

提高企业经济效益

策略与途径

杭州商学院 图书馆 编
企业管理系

提高企业经济效益 策略与途径

选编人：赵国柱 邓俊刚 陈志贤
陈传刚 冯 源 詹士林

杭州商学院 图书馆 编
企业管理系

1984. 2 .

提高企业经济效益, 策略与途径

目 录

一、总论部份

- 1、加强全面质量管理, 提高企业素质
赵紫阳..... (1)
- 2、以提高经济效益为中心全面完成和超额完成国家计划
袁宝华..... (8)
- 3、西方所谓新的产业革命和我国现代化建设有什么
关系(赵总理亲自召开座谈会布置研究)..... (26)
- 4、提高宏观经济效益
薛暮桥..... (28)
- 5、既要提高企业经济效益, 更要提高社会经济效益
柳随年 刘日新..... (40)
- 6、以效益为中心安排比例和速度
廖季立..... (45)
- 7、奋力提高经济效益 开创现代化建设新局面
刘佐臣..... (55)

8、提高经济效益与加强经济预测

詹士林……………(70)

二、工业部份

9、提高工业经济效益的几个问题

徐 芦……………(77)

10、厂长要在提高企业素质中发挥作用

(1) 《经济参考》通讯……………(86)

11、提高经济效益是工交生产的中心任务

(8) 《赣江经济》评论员……………(88)

12、襄樊市是怎样提高工业经济效益的

(88) 襄樊市经济委员会……………(97)

13、合理调整产品结构, 提高社会经济效益

(88) ——南通市发展地方工业经济述评

(01) 金继书……………(111)

14、广泛开展科技协作, 为振兴经济多做贡献

(24) 清华大学……………(117)

15、发挥高校优势, 加速科技为国民经济建设服务的步伐

(23) 杨士林……………(126)

16、注重“内涵”寻求最佳效益

——上海轻纺工业扩大再生产的主要途径——

吴宝法 李更春……………(134)

17、对建立评价经济效益指标体系的设想

马 阳……………(145)

18、评价工业经济效益的指标体系探讨

沈 谊 周三多……………(154)

19、国家经委、全国总工会经济效益研究班提出:

考核企业经济效益的指标应包括 3 类 14 项

……………(163)

20、应用价值工程提高经济效益的几个问题

陈仁栋……………(165)

21、从功能——成本分析入手提高技术经济效益

翟文莹……………(178)

22、影响工业企业经济效益的因素的调研提纲

李家镐……………(186)

23、日本企业提高经济效益的一些作法

杨达民……………(196)

(三)

(四)

三、商业部份

- 24、怎样提高商业经济效益
苏学生.....(217)
- 25、努力提高商业经济效益
唐伦慧 郭冬乐 高涤陈.....(232)
- 26、试论商业经济效果
金家麟.....(238)
- 27、提高商业经济效益必须以维护消费者利益为前提
石宝镛.....(245)
- 28、流通职能与经济效益
孙刚若 刘 昱.....(252)
- 29、商品经济寿命分析是提高商业经济效果的重要手段
庞世德.....(264)
- 30、以税代利是提高商业经济效益的重要途径
朱祥平.....(275)
- 31、商业批发企业提高经济效益的途径
金中泉.....(281)
- 32、商业部门如何提高经济效益
许学武.....(289)

- 33、杭州红峰百货商店提高经济效益的经验和启示
赵国柱 冯 沅……………(296)
- 34、西单菜市场是如何提高经济效益的
北京市西城区副食品公司财计科……………(309)
- 35、加强供销社流动资金管理 努力提高经济效益
王树森 马淑娴……………(315)
- 36、苏联提高商业经济效益的措施
刘 博……………(322)

加强全面质量管理 提高企业素质

赵紫阳

今天把参加质量管理小组代表会议的同志们请到中南海，同国务院的领导同志见见面，并听取几个优秀小组汇报成果。党中央、国务院对经济战线各个企业加强全面质量管理，开展质量管理小组活动一直是很关心、很重视的。要搞好全面质量管理，开展质量管理小组活动，必须解决好以下几个问题：

第一，要解决认识问题。

应当在全党、全体干部、特别是在经济战线的全体职工中，讲清楚加强全面质量管理，开展质量管理小组活动对四化建设的重大意义，提高对这一工作的认识。

我们提出经济工作要转到以提高经济效益为中心的轨道上来，已经三年了。今年我们又提出，我国工业面临着一场严重的挑战，面临一个如何提高素质的新的转变。经济效益问题，企业素质问题，归根结底，就是要提高质量，降低消耗。产品质量如何，以及物质消耗多少，是一个企业素质的

主要标志。要提高企业素质，就必须、也只能围绕提高产品质量、降低消耗来展开工作。就是说，投入要少，产出要既多又好。当然，提高企业素质还包含其它很多内容，但目标只能是一个：投入要少，产出要既多又好。在经济工作中，我们还不能象一些国家那样主要去搞自动化，节约人力。我国有我国的情况。我们提高质量，降低消耗，就是增加社会财富，增加国民收入，就是提高劳动生产率。因为我国工业存在的主要问题，一个是质量差，另一个是消耗大，与国外先进水平比，差距非常大。这是我国工业的症结所在。我们讲经济效益，讲企业素质，讲劳动生产率，必须主要考虑这两个问题。刚才听了四个质量管理小组的汇报，他们的经验也说明，只要围绕这两个问题下功夫，就会取得显著成效。

经济效益问题，质量和消耗问题，搞得好不好，关系到我国四个现代化的成败，关系到十二大提出的翻两番能不能实现。我们讲翻两番，是要增加实际创造的财富。但是现在讲翻两番，是按工农业总产值计算的。总产值这个指标，是有很大缺陷的，现在还没有别的指标来代替它。总产值如果翻两番，国民财富可能翻两番，也可能是翻三番；也可能只翻了一番。比如，好的灯泡、差的灯泡，按统计，产值都是一百元，但差的只用五千小时，而好的却用一万小时，实际的价值相差一倍，而统计表上产值都是一百元。这就有个质量问题，耐用不耐用的问题。又如电冰箱，好的电冰箱耗电低，放东西可保持两个星期不坏，而差的电冰箱放东西进去两天就坏了。所以，我们不能仅仅把注意力放在总产值的增长上，而应当放在实际创造的社会财富上，放在提高质量，降低消耗上。

提高质量，有一系列工作要做。抓好全面质量管理很重要，从事后检验把关变为工序控制，从管结果变为管因素，这是一条好经验。我们知道，最后检验与每道工序都严格检验，效果大不一样。总装以前的各个工序，如果及时地严格地把关，把不合格品及时去掉，就可以减少后道工序的消耗，避免浪费，这是很大的节约。我们应当发动广大职工，运用科学方法，对生产和经营的各个环节，实行全面质量管理，道道工序都把关，保证产品的优质低耗。

降低消耗非常重要。从工业的情况看，产品的成本中，物质消耗即原料、燃料，一般占百分之八十以上，工资部分只占百分之十多一些。降低物质消耗是降低成本最主要的因素。同样的产品，消耗少、功能好，就等于使用价值提高了。这样也就是提高了劳动生产率，增加了国民收入，提高了经济效益。提高质量，实际上就是多创造了财富，降低消耗也同样多创造了财富。

加强全面质量管理，开展质量管理小组活动，对提高质量、降低消耗，对提高企业素质有很重要的作用。可以说，它是把整个国民经济提高效益、提高素质的任务落实到基层的一个重要的措施，一个好的形式，一件打基础的工作。通过这样一种形式，这样一种方法，这样一个措施，就可以使提高效益、提高企业素质不致限于一般号召，真正落到实处。

开展质量管理小组活动，在我国也可以说是一个新鲜事物。这个新事物，是把我国多年来开展的群众参加管理的经验（两参一改三结合），同国外先进的科学管理方法相结合的产物。我们不能完全照搬外国的东西，也不能因循守旧，

完全只相信我们过去那一套。形势的发展，要求我们把自己的经验加以总结，把好的东西，成功的东西同国外先进经验结合起来。搞好全面质量管理，开展质量管理小组活动正是这样一种产物。刚才几个小组的汇报，有系统的分析，有科学的数据，体现了群众活动与科学技术的结合。先进方法光是靠自上而下的推行是不行的，但是光讲群众路线，不让群众掌握先进方法也是不行的。质量管理小组既有群众的积极性，又讲究学习先进的科学技术，所以是有生命力的，是符合四化建设需要的。要搞好这一项活动，使它持久地、广泛地开展起来，既要有政治思想工作和行政的领导，同时又必须和经济措施结合起来。

总之，一方面应看到我们工业的产品质量很差，消耗很高，浪费严重，企业素质低下，是一个很尖锐的矛盾，是四化建设中面临的一个很大的困难。另一方面，从质量管理先进小组的事迹，从各地创造的经验又要看到，解决这个问题，确实是潜力很大，大有希望。从这个意义上讲，开展全面质量管理，开展质量管理小组的活动，对我们整个国家经济的发展，对四个现代化建设，都有很重要的作用。

第二，要解决政策问题。

这件事要真正搞好，必须逐步地解决一些政策问题，使之有利于促进大家重视质量，重视减少消耗，有利于加强全面质量管理，开展质量管理小组活动。政策问题，主要有以下三个方面：

1、必须首先解决企业吃大锅饭的问题，这是个前提。

大锅饭不能吃了，才能使企业不躺在国家身上，促使他们从内部想办法，考虑如何提高效益，减少消耗，提高质量。没有这一条，其他的就很难办。农村解决了吃大锅饭问题，一下子农村形势就好转了，而且越来越好。工业方面，国营企业要不吃国家的大锅饭，这个问题比较复杂，不象农村那么简单，因为农村是集体所有制。但是，必须解决。要结合国营企业的情况，实行盈亏责任制，或者说实行自负盈亏。当然全民所有制企业的自负盈亏，是指在一定的条件下、一定的政策下的自负盈亏。

2、实行优质优价。如果一个能用五千小时的灯泡是那么多钱，只能用三千小时的灯泡也是那么多钱，这就不能体现人家创造的价值，也不能鼓励人们提高质量。优质不优价，这在我国是个大的问题。优质优价不实行，提高产品质量问题就很难真正解决。一方面要优质优价，另一方面要劣质劣价。在价格上既要体现鼓励，也要体现惩罚。

3、制订奖励政策。质量管理小组的活动，出了成果，确实检验合格，确实显著地提高了经济效益，就要有奖励。不仅是质量管理小组，包括全体职工，凡是在降低消耗，提高质量方面有了成果的，做出了很大贡献的，都要有适当的奖励。除了精神奖励外，还要有物质奖励。

第三，一定要抓紧职工的培训。

要搞好全面质量管理，没有文化，没有科学知识不行。群众活动、群众路线和先进的管理技术、先进的科学方法要结合起来。这本身就有个文化水平、技术水平的问题。提

高企业素质，必须提高职工素质。职工素质，除了政治思想之外，必须提高文化和技术水平，我们现在很多厂的领导同志还不懂得这点。一个真正的先进企业，如果没有工人文化水平的提高是不可能办到的。文化、技术水平很低的职工队伍，不可能掌握先进的工艺、先进的科学方法和管理技术，不可能生产出先进产品。厂内的职工培训，全员培训，要与提高企业素质联系起来。没有这一点，企业素质是无法提高的。很多事实都说明，没有文化的职工队伍，是不可能使我们的企业办成先进的企业、现代化的企业的。为什么我们从国外买来的不少先进设备，不能发挥它的作用呢？除了其他原因，象思想状况、管理问题等以外，很重要的一条，就是职工文化技术水平太低，掌握不了，所以职工的培训一定要抓紧。要把它同提高企业素质联系起来，下大力抓好。

第四，要稳步发展，不断提高。

开展全面质量管理，特别是质量管理小组活动，要稳步发展。质量管理小组，首先就要讲质量，质量第一，把这个精神贯穿在所有的活动中，不要搞形式主义。我认为这件事是很有希望的，可以给四化建设做出大的贡献。但真正要搞好并不简单。目前全国有二十七万个小组，真正把这二十七万个小组都搞好，就不得了啊！现在才五百个优秀小组，这同二十七万个小组相比，比例太小了。要使更多的小组成为先进小组。质量管理小组的作用，一是它本身出成果，二是它对全厂职工起骨干带头作用。一个企业有几个好的小组，它必然带动整个职工队伍，大家都注意提高质量，降低消

耗。所以，质量管理小组要注意稳步发展，不要追求一定要有多少个小组，或者占了职工队伍的多少。要认真搞好，提高质量。一部分企业真正搞好了，就可以带动许多企业；一个企业几个小组搞好了，就可以带动全体职工。我们要在提高质量的基础上求发展。多年来，我们有搞形式主义的毛病，一哄而起，讲求数量，讲求形式，要啥有啥，但是，有名无实。这种作法，流弊甚大。刚才我讲，这件事是很重要的新鲜事物，对我们四化建设会作出很大贡献。搞得好，确实是大有希望。但是，不要把名誉搞坏了，不要去降低质量。一哄而起，巩固不住，不会起多大作用。

*这是赵紫阳同志1983年9月17日在接见全国第五次质量管理小组代表会议全体代表时的讲话摘要

(原载《浙江日报》 1983.10.20)

以提高经济效益为中心 全面完成和超额完成国家计划

工业交通工作会议上讲话摘要

国家经委副主任袁宝华1983年3月21日在全国工业交通工作会议上讲话摘要

这次全国工业交通工作会议的中心议题是：根据党的十二大、五届人大五次会议的精神和确定的方针、原则，研究如何以提高经济效益为中心，落实计划任务，加快改革步伐，全面完成和超额完成今年国家计划。我受国务院的委托，就1982年工业生产交通运输的情况和1983年的工作讲几点意见。

一、1982年工业生产和交通运输情况

1982年，工业生产和交通运输在调整、整顿和改革中稳步前进，在提高经济效益方面迈出了可喜的一步。全国工业总产值完成五千五百六十亿元，比上年增长7.4%，一百种主要工业产品产量绝大多数完成了国家计划，经济效益有所改善，增长速度比较实在，生产发展比较均衡，形势之好是近几年来少有的。

1982年出现这样好的形势，主要是贯彻执行十一届三中

全会以来的路线、方针、政策的结果，特别是1980年12月中央工作会议确定对国民经济实行进一步调整起了重大的作用。去年3月赵紫阳同志在全国工业交通工作会议上，提出要把经济工作转移到提高经济效益的轨道上来之后，各地区、各部门在指导思想上、工作安排上，积极贯彻调整方针的同时，注意抓优质、低耗、适销、盈利，按照社会需要组织生产，开始从偏重抓产值产量转到注重抓综合经济效益，使工业交通工作出现了带有转折性的新变化。去年以来，各地区、各部门围绕提高经济效益，采取各种措施，加强调度指挥，努力克服能源、原材料和交通运输的紧张状况，积极推进整顿企业、完善经济责任制、开展职工培训和企业的技术进步，各个方面的工作都取得了明显进展。成绩是来之不易的。我们要认真总结这些成功经验，争取把今后的工作做得更好。

1982年工业生产、交通运输的情况，归纳起来，有以下几个方面：轻工业生产在连续几年大幅度增长的基础上，持续发展；重工业生产经过几年调整，生产回升较快；能源生产稳步上升；交通运输经过艰苦努力，超额完成了计划；技术进步有了好的开端；经济效益有所改善。但是，也必须看到，我们在前进中还有不少问题。“左”的思想影响还没有肃清，工业管理体制还不适应生产力的发展，经济效益还很不理想。去年下半年以来，由于基本建设上得太猛，重工业生产迅速回升，进一步加剧了能源、原材料和交通运输的紧张状况。这种情况如果任其继续下去，过去那种“萝卜快了不洗泥”、粗制滥造、等客上门的毛病将会再次发生，同时也势必出现基建挤生产、加工工业挤原材料工业、重工业挤

轻工业的情况，甚至重新导致轻重工业的比例失调。轻工业生产，从去年下半年开始增长速度减缓，某些轻纺产品滞销。出现这种情况的原因，除了流通渠道不畅、流转环节过多以及价格不合理以外，工业生产还不能适应市场的变化，适时地提供更多的式样新颖、质量优良、价格适宜的产品。这些问题如果解决得好，当前的形势就会继续向前发展；如果解决得不好，就会带来新的困难，并且影响今后的发展。我们必须保持清醒的头脑，认真调查研究，继续做艰苦细致的工作，切实解决存在的问题。

二、1983年工业交通工作总的要求

1983年工业交通工作总的要求是：继续贯彻执行调整、改革、整顿、提高的方针，以提高经济效益为中心，加快改革的步伐，促进企业的整顿和调整，促进技术进步，全面完成和超额完成国家计划。

根据这个要求，要把1983年工业交通工作组织好，在指导思想上需要进一步明确以下两个问题：

（一）经济效益必须有新的提高。

党的十二大制定的全面开创社会主义现代化建设新局面的纲领中，明确规定要把全部经济工作转到以提高经济效益为中心的轨道上来。以尽量少的活劳动消耗和物质消耗，生产出更多符合社会需要的产品。这是我们组织工业生产的基本指导思想，任何时候都不能动摇。要在提高经济效益的前提下，争取有一个较快的发展速度，实现效益和速度的统一。许多单位的实践证明：追求高产值比较容易做到，而要实现