



民國二十二年十二月

兩年來的軍工事業

✓
陸軍第十八軍軍工廠編輯



版權
所有

編輯者

陸軍第十八軍軍工廠
江蘇南通西門外大碼頭

出版者

偕行社

發行者

全國各大書店
江西南昌算子橋四號

印刷者

倉頡印務有限公司
上海南京路一四一號
電話三四七二〇號

出版年月

中華民國二十二年十二月

價格

國幣洋一圓

前言

爲戰爭而傷殘的將校士兵在我們中國歷年來沒有妥善安置的辦法，有之，就是由他們原來所屬的部隊供養，其性質屬於慈善方面的居多。在一般社會對於士兵的影響素常就不大好，至少是畏多過敬，一旦軍士失去其羣集作用，社會對他們的同情自然也就更少了。尤其是傷殘兵，非但一般社會怕遇見他們，怕招惹他們，即是本部隊的人也存着幾分戒心。所以軍工政策在中國提倡了這些年成就還是很少，至於傷殘兵的出路——職業的出路，重新回到生產行程中去，更是困難當中的難事，其所以困難的原因是：

第一士兵的普通生活已經和一般社會的人不同，及至受傷之後，在公的方面難免不居功，而在私的方面則枯寂，孤獨種種苦痛都堆積起來，無可發洩，也不能發洩，至於傷愈以後，是重殘廢的還可以寄生到殘廢院去，可是輕殘的，大都陷于流離失所之苦。

第二士兵在受傷之後，及全愈的過程中既已形成一種變態心理，其行止自然和尋常人不同，縱然表面上他的身體健康已經復原，而其內心的驚悸，竟不免會演成粗暴少禮貌的行動，因此遂惹起社會上的歧視，其實軍隊生活的苦況及其勤勞，常常在沒有經過軍隊生活的人

的意見之外，於是激成軍隊與人民間生活格調的不調和。

第三軍隊的操作雖然是艱苦，但與尋常的工作兩樣，而且傷兵又是多少有點兒體格上缺陷的人，要問到從前所習慣了的軍隊生活當中去已經是十分困難不能勝任；要他們與普通的工人一樣那就更加不易了。

第四傷殘兵在傷病的時間大約都相當的長，總在兩三個月以上，在幾個月苦痛而枯寂無聊的生活中，不知不覺養成一種特殊的奇習，這一類的習慣是社會上所不常見，是軍紀當中所難於容許的。因此更引起一般社會的不良印象，謂傷殘士兵本身却有說不出來的痛苦。

有了以上的種種原因，本軍歷次戰爭之後，負傷的官兵同樣的要找出一條廣大而久遠的慣習。照理論講受傷的官兵是為國家出過死力，效命於疆場的，政府供養他們是應該，并且是合理的事。不過本軍的最高負責長官還以為這不是妥善的方法，因為人生的需求不是得光是吃飯穿衣就可以了結，必須還有物質的滿足，精神的生活，與其他的活動。傷殘兵體格雖然傷殘了，其心思——向上的心總與常人無大差別，所以祇是衣食上最低限的維持并不足以滿足他們的要求，也不是國家養育的本意。然則施行軍工政策何如？

在實施這一政策之先，本軍主管官曾經過長期的考慮與研究，研究的結果，以為無論如

何必須開辦，這樣的一所工廠，而在開辦當時有下列的幾點希望：

首先我們希望脫離了生產關係的士兵能夠自食其力，換言之即是能夠作工，能夠和平常人一樣。誠然傷殘了的士兵其體力已經不健全但是傷兵并不是全都殘廢，他們負傷的祇其身體的一部分，如果我們能利用他未傷殘的部分，則他們的工作未始不可以和常人一樣。譬如傷了右手的人我們教他用左手，傷了雙手的人我們教他用腳；傷了腳的人，我們教他用手，諸如此類，他們儘有發揮其所長之餘地。不過在從來不大有工作習慣的士兵，特別是受了傷的士兵精神上體格上都受了巨大的打擊，要教他們學成一種技能，教他們自食其力，在我們中國是還沒有前例。我們深願試一試這種理想，同時更願意幫助體力不全的士兵，教他們能夠自立。

其次我們希望解除一般社會對於軍隊的誤會，特別是傷兵在普通社會都怕他們，恨惡他們，甚至於看不起他們。我們想到為國家出過死力而犧牲而傷殘的人，反轉遭受這樣殘酷的待遇。如果這種不良的影響讓他繼續下去，匪特是士兵本身蒙受巨大的損失，即國家軍政前途也因此要受損害。所以我們工廠發起人與負責長官均決心要來試驗這一工作的究竟。并且努力圖人民與軍隊間隔閡溝通，先作一種極難作而又最易失敗的傷殘兵作工訓練的事情，

使社會明瞭傷殘的士兵還能回到生產行程當中去。

再次我們希望爲國家開闢一條軍工政策的新途徑。中國今日養兵二百餘萬，爲人民作的事的確是不多，引起人民誤解的地方尤其不少，尤其是傷殘了的士兵變態的行動更易遭世人的非難。我們要開闢的新路，不但是一般的軍工政策，而且是傷殘兵的軍工政策，設使傷殘軍工廠而能辦理成功，則社會的誤解可以解除，軍工政策更得到一種實際試驗的成果，則十八軍一部分的力量也可以說是對國家的一點貢獻。

既然我們具有這樣的希望，則我們如何開始實行呢？

在着手辦理之前，曾經過幾番考查，審慎的計劃，然後纔着手實施既定的計劃。辦理工廠的過程中我們遇着了很多的麻煩：地方上的不瞭解；士兵的不容易管理；工作上的不條理；經濟的不充足，等等一切都使我們進行遲緩；同時這種工作在我們中國又少有具體的模範供我們觀摩，辦起來自然更是費事。

不過兩年以來試驗的結果，雖然并不十分滿足，却也離我們原來的希望不遠，在廠裏工作的人都是由傷殘而來的，他們都已經由純粹的不生產者，變而爲生產者，工廠方面對士兵們的待遇已經由餉銀制而改變爲工資制。

軍工們已經由戰場上的戰友轉而爲生產行程中的鬥士，他們確是社會的成員，人間的健者了。

講到辦理的成績，我們誠然很慚愧沒有多效得勞，謹將過去所受過的教訓與所得的經驗分別報告出來。請求社會先進的批評，與指教。

二十二年十二月，編者。

兩年來的軍工事業目次

(一)前言.....一

(二)照片.....一

(三)從醞釀到成立.....一

一、籌備以前

二、到南通籌備

三、草創與進行中的難關

四、管理困難的克服

(四)四次改進.....五七

一、六成餉待遇制時期

二、伙食獎金制時期

三、特殊工資制時期

四、一般工資制時期

(五)從原料到商品.....九三

(六)統計圖表.....

- 一、本廠軍工投軍動機統計表
- 二、本廠軍工原有職業統計表
- 三、本廠軍工籍貫統計表
- 四、本廠軍工年齡統計表
- 五、各師送廠軍工人數統計表
- 六、本廠軍工受傷部位統計表
- 七、本廠軍工識字比較表
- 八、本廠軍工患病統計表
- 九、本廠出品實價暨價額最高月份統計表
- 一〇、本廠每月出品實價統計表
- 一一、本廠軍工離廠統計表

(七)將來的計劃.....九九

(八)工廠總章暨各種條規……………一〇五

(九)軍工生活……………一四一

一、做工

二、衣食住

三、疾病與死亡

四、教育

五、娛樂及運動

六、衛生

(一〇)給社會的影響……………一四九

一、「一二八」淞滬抗日傷殘軍人和我們

二、軍事委員會南昌行營籌備中的中央殘廢軍人工廠和我們

三、申報，晨報，民報，關於本廠情況的紀載

四、介紹南通軍工廠(天津大公報)

五、第十八軍軍工廠之成績(江西新聞日報)

六、各部隊擬辦軍人工廠的和我們

(一) 訓詞、題字、及其他……………一六七

一、陳總指揮馮勉全體軍工書

二、陳總指揮馮誠訓詞

三、羅軍長卓英告全體軍工書

四、羅軍長卓英演講詞

五、周副軍長亞柔來件

六、蕭師長乾告全體軍工書

(二) 事件——本廠開辦前之史料……………一七九

陸軍第十一師官兵工讀學校簡章草案
蕭乾擬(民國十七年)

(三) 工廠大事記……………一八九

——自二〇年五月二十三日至二二年五月二十日——

兩年來的軍事事業

精神上的健康，補足肉體上的缺點，而且中國軍隊可由職業徵兵——兵士職業化以進到徵兵，這是真正出路的。如果軍事政策這一點做到了，那軍隊本身有了出路，傷殘的人可以恢復他，那軍隊為傷兵的出勝在今日中國惟有習得一藝之長能夠自己謀生，必須重新加入生產行程，一個傷殘而習於流浪的兵來受工廠的訓練，那是更難的事。但是，客觀的需要和主觀的認識，工作能力與普通工人相比，其不能進入於正常生產狀況，中途遭受挫折又是意中事。同時要一個傷殘者願意因難而難，最主要的是傷兵本身不是一個健全的工人，在社會中要一個病人轉從溝壑——不過傷殘軍事事業講起雖不是一件難於實行的事，可是真正要做的時候，甚至遇，但是不久就沉下去，固然說不上成果，受傷成殘的軍官兵士們亦遂至飲恨終身，甚至樂的汽車路之外，再看不見有其他的成績。尤其是傷殘兵的軍事事業，過去雖也曾有人倡導軍事事業的提倡到現在已經有十多年了，但是實際上，除有少數部隊為軍事運轉而修

籌備以前

(三)從醞釀到成立

兵制度，國家民族的前途，又能夠多培植一些有用之材。所以本軍先行試辦軍工事業，一則在於解決當前的傷殘軍人問題，再則藉此引動國人的興趣，使大家都知道如何恢復我們自己的元氣。

民國十七年，當時國民革命軍陸軍第十一師的將士們負了革命的使命，繼續努力於斬除革命途中荊棘的工作，同時，對於革命建設中的軍工政策，也曾特別注意到。當時蕭旅長乾，起草一篇「國民革命軍陸軍第十一師官兵工讀工廠簡章草案」，全文長約五千餘言，內容關於工業計劃，分做三個時期：在第一個時期所進行的是織襪，織毛巾，打草鞋，第二個時期增加織布，車衣，縫紉，製造皮鞋布鞋，第三個時期增加藤工，木工，化學工業等。在當時，只以戎馬倥傯不暇付諸實行。可是蕭旅長所擬的計劃草案，已樹立了工廠的先聲，為永遠紀念的材料（原文見事件欄）。

此後，十一師奉命令調防蕪湖，移駐襄樊後不多時，接着平漢路線上的戰事暴發。那時，正當冬季，官兵們從冰天雪地的前線歸來，受傷成殘的著實不少。他們，雖然始終懷抱著滿腔熱忱，可是，傷殘的身體再也不能從事軍隊的工作了。十一師的高級官員們，正要著手把工廠舉辦起來，去謀這般同袍們的出路。接著十九年的初夏又起紛擾，這次戰役，十一師

負荷起最前線的責任，自奉很嚴，戰三省。待戰事結束，而十一師的傷亡數目，竟達三千多人。在這次劇烈而悠久的戰役中，十一師的官長和士兵們，犧牲之大傷殘之多爲前所未有。這一年秋天當十一師攻克鄭州後，軍長陳誠和師長羅卓英旅長周至柔蕭乾李默庵霍揆彰李明以及團長以上的主管都下了決心，要在復員期間內籌辦一個傷殘官兵工廠，來容納我們大量的殘傷的官兵爲他們生活上的保障，同時去培植軍工事業的初芽。而我們第十八軍軍工廠便動機於此。

我們第十八軍軍工廠怎樣孕育起來的？關於經費方面：當十一師攻下鄭州的時候，全師官長士兵以奮勇流血而取得勝利，以勝利而取得犒賞。師部就從犒賞中指定二萬元，充做工廠的開辦費用。他方面：十一師也暫時卸下戰爭的使命，從信陽開到武漢，後來再移駐到岳州從事訓練。在那個期間裏，軍隊得到一些休息的時機，師部各高級長官決趁此期間創辦工廠，我們工廠就從此開始。

籌備工廠的進行，根據於陳軍長和羅師長在十一師特別黨部通過的提案，而當時的籌備處就附設在黨部裏面，這是廿年一月六日的事。

二十年的十一月十日，特別黨部舉行常務會議，陳軍長和羅師長都參加。對於工廠進行

就決定入手的方法，並且委託莊明遠丘新民兩位同志負起籌備的責任，對於籌備辦法和進行方案，指定莊明遠同志起草。莊同志就在岳陽十一師司令部起草了兩件文稿，爲便利於參考起見，將此兩件文稿照錄在下面。

(一)

國民革命軍陸軍第十一師軍人習藝工廠簡章草案

第一章 總則

第一條 本工廠定名爲國民革命軍陸軍第十一師軍人習藝工廠，由本師直轄管理之。

第二條 (1) 本工廠創設之目的，在使本師傷殘及老弱官兵得各習一藝，並授以基本教育，使其自謀生活，或選送本師現役官兵入廠學習各種技藝，使其成爲職業化，以作將來兵工之準備。

(2) 凡本師官兵之家屬願入廠學習者，經考核合格後，得准其入廠，其考核條例及待遇與學習服務期間等規則，另定之。

第三條 本廠各種出品，首以供給本師及國內各部隊之需要爲標準，但得由本師儘先採用，各貨品價目并依照消費合作社之法則規定之，一切出品呈請財政部免予征

第四條

本廠開辦伊始，按照目前經濟之情況，及先從事製造軍隊日常用品，暫設下列三所，以後陸續擴充之。

(一)縫織所
製鞋間
織帶間
毛巾間
織襪間
內衣間

(二)修械所

(三)印刷所

第二章 股本

第五條

本廠股本之募集，凡在本師現任官長及士兵（傷殘者不在此內）皆為本廠股東，以大洋一元為一股，士兵每人一股，官長以五股至五十股為準則，但不加限制，工廠開辦時，先由師部撥款二萬元為開辦費。

第三章 組織

第六條

本廠設置董事會為本廠最高行政機關，以本師師長副師長參謀長各旅團長及軍需處長組織之，廠長及各部主任技師技手，由董事會聘任之。

第四章 附則

兩年來的軍工事業

第七條 本廠習藝各官兵，除由本師各部隊輸送者得於學習期滿仍回本隊服務外（學習期限另定之），其他傷殘老弱官兵有家可歸者，於服務期滿後准其歸家自理生業，前項服務期定為三年，在此期間非有特殊情形不得無故離廠。

第八條 本廠開工後，前三月為訓練時期，三月後正式出貨。

第九條 本廠技術管理兩部辦事細則，工廠條例獎懲條例，均另定之。

第十條 本簡章呈由本師師長副師長批准核定之日起施行之。

(二)

國民革命軍陸軍第十一師軍人習藝工廠籌備辦法

(A) 籌備時期（第一期）

1. 調查甲組——在計劃本廠開辦之先，應派專門人材赴國內各工業區切實調查指定之某種工業一切詳況，以備參考借鏡。是為萬萬不可少之一步，如不先作到這一步，其他一切計劃及設施，俱屬茫無根據，調查工廠完畢之後，繼續調查本廠將來應用之機器原料價格。

調查各工業區的地點廠所：