

破

影响中国35个行业的隐形冠军

黄新山 / 主编

书



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

K825.38  
H906

全国知名财经记者人文诠释鄞州区企业明星

破

黄新山/主编

影响中国35个行业的隐形冠军

茧



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

K825.38  
H906

## 图书在版编目 (CIP) 数据

破茧: 影响中国 35 个行业的隐形冠军/黄新山主编

北京: 中国经济出版社, 2009. 12

ISBN 978 - 7 - 5017 - 9608 - 3

I. 破… II. 黄… III. 商业管理—研究—宁波市 IV. F722.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 207001 号

责任编辑 杨莹

责任印制 张江虹

封面设计 任燕飞

出版发行 中国经济出版社

印刷者 北京金华印刷有限公司

经销者 各地新华书店

开本 170mm × 250mm

印张 24.5

字数 417 千字

版次 2009 年 12 月第 1 版

印次 2010 年 1 月第 2 次

印数 10001 - 15000 册

书号 ISBN 978 - 7 - 5017 - 9608 - 3/C · 27

定 价 55.00 元

中国经济出版社 网址 [www.economyph.com](http://www.economyph.com) 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换(联系电话: 010 - 68319116)

版权所有 盗版必究(举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

应邀为这样一本以《破茧》为名的书作序,对我来说还是比较新鲜的。在全国各地大都如火如荼地宣传商业精英时,在民营经济最为发达的宁波鄞州,却把35个可以影响中国当前民营经济发展的企业家,命名成这样一个低调、富有想象空间的名词,是一种值得欣慰也值得敬佩的精神。

鄞州是宁波的一个区,也是新老宁波帮佼佼者的发祥地。对我们每个人来说,宁波帮是一个值得永远学习和研究的课题,很多老一辈的宁波帮在我们国人的创业史上留下了浓墨重彩的华章。今天,在宁波的鄞州,仍然有着这样一大批在国内各个行业都可以成为翘楚的企业和企业家,他们有的已成为中国某个产业的领军者和先行者,有的默默地成为某个行业的隐形冠军,遗憾的是,我们对不少的企业和企业家还知之甚少。我想这一方面是由于宁波人特有的务实、低调的性格特征,一方面是宁波人更为开明和宽容的价值心态。但无论如何,在服装行业,在文具行业,在轻工产业,在电工行业,他们都以自己独特的方式,创造财富、尊重财富并利用财富价值。

这些企业有一大批是国内国际知名的企业,但是很多企业家的名字我们却不甚了解,甚幸的是,习惯了调研和学习,其中也有一些企业我曾经去过,或者在各个场合接触过,包括雅戈尔的李如成,广博的王利平,杉杉的郑永刚等,他们共同的特性就是非常低调务实,但却充满创业激情,自信、大度和孜孜追求,我想这也是所有宁波商人特有的商业品质。

宁波是一个有着这种创业激情的土壤的地方,鄞州表现得更为突出,这里不仅风景优美,善于养人,更为生于斯长于斯的人民赋予了一种灵秀之气,让他们善于谋变,善于把握机遇,善于开拓,并形成了一种浓郁的商业气候。正是因为有了这种商业气候,宁波的历史上才会出现不间断、辉煌不断的宁波商帮。

我个人认为,宁波现代经济的发展史,实际上就是一部民营经济的成长史。这次在世界经济舞台上集体破茧而舞的35位鄞州企业家们,就是从草根式的创新中,汲取历史文化基因,谋启悟于当今,得精神于实践,成为新一代商业领

# 破茧

影响中国30个行业的隐形冠军

002

袖的典型代表者。

事实上,作为一个商业文化非常发达的地方,鄞州的企业家早已具备一种财富价值的现代理念,他们懂得从财富中创造更大的价值,懂得在商业中寻求嬗变之道,我想,这些企业家,不只是历史财富的创造者,更应该成为历史的歌者。

今年是中国历史上最为值得纪念的一年,是改革开放30年和新中国60华诞,从这些思想者、谋略者、超越者、布道者、远行者们踏过的足迹,我们仔细聆听祖国的昌盛和社会的繁荣,我们歌唱人民的创业激情和民族的壮大和谐。

在这里,请允许他们,作为历史的歌者。

是为序。

陈昌智

全国人大副委员长民建中央主席

今天,在梁祝文化的发祥地——鄞州,有这样一个特殊的群体翩跹而舞,他们活跃在国内国际市场,用柔和的、纤美的姿态影响着中国,产生影响深远的“蝴蝶效应”。

当金融危机的冬天慢慢远去的时候,我们惊讶地发现,在鄞州这块丰沃的土地上,涌动着一种创新的精神、财富的力量、和谐的曙光。

从中国第一本启蒙读物《三字经》,到中国第一艘进口货轮——宝顺号,鄞州向来就是传统文化的先行者、财富市场的开拓者,他们善于与人分享知识,善于跨越海峡走向世界,而引导鄞州成为这一定位的,就是他们,一大批低调务实、宽容进取、尊重知识的财富创造者。

是他们,一大批务实、创新的企业家们,他们通过自己的努力,不断实现产业升级和转型,在很多传统产业里涌现了很多高新技术企业,“鄞州制造”成为中国走向国际舞台的华彩一章。

是他们,一大批朴素、敏锐的企业家们,他们立足鄞州,放眼全球市场,在机电、新材料、电子信息、创意产业等方面都走在全国的前列,开创了一个个新的辉煌局面。

是他们,一大批智慧、大爱的企业家们,他们崇尚财富责任,追求企业品格,在慈善、光彩事业上倾情相向,大爱感人,为中国民营经济的持续、健康发展树立了典型的商业风范。

是的,他们才是鄞州乃至中国民营经济市场上最为宝贵的财富资源。

作为这片土地上为他们摇旗呐喊的“旗手”,我为生于斯长于斯而庆幸,为能见证他们创造的辉煌而鼓舞,在改革开放30年和新中国60华诞的今天,我为这35位在各个行业里领跑全国乃至全球市场的佼佼者感到自豪,无论他们是一个思想者、谋略者,还是超越者、开拓者或远行者,我们都能从他们的思想里,从他们走过的脚步声里,倾听到他们对这片土地的热爱、对祖国永远的眷恋、对未来坚定的信念。

# 破茧

影响中国35个行业的隐形冠军

002

这本书的书名叫《破茧》，虽然与《亮剑》等名称相比柔和了很多，但我希望这是我们鄞州的一种精神，一种文化，具有爆破力，富有想象空间。希望在新的时代，新的创业者们，都能有一种蓄势的力量，谋定而后发，敢于破茧化蝶，翩跹舞动在世界经济的舞台上。

是为祝愿，是为序。

寿永年

宁波市市委常委 中共宁波鄞州区委书记

# 破茧

## 目录 CONTENTS

序 1: 做历史的歌者 / 陈昌智 / 001

序 2: 新时代的蝶化之舞 / 寿永年 / 001

### 第一章 思想者

#### 1. 李如成: 向天再借 30 年 / 003

[从 1982 年起步, 他用自己的年轻心态, 打造了一个集服装产业、金融投资、房产商务的商业王国。李如成, 雅戈尔集团掌门人, 一个集大成的企业家。]

#### 2. 李立新: 用“创新”解读新“宁波帮” / 017

[1993 年开始, 他用锲而不舍的精神, 做到了亚洲最大的家用塑料制品制造商; 谋定而后发, 崇尚文化的他又开始了打造亚洲第一连锁超市的伟大事业。李立新, 利时集团董事长, 全国政协委员, 一个有着谋略的企业家。]

#### 3. 王利平: “冷思考”与“热事业” / 030

[1992 年严冬, 他在 -10℃ 破败的厂房里, 举起了改革的大斧, 冷静思考, 热情做事, 就是他擎起文化产业大旗的奥秘。王利平, 广博集团董事长, 一个智慧的企业家。]



## 第二章 谋略者

### 4. 赵吉康:我的欣达之梦 / 042

[我是用技术来征服市场的,欣达的产品就是我们全体欣达员工的智慧,新竞争时代的全球市场,我认为技术才是生产力。赵吉康,欣达集团董事长,一个不断钻研的企业家。]

### 5. 郑康定:抽“丝”导未来 / 052

[不断从铜材料里剥取一种价值,他在十多年的时光里,就成了一个不断剥丝的人。郑康定,康强电子董事长,一个不断进取的企业家。]

### 6. 陈定龙:艰苦创业铸就“焊割王国” / 058

[他是在祖国兴隆的背景下发展隆兴的,他希望,能与祖国同兴隆。陈定龙,隆兴集团董事长,一个善于思考的企业家。]

### 7. 孙海粟:做巨人的骨骼 / 066

[从鄞州区第一家软件企业开始起步,他用坚持不懈的创新精神成为国内三大通信运营商的高端软件服务企业。孙海粟,普天通信董事长,一个敢为人先的企业家。]

### 8. 郑永刚:杉杉的逗号 / 075

[一直走在市场前列的他,用国际前沿的独特视觉,挖掘传统的文化精神,善于开拓,敢于创新,发展多品牌、新产业、国际化的杉杉商业帝国。郑永刚,杉杉集团董事局主席,一个走在时代前列的企业家。]

## 9. 谢识才：闻“香”识才 / 89

[是他,把一个名不见经传的小厂发展成为一个国家重点高新技术企业;是他,让博威成为中国第一个加入 IWCC 的会员企业。谢识才,博威集团总裁,一个踏踏实实走在市场前沿的企业家。]

## 10. 邱兴祝：“钢筋混凝土”铸造百年浙东 / 98

[他,用钢筋做骨,混凝土做肉,用情感做血液,铸就浙东建材的铮铮品格。邱兴祝,浙东建材集团董事长,一个用钢筋混凝土铸就的铁汉子企业家。]

## 11. 翁明光：笑看风云感恩人生 / 108

[欲穷千里目,更上一层楼。不断追逐光明的他,选择了不断拔高自己的人生标杆,看得更远。翁明光,明光投资公司总经理,一个用资本追赶光明的企业家。]

## 12. 王祥贵：奏响民族最强音 / 119

[把最响亮的中国声音传播出去,让全世界都听得到。王祥贵,音王集团董事长,一个追赶时代节奏的企业家。]

## 13. 朱国富：大隐大智大爱编织大写人生 / 131

[从 1989 年开始,爱思朋在他的带领下,从一个仅有几十个人的小厂发展成为拥有 2800 名员工,集织造、漂染、成衣制作为一体的纺织服装企业,并成为鄞州区首家通过国际 SA8000 社会责任认证和 WRAP 环球服装生产社会责任认证的企业。朱国富,爱思朋集团董事长,一个讲求财富责任的企业家。]

## 第三章 超越者

### 14. 翁振涛：有志青年的报国之梦 / 139

[把专利握在自己手里，他用不断探索的精神，在机、电、液于一体的发展技术中，以他为主申请的专利达到80%以上，成功源于探索。翁振涛，华液机器总经理，一个探索永不止步的企业家。]

### 15. 郑坚江：崛起与突进的勇敢奋斗者 / 153

[他，总是用最具有市场争议的方式，不按规矩出牌，却使得竞争对手睡不好觉；他，用自己的思维方式，成为产品市场化的最有力推手。郑坚江，奥克斯集团董事长，一个最有力的市场推手企业家。]

### 16. 张文阳：引领一舟远航 / 168

[善于掌舵的他，却永远只承认自己只掌握一叶小舟，而这叶小舟，却是承载全国电缆45%以上市场的分量。张文阳，一舟集团董事长，一个善于领航市场的舵手企业家。]

### 17. 罗玉龙：解读人生七大关键词 / 181

[低调做人高调做事，善于把握时势的他，带领圣龙产业隐形地飞翔。罗玉龙，圣龙集团董事长，一个不断解读人生的企业家。]

### 18. 傅明康：日月的明天 / 194

[他，像夸父追日般一心追随着理想、抱负，勇于探索，带领着一班夸父族经过20多年的奔跑逐日，最终使企业走向发展轨道。傅明康，日月集团董事长，一个具有“夸父追日”精神的企业家。]

### 19. 吴志光:为价值而战 / 201

[20年来,秉承着“做精、做强”的经营理念。他,总是用自己最独特的思维方式,在主流市场上抢占商机,重视研发投入与科技创新。吴志光,帅特龙公司董事长,一个追求卓越的企业家。]

### 20. 翁志伟:沧海横流方显英雄本色 / 212

[产品行销全国和30多个国家、地区。他,注重细节与战略,跨越国际、铭求创新,打造集注塑机研发、生产、销售、服务于一体的机械帝国。用年轻的心态跨越国与国之间的距离。翁志伟,海太机械公司董事长,一个跨越时代的企业家。]

### 21. 严国元:融“勤诚”理念于管理 / 223

[航天精神成为了振奋国人的一大新精神,他,就是用追星赶月一般的航天精神,引领市场潮流。严国元,星箭航天公司总经理,一个具有追星赶月精神的先锋企业家。]

### 22. 徐万茂:商学之道 / 237

[开启中国从应试教育向素质教育转轨的先河,秉承“以社会效益带动经济效益”的经营理念,他,用自己独有的经济视觉,敢于创新开拓,研发出后孕育教育思想的自主创新的发展之路。徐万茂,华茂集团董事长,一位有着新思维的“家庭教师”。]

### 23. 史利英:培罗成的差异化生存 / 248

[她,用真诚感动上帝,用服饰承载文明。她,被称为国内红帮裁缝“文艺复兴”第一人。史利英,培罗成集团董事长,一个用一个产业复兴红帮文化的企业家。]

## 24. 罗奇华：“洛兹”的探索者 / 257

[他,有着开明又保守的进取精神,懂得激进又温和的舍得之道,为生活添彩,为理想插翼。罗奇华,洛兹集团董事长,一个新宁波帮精神代表的企业家。]

## 25. 钱静光:赢在差异和本土化 / 264

[用色彩装点生活,用文化描绘梦想。专注于印刷精美色彩的他,为自己印刷梦想。钱静光,盛光印刷公司董事长,一个印刷梦想的企业家。]

## 26. 邱妙发:一辈子做一件事 / 272

[学习比思想快一步,永远与理想同行;思想比行动快一步,永远与时代同行。邱妙发,新明达公司总经理,一个与时代同行的企业家。]

## 27. 何祥福:当好事业的“开路人” / 281

[一直致力于为社会提供最健康、最环保的纸张是他的使命。用心做好每一张纸。何祥福,牡牛纸业公司董事长,一个用心做纸的企业家。]

## 28. 李爱良:爱心打造“东方之珠” / 293

[做中国最好的,做市场最需要的,善于开拓,敢于创新。李爱良,伊司达公司总经理,一个感动市场的企业家。]

## 第五章 远行者

## 29. 徐剑光:“智”造美学生产力 / 303

[向来崇尚时尚与艺术的他,把为建造美的生活作为自己创业的目标,无论是厨房艺术专家还是琉璃艺术博物馆,他都走在艺术的舞台上。徐剑光,欧琳集团董事长,一个艺术化生活着的企业家。]

### 30. 王重良：“小配角”也可以创造出“大市场” / 317

[从一开始,他就定位自己永远只做最好的配角,在占据全球微波炉电容器 60% 以上的市场份额后,他还是坚守自己的信诺。王重良,碧彩实业公司董事长,一个甘做绿叶的企业家。]

### 31. 张宵华:窄行业中掘出宽市场 / 323

[他,总是不安分,喜欢追求新鲜事物,推动企业不断创新;他,决不折腾,专注于做精一个产业,做好每一件产品。张宵华,华缘集团董事长,一个不安分、不折腾的企业家。]

### 32. 陈会甫:挺立潮头,智慧竞逐商海 / 335

[会“玩”才会赢。他总是用玩家的心态,打造电动工具的缤纷世界。陈会甫,汉浦集团董事长,一个善“玩”的企业家。]

### 33. 李莉:默默奔跑的变压器“黑马” / 343

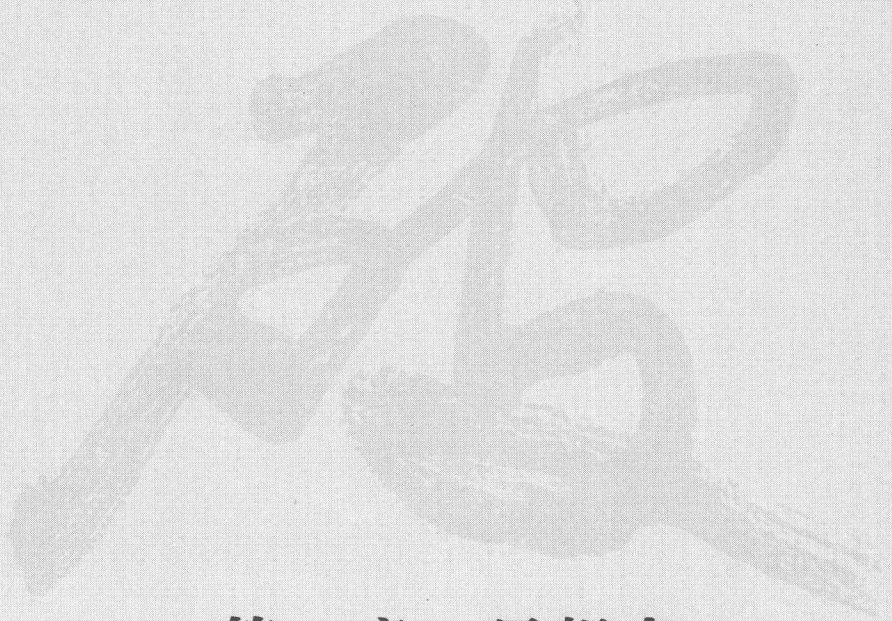
[变压生活,追求平衡。她,认为事业与人生情理相通。李莉,甬嘉变压器公司总经理,一个带领甬嘉变压器默默奔跑的美女企业家。]

### 34. 任美康:冠军隐于市 / 354

[精密铸造品质,品格决定命运。他,谋求企业、员工、社会利益的有效统一,塑造完美的企业品格。任美康,浙东精密铸造公司总经理,一个塑造完美企业品格的企业家。]

### 35. 张国萍:有梦想,一定要去实现 / 364

[崇尚时尚,编织梦想。善于用一针一线编织时尚的她,开始编织自己的人生梦想。张国萍,康楠服饰公司总经理,一个用缝纫编织梦想的企业家。]



## 第一章 思想者

---









## 1 李如成

1951年6月生于浙江宁波，雅戈尔集团股份有限公司董事长，第九、第十、第十一届全国人大代表。

1982年接任宁波青春服装厂以来始终走在改革开放的前沿：在宁波率先实行记件工资制、承包责任制；1988年成立宁波市乡镇企业第一家股份制企业；2001年建成世界上规模最大、设备最先进的综合性服装生产基地；2007年率先扛起中国服装企业兼并国际服装巨头的大旗。通过自主品牌建设、营销网络体系运作、垂直产业链打造等手段使雅戈尔品牌服饰连续7年稳居中国服装行业销售和利润总额双百强排行榜首位。雅戈尔在金融业、房地产业、旅游产业、国际贸易等领域都取得了令人瞩目的业绩，成为了一家总资产近400亿的航母型企业，雄踞中国企业500强宁波市前列。

曾获全国农业劳动模范、全国优秀乡镇企业家、浙江省优秀企业家终身成就奖、中华慈善突出贡献人物奖等荣誉。

人生格言：认认真真做事，清清白白做人。

企业精神：诚信、务实、责任、勤俭、和谐

## 李如成：向天再借30年

2009年是中国的甲子之诞，更是中国第一批民营企业的而立之年。世界经济格局新一轮变革、重组，G20峰会的摩擦和对话，把中国提前推向了世界经济的风口浪尖之上，是挑战，还是机遇？

中国第二代企业家积极抄底海外，第三代企业家利用早有的全球信息优势，网罗更优秀的资源。中国第一代企业家在做什么？他们又如何应对这一局势？而在这特殊的时刻，他们还面临着一个更重要的问题：传承，如何把企业传承下去？！