

- 偷抢新娘，恶作剧中初显智谋；
- 招惹美女，贪恋美色险酿大祸；
- 官渡之战，引入瓮以少胜多；
- 曹袁联姻，坐收袁氏内江之利；
- 赤壁一战，笑对败局雄霸北方。

曹操

重读 曹操

……冉云飞 李奎◎评著

Caocao

四川出版集团
巴蜀书社

重读

曹操

冉云飞 李奎◎评著

四川出版集团
巴蜀书社

图书在版编目 (CIP) 数据

重读曹操/冉云飞, 李奎评著. —成都: 巴蜀书社, 2009. 11

ISBN 978-7-80752-506-6

I. 重… II. ①冉…②李… III. 曹操 (155~220) 一生平事迹 IV. K827=36

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 205539 号

重读曹操

冉云飞 李奎 评著

责任编辑 罗 红

出 版 四川出版集团巴蜀书社
成都市槐树街 2 号 邮编 610031
总编室电话: (028) 86259397

网 址 www.bsbook.com

发 行 巴蜀书社
发行科电话: (028) 86259422 86259423

经 销 新华书店

印 刷 北京市后沙峪印刷厂

版 次 2010 年 1 月第 1 版

印 次 2010 年 1 月第 1 次印刷

成品尺寸 240mm×167mm

印 张 19

字 数 246 千

书 号 ISBN 978-7-80752-506-6

定 价 29.80 元



目 录
CONTENTS

人生的精彩就是有戏剧性的生活	001
冷比热好	003
识大体，此乃真正的大丈夫所为	008
蛮干不算勇，大智方有大勇	015
处变不惊，方有良策应对	025
人贵有自知之明	030
发展才是硬道理	034
有利时行事，才能一帆风顺	042
富有想象也是事业成功的一个诀窍	047
一步一个脚印，才能走出路来	052

目 录

- 057 宁肯东窗事发，不愿后院失火
- 063 身家性命当首，名声金钱次之
- 071 千万劝住自己不要鲁莽
- 077 爱女人没错，可美色贪不得
- 080 没有平等思想的法律，乃一纸空文
- 086 人心可筑起比长城还坚固的工事
- 098 夯实经济基础，支撑政治大厦
- 104 无才华的人嫉恨才华横溢的人
- 121 叛逆并不等于反抗
- 129 不要让机会从身边溜走
- 136 将对方骂得心惊胆战也是能耐
- 142 善于引诱也是一种本领
- 151 做事切忌强人所难

挺住就是胜利	155
足够的证据最有说服力	160
错误是难免的	165
数学演算举一反三，打仗却要举一反三	174
团结才有力量	180
切莫让对手比自己强大	188
用人的关键是知人善用	196
后患不可留	201
打败对手才是目的	208
胜利有可能是陷阱	214
骗得了别人的信任，受点苦也值得	226
被敌人打败，但不可被自己打败	233
藐视对手就是藐视自己	239



- 244 办法是人想出来的
- 252 害怕对手也是好事
- 256 用人要用在节骨眼上
- 261 玩实招讲实力，玩虚招也讲实力
- 266 错误不是绝对的
- 271 信任人很重要，更重要的是信任自己
- 280 年轻是一笔巨大财富
- 289 办事的底线是成本最小



人生的精彩就是有戏剧性的生活

恶作剧中见智谋

曹操大声喊：“小偷在这边，大家快追呀！”新娘的全家人跟着曹操去追小偷。

曹操青少年时期是一个淘气的捣蛋鬼，常闹出一些啼笑皆非的恶作剧来。

曹操十二三岁时，沉迷于狩猎，不管父亲如何禁止，他总是想尽办法，偷偷地和三五好友奔驰在原野及森林中。

有一次在狩猎途中，他被叔父碰到了。曹操灵机一动，立刻呻吟倒地，并且脸部抽筋，装成中风状。叔父见了大惊，马上向曹嵩报告。但当曹嵩赶到时，曹操却像无事一般。

曹嵩感到奇怪，便问道：“叔父说你中风，怎么好好的呢？”

曹操回答说：“叔父一向不喜欢我，想必是他故意造谣吧！”

从此以后，不管叔叔如何地打小报告，曹嵩都不再相信了。曹操因此更加为所欲为。

少年的曹操和袁绍很要好，常在街坊上游荡嬉闹，扮演游侠。

有一次，邻村有人家娶媳妇，他俩便趁着宾客散席时的混乱场面，溜进庭园，大喊：“有小偷呀！有小偷呀！”

办喜事的一家人，自然都急着跑去抓小偷，连新郎也不例外，留下新娘一个人，孤单地守在洞房里。他们两人便乘机溜进洞房，亮出利刃，劫走新娘。由袁绍背着新娘先逃走，曹操则一面往另一个方向跑，一面大声喊着：“小偷在这边，大家快追呀！”结果是新娘全家人都跟在曹操后面追，虽然追不上，但这家人对这位路过的小游侠却是感激不已。

新娘当然被安全送回，因为这只是少年的恶作剧而已。

曹操和袁绍也经常闹别扭。据说有一次袁绍派刺客向睡觉中的曹操行刺，短刀掷得太低，被惊醒的曹操凭直觉判断下一刀一定会往高处掷，所以他立刻翻身下床，果然第二刀掷得较高，聪明的曹操便躲过了。

曹操虽然长得矮小，武艺却相当不错，他好奇而又大胆。据说他曾潜入大宦官张让私宅中，想看看宦官的私生活，被发觉后数十人围攻他，但少年曹操却机智地以声东击西的策略翻过墙垣逃走了。

点 评 者 说

有人认为，曹操由一个淘气鬼成长为出色的文学家、政治家和军事家，属于个别现象。但仅以曹操的个别现象，就足以给中国教育好好地上一课。

中国教育的模式就是要将孩子铸成木偶式的乖娃娃，从古至今都是如此。家长也喜欢乖娃娃，除了少却一些烦恼事外，还能得到左邻右舍称羨，甚至还有人登门请教教子之方。因而家长也赞同学校将孩子管得服服帖帖，甚至错误地认为孩子规规矩矩便是品行端正，弄得孩子们不敢越雷池半步。

曹操在文学、政治、军事等方面均有很大的建树。

俗语说，从小看大。孩童时代就毫无生气，长大成人后又怎么能干出惊天动地的大事业呢？



冷比热好

曹操冷眼看时政

曹操认为获得“征西将军”职位的大好机会来了，立即结束隐居生活，赶到洛阳报到。

张角的叛乱事件平定后，骑都尉曹操因军功被任为济南相。他企图施展早年的政治抱负，一上任便雷厉风行，肃清贪污，罢黜无能的郡县官吏，自然又得罪了不少宦官及外戚豢养的特权阶层。尤其是禁绝由汉室宗亲刘章所发起的邪教庙祠，严厉处分向人民敛财的神棍，使州郡内的特权势力几乎被彻底铲除，曹操铁面无私的声望不断高涨，但朝廷里的既得利益者却对他恨得咬牙切齿。

中平二年（185），朝廷下令，将曹操调为东郡太守。名义上是升了官，曹操却认为这是宦官要陷害他的阴谋，因此他以健康不佳为由，向朝廷请了长假回乡养病。他在谯县的城郊偏僻处建立一座小茅屋，独自一人居住在那里。

就在他隐居谯县的那段时期，冀州刺史王芬、党锢之祸主角、已故太傅陈蕃的儿子陈逸、名道教法师襄楷、豪侠周旌、著名的策士许



攸等共同阴谋政变，废黜灵帝，诛杀宦官，为陈蕃等报仇。基于许攸的关系，他们决定拉拢在洛阳城居民间声望颇高的曹操加盟，以保证政变阴谋的合法性。

曹操接到许攸写给他的密函后，即刻作出了答复，态度十分鲜明。曹操在信中明确表示，要废立君王，只有在像霍光对昌邑王、伊尹对太甲的情势下才有可能成功。那是因为太甲及昌邑王均刚即位，权力未稳固，而且内朝的皇亲、外朝的大臣都不支持皇帝，反而较倾向作为元老权臣的伊尹和霍光，所以废立之事才有成功的可能。曹操的反对论述了政治利害，他冷静地看到了废黜君王的机会尚未成熟。

在接到曹操反对的意见后，王芬等仍坚持照计划行事，他们早已判断出曹操绝不会因忠于汉室而出卖他们。不久，灵帝通知王芬，想到冀州巡视，王芬认为这是千载难逢的机会，便上书表示目前黑山贼作乱攻掠冀州郡县，灵帝前来，正好可提升官兵士气。另一方面，他公开集结州郡兵力，准备待灵帝进入冀州后一举成擒。

正好这个时候，北方出现大片红云，大史官卜筮表示：“北方有阴谋不宜前行。”灵帝乃取消冀州之行，并下令王芬集结兵力讨伐黑山贼前先到京城述职。王芬接到圣旨后大惊，以为阴谋败露，举家自杀。

曹操之所以对王芬等的废立阴谋保持冷静态度，而不大惊小怪，是由于当时反朝廷的气氛已相当浓厚，王芬的阴谋并非偶然事件。

其实，自第二次党锢事件后，朝臣和士族恨透了宦官，因此对灵帝也相当失望和反感。在此之前，便有朝中大臣张均、审忠等因公然反抗宦官、指责皇帝而遇害。据历史记载，有冀州信都郡令阎忠游说皇甫嵩军变事件。

皇甫嵩是汉末军中最富声望的将领，当他在冀州大破黄巾党人、威震天下时，阎忠便对他说：“至难得时运，时运一到，良机便来，



所以圣者顺时运而动，智者把握机会发展，现在将军时运当头，若放弃此千载难逢良机，如何享天下之至名呢？”

皇甫嵩表示不解。

阎忠进而说明道：“天下大势只跟有能力的人走，智者不应受制于昏君。今将军春末出征，晚秋凯旋，有如天降神兵，天下群雄谁不动心，天下百姓谁不爱戴，即使商汤、周武的壮举也不如您，却依然侍奉昏君，宁不危乎？”

皇甫嵩说：“我日夜为国事操劳，内心一点也不敢忘记忠诚，如何会危险呢？”

阎忠说：“从前韩信不忘报一餐之恩，拒绝蒯通劝说，失掉了和项羽、刘邦三分天下的机会，最后才后悔死在吕后之手。当今皇上远不及刘邦、项羽，而将军势力远大于韩信……只要举兵洗除罪恶滔天的宦官，谁也不会正面和你冲突……等到天下安定，你再向天祷告，取代汉王室，登上天子宝座，这才是顺应时势呀！向衰颓的王朝效忠，在昏君底下做事是不能长久的，加上将军功勋盖世，难免有谗臣生嫉妒之心……如果不早设法，后悔便来不及了。”

皇甫嵩摇头道：“黄巾贼人怎可比秦末项羽，这次的成功并非是我的才能，而是百姓士兵赤胆报国之故啊，你的建议是逆天而行，计划有如空中楼阁，是会闯出大祸来的。……我就算受到谗臣陷害，最多不过辞职返乡而已，仍可拥忠义之名，叛逆之说，绝不敢信从。”

皇甫嵩虽否决阎忠的建议，却没有告发或处罚阎忠，可见当时一般朝臣对汉皇室的合法性认同，已日趋衰微了。

阎忠几年后参加凉州韩遂等人的武装叛乱，并继王国之后，被拥立为领袖，不久发现自己只是傀儡，遂忧愤而终。

由于凉州叛乱事件，接二连三又牵引出幽州乌桓之变、并州南匈奴内侵以及益州暴动事件。汉灵帝不得不重新改组朝政及军政，并编



组京城五军团，以随时应付可能出现的变局，曹操便在这时候被召回，以典军校尉之职指挥五军中第四大的军团。

曹操认为，这是他获得“征西将军”职位的一个大好机会，因此，他立刻结束隐居生活，赶到洛阳报到。

但是，来到京师的曹操不久便又彻底失望了。他发现这支新编成的军团根本没有到凉州前线的计划，只不过是宦官集团想用他们来和大将军何进进行斗争的本钱。攻打凉州的责任，仍交由左将军皇甫嵩及前将军董卓的部队负责。

这样过了半年后，才由鲍鸿所率领的大军去征讨葛阪附近的黄巾党人。鲍鸿不但未能完成任务，自己还大发战争财，吞没军资高达数千万钱。后被人检举，于次年三月下狱处死，使新编组的军团蒙上了一层阴影。

此后不久，曹操又发现自己正卷入一场逐渐严重的政治斗争中。身为宦官后代的曹操，面对这场不得不表明立场的抉择，虽然他一再反对盲目的流血政变，但仍义无反顾地站到了贵胄子弟袁绍的阵营，和宦官展开了一场洛阳最寒冷的中秋政治斗争。

点评者说

作为政治家的首要条件便是拥有一颗冷静的头颅，这样才能洞察风云诡谲的政治现象，捕捉到事实真相，从而把握时机，走上成功之路。

古今无数政客常叹息自己生不逢时，茫然不知所措，奔忙终生，也未寻觅到升迁之道或出头之日，甚至因判断失误，一步走错，跌入谷底，永无翻身之日，从而遗憾终生。

曹操虽憎恶宦官势力，但对许攸的唆使却作出了冷静的思考，他认为对于有四百多年根基的汉王朝，还有许多朝臣心向往之，废立灵帝的机会还不成熟。许攸不听劝阻，仍然头脑发热，虽然策划了周密的计划，却因



偶然的意外而惊慌失措，举家自杀。

古有姜子牙待价而沽。曹操也扮演了一回姜子牙的角色。当凉州叛乱、幽州乌桓之变等事件发生后，曹操以为谋取征西将军的时机到了，连忙赶到洛阳报到，虽未能如愿，且卷入了一场政治斗争，但此时出现却恰到好处，使他在新的政治漩涡中得到了锤炼，他遇事更冷静沉着了。



识大体，此乃真正的大丈夫所为

宦官后嗣闹革命

曹操立刻挺身表示：“情况危急，今日之计，应先求正君位。”

曹操的祖父曹腾早年进京为宦官，历事东汉安、顺、冲、质、桓五帝三十余年。父亲曹嵩倚仗养父曹腾而仕途得意，死袭费亭侯。身为宦官后嗣的曹操亲眼目睹了东汉桓、灵二帝时宦官专权、血洗儒林，数以千计的正直士人被囚禁而最终遭杀戮，使得东汉王朝毫无生机的惨状。

曹操虽为宦官之后，也曾遭受宦官专权的祸害。23岁的曹操出任顿丘令不久，即被召入朝廷任议郎。第二年，曹操却因堂妹夫滎强侯宋奇被宦官诛杀而受到牵连，被免去官职。后因朝廷用人，他又被灵帝征召，回到议郎任上。此次任期较长，曹操曾多次抨击宦官行径，还斗胆上书为反抗宦官的窦武、陈蕃申冤。

光和五年（182）正月，灵帝诏令三公，将州县官员中没有政绩、蠹害百姓而被编成歌谣传唱者——予以罢免。太尉许彧、司空张济秉承宦官旨意，接受贿赂，阿从世俗，对那些民愤很大的贪赃枉法



的宦官家属、亲戚、宾客不予查处，反而弹劾了边远小郡清廉自守、有惠民表现的官吏 26 人。这些被诬陷的官吏纷纷向朝廷陈诉冤情。司徒陈耽也上书劝谏说：“公卿所举，率党其私，所谓放鸱梟而囚鸾凤。”但灵帝是非不分，对陈耽的上书置之不理，结果张济等人依然逍遥法外，而且由于宦官的嫉恨和诬陷，陈耽反被罢官，两年后冤死狱中。

就在陈耽上书的上半年，灾害频频发生：二月瘟疫流行，四月大旱，五月太后住的永乐宫失火。相信天人感应的灵帝于是下诏，向臣

刘宏听了不禁感叹道：“你讲得有道理，可惜我认识你太晚了，怎么过去从来没有人对我讲这种道理呢？”

事后盖勋对京城五军的副指挥中军校尉袁绍表示：“我看皇上倒是相当聪明的，他不过长期被左右所蒙蔽罢了。”

因此，盖勋建议袁绍结合有志之士，伺机诛杀宦官以清君侧。

的确，年纪逐渐长大以后，刘宏似乎也发现围绕在他身旁的宦官问题十分敏感。加上第二次党锢之祸造成的流血事件发生后，更引发了士人及平民的极大反感，宦官的实际影响力也已盛极而衰了。中平初年（184）的黄巾党人事变一起，刘宏便乘机大量起用“清流派”名士出掌军政大权，以和宦官分庭抗礼，像司隶禁军区指挥官皇甫嵩、朱俊、卢植，新编制京城八军指挥官的袁绍、曹操、夏牟、淳于琼等人，都是当时有名的反宦官人士。

或许是因为宦官们感觉到了这股压力，为求自保，他们向刘宏下了手脚。半年后，东汉灵帝刘宏突然爆发重病，死在嘉德殿中。

刘宏病发时情况非常危急，因此他立刻召见大将军何进入宫商议后事，特别是继承权问题。何进原为洛阳城的大屠宰商，家境富裕，其妹入宫为贵人，生下王子辨，在张让及段珪的建议下被立为皇后，何进也因而更加富贵。他曾出任洛阳府尹，黄巾党人事变后，何进奉召出任大将军，统领军政大权。

刘宏晚年宠爱王美人，生下了皇子协，由刘宏的义母（桓帝妻）董太后抚养。董太后曾要求刘宏改立刘协为太子，但刘宏以不宜破坏汉王室立长不立嫡原则，迟疑不决，因此病发时刘宏最担心的便是继承权问题。

由于刘宏已无法管事，董太后就与上军校尉大宦官蹇硕商量，主张废太子辨，改立皇子协。但张让及段珪等与何皇后较亲近，都不赞同。

蹇硕势单，乃暗中和董太后商量：“若欲立皇子协，必须先诛杀何进，以绝后患。”