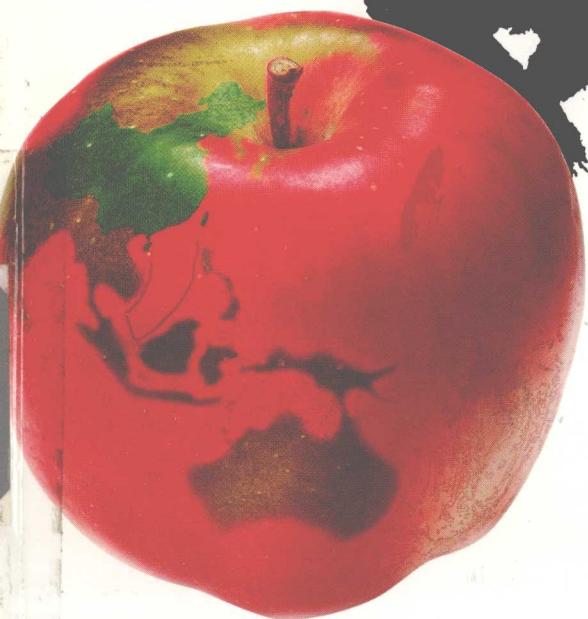


孙海书



# 一个外经贸官员的新视觉

俞丹桦著



宁波出版社

Ningbo Publishing House

**图书在版编目[CIP]数据**

品味：一个外经贸官员的新视觉 / 俞丹桦著 .

—宁波：宁波出版社，2004.1

ISBN 7-80602-712-2

I . 品 … II . 俞 … III . 对外贸易 - 研究 - 中国 - 文集 IV . f752-53

中国版本图书馆CIP数据核字 [2004] 第002279号



一个外经贸官员的新视觉

**品味**

俞丹桦 著

责任编辑：李振声

设计统筹：莫可道

出版发行：宁波出版社



印刷：建北集团广州开发区印务分公司

规格：145x225mm, 9.5印张, 133图, 200千字

版次：2004年1月第1版

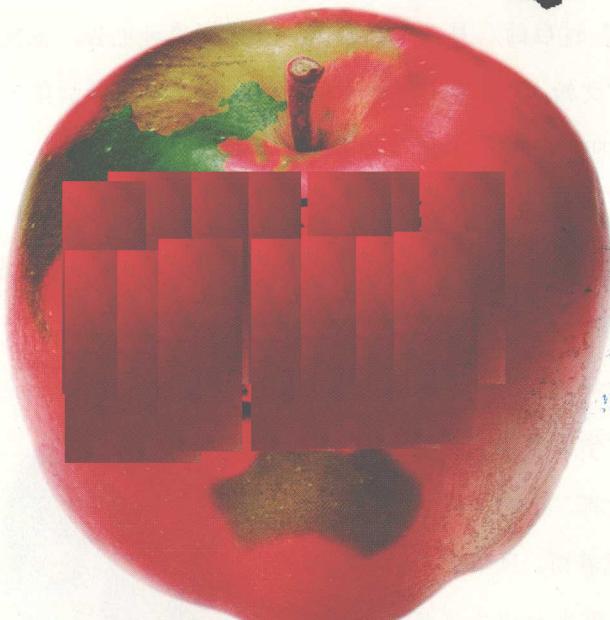
印次：2004年1月第1次印刷

定价：27.5元

日本

一个外经贸官员的新视觉  
俞丹桦著

陈尚书



## 序

戚天法

我对哲学毫无研究，尤其对那些充满辩证思维的经典辞藻更为陌生。然而，发生在俞丹桦同志文学之路的一桩美哉轶事，足以让我领略到“存在与意识”的风采与魅力了。

“非典”过后的八月二十日夤夜，丹桦郑重地电告，他接到北京国家博物馆文翰，国博决定将他在SARS肆虐期间率团参加第93届广交会的一部《团长日记》手稿作为重要文物永久性收藏。这不啻是对日记内容的充分认同，更可视为对人类社会重大历史纪实的价值衡估。喜讯传至，令我对“物质与精神、存在与意识”重新瞩目，感触万千。

丹桦给我的深刻印象，可追溯到约三十年之前。那时我刚从慈溪新浦中学的杏坛调到县文化馆任创作干部，馆内便先后挑选了一群晨葩着雨、风华正茂的高中毕业生。因当时尚未恢复高考制度，他们均等待支农、支工的机会。其中一位穿普蓝色中山装、文质彬彬的白面书生便是俞丹桦。初次见面，他秉承老一辈慈溪人对国家工作人员所专用的尊

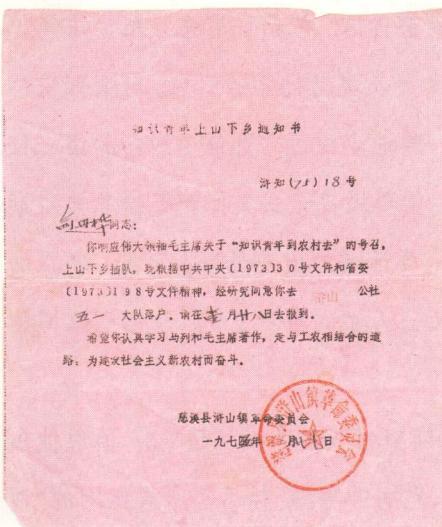


1974年，我高中毕业时的标准照。

称喊我为“戚同志”，给我的“叩师礼”就是至今还存放在我书橱的、由他自己搜集、整理、刻写、油印的那本《歇后语》，可视作中国第一本歇后语专集。文本虽然谈不上考究与精美，但却彰显着一个渊池待跃学子的潜在文化意识，令我由衷的欣忭。当时，我记得还有吴建中、叶文群、张忠桥、周小虹、叶军立、陆慈根等年轻人。他们眷抄、刻印、校对、收发，虽然没有任何报酬，连一顿二角钱午餐都未给，但却是一丝不苟，踌躇满志，常露“天降大任于斯人”的慷慨与激昂。丹桦回忆说，冬天没有暖气，僵硬红肿的手指紧捏着铁笔在冰凉的钢板上爬行。油墨冻凝了，加煤油溶解。夏天蚊子不留情面，穿着高筒套鞋遭至汗水淹没“五指山”。我心中实在不忍，便邀请他们骑着自行车去五十里之遥的老家新浦高桥品尝鲜蚕豆，算是老师感谢学生的表达。丹桦说，假如没有当年的磨砺，可能不会有今日的意志、毅力和思想。

丹桦出生于教师家庭，

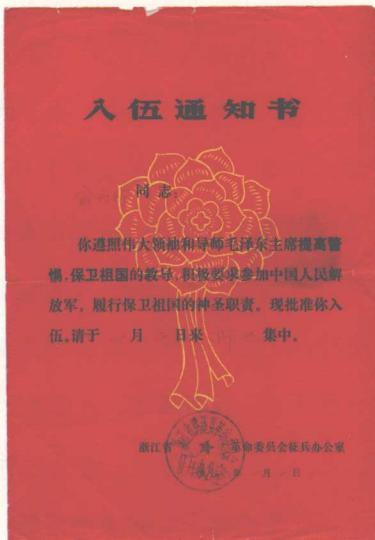
可谓“家学渊源，书香门第”。父亲不但教书育人，而且还是位诗人，至今尚珍藏着一批与叶圣陶、赵景深、许广平的来往书简。与其说他对文学的至爱受到我的影响，倒不如说受到知识世家的文化熏陶更为确切。当时他小荷露尖，写了不少“豆腐干”在报刊上发表。之后，他到广阔天地插队，



1975年，一张上山下乡通知书改变了我的命运。



1978年，入伍第二年，我在无锡市湖光摄影相馆拍了这张照片。



1976年12月，我终于拿到了这张梦寐以求的入伍通知书，令许多知青羡慕不已。

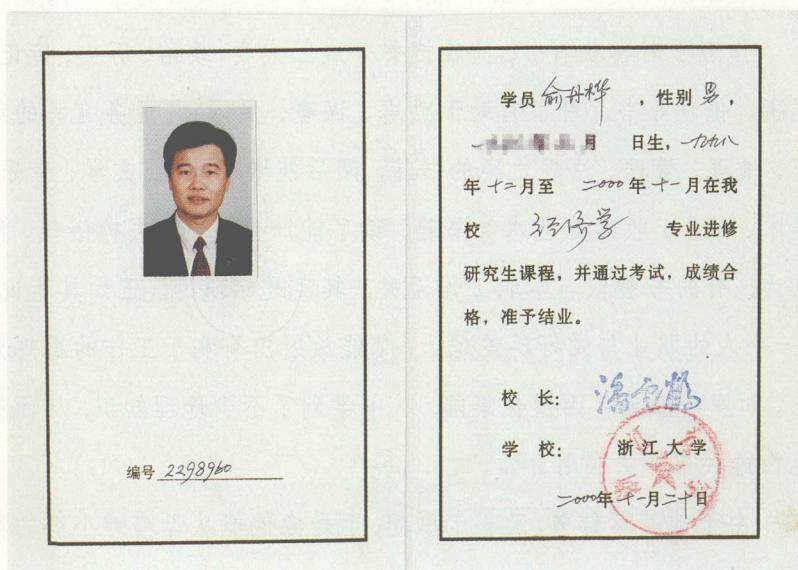
在部队锻炼，回地方从业，进大学深造。1995年夏他来宁波挂职，我仅以一锅三鲜汤、五两花生米与之接风叙旧。弹指二十载，他依然保持着我原有的印象：热情执着、勤奋自信；依然怀着常人所尚未意识的“文化意识”，如他对集藏文化和灵长类动物学的研究，可谓知识广博，眼光独到，堪令专门家惊诧。爱迪生说过，自信是成功的第一秘诀。他在率团去广交会前对我说，他要用日记式文体记下这非典时期的广交会实况，作为地球生态与人类活动的历史见证。可见，潜在的和显现的文化意识，促成了这部近三万字的宝贵日记，现由国家博物馆收藏是理所当然的事了。

现在我的案头又堆放着丹桦即将付梓的手稿《品味》。他说他出书决非像有闲阶层那样对月伤怀、无病呻吟，是耗尽了所有休闲的“边角料”，是被工作逼出来的。去年中国对外经济贸易出版社为他出版了

中国第一本外经贸工作随笔集《变味》，将文学艺术与对外经贸缜密结合起来，读来既使商贸者受益，又令文化人开窍。此部书稿又以本职工作为出发点，将文化与商务、见闻与思考、严肃与幽默熔为一炉，于夹叙夹议中给予理性审视，为人们提供借鉴、传授知识、启迪思路、奉献愉悦，共同品味人生，品味工作，品味生活。文体别具一格，味觉甚佳。诸如《冬令进补》、《娇兰香水》、《给老外送鹅毛》等等文章，纷呈着他的探索与尝试，向着真正意义上的散文迈进。

毁誉一瞬间，文章千古事，做学问是一桩极为辛苦的事。韦编三绝，寒窗熬更，丹桦如同教授们上课一样，必先理清思路，著书立说。在WTO已经开启沉重闸门的世界背景下，如何做好对外经贸与文化传播这篇大文章，我们相信他定会不辱使命的。

2003年9月5日



尽管我的研究生课程各门功课考试成绩均得高分，但因外语难过关而无法取得毕业证书。

# 序

滕运根

因忙于工作，要静下心来读一本从一件小物品、一幢大楼、一个普通人物并带有一些琐碎的记忆去品出不同味道的书，在平生习惯了文字工作的我，还属第一次。

读了俞丹桦在外经贸工作中记载的或释意、或参照、或印证之所见、所闻、所赠、所藏之事，再通过相似、关联、类比、对比、因果、转换等手法，说出一番哲理的《品味》书，就觉得这是他长年养成勤记、善思良好习惯的结果，也是他在工作之余对物对事对人仔细品尝个中滋味的结果。

书中所写大多是与工作相关的思考，这是读后的第一感觉。

作者平时喜欢看书，他曾把书分成三大类：政治、历史、传记、军事、伦理等书，看了有助于励志、谋事、做人；与业务有关的经贸、地理、管理、法规之类的书籍，阅后能增长才干；文学、音乐、美术、摄影、收藏等艺术类书籍，读了能产生灵气，去掉俗气。他认为，有的书看似与本职工作无关，其实是相通的。正如其所说：“一个人的职业与爱好反差越大，越能放射出有利于工作的思想火花。如罗斯福早年因擅长集邮，从中学到了不少地理知识，从而使他在排兵布阵中应用自如。”

由于他荟萃群书，又善于联想，于是像他能从母鸡孵小鸡的现象，联想有必要办好外贸“孵化器”，让更多中小企业“破壳而出”，



1973年，我的这幅素描作品曾得到班主任滕老师的评点。

开展自营进出口业务；再如他从一瓶小小的法国名贵香水说起，体味出外贸产品创牌之意义。这都是很有见地的。

从书的内容看，所品味的多为已做、正在做和打算做的工作。所以，他的品味，其实质在于品味工作。

第二，作者敢于想别人未曾想过的问题，且不乏独到见解。

从商界称呼落笔，先下定义，再作解释，然后对其摘帽、正名，是《假洋鬼子》一文的写作思路。作者将商界“假洋鬼子”分为三类，即打扮酷似洋人者，以外商身份经商者，为外国机构办事者。这三类对象究竟是不是“假洋鬼子”，他通过循序渐进、合乎情理的分析，得出“凡事不能人云亦云”的道理，使读者深受教益，别有一番风味。

《英国牛肉和中国虾仁》借英国养牛者与中国养虾人惨遭厄运的事例，引出块状经济虽能获得成本优势，取得规模效应，但也极易造成产品单一、市场集中、风险较大等弊端，以引起人们的警觉，并提出产品多类化、市场多元化是优化块状经济的良策。

### 第三，叙事性与知识性并重，可读性强。

在《初识印度》一文中，作者通过对典型事例的生动和细致的描述，使你能对印度这个神秘国度有较深的了解。如国王饭店，外表金碧辉煌，气势不凡，却掩盖不了室内装饰的陈旧、扑鼻的霉味和油腻味；新德里和旧德里贫富悬殊，先进与落后并存，使你掌握了印度的基本国情，读后仿佛有身临其境之感。

《西丁先生的商贾之旅》描述了一位宁波外贸业务员创业的故事。阅后，你一定会为西丁先生充满艰辛的从商历程发出由衷的感慨。



1975年，我把这本自编、自刻、自印的《歇后语》分别赠送给戚天法和滕运根老师。

从《芬兰的金矿》题目看，似让人觉得芬兰遍地是金，其实该国矿产资源十分贫乏，鲜有金矿可采，却有取之不竭的“金矿”——森林资源，从而引出了宁波商人淘“金”的生动事例。这些，你只有仔细阅读，方解其意。

书中的一篇篇文章，一件件事情，最终使你品出了一个道理，即“干，不一定成功；不干，永远不会成功”。

读后的第四个感觉是：品味之品，在他确已品出了深郁的味道。

从创作角度讲，《品味》一书既不是理论文章，也不是纯粹的文学作品，属写作自然、随意，无拘无束的经济类散文、随笔。这些文章对业内人士有所启发，对圈外人士也有教益。作者写作时，从不虚张声势，更无半点卖弄，内心始终保持着一种真诚。《“非典”时期的广交会》抓住了重大历史事件，如实地记录了作者率团参加非典时期广交会的亲身经历，具有重要的史料价值；又如对朱镕基总理参观广交会预展的现场描述，也是一般人难以做到的。作者很少跟着感觉走，善于用理性的分析与判断，使文章颇有思想深度，并留有思考余地。

读了此书，我觉得作者是用感受在品味，用热爱在品味，用心血在品味，尤其是《“非典”时期的广交会》，可谓用生命在品味。

与《变味》一书相比，该书无论是写



1999年，我编的《丹桦集拓印选》被专家们称作中国第一本护封印谱。

作的技巧，还是思考的深度，均有较大的进步。

作者曾是我的学生。文革后期，我是他的高中语文老师兼班主任。在那个读书挨批的年代，他却喜爱文学，学习努力，办事认真，爱好广泛。毕业时，他赠我一本自编的《歇后语》，在当时的学 生中能下此功夫的极为少见。这本集子至今我还保存着。据说，他有心记住了我说过的一句话：“遇事多记常思，动笔多写勤练”。想不到他在离校后支农、参军，直至现在从事外经贸工作的近三十年，仍然笔耕不辍，实属难能可贵。这就是我高兴地为他的新书作序的原因，也算是引领读者阅读该书的导读吧！

2003年8月



1986年，我在杭州大学中文系读古诗词时，采用了笨鸟多飞的学习方法，为了把屈原《离骚》这块硬骨头啃下，我花了整整几个晚上的时间，制作了这份学习材料，并加以死记硬背，终于闯过了考试关。



1976年11月,接兵部队的杨排长听了我的笛子独奏曲《扬鞭催马运粮忙》,当即拍板要将我带到部队去。

# 品味

## 目录

- 002 序 · 戚天法
- 006 序 · 滕运根
- 012 目录
- 014 冬令“进补”
- 020 芬兰的金矿
- 026 哈瓦那雪茄的诱惑
- 032 西丁先生的商贾之旅
- 040 莫斯科创业不是梦
- 052 纽约世贸大厦游历记
- 056 初识印度
- 076 自行车王国
- 084 娇兰香水
- 090 荷兰木鞋
- 094 你曾经拿过飞机上的叉子和餐刀
- 098 给老外送“鹅毛”
- 104 英国牛肉和中国虾仁

- 108 假洋鬼子  
112 快乐招商  
116 史密特的绝招  
120 母鸡孵小鸡  
126 随感十则  
132 商海拾珠  
136 抓改革若烹大鲜  
142 招商引资是政府职能吗?  
146 “水漫金山”引出的话题  
150 朱总理来到我们中间  
156 捉一只会抓鱼的熊  
160 “非典”时期的广交会  
216 特殊休养  
224 品味  
228 旧语新说

# 冬令“进补”

看书确有“理气”之效，特别是看三大类书作用更为明显。第一类书是政治、历史、传记、理论等方面著作。阅后使人大气而克服小气……第二类是与本职业务相关的书。常读能培育才气而摈弃傻气……第三类是艺术类书籍，多看易生灵气而去掉俗气。



有人说，看书是比嗜睡更有效的补身法。[丹桦摄于澳大利亚悉尼机场，2001年]

据传统中医说，在滴水成冰的冬季，人体处于潜藏沉静状态，寒冷使人血液循环趋缓，免疫功能减弱，致病因素增加，故须“冬令进补”，以便“开春打虎”。

照我想，对平时营养过剩、欲去脂减肥者来说，冬令万不宜进补，而应加强锻炼，争取在春暖花开时，使多余脂肪像脱掉的棉袄那样远离身体。

依旧时的冬令“进补观”而言，分药补和食补两类，后者胜于前者。食补可吃牛肉、狗肉、羊肉、鸡肉、虾仁、泥鳅、黄豆、刀豆、萝卜、辣椒、韭菜、红糖、红枣、橘子等。但今日看来，这些食物常见于寻常百姓家的餐桌，即便在打工一族的快餐盒中，也不难见到。

那么，冬令进补这一习俗应该进历史博物馆了吗？我想，这也不能一概而论。对那些营养不良或体弱多病者而言，冬令进补非但能调养气血，还能增强体质，提高机体的抗病能力。但对丰衣足食且有文化涵养者来说，冬令亦可“进补”，方法则与食补和药补迥然不同。

我们知道，春季乃万物复苏、生机勃发之时。且不说禾苗生长、野兽出动、昆虫勃发，单就人类活动来说，每逢春季来临，人们经过冬季的调养和锻炼，筋骨舒展，活力大增，都想播下希望的种子，求得秋天的硕果。“一年之计在于春”，全年的活动计划应在春季安排。但我想，春季制订计划的基础在于冬季的谋划。

何以提高谋划水平呢？这固然需要当事人长期注重实践，积累经验。但仅此而已是不够的，还应通过博览群书来增长知识，活跃思维，掌握窍门。对此，我有切身体会。

按理说，我从事外经贸工作十多年了，对工作该熟门熟路，得心应手。但我觉得，本行干久了免不了思维定势，很难再出新的招