



向胡雪岩学
经商



封建末世的 投资圣手

韩亚红◎编著

把情义融入经商，把善举融入经商，从商人走入仕途；胡雪岩是个最精准的狙击手，他的十字准星总能瞄准为自己带来财运的人，能瞄准最赚钱的地方；胡雪岩也像一个好猎手，敢于抓住并驾驭时势给予自己的独特机会。

中国社会科学出版社

胡雪岩



封建末世的
投资圣手

韩亚红◎编著 中国社会科学出版社



图书在版编目(CIP)数据

胡雪岩:封建末世的投资圣手/韩亚红编著. —北京:中国社会出版社,2010. 1

ISBN 978 - 7 - 5087 - 2782 - 0

I. ①胡… II. ①韩… III. ①胡雪岩(1823 ~ 1885) - 生平事迹
②胡雪岩(1823 ~ 1885) - 商业经营 - 经验 IV. ①K825. 3②F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 216700 号

书 名:胡雪岩:封建末世的投资圣手

编 著:韩亚红

责任编辑:薛丽仙

出版发行:中国社会出版社 邮政编码:100032

通联方法:北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电 话:(010)66080300 (010)66083600

(010)66085300 (010)66063678

邮购部:(010)66060275 电 传:(010)66051713

网 址:www. shebs. com. cn

经 销:各地新华书店

印刷装订:中国电影出版社印刷厂

开 本:165mm × 235mm 1/16

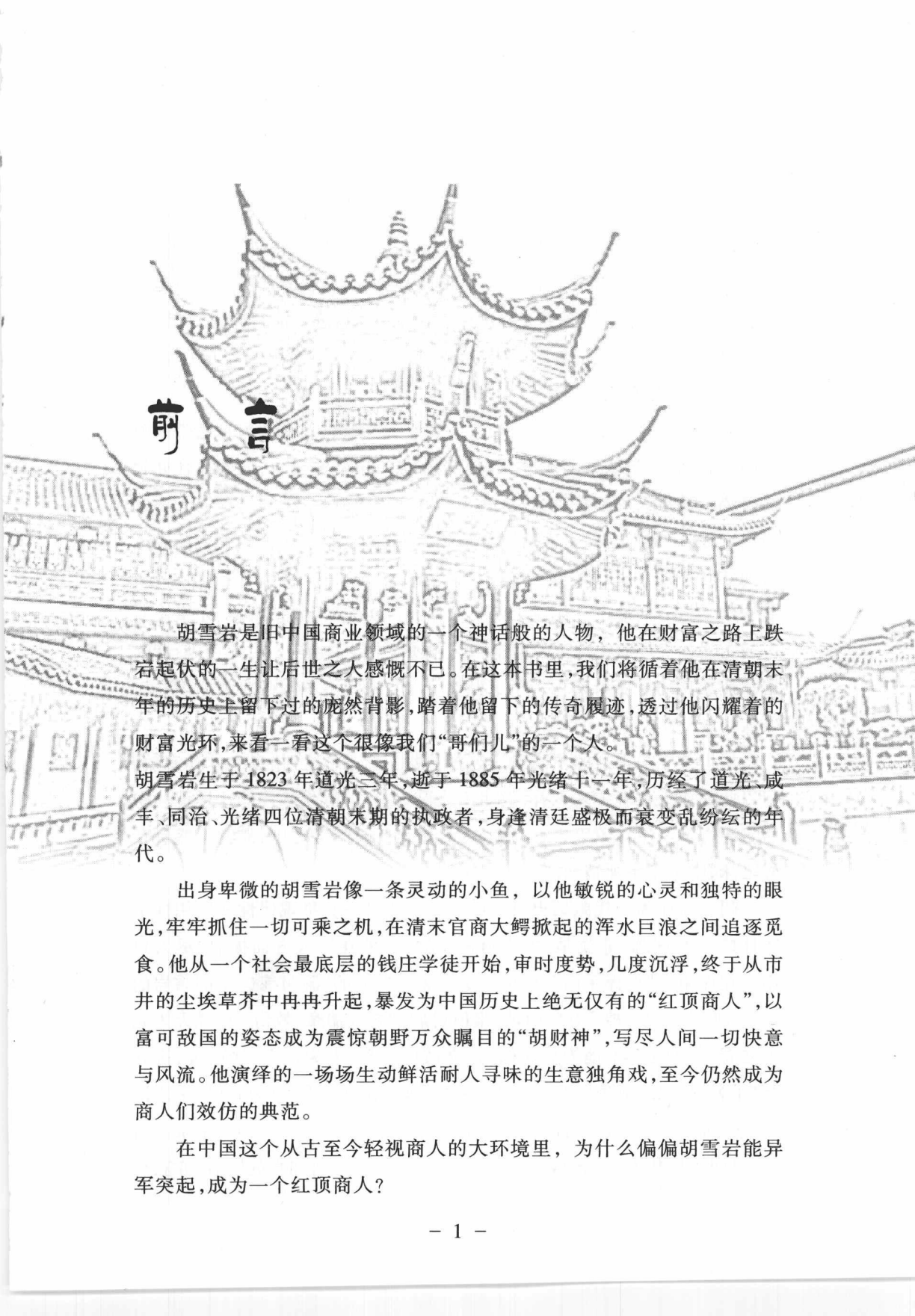
印 张:16. 25

字 数:180 千字

版 次:2010 年 1 月第 1 版

印 次:2010 年 1 月第 1 次印刷

定 价:29. 00 元



前言

胡雪岩是旧中国商业领域的一个神话般的人物，他在财富之路上跌宕起伏的一生让后世之人感慨不已。在这本书里，我们将循着他在清朝末年的历史留下过的庞然背影，踏着他留下的传奇履迹，透过他闪耀着的财富光环，来看一看这个很像我们“哥们儿”的一个人。

胡雪岩生于1823年道光三年，逝于1885年光绪十一年，历经了道光、咸丰、同治、光绪四位清朝末期的执政者，身逢清廷盛极而衰变乱纷纭的年代。

出身卑微的胡雪岩像一条灵动的小鱼，以他敏锐的心灵和独特的眼光，牢牢抓住一切可乘之机，在清末官商大鳄掀起的浑水巨浪之间追逐觅食。他从一个社会最底层的钱庄学徒开始，审时度势，几度沉浮，终于从市井的尘埃草芥中冉冉升起，暴发为中国历史上绝无仅有的“红顶商人”，以富可敌国的姿态成为震惊朝野万众瞩目的“胡财神”，写尽人间一切快意与风流。他演绎的一场场生动鲜活耐人寻味的生意独角戏，至今仍然成为商人们效仿的典范。

在中国这个从古至今轻视商人的大环境里，为什么偏偏胡雪岩能异军突起，成为一个红顶商人？

泛泛而论的人会说那是天时、地利、人和几种因素综合在一起的结果。客观上讲,占据天时、地利的人很多,而真正杰出的人物却很少。所以说,是胡雪岩自身的内在素质决定了他一生的走向。胡雪岩的成功,不单是胆识、气魄、谋略,也与他独特的个人魅力有关,不然怎么能得到王有龄、左宗棠等朝廷大臣对他的青睐呢?左氏对他的评价是:“商贾中奇男子也,人虽出于商贾,却有豪侠之概。”

胡雪岩是个最精准的狙击手。他的十字准星总能瞄准为自己带来财运的人,能瞄准最赚钱的地方。胡雪岩也像一个好的猎手,敢于抓住并驾驭时势给予自己的独特机会,一展自己的才华与机智。他与其他商人不同的地方在于,他知道做最大的生意是和国家做生意。什么样的顾客能有大清朝廷有钱呢?左宗棠西征十年,既成就了左宗棠自己的功名,也铸就了胡雪岩“财神”的地位。胡雪岩傍上左宗棠这棵大树,如鱼得水,左宗棠有了胡雪岩如虎添翼。他们在相辅相成的过程中各取所需。由此可见,胡雪岩事业成功的主要因素之一在于得人。反过来,事业失败的主要原因在于失人。

后世关于胡雪岩的评论褒远远多于贬。鲁迅称之“捣鬼有术亦有效,但以此而成大事者古来无有,故胡氏值得一学”。清代陈代卿这样评述胡雪岩离奇的一生:“游刃于官与商之间,逐迫于时与势之中,品尝了盛衰荣辱之味,尝尽了生死情义之道。”

胡雪岩作为一代彪炳史册的商人,他独具一套集现代性和实用性于一体的从商理念,那就是“关系财富”思想。他在用人方面提倡“尽人致用”;在谋略上“勇谋手活”;处世上更是无师自通的“洞明练达”。胡雪岩的“天、地、人、鬼、神”五字商训,很值得后世之人揣摩、效仿。他说天为先天之智,经商之本;地为后天修为,靠诚信立身;人为仁义,懂取舍,讲究“君子爱财,取之有道”;神为勇强,遇事果敢,敢闯敢干;鬼为心机,手法活络,能“翻手为云,覆手为雨”。他“为富且仁”,乐善好施,开办胡庆余堂药号,以图济世救人。在赢得“胡大善人”的美名、黄马褂加身的同时,亦获得

了更多的财富。

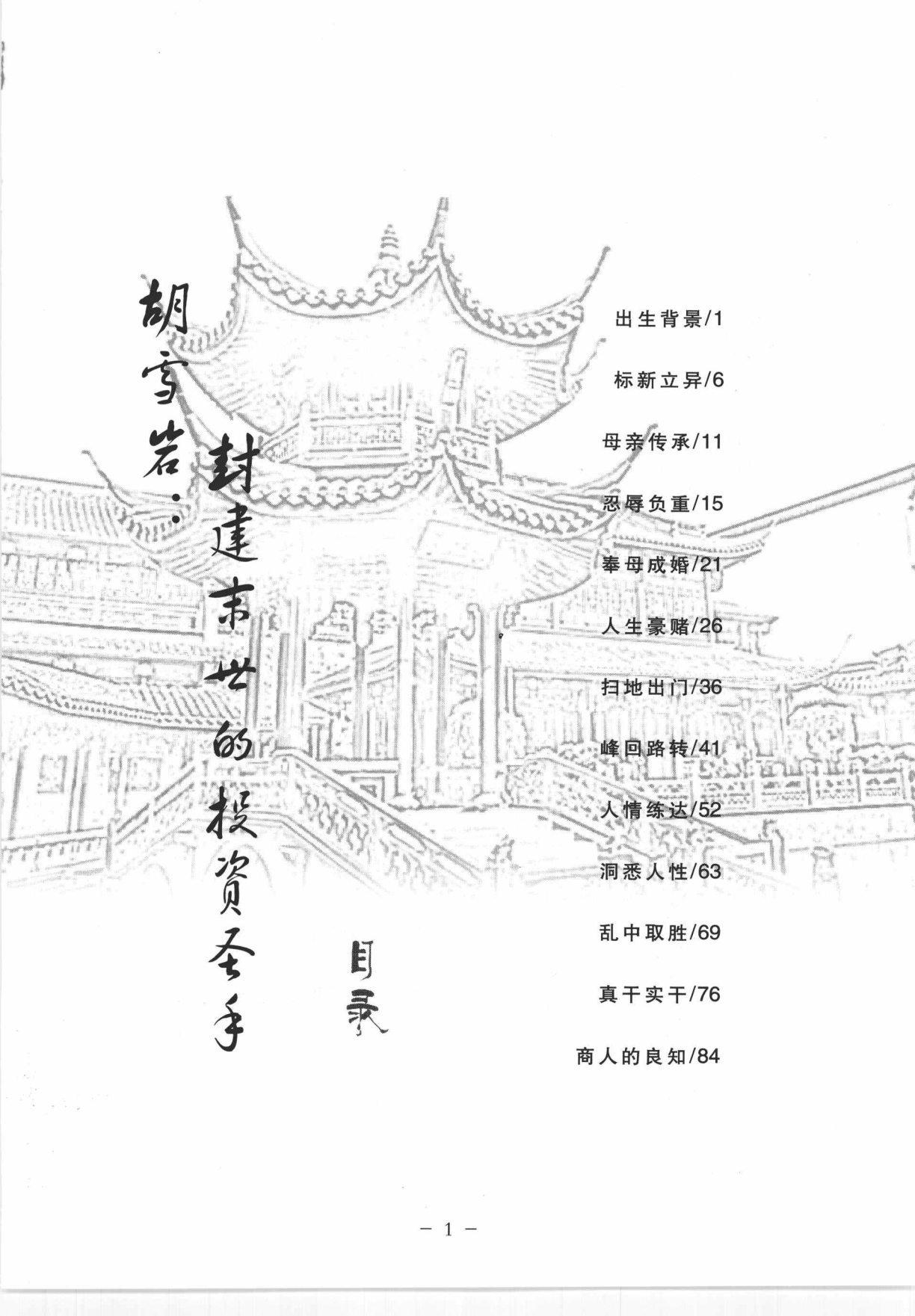
世事难料，胡雪岩戏剧般的一生高潮处风云陡转。昔日翻云覆雨的“红顶商人”、金光闪闪的“胡财神”、驾着祥云普度众生的“胡大善人”、极具奢华者之能事的“胡大老爷”又是怎样从巅峰一步步迈向破产的深渊？以至到后来不得不“遣眷赠妾”、所有的富贵荣华瞬间戏剧性地烟消云散？这一切到底是天意？还是人为？

胡雪岩在商场驰骋多年，靠官府后台，靠自己修炼的独门功夫，一步步走向事业的顶峰，风光无限，走入“高处不胜寒”的险境。胡雪岩太成功也太张狂了，成功和张狂到为当时的社会与政治所不容，可自己却毫无察觉。这是他身上最大的魅力，但也在最后毁灭了他。可以说，从胡雪岩的身上，折射出了中国封建社会的蜕变与涅槃。

胡雪岩一生成败，耐人寻味，发人深省，引人深思。他不是一个万古流芳的圣人贤士，也不是千古罪人的乱臣贼子，但“胡庆余堂”迄今一百多年依然如一个风向标一样照亮着胡雪岩的一生，使他永远不会黯淡。

正是胡雪岩身上“宠辱不惊，看庭前花开花落；去留无意，望天外云卷云舒”的那份潇洒与从容，让后世之人仰慕不已。用胡雪岩自己的话说：“人生在世，吃饱穿暖，糊里糊涂过一生，到闭眼的那一刻，想想当初，说不定会懊悔到这世界上来一遭，这就没啥意思了。人死留名，豹死留皮，总要做件别人做不到的事，生前死后，有人提起，翘一翘大拇指，说一声‘某人有种’，这才是不辱没爷娘。”

本书集结了他一生的坎坷经历及奋斗历程，每篇以事为例，展现了他是怎样从一介寒门后生，走向万人景仰的“胡财神”的人生盛景。同时，揭秘胡雪岩隐秘的内心世界。相信读者会随他一起走进他生命中激情燃烧的岁月与烟消云散的寂寞里，去感受他“站立着是一个英雄，倒下去也是一条好汉”的品格和骨气。



胡雪岩：

封建末世的投資全手

目錄

出生背景/1

標新立異/6

母親傳承/11

忍辱負重/15

奉母成婚/21

人生豪賭/26

掃地出門/36

峰回路轉/41

人情練達/52

洞悉人性/63

亂中取勝/69

真干实干/76

商人的良知/84

胡雪岩：

封建末世的投資全手

目
录

找对人，办对事/91

“钱财账”与“人情账”/101

不能手软/105

为朋友铤而走险/111

放长线，钓大鱼/116

联合虾米吃大鱼/122

功夫在生意之外/127

险中求胜/133

谋事在人，成事在天/137

富则兼济天下/140

小心驶得万年船/143

要想做善事，手里要有钱/146

胡雪岩：

封建末世的
投资圣手

留人留心/150

捕捉商机/155

置之死地而后生/159

独具慧眼/164

帮人即帮己/167

朝中有人好办事/172

因势利导，为我所用/177

胡庆余堂的来历/181

渡人渡己/199

行成于思/202

英雄难过美人关/205

不为钱而做人，要为人而赚钱/211

一山难容二虎/217

目录

胡雪岩：

封建末世的投資全手

目錄

匡扶正義/222

百密一疏/226

化敵為友/232

家賊難防/236

撐面子過難關/241

一松口就是投降/244

過眼雲煙/247

 出生背景

一个很平常的日子，一个普通人家降生了一个普通的男孩。当时并没有人会想到这个生性有些固执的孩子，会投身到喧嚣的世界中并掀起惊天巨浪……

当历史的车轮走到清道光三年时，中华大帝国已然似个身体孱弱、寿命多舛的老者。统治阶层穷奢极欲，贪得无厌，国势每况愈下，积贫积弱；老百姓生活贫困，忙忙碌碌，食难果腹。外国人见昔日的大清帝国风光不再，已露苟延残喘之态，便千方百计要打开中国的大门。在这样的历史大环境下，安徽绩溪的胡家村，一个秋日黄昏，一户农家小院里突然传出一阵新生婴儿的啼哭声。这个呱呱叫着赤条条来到世界上的男孩，也许是瞅准了乱世中的机会，也想来分一杯羹；也许是看到了洋人的嚣张，便想赤膊上阵与他们搏一把。这个挥舞着两个小拳头的孩子就是日后在中国的商界纵情驰骋几十年的胡雪岩。

徽州自古多商人，几乎全国各地都有徽商。新生婴儿的父亲胡鹿泉，此时正跟着当地跑买卖的商人在杭州做小生意。胡鹿泉为人精明，很会来事，人缘极好，小生意做得还可以。胡雪岩的母亲金氏原是个大户人家的女儿，因为家门不幸，才嫁到胡家。不过这个女人不是个等闲女子，她心地善良，心胸宽阔，是个做事很有主张的人。这个由胡家祖先逃乱来此渐渐形成的家族村落，已经有上百年的历史了。据说胡家祖上是甘肃人，

封建末世的投资圣手

在京城里做过大官，后来不知道得罪了什么当权者，被贬为庶民。到胡雪岩的祖父那辈，已经彻底败落了。

日子过得很快。新生婴儿的降生给这个家庭带来了笑声。小雪岩从小就很机灵，两只瞳仁又黑又亮。母亲金氏的目光总是有意无意地停留在孩子的身上，孩子只要见到母亲总是甜甜的一笑，非常惹人喜欢。当父亲胡鹿泉把这个小家伙抱在怀里的时候，也抑制不住激动之情，说道：“哈，真是个机灵的小家伙啊！胡氏家族的振兴将来就靠你了！”胡雪岩听到这话，目光久久地注视着自己的父亲，显得若有所思，似乎听懂了的样子。胡鹿泉与金氏相视而笑，心里别提多高兴了。

几年以后，胡雪岩一家搬到杭州。杭州城东拥钱塘大潮，西抱西湖美景，坐揽江南形胜，自古就是繁华之地。清朝后期，社会日益动荡，可江浙一带正是丝茶大兴、商贾云集之时。杭州作为千里运河的起点，毗邻十里洋场的上海，又是全省的首善之区，市面较为繁荣。

元宝街在杭州城西边，是有名的钱庄聚集地，大大小小的当铺、钱庄镶嵌在街的两边，故而得名，是古城名副其实的经济心脏。胡鹿泉的家就安在这里，独门独院，三间瓦房。本来此地是仅租不售的，由于那家人发生变故，胡鹿泉才得以低价买了下来，但也花费了他大部分的积蓄。

胡鹿泉做生意虽然很辛苦，可是每当晚上走进院里，看到屋里豆大的灯火闪着昏黄的光线，听到他们母子盈盈笑语，心里便有种莫大的慰藉，儿子是他的希望呢！再辛苦也是值得的。

胡鹿泉举家从绩溪搬到杭州，已经三年多了。看着自己儿子聪明机灵，小两口心中洋溢着幸福之情。然而有一件事着实令他们为难了好一阵子，就是孩子这般大了，依然没有个名字。

原来，胡鹿泉看着儿子一天天地长大，心里也很急迫地想给他起个名。但是他是做生意人，觉得名字对孩子的一生很重要，就像一个刚刚营业的买卖，招牌不响，没有讲究，对这个生意的影响是致命的。孩子是个



新鲜的生命,不能随便起一个名字敷衍过去。由于自己腹中没有多少墨水,所以一直拿不定主意,直到那天遇到从杭州灵隐寺出门化缘归来的一位大师,才帮他解决了难题。

那日午后,蔚蓝的天际挂着几朵白云,微风一阵跟着一阵,沁人心脾。本来终日忙碌的胡鹿泉很少陪儿子在一起玩耍。但是由于近段时日来,他的身体愈来愈感到疲乏,金氏才执意把要出去谋活的他留了下来,让他带着儿子去见识一番江南诱人的风物。胡鹿泉这才爽然应承下来,心头如蜜一般滋润。

他牵着儿子的小手在钱塘江堤上散步。此时钱塘江的浪潮随着海风一波接一波地从江口涌来,浪花如雪。他们沿着江堤悠然前行,不觉已来到了郊野。左边是浪涛,右边是一望无垠郁郁葱葱的农田,好一幅江南水彩画。胡鹿泉紧紧拉住儿子的手,在一片树阴下停了下来,搂着小家伙坐在草地上,心情很释然。而小雪岩的心思全在江面上,惊喜地手舞足蹈,不停地叫喊道:“快看,又来了一波!”

“爹,你看前面来了个光头!”小雪岩突然指着前路,又蹦又跳地大声叫唤。胡鹿泉尽管还很年轻,但他的视力不好,只看到一个黑点慢慢在向他们移来,但感觉是一个人,所以点了点头。

“真的,是有点光着头还有白花花胡子的人来了。”孩子见到他父亲不应声,心头也犹疑起来,于是又定睛一望,他更是高兴,立即挣脱父亲的双手,立了起来,伸出小手抓住父亲的青布衣服,一边摇曳,一边认真地说道。

“不能造次!”随着那人慢慢靠近,胡鹿泉也看到了一个穿着红黄相间的袈裟、左手托着一个铜钵的僧人走过来,于是赶紧拉住小雪岩,训斥道,“在大师面前要礼让安分,听到没有?”

孩子这时被他严厉的言语吓唬住了,不敢出声。那个和尚微笑着望着他们父子,右手竖摆在胸前,开口道:“阿弥陀佛。”

胡鹿泉也学着那个和尚的样子,双手合十,说:“大师贵姓,从何

封建末世的投资圣手

处来？”

和尚平静地说：“贫僧是灵隐寺的出家之人，法号空能，此次北上化缘归来，路经此地。”

位于杭州城西的江南名刹灵隐寺，依山傍水，飞檐红墙，掩映在苍松翠柏之中，神秘而宁静，自古就是得道高僧云集之处。胡鹿泉听他这么一说，顿时欣喜不已，于是走上前去，说：“空能大师，我有个不情之请，还望大师见谅。”

“阿弥陀佛，施主有何事，不妨直言相告。”空能大师依然微笑着答道。

胡鹿泉于是把小雪岩从身后拉到大师跟前，要他行礼。小雪岩不懂他父亲的意思，突然急中生智，一双小手摆在胸前合十，嘴里吐出清晰的“阿弥陀佛”音来。胡鹿泉很满意，谦笑着对大师说：“实不相瞒，是为他的事情。”

空能大师听完他的叙述，又要了他的生辰八字，闭目静思以后，睁开眼睛，双目炯炯地打量着小孩，微笑着的脸露出一丝深奥。

胡鹿泉望着大师奇异的神情，顿时自己的心情也紧张起来，虔诚地紧紧屏住气息，仿佛空气这时已经凝固了，只有钱塘江上的微浪拍打着堤岸发出的声音才让他感到真实。小雪岩看着他们两人惊诧的神情，禁不住又笑了起来。大师蹲下身子，拉住小孩，慢慢说道：“看你面相，天庭突出，面色白皙，有如雪覆山岩、冷峻奇拔，卓尔不群、必出人头地也。唐人有诗《南秦雪》句云：‘才见岭头云似盖，已惊岩下雪如尘。’你就叫胡雪岩吧。名唤光墉，字为雪岩。”

“我叫雪岩？”小孩只听懂了他名字的字号，而且用这两个字取成自己的名字，让他心中有股不可名状的舒服劲儿，他伸着个脑袋，高兴地问道。

空能大师哈哈大笑，不做回答，笑声未落，他已迈步离去。

“空能大师……”胡鹿泉情急之下不知如何表达，看到那个大师没有



理会他，赶忙拉着他儿子跪地相送。

空能大师的身影一会儿就在他们的视线里消失了。鹿泉好似做了个梦，跪在那里久久不起，愣然不知所为，但他儿子的名字是真切的，“名唤光墉，字为雪岩……”久久响彻在他耳际。

谁能料到，在这个明丽的夏日午后，这个小孩由于一个灵隐寺的僧人得到了胡雪岩的名字，这个名字将像一个金字招牌一样，不久的将来在中国商界闪烁光芒。



HUXUEYAN
FENGJIANMOSHIDETOUZISHENGSHOU

封建末世的投资圣手

标新立异

胡雪岩从很小的时候就知道天下所有人都为利忙，他的观点刺到了满口仁义道德的老师痛处，胡雪岩被赶出了学校。

胡雪岩的父母也跟天下所有的父母一样望子成龙。胡雪岩一家到杭州几年后，他们节衣缩食把小雪岩送到杭州一个比较好的书院读书，希望他将来能学有所成，求个一官半职，好光耀胡家的门面。不过胡雪岩在有限的几年读书期间，并不是一个老师心中的好学生。在他的小脑袋里面总有一些自己的思考，与老师教的理论有所不同。

一天，书院的老师，那个留着山羊胡子的老学究陈先生又在台上对学生们大谈孔孟之道的心性之论，胡雪岩听得耳朵都快长出茧子了。他心想，老师为什么不讲些真正有趣的事情呢？老师说的这些是他自己心里的真实想法吗？这些大道理除了让人有所压抑以外，对人们的生活有什么切实的好处呢？胡雪岩忍不住打了几个呵欠。不巧这些举动恰好让陈先生看见，陈先生在心中暗气：“这成何体统！我在台上讲述圣人之言，你却下面呵欠连连！真是有辱师风！”

放学后，陈先生把胡雪岩一个人留了下来，阴沉着脸问胡雪岩：“雪岩，圣人之言不中听吗？”

胡雪岩心中暗想，这个老先生还很聪明的，居然知道我不喜欢这些大道理。嗯，一定是我打呵欠的时候被陈先生看到了。年少气盛的胡雪岩



早早便露出一种率性而为的性格，他不想隐瞒自己的真实想法，索性将自己的看法说出来：“小子无学，敢问老师，什么是圣人之言？”

他竟然考起老师来了！陈先生怒气待发，但念其是一小辈，与之计较有失自己的身份，于是压压心中的怒气，回答：“你怎么连圣人之言都不知道？孔孟之言、朱子之言、你读的《四书》、《五经》，都是圣人之言。”

胡雪岩又问：“请问圣人还活着吗？”陈先生想了一下，回答：“圣人已经故去。”胡雪岩说：“圣人既已不在，他们说的话怎么还能是圣人之言？”陈先生耐着性子说：“圣人出世，在于立德、立功、立言，其中又以立言为上。圣人之言，参大地人情之变化，放诸四海皆准，圣人纵然不在，其言仍是我等立身之则、行事之本。”

胡雪岩说：“不然，我谓圣人之言，因时而起、因人而生、因事而变，有感而发，解救时弊。时变，人变；事变，则圣人之感亦有变，何况圣人有言：‘变则通，通则久。’孔孟于今两千年矣，时世大变，人心亦大变，古人重礼义，今人重名利，放今之为政，须从名利上与人为善，再从而教之礼义，而非空谈心性也。”

陈先生并非一介腐儒，他心想此言也有道理，只不过与圣教之言不合。他心中暗自佩服，这个胡雪岩小小年纪居然能有自己的思考，不愿意人云亦云，他知道胡雪岩将来一定会出人头地，只怕不会是一个平凡的读书人。陈先生心里虽这么想，脸上却是一副生气的样子：“小子无礼！你年少无知，也敢来解圣人的话。世风日下，今人不如古人，正在于人心追名逐利，不知礼义廉耻，我等学圣人言、读圣人书，正该以重振古风、力矫时弊、挽救人心为己任，又岂可火上浇油、错上加错，再以名利诱之！”

追名逐利，人之本性也，与世风不相关。圣人如孔子，也曾周游十余国，求官问职，何况一般的市井小民！胡雪岩本来想再和陈先生争辩下去，但陈先生那气呼呼的样子，也使得他不敢多言，遂鸣金收兵，连声说：“老师说得是，老师说得有理。是小子言语过激了！”

师生的这次交锋表面上当然没有分出胜负，不过胡雪岩的收获却很