

# 荆楚迈向21世纪

## ——湖北省改革纵横

企 业 管 理 杂 志 社 编  
湖北省经济体制改革委员会协编

湖北利川卷烟厂

厂长：葛希江 地址：利川市清江大道129号 邮编：445400  
电话：(0718)7282027 传真：(0718)7282927 电挂：3533



企 业 管 理 出 版 社

# 荆楚迈向 21 世纪

——湖北省改革纵横

企业管理杂志社 编  
湖北省经济体制改革委员会协编

企业管理出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

荆楚迈向 21 世纪:湖北省改革纵横/企业管理杂志社编. 湖北省经济体制改革委员会协编, —北京:企业管理出版社, 1997. 5

ISBN 7-80001-896-2

I. 荆… II. ①湖… ②企… III. 经济体制改革  
—湖北 IV. F127. 63

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 08487 号

荆楚迈向 21 世纪  
——湖北省改革纵横  
企 业 管 理 杂 志 社 编  
湖北省经济体制改革委员会协编

企业管理出版社出版发行  
(地址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 100044)

\*

北京外文印刷厂印刷

\*

787×1092 毫米 16 开 14.25 印张 226 千字

1997 年 5 月第 1 版 1997 年 5 月第 1 次印刷

定价:65.00 元

ISBN7-80001-896-2/F · 894

# 武汉龙安集团有限责任公司



龙安集团董事长总经理：吴有元



年产1000辆装车生产基地



汽车装配调试线一角



公司领导对新产品开发进行可行性分析

龙安集团是以总参通信部所属中国人民解放军6907工厂为核心组建的现代企业，集团本部位于武汉东湖之滨的高新技术开发区，现有资产总额近2亿元。

作为集团核心工厂经过20余年的发展，尤其是自1988年新的领导体制建立以来，确立了以质量管理为核心的经营管理原则，各项经营指标连年翻番，1995年核心企业产值1.5亿元，利润1.5千万元。近年企业荣获军用通信车行业质量评比总分第一名、全国500家最大电子及通信设备制造业第168名、军队先进企业、湖北省最大100家工厂、湖北省行业50强企业第2名、武汉市AAA信用企业、全军用户服务满意单位等荣誉。1990年通过国家军工产品质量保证体系的考评验收，1995年通过ISO9000认证。

集团拥有一批专业技术人才和技术熟练的职工队伍，有具有国内先进水平的通信车改装生产线和先进的电器装配自动生产线，是全军生产通信车辆的骨干企业和开发车载移动通信整机的定点产业基地。主要民用产品有JB系列电子保险柜、久声牌系列扬声器、系列汽车音频放大器、系列电感器件，以及通信设备、电器等产品。龙安集团的产品出口美国、新加坡等地，深受国内外用户欢迎。

集团除生产军用通信车等军用产品的制造本部外，下属深圳赛迪尔实业有限公司、海南江岛实业有限公司、武汉龙安电子公司等12家成员企业。集团不断拓展生产经营范围，业务涵盖电子、化工、机电、餐饮、商贸等领域，已成为一家以电子及通信设备制造业为主体，有较强实力的科、工、贸三位一体的综合性企业集团，在国内、国际经济中正发挥越来越积极的影响。

董事长、总经理：吴有元

地址：武汉市武昌鲁磨路46号

电话：民线（027）7801339 7802080

传真：（027）7801367

电挂：3005

邮编：430074

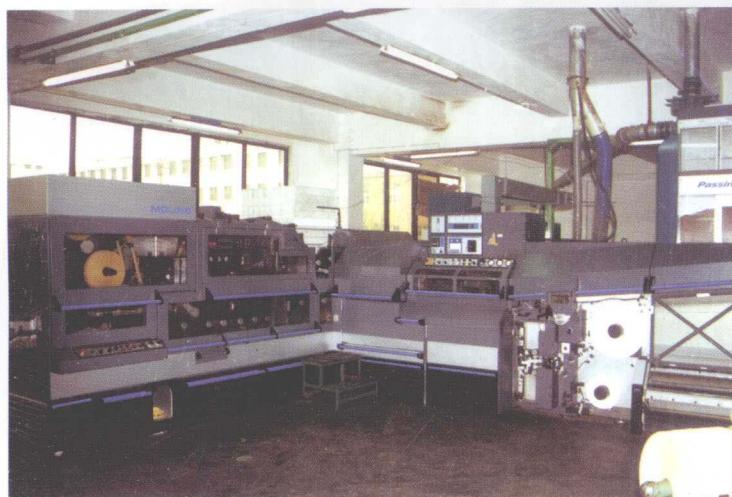


移动通信指挥车

# 湖北利川卷烟厂



河北省省长蒋祝平、省委副书记杨永良视察利川卷烟厂并题词“开拓前进，再创辉煌”



引进美国莫林公司90年代先进产品帕希姆卷接机组



生产闭路电视监控系统



厂长：葛希江

利川卷烟厂始建于1970年，是隶属于中国烟草总公司湖北省公司的一个集农、工、贸于一体的综合性卷烟生产企业。经过20多年的发展，现已形成一个拥有固定资产1.6亿元，占地面积27万平方米，职工2000余人，年生产能力40万大箱，管理手段先进的现代化卷烟生产企业。“八五”期间，各项工作都取得了长足的发展，被誉为“大山深处的明珠”。1994年被中国企业认定委员会确认为“中国企业最佳形象AAA级”1995年名列湖北省纳税大户第13位，在全国烟草系统工业总产值排序中居第83位。

厂长：葛希江  
地址：利川市清江大道129号  
电话：(0718) 7282027  
传真：(0718) 7282927  
电挂：3533  
邮编：445400



利川卷烟厂厂办烟叶基地

# 武汉地质勘察基础工程总公司

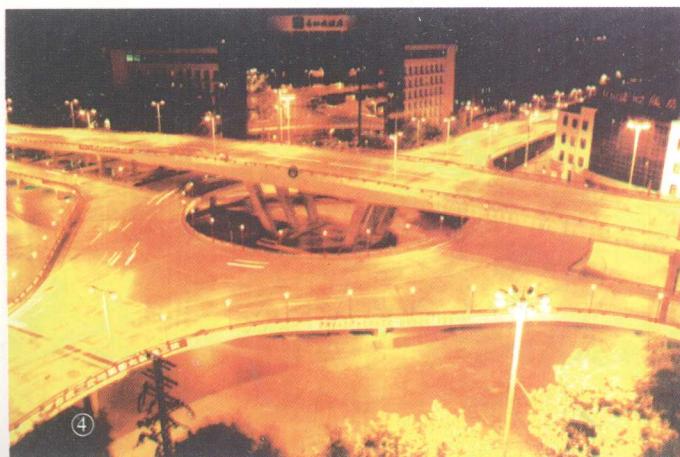


武汉地质勘察基础工程总公司是国家地质矿产部批准成立的第一家以基础工程施工、软地基处理、特种基础加固和找水打井、工程勘察为主的施工企业。具有国家建设部颁发的一级施工资质。现有上海、武汉、海南、珠海、南方五个分公司和三峡岩土工程公司、特种基础工程合资公司、商品混凝土供应公司。共有员工2681人，含各类技术人员560人，拥有固定资产6200万元，各类技术装备569台套，包括从意大利引进的90年代国际先进水平的液压旋挖钻机和连续墙等施工设备，年产值超2亿元、年利税超千万元。

本公司曾出色完成了三峡大坝、丹江水库、葛洲坝等大型水利水电项目工程勘察。近几年来，采用钻孔桩、喷粉桩、树根桩、锚杆、夯实桩、压力注浆等新工艺，完成大中型基础施工项目300多项，不仅创造了良好的经济效益，而且为地方经济建设做出了较大贡献，享有良好的社会信誉。历年来总公司的主要经济技术指标，始终保持在地矿部同类企业的前列，工程质量合格率100%，优良率58%，一批科研成果获得部、省级奖励，被建设部、湖北省授予“全国先进施工企业”等称号。

本公司将进一步深化改革，继续以优良的质量、可靠的信誉，加深与用户的感情和合作，共同为加快国家和地方经济建设再创新的辉煌。

总经理：肖树森  
地址：武汉市汉口解放大道342号  
电话：(027)5822969  
邮编：430022



- 1、法人代表、总经理 肖树森
- 2、中央领导温家宝同志参观我公司举办的展览
- 3、总经理肖树森与国际有名的大公司签订合作协议
- 4、武汉第一座立交桥六家椿基施工队伍打擂台，我公司获得优胜杯
- 5、亚洲最大的武汉杂技厅（大跨度）钻孔灌注桩工程



# 本书编委会

**编委主任:**迟惠玲(企业管理杂志社副社长)

**编 委:**(按姓氏笔划顺序排列)

王远璋(湖北省交通厅厅长)

王述义(湖北省建材工业总公司总经理)

张发懋(湖北省城乡建设厅副厅长)

姜 涛(企业管理杂志编辑部主任)

袁继凤(湖北省教委副主任)

曹启佑(湖北省机械厅厅长)

游先胜(湖北省旅游局局长)

**主 编:** 姜 涛

**副 主 编:** 戚占能 王仕斌

**策 划:** 张 敏 陈思云

**编辑部主任:** 傅建良

**编 辑:**(以姓氏笔划顺序排列)

王联骁 亓淑红 邓贤达 刘康兰

朱荣霞 朱革先 李俊伟 苏志林

陈思云 吴萍萍 吴玉琼 张 敏

张正垠 胡 军 高文智 徐忠伟

徐旭红 熊于权

# 目 次

## ●综合专栏

- 为振兴鄂州提供强有力的智力支持 ..... 夏清位(1)  
锐意改革 促进环保工作大发展 ..... 高明富 傅睿(2)  
“九五”时期发展随州物资流通产业的设想 ..... 陈长勋(3)  
加大改革力度 多方探索搞活国有企业的新路子 ..... 白元初(4)  
深化教育改革 促进经济发展 ..... 秦前端(5)  
真抓实干 奋进争先 ..... 傅益宏(6)  
改进基础工作 实施集中征收管理 ..... 王昌华(7)  
努力开拓会计市场 愿为国内外客商提供最佳服务  
..... 湖北会计师事务所(8)

## ●企业界人士论坛

- 我们是如何开展企业管理工作的 ..... 张性中(9)  
开拓进取 不断攀登新高峰 ..... 龙安集团有限责任公司(10)  
转机制 抓管理 促发展 ..... 付新田(11)  
民主管理 科技兴厂 树立主人翁意识 ..... 张才卿(12)  
转换经营机制 一年实现扭亏 ..... 徐无恙(13)  
立足资源开发 突出科技转化 ..... 胡文辉(14)  
脚踏实地搞经营 实实在在做买卖 ..... 程建设(15)  
乡镇企业会计工作亟待加强 ..... 许登峰 唐凤琳(16)  
发展保安事业 服务经济建设 ..... 孔祥海(17)  
“锦绣中华”真锦绣 ..... 湖北扬子江锦绣中华游船有限公司(18)

## ●科教界人士论坛

- 立足湖北 服务湖北 争当“科教兴鄂”的主角 ..... 安明道(19)  
密切与地市联系 促进当地经济发展 ..... 朱耀庭(20)  
坚持科研为社会服务 与经济建设紧密结合 推动生产力的发展  
..... 中南财经大学(21)

- “三严治校”“教学评价”促进教学和科研 ..... 李同明(22)  
实施“四六二四”战略 为科教兴农 科教兴国服务 ..... 刘定富(23)  
面向未来 迎接挑战 争创全国一流的省级教育学院 ..... 黄元棋(24)  
培养科技人才 促进汽车工业发展 ..... 武汉汽车工业大学(25)  
医院改革稳步推进 医疗质量不断提高 社会效益和  
经济效益同步增长 ..... 湖北医科大学(26)  
深化改革 培养人才夺金牌 ..... 武汉体育学院(27)  
乘风破浪会有时 ..... 赵德义(28)  
辛勤耕耘 桃李芬芳 ..... 湖北经济管理大学(29)  
更新办学观念 加快学校发展 ..... 杨优秀(29)  
探索教育学院与市场经济接轨的办学之路 ..... 蔡泽寰(30)  
深化教育改革 促进学校发展 为地方经济建设服务 ..... 刘行敏((31)  
今后五年的主要任务 ..... 柏盛湘(32)  
抓住机遇 开拓进取 创建一流的远距离 教育开放大学  
..... 苏兵民(33)  
坚持教育 科研 产业三结合 办好高校高新科技产业 ..... 刘 武(34)  
简析华中师大一附中的管理改革 ..... 胡劲东(35)  
湖北大学附属中学的崛起 ..... 江 志(36)  
努力创办第一流的重点中学 ..... 蔡子玉(37)  
寻规律 更上一层楼 ..... 王全轩 万俊波(38)  
面向市场经济 全面贯彻方针 ..... 朱敷荣(38)  
坚定方向 夯实基础 勇辟新径 ..... 黄修元(39)  
深化改革 提高教学质量 ..... 湖北省沙市财政会计学校(40)  
对农行中专学校改革开拓的思考 ..... 徐荣富(41)  
增强改革意识 创办示范学校 ..... 陈南海(42)  
技校是为企业培养人才的重要阵地 ..... 乔 忠(44)  
走出传统 面向现代 ..... 张明德(45)  
改革浪潮中的十堰市汽车工业学校 ..... 陈光前(46)  
高起点 大发展 ..... 刘嘶梦 艾雄胜(47)

腾飞中的中国一冶技工学校	杨世金(47)	(78)
为实现高级技工学校的辉煌目标而奋斗	叶年义(48)	(79)
多形式多层次联合办学 促进技工教育	谢守英(49)	(80)
职业技术教育之我见	陈晓轩(50)	(81)
武汉市第一职业教育中心的三大特色	段木铎(51)	(82)
强化质量意识 注重综合素质培养		(83)
转变办学思想 适应企业社会需要	刘重林(52)	
遵循“三个面向”要求 不断深化学校教育整体改革	江荣生(53)	

## ●专访报道

名牌兴厂	罗晓燕(54)	(84)
人大代表的崭新形象	双红 欧阳金义(55)	
两个建设一起抓	张 敏 陈思云 傅建良(56)	
腾飞的火龙	张正垠(59)	
江城出金蕾 科技创名牌	徐旭红(60)	
神剑之魂	张 敏 亓淑红(61)	
走向成功的武玻人	徐旭红 张正垠(63)	
勇于攀登的领头人	刘启亮(64)	
面向大市场 树立大名牌	周柏春(65)	
踏平坎坷成大道	张正垠(66)	
抓住机遇 施展才华	李 张(67)	
马应龙昔日光灿烂 老字号今朝更辉煌	张正垠 孔胜利(68)	
秀丽江城谁绘就	陈思云(70)	
开发科技 再显辉煌	高方安(71)	
楚天体坛的摇篮	徐旭红(72)	
桃李满天下 英才遍神州	陈爱群 白战存 严才贵(72)	
湖北幼教事业的排头兵	徐旭红(73)	
百年树人	徐忠伟(74)	
深化改革 促进发展 创办示范学校	徐旭红 亓淑红(75)	
水丰鸟美木兰湖	陈贤良(76)	

## ●行业巡礼

湖北省供销仓储运输总公司	(77)	(102)
--------------	------	-------

武汉市马应龙药业股份有限公司	(103)
武汉市玻璃厂	(104)
武汉科教仪器厂	(105)
湖北省油脂公司	(106)
武汉市保安服务总公司	(107)
猴王大酒店	(108)
湖北省粮油食品工业公司	(109)
湖北建机实业有限公司	(110)
武汉钢铁(集团)公司 粉末冶金公司	(111)
湖北仙桃毛纺集团有限公司	(112)
湖北省环保工程技术集团	(114)
湖北黄石金铜矿业有限责任公司	(114)
武汉铁路工程物质公司	(114)
鄂城钢铁厂	(114)
湖北鄂州汽车运输公司	(114)
湖北咸宁工程机械股份有限公司	(115)
湖北化纤集团有限责任公司 湖北金环股份有限公司	(116)
湖北三峡玻璃股份有限公司	(117)
武汉市食品有限公司	(118)
恩施工具有限公司	(118)
武汉市客运出租汽车管理处	(119)
武汉市产品质量监督检验所	(120)
湖北省东垦旅游汽运公司	(121)
武汉市公路管理处	(122)
武汉市东西湖区概况	(124)
武汉市东西湖区企业	(126)
湖北省植物保护总站	(128)
湖北省水利水电工程一处	(129)
湖北会计师事务所	(130)
新洲县邮电局	(131)
襄樊市环保局	(132)
湖北省仙桃市农药厂	(134)
湖北中天联碳化工有限公司	(134)
仙桃市环保局	(134)
仙桃市财政局	(134)
湖北省咸宁市联运总公司	(134)
随州市物质局	(135)
水利部长江勘测技术研究所	(136)
木兰湖旅游度假区	(136)
湖北武汉市建筑设计院	(137)
铁道部大桥工程局桥梁科学研究院	(138)
华中师范大学武汉华科信息工程开发研究所	(140)
中南财经大学	(142)
黄冈大学	(144)
黄冈电大	(145)
湖北大学	(146)
武汉汽车工业大学	(148)
湖北医科大学	(150)
襄樊广播电视台大学	(151)
华中理工大学	(152)
湖北教育学院	(154)
湖北省十堰大学	(156)
武汉音乐学院	(157)
武汉体育学院	(158)
江汉大学	(160)
湖北十堰市郧县职教中心	(160)
武汉市白蚁防治研究所 武汉市神龙资源开发有限公司	(161)
湖北省鄂州市农业机械研究所	(161)
新州县第一中学	(161)
武汉钢铁(集团)公司第五子弟中学	(161)
武钢第九小学	(161)
中国农业银行武汉管理干部学院	(162)
武汉冶金管理干部学院	(163)
湖北农学院	(164)
湖北省咸宁教育学院	(166)

襄樊教育学院	(167)
湖北民族学院	(168)
孝感教育学院	(169)
黄冈师范高等专科学校	(170)
仙桃市教委	(172)
湖北省实验幼儿师范学校	(173)
仙桃师范	(174)
武汉市第二中学	(175)
湖北大学附属中学	(175)
华中师范大学第一附属中学	(176)
武汉市汉阳一中	(178)
湖北省仙桃中学	(179)
仙桃市第三中学	(180)
仙桃市实验幼儿园	(180)
仙桃市实验小学	(180)
鄂州教委:鄂州高中 鄂州师范 鄂州市职业中等专业学校	(181)
武汉市财经学校	(182)
湖北省孝感高级中学	(183)
武汉市东西湖卫生学校	(183)
武汉市财政学校	(184)
武汉铁路运输学校	(186)
湖北省仙桃市经济管理中等专业学校	(188)
武汉水运工业学校	(190)
湖北省轻工业学校 湖北省啤酒学校 武汉高等啤酒技术专科学校	(191)
武汉钢铁公司第一技工学校	(192)
中国一冶技工学校	(193)
武汉市蔡甸区技工学校	(194)
新州卫校	(195)
湖北省仙桃技工学校	(196)
武汉市蔡甸区综合专业学校	(198)
湖北省仙桃市财贸职业中等专业学校	(198)
湖北地质勘探技工学校	(198)
武汉市黄陂财贸学校	(198)
湖北省制药工业学校	(198)
湖北省农村金融学校	(199)
湖北省咸宁财贸工商管理学校	(200)
襄樊市农业机械机电工程学校	(201)
襄樊市第一技工学校	(202)
湖北省邮电技工学校	(204)
襄樊市体校	(206)
湖北省襄阳农业学校	(207)
随州师范学校	(208)
湖北省十堰市汽车工业学校	(209)
湖北省体育运动学校	(210)
湖北省宜昌市农业学校	(210)
湖北省十堰市工业技工学校	(211)
黄石市工艺美术学校	(211)
武昌区水果湖第二小学	(211)
武汉第五职业高级中学	(211)
湖北省十堰市卫生学校	(211)
武昌区水果湖第一小学	(212)
湖北省武昌实验小学	(213)

# 为振兴鄂州提供强有力的支持

湖北省鄂州市教委主任 夏清位

“八五”期间，在小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线指引下，湖北省鄂州市教育事业得到了健康发展，取得了可喜的成绩，建立了门类齐全、初具规模的教育体系。目前鄂州市共拥有各级各类学校 472 所、教职工 9103 人，在校大、中、小学生 18 万多人，初步形成了包括基础教育、特教、职业技术教育、成人教育和高等教育在内的较为完善的网络体系。“八五”期间，全市为教育筹集资金约一亿元，用于校舍的兴建与环境的改造。其中拆除危房、土暗湿房 24.6 万平方米，消除了危房；兴建教学楼、综合楼 438 栋，建筑面积达 40 万平方米，基本实现了学校楼房化；与此同时进行了配套建设，使校园绿化率达 95% 以上，大大超过全省平均达标率；校办企业稳步发展，1995 年总产值达 10132 万元，纯收入达 1012 万元。其中澜湖中学教学仪器厂自行研制、生产的“示热效应阴极射线管”填补了国家教学仪器系列该目录的空白，产品远销印尼、日本等国。办学条件的改善，促进了教学质量的提高。1995 年全市中考升学率为 71.1%，比上年增加 4.3 个百分点；高考升学率为 83%，比上年增加 19.7 个百分点；高分率、及格率、人均分三项指标分别进入全省第一、第三和第四名；五年来为我市各条战线输送了大批初中、高中、职中、技校毕业生；为国家输送了大批大中专学生，他们中有 70 多人荣获国家级单科竞赛奖励。

1994 年，鄂州市在全省率先完成了基本扫除青壮年文盲的任务；1996 年 10 月，鄂州市所辖三区的基本普及九年义务教育工作，通过了省政府“普九”检查团的评估验收，夺得了“九五”开门红，树起了鄂州市教育发展史上的一个重要里程碑。

“九五”时期，鄂州市教育发展的总体思路是：全面贯彻实施《中华人民共和国教育法》、《中华人民共和国义务教育法》，以党的十四届五中全会精神和《中国教育改革和发展纲要》为指针，逐步建立有鄂州特色的教育运行机制，加大教育体制改革力度，要重点促进应试教育向素质教育转变，调整好职业教育结构。不失时机地启动教育现代化工程，形成适应社会主义市场经济需

要的教育规模和速度，教育结构趋向合理，大力培养各类专门人才，努力创建一批国家、省、市级示范性学校，促进教育整体水平的提高，为振兴鄂州经济服务。主要工作任务是：以普及九年义务教育为基础，强化基础教育，巩固“普九”成果，发展“普九”成果，大力发展战略技术教育、成人教育，巩固、完善高等教育，到本世纪末基本普及高中阶段的教育，职业技术学校达到 20 所，建立起比较完整的职业教育体系。成人教育要完成 30 万人的培训任务，10 万在岗职工的轮训任务，培养 20 万农村科技致富带头人。办好 30 所成人文化技术学校。鄂州大学要达到 3000 人的办学规模。把市属学校办成全省一流的窗口学校。

经济的发展离不开教育，教育必须为经济建设服务。鄂州要发展，必须把教育放在优先发展的战略地位。要实现教育为经济建设服务的目标。从根本上要实现“两个转轨”。一是从应试教育转到素质教育的轨道上来，解除离农教育和文凭教育的思想束缚，树立适应市场经济需要，提高劳动者整体素质的观念。二是从封闭的传统教育转到开放的现代化教育的轨道上来，破除“就教育论教育”的封闭思维方式，树立主动适应经济建设需要，培养创造性人才的开放观念。

为此，“九五”期间，鄂州市必须启动教育现代化工程，建设一批规范的、示范性的、具有特色的名牌学校，推动全市中小学基本实现设施配套标准化、教育手段现代化的目标。与此同时，要把职业教育摆在突出位置。农村中小学要坚持进行职业技术培训，农村职业技术学校和成人教育要大力实施以科技培训、科技推广为主要内容的“燎原计划”，重点培养一批科技致富带头人，以适应农村经济发展和产业结构调整的需要。各类中等职业技术学校要根据本行业特点，进行“多工种复合型”教育模式探索，实现农科教、贸科教、工科教一体化，使基础教育、职业教育、成人教育、高等教育协调发展，努力为鄂州市培养更多的德智体全面发展的优秀人才。

# 锐意改革 促进环保工作大发展

湖北省襄樊市环境保护局局长 高明富 市环保局办公室主任 傅睿

当前全市环保工作形势十分有利,但是工作难度不小,我们重点要做好以下几个方面的工作。

## 1 积极参与综合决策,促进环境与经济协调发展

作为环保部门,我们要紧紧围绕市委、市政府的工作目标和中心工作,与市委、市政府保持高度的一致。要实事求是,以服务和服从于全市的经济建设为中心,以改善环境质量为出发点,积极参与综合决策,支持经济建设,服务经济建设,多出好主意,多提好建议,不能牺牲环境而发展经济,也不能因保护环境而阻碍经济发展,要总揽全局,促进环境与经济协调发展。

## 2 提高认识,统一思想,认真贯彻落实“总量控制”和“绿色工程计划”两大举措

国家环保局推出了两项根本性措施。一是实行污染物排放总量控制,使2000年主要污染物排放总量控制在1995年的水平,确保环境污染加剧趋势得到基本控制;二是实施《中国跨世纪绿色工程计划》,重点治理水和大气污染,使部分城市和城区环境质量有所改善。

实行“总量控制”,推行“跨世纪绿色工程计划”,是实现“九五”环境保护目标,落实两个根本性转变,实现可持续发展战略的需要,是我国环境保护领域深化改革,扩大开放,改善环境,促进环境质量与小康水平相适应,满足人民生活、生存条件的需要,是推动环保工作上新台阶的重要举措,这是整个“九五”期间环保工作的重点。我们必须统一认识,按照国家和省的统一部署,集中力量,采取有效措施,确保两大举措的落实。

关于实施“总量控制”,国家环保局按照适合国情、突出重点和区别对待的原则,已确定烟尘、二氧化硫、化学需氧量等12种污染物,在“九五”期间实行排放总量控制。国家拟在第四次全国环保会议上将控制指标下达到各省,随后省将把控制指标下达到各地、市、州、县(市)。当前对于实行“总量控制”要做的工作,一是市及各县(市)环保局要抽调懂环保专业、业务能力强、工作认真负责的专业人员,组成精干的专班,认真抓这项工作;二是充分发挥监测、科研、统计作用,开展必要的调查研究,认真核实1995年污染物排放量;三是根据经济的发展、人口的增加和污染物排放总量增加的情况,在核实1995年污染物排放总量的基础上,认真研究制定“总量控制方案”,科学地合理地确定总量控制指标,并将控制指标层层分解下去。

从现在起,我们应该按照“九五”环境保护目标和总量控制要求,严格控制污染物排放总量,将其“冻结”在1995年的水平上。“总量控制实施方案”出台后,我们一定要认真组织实施,加强支持保障和监控措施,确保总量控制目标的顺利实现。

关于“跨世纪绿色工程计划”,省环保局根据国家环保局要求,已制定《湖北省跨世纪绿色工程计划》,重点是武汉东湖、墨水湖、襄樊小清河、黄石磁湖、孝感府河、十堰神定河、荆门竹皮河、汉江、长江湖北段岸边污染带的防治和宜昌市酸雨控制工

程。我市引进世行贷款治理小清河、城市固体废物处理和鄂西化工厂污染综合治理项目已进入实施阶段。作为跨世纪绿色工程,我们要大力支持,加强协调,多做工作,多做贡献。各县(市)环保部门要积极配合计划部门,按照“总量控制”和“跨世纪绿色工程计划”的要求,认真修改“九五”环保计划,并将其纳入国民经济和社会发展计划,力求目标明确,项目到位,资金落实。

## 3 继续深入实施环保目标责任制

首先要抓好日常考核工作。要认真开展省长与市长、市长与县(市)长、区长、市直有关局(公司)签订的环保目标责任书的自查与抽查工作;要按照“总量控制”要求,结合环保目标考核内容,开展必要的调查研究工作,将总量控制指标纳入环保目标考核之中,使环保目标考核适应总量控制要求,从而更有效地发挥环保目标责任制的作用。

其次,根据中央组织部《关于加强和完善县(市)党委、政府领导班子工作实绩考核的通知》精神,各地要把环保目标责任与县(市)党政领导班子实绩考核中的环保指标紧紧联系起来,重点考核机构建设、纳入计划、环保投资、污染防治、自然保护等指标,从而使环保目标考核与地方领导班子考核捆在一起。

再次,从今年起,省局将对市、州、省直管市环保局实施环保工作目标考核。我们要认真做好准备工作,特别是对各项考核指标要认真研究,发现问题,提出整改措施,力争目标考核成绩名列全省前茅。

## 4 加大环境执法力度,强化环境监督管理,增强环保宏观控能力

今年,市人大将对各县(市)区环境执法情况进行重点抽查。各县(市)、区也要请人大对环境执法情况进行检查,通过环境执法检查,促进环境执法工作,进一步扭转有法不依、执法不严,违法不究的局面。

为了适应和促进两个转变,实现“九五”环保目标,必须加强宏观调控和政策指导。各级环保部门要按照“增产不增污”的原则,对不符合国家产业政策、严重污染环境的工艺、设备和产品,坚决不批;要加强“三同时”管理,狠抓同时运行环节,提高环保设施运行率和达标率。限期治理和污染集中控制等措施也要结合污染物总量控制制订计划,加强监督检查,保证限期治理任务的落实;要加强城市噪声达标区和烟尘控制区的创建和巩固工作,推行清洁生产。要加强乡镇企业环保工作,促进乡镇企业健康快速发展。

另外,要认真贯彻省政府86号令,改革完善排污收费制度;

大力支持,积极配合,努力做好环保外资引进工作;

加强环保科技监测工作,增强技术支持能力;

扎实地开展环境宣传教育,着力提高实际效能;

加强环保机构和自身建设,增强支持保障能力。

现在,我们要在以江泽民同志为核心的党中央领导下,按照

国家、省里和市里的统一部署,团结拼搏,真抓实干,肩负污染防治和生态保护光荣而艰巨的任务,打好“九五”第一仗,为实现“九五”环保目标,促进全市国民经济和社会持续、快速、健康发展做出新的、更大的贡献。

# “九五”时期发展随州物资流通产业的设想

湖北省随州市物资局 陈长勋

党的“十四”大确立了社会主义市场经济体制之后,物资流通体制发生了实质性的变革。“九五”时期,物资流通企业的经营结构、经营方式将发生重大调整,发展物资流通产业,必须把握市场经济的特征,坚持两个根本性转变,重构物资流通产业的新格局。随州物资系统必须把工作重点转移到重组企业要素、优化资本结构,调整经营布局,转变增长方式,提高流通效益上来,努力实现销售递增12%,利税递增8%,”九五”期末销售达到10亿元,税利比“八五”翻一番的工作目标。

## 1 以改造国有物资企业为契机,建立现代企业制度,在深化改革上实现新突破。

“九五”时期,要把建立现代企业制度作为发展物资流通产业的重要工作,逐步建立起真正的企业法人制度,也就是以公司制为代表的企业组织制度,民主管理、效率优先、兼顾公平及其科学的财会管理制度。结合随州物资企业的实际,有选择性地将一部分有发展前途的物资企业进行公司制改革,对哪些小型企业逐步通过探索股份合作、租赁、产权转让、兼并联合的方式放活,积极创造条件,组建随州物资集团,探索走集团化经营的新路子。使企业真正建立起适应市场经济要求的自主经营、自负盈亏、自我完善、自我发展的新机制,成为完全独立的商品经营者。

## 2 构建新型工商关系,大力发展战略代理制和配送制,在经营方式上实现新突破。

发展代理制和配送制,是产销关系的重大改革,是市场经济条件下搞好产需衔接的有效方法,是物资企业转变经济增长方式,提高流通效率的有效途径。市场越发达,竞争越加剧,利润率越趋于平均化。这是市场经济最基本的特征。随州的物资企业,“九五”时期的工作重点就是要抓住汽车、钢材、煤炭、化工建材这四大主营,大力发展战略代理和配送业务。对已经取得一级或二级代理的企业,要上批量、上规模、上速度、上效益,着力造就和培育一批与大中型生产企业建立稳定的供需关系和紧密型的经营伙伴关系。

## 3 与湖北汽车制造业的发展相适应,在汽车市场建设上实现新突破。

“九五”时期,湖北将重点支持东汽百万辆汽车工程建设,建成以武汉—随州—襄樊—十堰500公里汽车工业走廊,随州将以湖北专用汽车制造厂、随州驰乐汽车集团、天风汽车集团为重点发展成为年产10万辆东风改装汽车城。这对随州物资流通产业的发展带来了良好机遇。我们将抓住这次发展机遇,充分利用燃料公司东煤场40亩土地,筹建随州汽车批发市场。按照统筹规划,分步实施、简易启动、滚动发展的办法,逐步做到汽车整车销售、配件供

应、保险维修、车辆接送、工商验证、办理临牌、信贷结算、技术咨询一条龙服务,促进随州汽车工业的快速发展,先吸收省内汽车制造商进场,逐步向全国各地汽车制造商发展。“九五”期末将随州汽车批发市场建成省级批发市场。以此,带动钢材市场建设,探索钢材、汽车链环销售的发展路子,促进钢材、汽车两大主营业务开展规模经营,创造规模效益。

## 4 构筑贸工技大流通格局,在物资流通产业发展上实现新突破。

市场经济条件下发展物资流通产业,就必须改革单一经营结构,注重发挥物资集团的整体优势。因此,“九五”时期,在随州物资集团紧密层企业的内部结构调整上,应本着有利于同工业生产匹配对接,有利于开发和巩固流通渠道,有利于经营资本与产业资本的结合,有利于向流通产业的深度和广度延伸,有利于优势互补的原则,重点培育一批具有市场竞争实力的开放型骨干企业;发展一批向生产、加工、储运、饮食服务、房地产开发等领域渗透的扩展型企业;通过引资、合伙、入股、嫁接一批开发利用现代科技成果的高新技术产业。使物资集团总公司逐步形成具备多种功能,具有竞争实力,既能促使流通产业的发展,又能增强抗御市场风险的能力,充分发挥物资企业的主渠道作用,更好地服务于社会主义市场经济建设。

# 加大改革力度 多方探索搞活

## 国有企业的新路子

武汉市东西湖区区委书记 白元初

武汉市东西湖区的国有企业是以地方企业为主发展起来的，在全区经济中处于举足轻重的地位。随着社会主义市场体制的逐步建立，区、场（国营农场）两级企业明显存在二元反差，一方面，区级国有骨干企业迅速发展，效益显著；另一方面，农场部分国有企业由于负担重，技改缓慢，导致这些企业存在基础差、包袱重、活力不够、效益不高的问题，一部分企业处于亏损和微利状态，影响区域经济的发展。为了改变这一状况，我们确定了以转换企业经营机制为核心，以对外开放为牵动力，按照搞好大的，放开小的的原则，从整体上搞活国有经济，在实际工作中区别情况，因企施策，多方探索搞活国有企业的新路子，收到较好的效果。

### 1 发展集团壮大一批

东西湖共有农场以上的国有企业 380 个。搞活国有企业，并不是要把每个企业都搞活，应着眼于搞好国有经济整体，而搞好国有经济整体的关键是集中力量抓好大型企业。我们坚持以优势企业，优势产品为龙头，以资产为纽带组建一批企业集团。区内已组建企业集团 6 家。东啤集团 1990 年只有年产 5 万吨啤酒生产能力，1991 年兼并了有 30 多年生产历史、负债 9349 万元的武汉啤酒厂，组建了武汉东西湖啤酒集团公司，并且吸收了周边地区的一些小啤酒厂加入到集团紧密层和松散层行列中来，在此基础上，1993 年又进行了股份制改造，使东啤集团成为年生产 23 万吨啤酒，3000 吨矿泉水，150 吨滋补酒生产能力的大型企业，经济效益连续 12 年居全省同行业榜首，生产规模居全国同行业第 5 位，连续 2 年荣获全国“500 家最佳效益工业企业”称号。1995 年在连年持续增长的基础上又有大幅度增长，全年生产啤酒 24 万吨，产值 3 亿元，销售收入 3.3 亿元，利税总额 1.12 亿元，其中利润 4142 万元，分别比上年增长 27%、24.7%、25%、41.5% 和 30%。其利税总额占到全区工业利税总额的 80% 以上，成为全区真正的经济支柱。

仅 4 家工业集团的资产达到 123422 万元，年产值 88739 万元，年利税 12310 万元，分别占 143 家独立核算工业企业的 42.8%、48.6%、67.7%。

### 2 产权参股改制一批

为了盘活国有企业，采取投资主体多元化改制企业。全区共

组建股份有限公司 3 家，有限责任公司 10 家，总计注册资金 20749 万元，股本总额 18698 万元，其中实物资本 5204 万元，占股本总额的 27.8%；货币资本 12484 万元，占股本总额的 66.8%；股东个数总计 5824 个，其中国家股股东 2 个，计股本额 11033 万元，占总额的 59%，法人股股东 87 个，计股本额 6740 万元，占总额的 36%，自然人股东 5715 个，计股本额 925 万元，占总额 5%，成为东西湖区国民经济的骨干支撑力量。如东花大厦股份有限公司是一家集旅游、住宿、餐饮、购物、娱乐为一体的股份制企业，以本区东星实业发展总公司为主体投资 500 万元，然后吸收区外 3 家股东投资 1000 万元组建而成，开业以后获得了良好的经济效益和社会效益，成为东西湖区对外开放的一个窗口，对改善本区投资环境起了重大作用。

### 3 引进外资嫁接一批

就是利用办台商投资区吸引外商来区投资办厂，改造一批老企业，截至 1996 年一季度，已累计引进三资企业 72 家，合同资金额 34064.77 万美元，协议外资额 15351.5 万美元，年均单项协议外资额 213.2 万美元。累计进资 6611 万美元，外资进资率达到 43.06%，在引进外商企业中，属外资嫁接改造的企业达 18 个，占外商投资企业的 25%。荷包湖味精厂 1994 年底累计亏损 1000 万元，1996 年 8 月与周口地区味精厂联营，仅 4 个半月，盈利 300 万元。

### 4 以大带小盘活一批

按照优势互补，搞活资产，实现资产重组的原则，采取以大带小，以强扶弱的办法，盘活一部分企业。以生产副食品、饮料为主体的扬子江集团对自然神饮料厂实行了兼并，利用原有场地，开发中高档瓦楞包装产品，既盘活了资产，使原有企业获得了新生，又壮大集团公司的实力。

### 5 国有民营租赁一批

1994 年全区有 47 家小型企业实行国有民营，固定资产净值民营前帐面值为 1229.18 万元，民营后经评估确认为 1331.47 万元，民营者实际占用 1190.83 万元，民营前的流动资产帐面值为 2554.69 万元，民营后经评估确认为 1691.38 万元，民营者实际占用 1497.41 万元；民营前 47 家企业历年亏损帐 1386.75 万元，三项资金及原辅材料占压为 2474.25 万元，应付帐款为

1611.64万元，欠银行贷款1510.81万元，民营前47家企业原有职工3334人，民营后由民营者直接接收安置了1754人。企业实行民营后干部职工的积极性得到了调动和发挥，基本上达到了转换机制，搞活企业的目的，其中盈利企业达到41家，占总额的87.2%。整顿后尚存43家国有民营企业正常运行，1995年完成产值3000万元，上交利费203万元。

### 6 分块经营搞活一批

对整体优势递减、部份优势尚存的企业，对优势产品、车间、项目组建新的企业，生产要素向优势企业流动，实现分而治之，以部分活带整体活。吴家山农场印刷厂过去连续亏损，累计亏损

100多万元，1996年开始利用优势车间租给外商经营，年租金43万元，利用租金又开发印刷新项目，1996年这个厂盈利10万元，达到了搞活整体的目的。

### 7 风险抵押带活一批

风险抵押使企业建立起利益共享、风险共担的经营机制。走马岭农场机关干部实行风险抵押，对所属15个企业实行风险抵押承包，农场按干部职务和责任大小分别交风险金2000元、1500元、1000元和800元，平时预借给干部80%的工资，年底视全场经营情况结帐，完不成任务，扣除风险金。这样干部增强了责任心，带活了一批企业。

# 深化教育改革 促进经济发展

仙桃市教委副主任 秦前瑞

10年来，我们贯彻落实《中共中央关于教育体制改革的决定》和《中国教育改革和发展纲要》，全市教育的改革和发展都取得了很大成就，形成了与我市经济建设和社会发展基本相适应的基础教育、职业教育、成人教育相互衔接、协调发展的教育体系，为国家输送了大批人才和合格的劳动者，促进了经济建设的发展。

### 更新观念 优先发展教育事业

市委、市政府坚持“科教兴市”的指导方针，把教育摆在优先发展的战略地位，近几年，市里下发《关于改革和发展仙桃教育的决定》等10多个文件，出台了一批发展教育、尊师重教的政策和措施。为了达到发展教育的目标，四大家领导在自己农村工作点上，率先发展教育，尊师重教，同时要求各乡镇都拿出自己尊师重教的典型和措施。市乡村三级领导坚持为教育办实事、争难题，使全市尊师重教之风广为弘扬。同时，市里采取多种形式，广泛利用广播、电视、报纸等新闻媒介突出宣传教育的战略意义，宣传教师的先进事迹，宣传尊师重教的突出典型，使尊师重教的先进代表广播里有声、报纸上有名、电视上有影。通海口镇党委、镇政府被省授予“尊师重教先进单位”称号，毛嘴镇委书记余日福同志被省委、省政府授予“湖北省尊师重教模范”的称号。通海口、沔城、郭河、新里仁口、龙华山、沙嘴、麻港、谢场等乡镇（办）被原荆州地区行署授予“基础教育先进乡镇”的称号，通海口镇、毛嘴镇被省人民政府授予“教育先进乡镇”的称号。

### 增加投入 努力改善办学条件

在改革开放以来，我市大力开展合格学校建设，中小学校面

貌发生了显著的变化。1990年以来，全市筹集资金1.9亿元，改造危房10多万平方米，兴建学校320多所，兴建规范化楼房校舍300多幢，新建校舍面积31多万平方米，新增校园面积200多万平方米。一大批设计新颖、风格别致、式样活泼、使用方便的教学大楼、实验大楼、办公大楼拔地而起，为社会主义新农村增添了光彩，为精神文明建设增加了窗口。国家和省有关领导先后视察了我市中小学校舍建设，并给予了充分的肯定。中央电视台、中国教育电视台、《中国教育报》和湖北电视台、《湖北日报》等新闻单位先后报道了我市中小学校舍建设的情况。

10年来，我市共投入800万元普及了中小学实验室，全市建二类以上实验室的中小学435所，使我市中小学实验室建设达到并超过了国家规定的标准，1988年我市被国家教委授予“全国中小学实验室工作先进单位”的称号，“八五”期间全市共投入1000万元，兴建了市教育电视台，完成了乡镇直中小学和城区学校电教装备及“普九”装备的配套工作，建卫星地面站18座，建放像点180个，藏农科教录像资料12000小时，为服务教育教学，服务地方经济建设，服务精神文明建设作出了贡献。1991年我市被国家教委授予“全国电化教育先进县”称号。

### 调整结构 协调发展普、职、成教

为了提高全民的知识水平，根据我市实际，我们调整教育结构，协调普、职、成三块教育的发展，有效服务了我市经济建设。

#### 1 改革普通教育，为培养各类人才奠定基础

市按期普及了初等教育，基本扫除了青壮年文盲。小学、初中和残疾儿童入学率分别达到100%、88%和70.3%；小学巩固率达到99.18%；15周岁人口中初等教育完成率为98.5%，文盲

率为 0.9%；小学毕业年级各科合格率为 95.8%，毕业率为 95.3%；初中毕业生合格率为 95%，毕业率为 90.8%。1990 年，兴办一所聋哑学校，就读学生 93 人。在全省率先开展盲童随班就读试点工作，已有 5 名学生学完小学课程，目前还设有 3 个盲童随班就读点。城区 3 岁以上儿童入园率达 95% 以上；全市 90% 以上的乡镇（办）农村基本普及了学前一年教育，建设了一批乡（镇）中心幼儿园，起到了骨干、示范作用。对各级幼儿园的等级评估，促进了幼儿园教学质量和办园水平的提高。

### 2 发展职业教育，使之成为同经济发展相结合的纽带

我市改变了中等教育结构单一，千军万马过独木桥的局面。1994 年以来，中等职业学校招生数超过普通学校招生数，普高与职教招生人数比例为 1:1.3。1986 年至 1996 年间，通过中等职业教育共培养中级技术人才 7850 人。市职教中心初具规模，学校现开设有无线电、机电、汽修、幼师、体育五个专业，12 个教学班，学生 1290 人。

### 3 推进成人教育，使其直接服务于当地经济建设

我市基本形成多层次、多规格、多形式、多渠道的成人教育体系。全市成人中等专业学校 7 所，职业学校和培训中心 2 所，乡镇成人学校 29 所，培养各类适用人才 18000 多人，进行各种文化补习、岗位培训等共计 25 万人次；扫除青壮年文盲 33260 人。市供销学校被国家教委授予“全国先进成人中专学校”称号，

毛嘴、陈场、通海口、彭场镇成教跻身于全省先进成校行列。1991 年我市被评为“省扫盲先进单位”，1996 年，我市通过了省政府的扫盲验收工作。

### 创办特色 提高教育教学质量

全市学校的整体水平不断提高，同时也涌现出一批特色学校，培养出一批特长生。我市出现了如杨林尾镇盘滩杂技之校的一批体育之校、科技之校、书法之校、绘画之校等。近 5 年来，我市学科竞赛硕果累累，捷报频传：全国高中奥林匹克竞赛，我市获省一等奖 16 个，一等奖 22 个，三等奖 40 个；获国家一等奖 5 个，二等奖 7 个。全国初中奥林匹克竞赛，获省一等奖 31 个，二等奖 27 个，三等奖 46 个；获国家一等奖 23 个，二等奖 28 个，三等奖 20 个。全国小学奥林匹克竞赛，获省一等奖 107 个，二等奖 72 个，三等奖 54 个。1995 年元月，仙桃中学方向同学获第十届中国数学奥林匹克冬令营一等奖，并入选国家奥林匹克集训队。1993 年至 1995 年共有 6 名初中奥赛一等奖获得者分别被北京科技班、国家理科实验班和上海科技班录取。1992 年全国小学数学奥林匹克竞赛中，市实小王凯同学摘得全省唯一一个满分奖。1994 年至 1996 年市实验小学代表湖北省参加全国小学数学总决赛，夺得 5 金 3 银 3 铜的好成绩，为仙桃人民争了光。

# 真抓实干 奋勇争先

## ——“九五”时期公路建设的目标和措施

武汉市公路管理处处长兼党委书记 傅益宏

“九五”期间，我市公路建设将形成以“一纵（京珠）一横（沪蓉）”国道为主干线，以进出口公路为主骨架，连通配套，布局合理，安全畅通的高等级公路网络，从根本上缓解武汉公路交通紧张的矛盾。坚持普及与提高相结合的工作方针，在适当增加通车里程的同时，加快国省道和主要经济干线及周边公路改造步伐，大力提高县乡公路等级。具体工作目标确定为：

——全市公路总里程由 4526 公里提高到 4662 公里，其中在册通车里程由 2768 公里提高到 3050 公里。高等级、次高等级公路由 1165 公里增长到 1290 公里，其中水泥砼路面由 173.3 公里增长到 234.3 公里，黑色路面由 991.7 公里增长到 1055.7 公里。公路网密度由 35.53 公里/百平方公路增长到 40.1 公里/百平方公路。实现乡乡通油路，村村通公路，区县至乡镇公路等级化。武汉出口公路日通行能力由 8 万辆次上升到 10 万辆次。

——努力完成国道主干线和周边地区公路建设。具体任务有 12 路 7 桥：其中国道主干线 4 条，即：京珠国道主干线东山至军山 50 公里，沪蓉国道主干线军山至永安 10 公里，318 国道升东段 25.34 公里，106 国道武汉段改造工程 25 公里，周边公路及主要经济干线 8 条，即：通往黄冈的阳大公路新建工程 30 公里，通往大悟的黄土线改建工程 50 公里，通往洪湖的汉洪线改建工程 23 公里，新洲城关通往火车站观河的新建工程 15 公里，汉施公路扩宽工程 20 公里，市外环公路东南段新建工程 30 公里，通往孝感的孝天线 17 公里，通往红安的阳福线靠仙段改建工程 8 公里；7 座桥为：军山长江二桥、蔡甸汉江大桥、沙河大桥、黄陵大桥、318 国道黄陂二桥、汉洪线军山泵站桥、阳大路沙咀大桥。

——国省道和主要经济干线全面实施 GBM 工程，绿化由数量型向质量型转变。全市新增绿化里程 351.8 公里，使列养公路