也。’”吕望云：“间，构飞言，聚为一卒。”是知用间之道，非一日也。

将体五一 280

《万机论》曰：“虽有百万之师，临时吞敌，在将也。”吴子曰：“凡人之论将，恒观之于勇。勇之于将，乃万分之一耳。”故《六韬》曰：“将不仁，则三军不亲；将不勇，则三军不为动。”孙子曰：“将者，勇、智、仁、信、必也。”勇，则不可犯；智，则不可乱；仁，则爱人；信，则不欺人；必，则无二心。此所谓“五才”者也。

料敌五二 291

夫两国治戎，交和而舍，不以冥冥决事，必先探于敌情。故孙子曰：“胜兵先胜而后战。”又曰：“策之而知得失之计，候之而知动静之理。”因形而作，胜于众，用兵之要也。

势略五三 294

孙子曰：“勇怯，势也；强弱，形也。”又曰：“水之弱，至于漂石者，势也。”

攻心五四 302

孙子曰：“攻心为上，攻城为下。”