



唐浩明  
评点

上

# 曾国藩家书

华夏出版社





唐浩明  
评点

上

# 曾国藩家书

华夏出版社

---

## 图书在版编目 (CIP) 数据

唐浩明评点曾国藩家书 / 唐浩明著. — 北京: 华夏出版社, 2009.1

(唐浩明评点曾国藩系列)

ISBN 978-7-5080-4894-9

I . 唐… II . 唐… III . 曾国藩 (1811—1872) — 书信集 IV . K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 098801 号

出品策划:



网 址: <http://www.xinhua bookstore.com>

---

## 唐浩明评点曾国藩家书 (上下)

著 者: 唐浩明

责任编辑: 董曦阳

美术编辑: 兰 馨

装帧设计: 蒋宏工作室

出版发行: 华夏出版社

(北京东直门外香河园北里 4 号 邮编: 100028)

总 经 销: 四川新华文轩连锁股份有限公司

印 刷: 三河市华晨印务有限公司

开 本: 16 开 787×1092

印 张: 50.25

字 数: 870 千字

版 次: 2009 年 1 月北京第 1 版

印 次: 2009 年 1 月北京第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5080-4894-9

定 价: 45.00 元 (上下册)

---

本版图书凡印刷装订错误可及时向我社发行部调换

## 一个大人物的心灵世界

---

十几年前，随着《曾国藩全集》和以曾国藩为主人公的文学作品的出版，一个一度曾经改变历史走向的人物，仿佛一件稀有文物被发掘出土似的，立时引起国人的广泛兴趣：官场士林、商界军营乃至市井百姓，一时间都以谈论曾氏为博雅为时髦。此风亦波及海外华人世界，华文媒体也争相介绍这位早已被遗忘的曾文正公。

中国近代史上叱咤风云的人物岂止千百，为何此人能得到众多领域和层次的关注：似乎只要是中国人，谁都可以从他身上说点什么！看来，这就不仅仅是出于个人经历的传奇性，而是此人身上有着民族和文化的负载。

当今的时代，是一个全球经济一体化的时代，西方文化仗着经济实力的强大，正在向全世界各个角落风卷残云般扑来，大有排斥、压倒一切文化的势头。曾经创造过五千年灿烂文明的中国文化，在如此形势下如何立足，它究竟还有没有存在的必要，中华民族还需要它的哺育吗？它还有发展的可能吗？这些原本不是问题的问题，如今似乎已成了有识之士的困惑。

曾氏被公认为中国近代最后一个集传统文化于一身的典型人物，人们对他的关注和兴趣，正好给我们以启示：处在变革时期而浮躁不安的中国人，依然渴求来自本族文化的滋润，尤其企盼从这种文化所培育出的成功人士身上获取某些启迪。这启迪，因同源同种同血脉的缘故，而显得更亲切，更实用，也更有效。



此事给我们这批从事中国文化工作的人以振奋，它使我们增加了信心，看到了未来的前途。

然而，中国文化既博大精深，又浩繁芜杂，在眼下信息爆炸竞争激烈的时代，机遇良多，一刻千金，人们再也没有往日田园般宁静的心境和经年累月足不出户闭门读书的悠闲。如何让忙于事功者领略中国文化的智慧呢？笔者认为，对于有志于此的人来说，不妨试用一法：在一段时间内将注意力集中到一个有代表性的人物身上，将他看透研深，再由此一人而去领悟全体。佛家说一叶一菩提，一花一世界，古人说一经通而百经通，说的都是这个意思。

曾国藩便是中国文化的代表人之一，无论从哪个角度来看他，都有值得借鉴之处。比如说，作为一个个体生命，他以病弱之躯在短短的六十年里，做了如许多的事情，留下如许多的思考，他的超常精力从何而来？作为一个头领，他白手起家创建一支体制外的团队，在千难万险中将这支团队带到成功的彼岸，此中的本事究竟有哪些？作为一个父兄，一生给子弟写信数以千计，即便在军情险恶、随时都有生命危险之际，仍对子弟不忘殷殷关注、谆谆教诲。他的这种非同寻常的爱心源于何处？作为一个国家的高级官员，在举世昏昏不明津渡的时候，他能提出向西方学习徐图自强的构想，并在权力所及的范围内加以实施。他的这种识见从何产生？所有这些，都是值得今人仔细琢磨的课题。

看透曾氏，最主要的方法是读他的文字，但曾氏传世文字千余万，通读亦不易，只能读其精华；其精华部分首在家书。清末民初时期，曾氏家书乃士大夫必读之书。青年毛泽东在给友人的信中说：“尝见曾文正家书云：吾阅性理书时，又好作文章；作文章时又参以杂务，以致百不一成。”信中所说的，出自曾氏咸丰七年十二月十四夜致沅弟的信。毛泽东信手拈来，可见他对曾氏家书很熟悉。曾氏家书，过去被当做治家圭臬来读，但现代人的家庭已大为简化，当年那种四世同堂、兄弟众多的大家庭已不复存在。今天人们的所谓治家，说到底不过是教子而已；至于“子”，也只独生一个，且学校和社会又担负了其中的主要责任。如此说来，曾氏的家书还有读的必要时吗？

其实，这部家书远不这般简单。它是一个思想者对世道人心的观察体验，是一个学者对读书治学的经验之谈，是一个成功者对事业的奋斗经历，更是



一个胸中有着万千沟壑的大人物心灵世界的坦露。读懂这样一部书，胜过读千百册平庸之作。

早在上个世纪初，蔡锷将军便辑录曾氏有关治兵方面的文字，并加以评说，用来作为培训新军将官的教材，在中国军界产生了很大的影响。笔者效法蔡锷，在曾氏千余封家书中选取三百多封加以评点，从曾氏的家世学养、人脉关系及时代背景等方面入手，阐发信里信外诸多令人感兴趣的话题，试图与读者一道，深入曾氏的心灵世界，破译曾氏家族崛起的密码，并借此来触摸一下中华民族文化的深层积淀。

蔡锷乃一代英杰，他的评说虽然简短，但其丰富的军事理论和不朽的军事功勋，足以使他成为评论曾氏治兵语录的权威。笔者从没想到要跟他攀比，只是凭借着二十年来对曾氏的潜心研究和自己的人生阅历，撰写一点理性思考的文字，但愿这种努力与写作初衷不至于相距太远。

唐浩明

壬午盛夏于长沙静远楼

# 上册目录

## 翰苑生涯

禀父母 道光二十年二月初九日.....	2
评点：破天荒翰林.....	3
禀祖父 道光二十一年四月十七日.....	5
评点：一个不同凡庸的乡村农民.....	6
致诸弟 道光二十二年九月十八日.....	8
评点：为学譬如熬肉.....	11
致诸弟 道光二十二年十月二十六日.....	14
评点：读书之要在格物致知.....	16
致诸弟 道光二十二年十一月十七日.....	19
评点：何绍基之字与汤鹏之文.....	21
致诸弟 道光二十二年十二月二十日.....	23
评点：戒烟写日记主静.....	25
致诸弟 道光二十三年正月十七日.....	28
评点：同意诸弟外出求学.....	32
禀父母 道光二十三年二月十九日.....	33
评点：和睦兄弟为第一.....	35
禀祖父母 道光二十三年三月二十三日.....	36
评点：升翰林院侍讲.....	37



致温弟 道光二十三年六月初六日	39
评点：感春诗慷慨悲歌	40
致诸弟 道光二十三年六月初六日	41
评点：绝大学问即在家庭日用之间	42
禀父母 道光二十四年正月二十五日	43
评点：清代官员的薪俸	45
致诸弟 道光二十四年正月二十六日	47
评点：罗泽南	47
致温弟沅弟 道光二十四年三月初十日	48
评点：盈虚消息之理	54
致诸弟 道光二十四年五月十二日	56
评点：作如火如荼之文	58
禀父母 道光二十四年六月二十三日	60
评点：妹夫来京不能安置	61
致诸弟 道光二十四年十一月二十一日	62
评点：治学以有恒为主	63
致诸弟 道光二十五年二月初一日	64
评点：送妹夫王五诗	65
致诸弟 道光二十五年三月初五日	67
评点：诗之门径	69
禀叔父 道光二十五年九月十七日	70
评点：江忠源乃义侠之士	70
禀父母 道光二十六年正月初三日	72
评点：以杜门谢客为好	73
禀父母 道光二十六年十月十五日	74
评点：祖母的福分欠缺点	75
致诸弟 道光二十七年二月十二日	77
评点：回家有三难	79



## 跻身六曹

禀祖父 道光二十七年六月十七日.....	82
评点：连升四级.....	82
禀父母 道光二十七年六月二十七日.....	84
评点：曾府的五个千金.....	85
致诸弟 道光二十七年十月十五日.....	89
评点：武科考试.....	89
禀父母 道光二十七年十二月初六日.....	90
评点：失眠药方与招运良法.....	91
禀父母 道光二十八年四月十四日.....	92
评点：接续家风的大功臣郭筠.....	93
禀叔父母 道光二十八年七月二十日.....	95
评点：道光末年的物价.....	96
致诸弟 道光二十八年十二月初十日.....	97
评点：京师官员吃花酒.....	99
禀父母 道光二十九年二月初六日.....	101
评点：升授礼部侍郎.....	101
致诸弟 道光二十九年三月二十一日.....	102
评点：不存做官发财之念.....	104
致诸弟 道光二十九年四月十六日.....	106
评点：官宦之家与孝友之家.....	108
致诸弟 道光二十九年六月初一日.....	108
评点：以“甲科鼎盛”排名.....	110
致诸弟 道光二十九年十二月初三日.....	111
评点：不收聘仪与分送马褂.....	112
致诸弟 咸丰元年三月十二日.....	113
评点：广西出了大事.....	113
致诸弟 咸丰元年四月初三日.....	115



评点：义仓——美丽的空想.....	117
致诸弟 咸丰元年五月十四日.....	118
评点：直言上疏.....	119
致诸弟 咸丰元年六月初一日.....	122
评点：陶澍知左宗棠.....	123
致诸弟 咸丰元年八月十九日.....	125
评点：不可帮钱垫官之亏空.....	126
致诸弟 咸丰元年闰八月十二日.....	133
评点：诰封盖印也得行贿.....	134
致诸弟 咸丰元年九月初五日.....	135
评点：妻子凶恶丈夫才能中进士.....	137
致诸弟 咸丰元年十月十二日.....	140
评点：因贺女庶出而暂缓亲事.....	141
致诸弟 咸丰元年十二月二十二日.....	142
评点：老父训斥侍郎儿.....	143

## 湘军初期

谕纪泽 咸丰二年七月二十五夜.....	148
评点：遭遇母丧.....	151
谕纪泽 咸丰二年八月初八日.....	154
评点：再囑应办事宜.....	156
谕纪泽 咸丰二年九月十八日.....	158
评点：孝道平衡了“三从四德”.....	159
禀父 咸丰三年十月初四日.....	161
评点：由侍郎变为湘军统帅.....	162
禀父 咸丰四年三月二十五日.....	166
评点：让人快速致富的战争吸引乡民.....	167
致诸弟 咸丰四年四月十四日.....	170



评点：守耕读之家本色.....	171
致诸弟 咸丰四年四月二十日.....	173
评点：水勇逃逸将官冒功.....	174
致诸弟 咸丰四年五月初九日.....	176
评点：百年旧档重见天日.....	177
禀父 咸丰四年五月二十夜.....	179
评点：胡林翼早年是个花花公子.....	180
致诸弟 咸丰四年七月二十七日.....	181
评点：湘军前途不被人看好.....	182
致诸弟 咸丰四年八月十一日.....	183
评点：前二品侍郎获赏三品顶戴.....	184
致诸弟 咸丰四年九月十三日.....	185
评点：只做了七天署理湖北巡抚.....	186
致诸弟 咸丰四年十一月初七日.....	188
评点：享荣名而寸心兢兢.....	189
致诸弟 咸丰四年十一月二十三夜.....	190
评点：无实而享大名者必有奇祸.....	191
致诸弟 咸丰四年十一月二十七日.....	193
评点：忍辱包羞屈心抑志.....	194
致诸弟 咸丰五年正月初二日.....	195
评点：水师大败.....	196
致诸弟 咸丰五年六月十六日.....	197
评点：结怨江西官场.....	198
致诸弟 咸丰五年八月二十七早.....	199
评点：让儿孙一无可恃.....	201
致诸弟 咸丰五年九月三十日.....	202
评点：老九得优贡.....	203
致诸弟 咸丰五年十二月初一夜.....	205
评点：不置私田.....	206



唐浩明  
曾国藩家书

致诸弟 咸丰六年二月初八日.....	207
评点：纪泽新婚.....	208
致温弟 咸丰六年四月初八日.....	209
评点：蜡丸隐语报军情.....	210
致澄弟 咸丰六年九月初十日.....	211
评点：藏身匿迹不露圭角.....	211
致沅弟 咸丰六年九月十七日.....	212
评点：赤手空拳办大事.....	213
谕纪鸿 咸丰六年九月二十九夜.....	214
评点：愿子孙做君子不做大官.....	214
谕纪泽 咸丰六年十月初二日.....	215
评点：不可浪掷光阴.....	216
谕纪泽 咸丰六年十一月初五日.....	217
评点：先习小学及古文.....	218
致沅弟 咸丰六年十一月初七日.....	219
评点：分多润寡及澄心定虑.....	219
致澄弟 咸丰六年十一月二十九日.....	220
评点：不妄取丝毫公款.....	221

## 守制家乡

致沅弟 咸丰七年十月初四日.....	224
评点：规模远大与综理密微.....	225
致沅弟 咸丰七年十月二十七夜.....	228
评点：将才四大端.....	229
致沅弟 咸丰七年十二月初六日.....	230
评点：李续宾的诀窍：暇与浑.....	231
致沅弟 咸丰七年十二月十四夜.....	232
评点：人才第一.....	233



致沅弟 咸丰七年十二月二十一日.....	234
评点：在江西郁郁不得意者.....	235
致沅弟 咸丰八年正月初四夜.....	237
评点：去机巧求笃实.....	238
致沅弟 咸丰八年正月十四日.....	240
评点：脚踏实地克勤小物.....	241
致沅弟 咸丰八年正月二十九日.....	242
评点：善事的三种做法.....	243
致沅弟 咸丰八年二月十七日.....	244
评点：耐烦为第一要义.....	244
致沅弟 咸丰八年三月初六日.....	245
评点：长傲多言为凶德.....	246
致沅弟 咸丰八年三月十三日.....	246
评点：感怀往事多有悔悟.....	247
致沅弟 咸丰八年三月三十日.....	248
评点：以“平和”养德保身.....	249
致沅弟 咸丰八年五月初五日.....	250
评点：朝廷厚胡薄曾.....	252
致沅弟 咸丰八年五月十六日.....	253
评点：人生适意之时不可多得.....	255

## 再次出山

致沅弟 咸丰八年六月初四日.....	260
评点：由程朱到申韩到黄老.....	261
致澄弟季弟 咸丰八年七月初七日.....	265
评点：刘蓉与郭嵩焘.....	265
致澄弟季弟 咸丰八年七月二十日.....	269
评点：蔬竹鱼猪可覘兴衰气象.....	269



谕纪泽 咸丰八年七月二十一日.....	270
评点：读书之法与做人之道.....	271
谕纪泽 咸丰八年八月初三日.....	274
评点：读书宜体察涵泳.....	275
谕纪泽 咸丰八年八月二十日.....	276
评点：作诗写字之法及生平之耻.....	277
谕纪泽 咸丰八年十月二十五日.....	281
评点：勤做读书札记.....	282
致诸弟 咸丰八年十一月十二日.....	283
评点：三河惨败老六阵亡.....	284
致诸弟 咸丰八年十一月二十三日.....	286
评点：祸福由天善恶由人.....	287
致诸弟 咸丰八年十二月十三日.....	288
评点：李鸿章与王闿运.....	289
致诸弟 咸丰八年十二月十六日.....	292
评点：得意之时与失意之事.....	293
致诸弟 咸丰九年元旦.....	294
评点：乱世居华屋非所宜.....	295
致诸弟 咸丰九年正月十三日.....	296
评点：招魂具衣冠葬老六.....	297
致诸弟 咸丰九年正月二十三日.....	298
评点：历代圣哲三十二人.....	300
致诸弟 咸丰九年正月二十八日.....	301
评点：曾氏家族的一大悬案.....	301
致诸弟 咸丰九年二月初三日.....	302
评点：写毛笔字握笔宜高.....	304
致诸弟 咸丰九年二月十三日.....	305
评点：尴尬的封典.....	306
谕纪泽 咸丰九年三月初三日清明.....	307



评点：诗文与字均宜留心摹仿.....	308
致诸弟 咸丰九年三月十三日.....	309
评点：“一门忠义”竟成谶语.....	310
谕纪泽 咸丰九年三月二十三日.....	311
评点：书法的南派北派.....	312
谕纪泽 咸丰九年四月二十一日.....	315
评点：读书应有所选择.....	316
致诸弟 咸丰九年四月二十三日.....	318
评点：应酬周到.....	319
谕纪泽 咸丰九年五月初四日.....	320
评点：抄体面话与分类整理.....	320
谕纪泽 咸丰九年五月初四日.....	322
评点：欧阳夫人不是才女.....	322
致澄弟 咸丰九年六月初四日.....	325
评点：以身作则.....	326
谕纪泽 咸丰九年六月十四日.....	328
评点：《尚书》之今古文.....	329
致沅弟 咸丰九年六月二十四日.....	330
评点：回教宝庆.....	331
谕纪泽 咸丰九年七月十四日.....	332
评点：颜柳之帖有败笔.....	332
致澄弟沅弟 咸丰九年八月十二日.....	333
评点：以“拖”来对付朝廷.....	334
致诸弟 咸丰九年八月二十二日.....	335
评点：改葬父母.....	336
致澄弟 咸丰九年十月初四日.....	337
评点：樊镇一案.....	337
谕纪泽 咸丰九年十月十四日.....	341
评点：《冰鉴》不是曾国藩所著.....	342



## 规复安庆

致澄弟沅弟 咸丰十年二月初八日.....	346
评点：可怜的光禄大夫.....	347
谕纪泽 咸丰十年二月二十四日.....	348
评点：分类抄记典故藻汇.....	348
致澄弟沅弟 咸丰十年三月二十四日.....	349
评点：惜福.....	350
谕纪泽 咸丰十年闰三月初四日.....	352
评点：善读《文选》.....	353
致澄弟沅弟 咸丰十年闰三月初四日.....	354
评点：勤洗脚.....	355
致澄弟 咸丰十年闰三月二十九日.....	355
评点：治家八字诀.....	356
致澄弟 咸丰十年四月十四日.....	356
评点：江南大营崩溃与湘军腾飞.....	357
致沅弟 咸丰十年四月二十二日.....	358
评点：爱民与积德.....	359
谕纪泽 咸丰十年四月二十四日.....	360
评点：文章当珠圆玉润.....	361
致澄弟 咸丰十年四月二十四日.....	361
评点：左宗棠乘时而起.....	363
致沅弟季弟 咸丰十年四月二十八日.....	365
评点：终于有了地方实权.....	367
致澄弟 咸丰十年五月十四日.....	368
评点：收存片纸只字.....	369
致沅弟季弟 咸丰十年六月初十日.....	370
评点：头发横而盘者不驯.....	370
致沅弟 咸丰十年六月十九日.....	371





评点：厘金——湘军军饷的主要来源.....	372
致季弟 咸丰十年六月二十七日.....	373
评点：讲求将略品行学术.....	374
致澄弟 咸丰十年七月初四日.....	375
评点：此信当年为何不收入全集.....	375
致沅弟季弟 咸丰十年七月初八日.....	376
评点：不能以“命”教子训士.....	377
致沅弟季弟 咸丰十年七月十二日.....	378
评点：天下似无戡定之理.....	378
致沅弟 咸丰十年七月十五日.....	379
评点：与人相处疏疏落落.....	379
致沅弟季弟 咸丰十年八月十二日.....	380
评点：由高亢渐归平实.....	380
致沅弟 咸丰十年八月二十八日.....	381
评点：错用李元度.....	381
致沅弟季弟 咸丰十年九月初七日.....	382
评点：李元度大节已亏.....	383
致沅弟 咸丰十年九月初十日.....	384
评点：为何发这么大的火.....	385