

石定 谢晓波 沈在龙 编



贵州民族出版社

高原之鷹

贵州省写作学会 主编

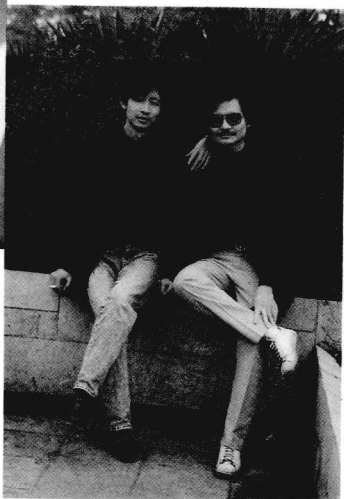
石 定 沈在龙 谢晓波 编

贵州民族出版社

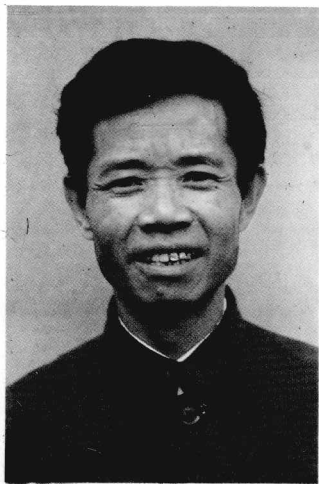
1991·贵阳



▲ 本书顾问袁昌文、王强模、邓宗岳



▲ 本书主编谢晓波(右)沈在龙



▲ 习水水泥厂厂长
李子禄

▼ 湄潭县义泉建筑工程公司
经理周继忠



贵州省万山特区粮食局



▲ 局长：袁顺福

▶ 特区粮食局局长（左三）、副局长（左四）和基层厂长、站长、经理等合影



▲ 厂支部书记郭银旺

▼ 厂长：张淑敏



遵义纸袋包装厂

遵义卷烟厂

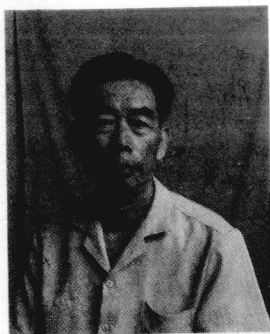
▼ 从意大利引进的横包机组



▲ 厂长：陈 迅

遵义市食品公司

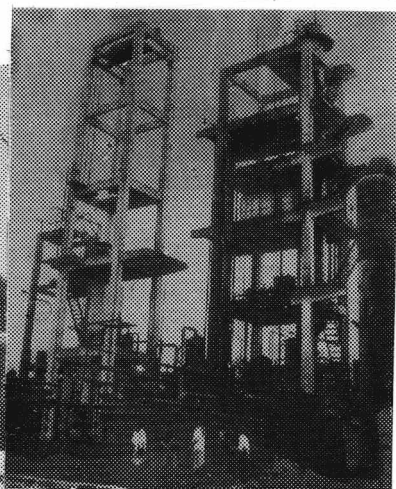
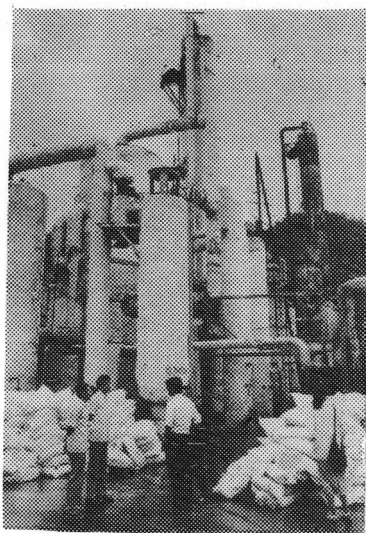
▼ 主要 产 品



▲ 总 经 理：
朱青山



毕节地区化肥厂



▲ 合成精炼框架

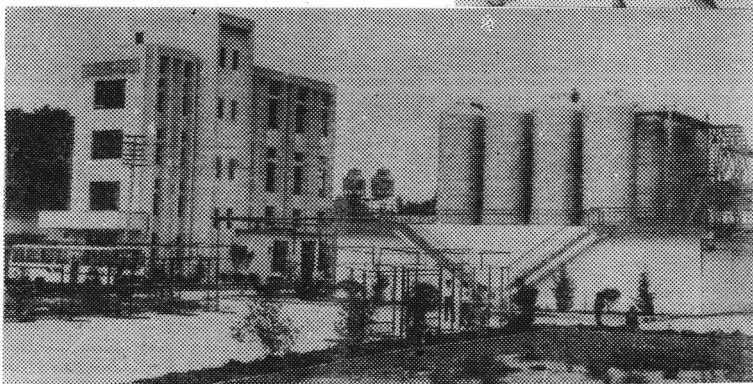
◀ 碳化车间

▶ 厂
法人代表
汪勇

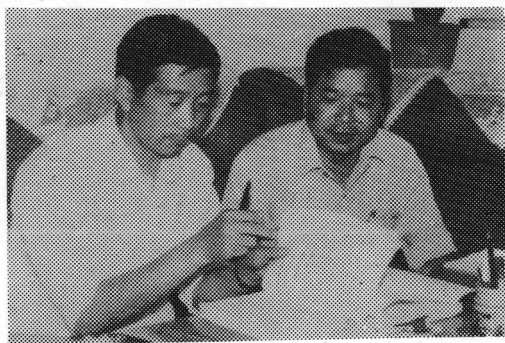
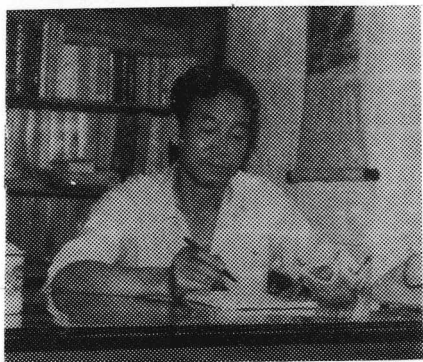
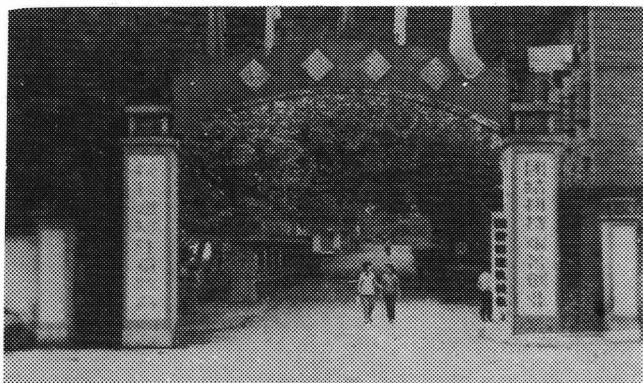


毕节地区啤酒厂

▼ 生产厂区一角。左为糖化楼。



右：国营群建机械厂厂貌



上：铜仁地区化肥
厂厂长严天禄

中左：遵义市饮食服务
公司经理赵福智

右：六枝煤矿矿长柏
则智（左）、党
委书记（右）

一本有魅力的书

——《高原之鹰》序

王 强 模

这是一本以人物为主体的报告文学集。写的是遵义卷烟厂厂长陈迅，贵州省习水县水泥厂厂长李子禄，贵州省怀酒厂厂长王金平等一批企业家和开拓者。这样一批创业者，他们是贵州省经济腾飞的脊梁！有这样一些人在，贫穷会变成富裕，愚昧会变成聪明，落后会变成先进。他们身上蕴藏的能量，能让冰雪熔化，能让荒原甦醒，能让严冬温暖。是他们的英雄业绩，为社会主义现代化事业增添了光彩；是他们的英雄业绩，谱写了一曲人间美好的赞歌。他们是幸运的，他们一个个是成功者，是胜利者。我们为他们自豪，我们同时为他们祝福！

不过，在他们成功的征途上曾经有过艰辛，在他们胜利的征程中曾经有过失败。任何一个有成就的企业家都有自己的挣扎、痛苦、辛酸和悲愤的历史。这虽然是逆境，却是预料中的情况，也是任何有作为的人的必然境遇。只是，他们这些人乃特殊材料铸成。他们在挣扎中自立自强，充满信心，百折不挠；在痛苦中，他们看到未来，看到希望，能继续奋斗；在辛酸中，他们领略到人生的真谛，知道创业的维

艰，仍然一个脚印一个脚印地迈步；在悲愤中，踢开了绊脚石，扫除了垃圾，摒弃了旧观念旧思想，注入了时代的活力，引进了先进的科学技术，开辟出生存、发展的大道。

鲜花和美酒，已经摆到了他们面前。

然而，他们笑不起来，他们并没有陶醉。

他们又想到了什么呢？想到自己企业的辉煌前途，想到对贵州、对祖国的奉献，想到社会主义、共产主义的远景。新的事业还在前面，战斗才进入序幕，万里长征才走了第一步。陈颖想的是把遵义市彩印厂与香港创业贸易有限公司、“重庆与世界”杂志社合资，开办“永丰印务有限公司”；李子禄想的是，让自己的水泥厂与四川合江水泥厂联营，既保证得到先进的设备，又能降低成本，扩大销售；……眼前的成绩，同未来的雄伟蓝图比较，他们就觉得此刻确实并不是摘取鲜花、痛饮美酒的时候。他们继续扬帆出征，夺取新的更大胜利了。

为这些人写报告文学，值得！为这些人树碑立传，是时代的需要，人民的需要，也是文学事业的需要！——我想，这部报告文学《高原之鹰》的价值，也许就在这里！

是的，报告文学必须写这些人，写好这些人。这理由就在于：报告文学任何时候都同时代的脉搏一齐跳动，必须紧贴时代，必须与时代同步，必须反映时代中的新人新事新气象；否则，就将不是报告文学，就将葬送报告文学的生命。而做到这一点，却又十分艰难。据我大略所知，每篇作品的作者，都历经千辛万苦。选择写作对象，深入调查采访，反复核实材料，深入构思酝酿，认真起草修改；一趟一趟的进出企业，路不知跑了多少里程；一次又一次的找人，采访的笔

记也不知记了多少本；一页一页地写作，撕掉又写，写了又撕，几千字的完稿也不知撕去多少页废稿纸。终于完成了，终于把集子奉献出来了。作者的辛劳，为时代谱了新曲，为报告文学增加了新的篇章。我们对作者们应该表示致意和感谢！

还应该提到的是，集子里出现了文学新品种——诗报告。诗报告，虽在社会上存在过，但尚未多见，也未能引人注目。这里，有两篇诗报告——杜若的《艰难的腾飞》和沈在龙的《“非法”矿长》，不妨读一读。杜若和沈在龙是中青年诗人，在省内是有名气的。以他们的灵感和诗魂，融汇到真人真事的报告文学之中，铸成“诗报告”的特殊形式，读起来是颇有一番韵味和情趣的。作者的这种尝试，大胆地探索，应该引起社会的反响。

优秀的报告文学曾以它的魅力和魄力，吸引着万千读者；这本集子，尽管还有不足之处，但它同样有自己的魅力和魄力，同样会赢得众多读者的。这里，我以喜悦的心情，将这本报告文学集向广大读者、特别是企业界的读者推荐。

目 录

- 王强模：序……………（1）
- 刘启德 光力：莫道黔北无神草
——腾飞的遵义卷烟厂……………（1）
- 庞本驹：路，就在脚下
——三二七七厂记实……………（15）
- 曾 芳：跨 越
——贵阳战友摩托车厂印象……（38）
- 老 石：刑天舞干戚
——廖廷凯和遵义地区糖酒公司…………（50）
- 沈在龙 任泽琼：“犟牛”李子禄
——习水水泥厂厂长掠影……………（64）
- 谢晓波：走出木与土的构思
——关于一个黔北泥水匠的人生片断…（77）
- 石定 陈义忠：为了辉煌的“日不落”
——记遵义彩印厂……………（90）
- 老初 秦岭：怀酒的命运
——记贵州仁怀县怀酒厂厂长
王平金……………（108）
- 赵拴：驾驭命运之舟的女人
——遵义市纸袋包装厂厂长张淑敏创业
记……………（121）
- 一帆：黔西北人
——记贵州省毕节啤酒厂厂长 汪勇……………（138）

- 屠治河：酿造传说的人们
——“湄窖”风流录……………(156)
- 杜 若：艰难的腾飞
——贵州胶鞋厂礼赞……………(169)
- 沈在龙：“非法矿长”
——桐梓县羊磴退伍军人煤矿
矿长李武斌颂……………(181)
- 蚕子：风景山风景录
——六枝煤矿创业记……………(192)
- 熊胜芳：锦江河畔的一颗明珠
——来自铜仁地区化肥厂的报告……………(202)
- 斯 弓：天道酬情
——朱青山和他的遵义市食品总公司…(220)
- 绿 琴：颺于乌蒙山区的“六月雪”
——记毕节地区化肥厂……………(230)
- 莫良波：为“上帝”服务的事业
——仁怀县五交化公司在改革中……………(247)
- 欧晓 杨峰：平凡的岗位
——记贵州省万山特区粮食局局长
袁顺福……………(262)
- 陈富强：开拓者的风采
——望谟水泥厂与袁绿明……………(275)
- 谢小红：攀登路上苦且乐
——遵义市饮食服务公司剪影……………(281)
- 马弑怀：板车经理……………(289)
- 郭万才：情系粮油……………(303)

莫道黔北无神草

——腾飞的遵义卷烟厂

刘启德 光 力

1987年11月28日。

江西南昌市。

南昌宾馆门前的老虎山街心花园。

五条5米长的红色标语横街悬挂：“遵义卷烟厂向南昌人民致敬”、“遵义卷烟厂向出席订货会的各位代表问候”……象五条彩虹，给初冬的南昌增添了暖和之气。

这是中国烟草总公司召开的1988年上半年全国订货会。虽说是专卖行业，其竞争之激烈绝不比其他行业逊色。会场内外的墙壁上、门窗上、甚至楼顶上，都写满了各种“誉满”、“风行”“上乘”、“精美”等字眼，令人目不暇接。有的还配上精心绘制的图案。而唯有遵义卷烟厂的凌空标语朴实无华，格外醒目。

三天订货会。遵义烟草分公司的业务却在第二天就挂出了“免战牌”。遵义卷烟厂的龚副厂长和办公室李主任向四方来客陪着笑脸，一而再、再而三的向老朋友们、新客户们

让座、递茶、道歉。原来，订货要量大大超出工厂的承受力。按照两位数的生产递增量，遵义卷烟厂为订货会提供的7.5万大箱货源，第一天就被捷足者一抢而空。“满天飞”的采购员们才不管你什么计划不计划，他们各自都有一套“订货经”：软磨、硬缠。在烟草分公司“榨”不出来，就直接进攻生产厂。弄得龚副厂长和李主任躲不得，迎不得，推不得，接不得。幸好，分公司的高书记和卷烟厂的陈厂长都到了会，18个人讨论来讨论去，咬牙承接订货9.2万大箱，超计划四分之一，这意味着，遵义卷烟厂在已经满打满算的情况下，还要全厂加班20天，乖乖！一年365日之外，何处去觅这20天？！据说根据闰年闰月的推算，1988年是366天。谢天谢地，多出一天。还有19天呢？上帝能额外赐予吗？

二

贵州高原上的遵义市，向为黔北经济、交通重镇。川黔铁路、川黔公路沿市区蜿蜒而过。火车站、汽车站设市区之北。两站相靠、地界相交。

遵义卷烟厂距车站不过10分钟行程。厂大门口“团结、求实、开拓、创新”八个鲜红的大字赫然在目。这里，职工2000多人。生产设备200台。占地17万平方米。固定资产2600万元。年产卷烟22万大箱。产值1亿5千万元。实现税利1亿4千4百万元。占遵义地区财政收入的四分之一。

此其时，公元1987年12月。

由此上溯6年，1981年。

革命家邓小平在中共十一届三中全会上说的：“如果现在再不实行改革，我们的现代化事业和社会主义事业就会被

葬送。”早已传达到地方党组织，并为一大批干部赞同。

遵义卷烟厂的卷烟产量，1981年已有2万多大箱，上交税收800多万元，成为遵义财政收入的上交大户。上下都希望能扩大生产。

财政收入的另一头是贴补亏损企业。一个柴油机厂，一个外贸茶厂，在竞争机制引进市场，改革风起云涌的时刻，前途越来越令人担忧。

那位被颠斗省城而目睹遵义卷烟厂领取“准生证”的李明，其时已在主持遵义地委工作。他和深得人心的行署老专员辛墨林领导了一场新的“造山运动”：决定将柴油机厂、外贸茶厂合并进遵义卷烟厂。让卷烟厂大步前进，以推动遵义经济的振兴。

迅速剧烈的地壳运动，造出了新的山峰。不维持病态肌体，不保护落后，通过兼并，把市场淘汰企业的产权转让到有优势的企业手中，使有优势的企业得以少投入、多产出，进一步迅速扩大生产，促进社会经济的总体发展。遵义卷烟厂以它丰硬的成果向人们展示了经济改革的必要性和可行性。曾经主持过遵义市工作的几位老同志在评价市委常委1987年工作的会上，曾感慨地说：当年“丢掉”柴油机器厂2000万资产，换来今年1亿4千4百万收入。值得！

扩建后的遵义卷烟厂连续四年以50%的递增量向市场提供卷烟。1982年4万多大箱，1983年6万多大箱，1984年10万多大箱，1985年15万多大箱，1986年达18.2万大箱。产值、税利都跨过亿元大关。拥有“银杉”、“遵烟”、“秦娘美”等12个牌号，20个品种产品。

三

据说千年之前，即有围棋。棋坛高手往往不是首先着棋中心的“天元”，而是努力在各“星”周围大做其“眼”，有“眼”即有“气”，有“气”则“活”，“活”则取胜。

1983年，首都钢铁公司的专业经济责任制经验在全国广为介绍，大大推动了企业的改革。

遵义卷烟厂以它的高产值、高税利而倍受青睐。但是管理却不大适应。企业整顿验收后不久，主持地委工作的李明和新上任的行署专员谢培庸又对卷烟厂领导班子进行了调整。

一个时代有一个时代的崇敬对象，每个时代都要选择它所需要的人物。李明记不起是谁向他说过这样一句话：“不在于号召占据领导地位的人成为改革者，而在于使改革者走上领导岗位。”他对此深信不疑，时代太需要宠儿了。顺应时代的呼唤，60年毕业于重庆大学的陈迅被推上了卷烟厂厂长的位置。

遵义卷烟厂新领导班子的7名成员，5人是大学工科生。清一色的40过头点儿，正处在干事业的最佳年龄。

四个月後，国务院发布《关于进一步扩大国营工业企业自主权的暂行规定》。思想活跃而果断的谢专员，选择遵义卷烟厂率先实行厂长负责制。他相信那个外表清瘦干练而又文静的陈迅会成为真正的企业家的。

一棋落地，满盘皆活。

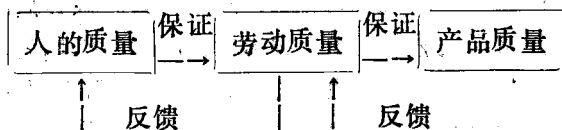
四

陈迅成了企业的法人代表。他拥有了前任厂长们所没有的指挥权和决策权。同时也承担了整个工厂的生产经营责任。他和他的助手们都是学工内，深知产品质量对于一个企业的至关重要性。

产品质量既是企业素质的综合反映，也是产品进入市场的通行证。

陈迅决定把那个洋里洋气的新名词“TQC”介绍给职工们。

T—Total—全面，Q—Quality—质量，C—Control—管理。TQC就是全面质量管理。它的特点就在于“全面”。世界上自有产品以来，就有一个产品质量的问题。以往抓产品质量，是以成品的检验为主。TQC则是讲究事先预防和控制在主。它的机理也不难理解。为了保证和提高工厂最终产品的质量，就必须保证和提高从厂长到每一个工人的劳动质量，这又要求首先要保证和提高每一个劳动者本身的素质。TQC虽说是“洋货”确也合乎辩证法，而且十分重视人的因素，是符合“老祖宗”的遗训的。陈迅把TQC绘成了图形，真是一目了然：



厂里建立了“全面质量管理委员会”，陈迅自兼主任。