

# 摩根财团

## 之 华尔街再无王者

美联储的建立只是它的一个阴谋？  
为了永恒的利益，纳粹也是可以容忍的？

1929—1933年的经济危机，它是不是肇事者？

一代金融巨头，与政府展开控制权争夺，胜算几何？

华尔街第一财团的财富、罪恶、权力、丑闻

柏阳翔鸿◎著  
本卷撰稿人◎柏阳

山西出版集团  
山西经济出版社

柏阳翔鸿◎著  
本卷撰稿人◎柏阳

# 摩根财团

之  
华尔街再无王者

山西出版集团  
山西经济出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

摩根财团之华尔街再无王者 / 柏阳著. — 太原: 山西经济出版社, 2010.4

ISBN 978-7-80767-283-8

I. 摩… II. 柏… III. 摩根, 一族—历史—通俗读物 IV. K837.120.9-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 023844 号

### 摩根财团之华尔街再无王者

---

作 者: 柏 阳

选题策划: 赵建廷 张宝东

责任编辑: 田 玫

特约监制: 刘杰辉

特约策划: 刘杰辉

特约编辑: 高龙柱

装帧设计: 灵拓传媒

---

出 版 者: 山西出版集团·山西经济出版社

地 址: 太原市建设南路 21 号

邮 编: 030012

---

经 销 者: 新华书店

承 印 者: 廊坊市兰新雅彩印有限公司

---

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 19

字 数: 260 千字

版 次: 2010 年 4 月第 1 版

印 次: 2010 年 4 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80767-283-8

---

定 价: 32.00 元

# 前言

出版公司和我约这本书稿时，正是大洋彼岸金融海啸肆虐的时候。贝尔斯登、雷曼兄弟、AIG、两房<sup>①</sup>、花旗、麦道夫、格林斯潘，一个个我时常拿来顶礼膜拜、拜了又拜的名字，瞬间轰然坍塌。

如果说，9·11 世贸“双子星”的崩塌，给我留下更多的是冲击视觉的毁灭感；那么，这场源起于美国——拥有最现代金融体系、最庞大经济规模的 No.1 发达国家——的经济崩塌，带给我——一个生长在金融背景的家庭、学历和阅历都与“金融”二字结缘的人，更多的则是内心深处的震颤。

这场“2012”般的经济灾难过后，盘点“诺亚方舟”上存活下来的金融机构时，“摩根”两个字分外惹眼：

摩根大通，在世界金融大厦摇摇欲坠时，媒体纷纷选择了“一枝独秀”来溢美其丰功伟绩：

2008 年初，摩根大通以超低价收购了贝尔斯登，弥补其投行业务上的短板；

同年 10 月，摩根又收购了华盛顿互助银行（亦有译为互惠银行的）；

当下，2009 年第三季度的财报也已出炉——36 亿美元——一个足以让全球金融市场血脉贲张的盈利数字；

还有铺天盖地的消息称，摩根大通 CEO 迪蒙将接替盖特纳，出任美国财长……

---

<sup>①</sup> “两房”指房利美和房地美。

摩根斯坦利，美国五大投行<sup>①</sup>中仅存的两颗“硕果”之一<sup>②</sup>；雷曼兄弟、贝尔斯登倒掉，美林被美国银行收购，摩根斯坦利和高盛转型为银行控股公司。风暴高峰过后，作风趋于谨慎的摩根斯坦利在2009年三季度实现盈利，净利润达到4.98亿美元——“大摩”<sup>③</sup>复苏的迹象明显。

1933年针对摩根财团颁布的格拉斯—斯蒂格尔法案，早已经寿终正寝。1935年，迫不得已之下，摩根财团被强行分拆为J.P. 摩根和摩根斯坦利两家。但它棋留一着，为“分久必合”的新摩根做着铺垫。可眼下，我们已难以想象，这两个始终保留着嫡传“摩根”血脉的大金融财团，“合”后会出现怎样的一个庞然大物。

可世上的事，谁又能预料呢？

先不去想以后的事了，先琢磨琢磨眼前：摩根为什么有如此魔力，成为金融风暴中成功返航的大船？时也、运也，一部书约，让我有机会去彻底探寻答案。结果，遍寻之后找到的答案带给我的震撼力，远远超出这场危机，超出寒窗苦读的知识积累，超出了我的想象。

可以肯定的是，书中的“答案”，也一定会超出你的想象。

“百年老字号”（从皮博迪创建公司的1838年算起，摩根财团已有172年的历史了，想想美国才只有234年的建国史，这的确是个奇迹）摩根财团，始终和华尔街、和美利坚合众国的前途、命运紧密相连。在“摩根”的身上，充斥着令人欲罢不能的神秘感，从未间歇的阴谋论指责，还有那与生俱来的高贵绅士银行家气息。可以说，摩根财团的发展历程，便是一部美国金融史。

美国历史上从来没有一家银行、一个财团的历史如此富有传奇色彩，摩根财团与国家的崛起、命数、未来走向的息息相关，以前不曾有，今后也绝不会再有。

以丛书第一部为例，在财团第二代掌门杰克·摩根的时代<sup>④</sup>，现在已是权倾一时的美联储，当初创建的工作几乎是由以摩根为首的银行托拉斯一手包办，处处体

---

① 贝尔斯登、雷曼、美林，高盛、摩根斯坦利。

② 另一家是高盛，尽管高盛“后危机时代”的盈利水平远超摩根斯坦利，但因其“豪赌”的嫌疑（高盛的高利润主要来自次债、油价、汇率等交易部门，风险极大）、缠身的官司（“荐股门”事件）、当局的严密监管，高盛公司更被郎咸平称为这场金融海啸的真正背后操纵人，可谓众矢之的。

③ 国内沿袭下来将摩根斯坦利称为“大摩”，实际上它的规模远小于摩根大通，对摩根财团诸如此类的误解、误读、误会还有很多，《摩根财团》丛书会力求还原历史的真实。

④ 皮博迪和后来成为其合伙人的朱尼厄斯·摩根是财团的初创者；皮尔庞特·摩根是财团的奠基人，真正意义上的第一代摩根掌舵者，金融史上个人权利的最高峰；杰克是第二代的代表性人物，财团的权力达到顶点；第三代则是以摩根斯坦利创始人哈里·摩根为标志；之后财团由合伙制走向公司化，所有权和经营权分离，摩根家族逐渐隐身幕后，职业经理人开始走上前台。

现着财团的利益；第一次世界大战后，美国由战前的负债国摇身一变，成为世界第一大债权国，世界金融中心也由伦敦“迁都”纽约。在这背后，摩根的影子无处不在，财团的智慧之光无时不在闪现；还有金本位的恢复、1929~1933年的大衰退、美国与欧亚拉美的外交、第二次世界大战，竟然都与这样一个曾经的金融帝国“亲密接触”过，这是我始料不及的。

国内有一条广告语，我印象深刻：人生就像一场旅行，不必在意目的地，在乎的是沿途的风景，和看风景的心情。我国金融体系的构建，何尝不是一次漫长的旅行。也许，我们太过心急，想马上到达目的地——彼岸美国式的金融模式。现在，是时候放慢脚步，放松心情，“欣赏”一下沿途的风景了，说不定这套《摩根财团》系列丛书，就是这场旅行中一处不错的景致。

2009年12月17日

写于魏公村北京·国际大厦

# 摩根财团

华尔街再无王者

## 目录 Contents

### 前言

### 第一章 帅印的考验

- 一 刺杀杰克 / 003
- 二 华尔街 23 号 / 005
- 三 合伙制的灵魂 / 006
- 四 纽黑文丑闻 / 008
- 五 布兰代斯 / 010
- 六 铁路沙皇 / 013
- 七 史上“第一藏家” / 015
- 八 艺术品大屠杀 / 017

### 第二章 美联储：梦开始的地方

- 一 哦，谢特 / 023
- 二 造势 / 024
- 三 杰基尔岛会议 / 025
- 四 摄政王 / 028
- 五 为联储而生的斯特朗 / 031
- 六 一箭多雕 / 032
- 七 对改革者的讽刺 / 033

### 第三章 一战阴云

- 一 草台班子 / 039
- 二 地狱、天堂 / 041
- 三 肥差 / 043
- 四 斯退丁纽斯 / 045
- 五 金融控制权之争 / 047
- 六 玩的不是金融，是寂寞 / 048
- 七 摩根帝国 / 050

### 第四章 咆哮的 20 年代

- 一 死神来了 / 055
- 二 马科枪击案 / 056
- 三 “幽灵”出没 / 057
- 四 通用？通杀！ / 060
- 五 扶正“二当家” / 063

## 第五章 笑看风起时

- 一 拉蒙特的二三事 / 069
- 二 凡尔赛合约 / 070
- 三 孤立主义 / 072
- 四 恶性债务链 / 073

## 第六章 外交时代

- 一 远东的崛起 / 079
- 二 新客户 / 080
- 三 德国丘八 / 082
- 四 经济总代理 / 086
- 五 墨索里尼的“粉丝” / 088
- 六 曾经沧海 / 090

## 第七章 梦想照进现实

- 一 杰克·摩登时代 / 095
- 二 “特色”先生 / 096
- 三 清教徒的罪恶感 / 097
- 四 墨西哥大使 / 099
- 五 渊源 / 101
- 六 初来乍到 / 103

- 七 老莫 VS 老拉 / 104
- 八 “孤鹰”林德伯格 / 106
- 九 绑架案 / 108
- 十 孩子死了 / 110

## 第八章 金本位的代价

- 一 唯一的情妇 / 113
- 二 钻石王老五 / 113
- 三 史密斯夫妇 / 114
- 四 曾经的荣光 / 116
- 五 被征服 / 117
- 六 联储的担当 / 118
- 七 帝国复兴梦 / 119
- 八 伟大的共谋 / 121
- 九 短暂的欢乐 / 122
- 十 最后一根稻草 / 124
- 十一 宫廷政变 / 126

## 第九章 大萧条

- 一 不祥之兆 / 131
- 二 黑色星期四 / 133
- 三 悲惨星期二 / 136



## 第十二章 佩科拉听证会

- 一 史上最牛律师 / 179
- 二 华尔街上的海盗 / 182
- 三 四面楚歌 / 184
- 四 原来是你! / 186
- 五 优惠门 / 189
- 六 “上帝诅咒姓罗斯福的” / 192

## 第十三章 分家在九月

- 一 阴谋 / 197
- 二 彻底的决裂 / 201
- 三 分家 / 204
- 四 继子 / 210

## 第十四章 巫师沙赫特 (上)

- 一 “跌跌”不休的马克 / 217
- 二 沙赫特的主意 / 219
- 三 道斯计划 / 220
- 四 三角债 / 222
- 五 杨氏计划 / 223
- 六 防共 / 226
- 七 福兮祸之所倚 / 227

- 四 阿利甘尼丑闻 / 138
- 五 合众国银行破产 / 139
- 六 胡佛政府的无能? / 141

## 第十章 远东恩仇录

- 一 致命的药方 / 145
- 二 摩根的“超值服务大礼包” / 148
- 三 没有无缘无故的爱 / 151
- 四 敌人的敌人是朋友 / 153
- 五 井上之死 / 155
- 六 迟到的清醒 / 157

## 第十一章 刺激 1932

- 一 “独善其身” / 161
- 二 复兴金融公司 / 164
- 三 打击“空头” / 167
- 四 再见了, 胡佛 / 169
- 五 你好, 罗斯福 / 171
- 六 变脸 / 173
- 七 脱离金本位 / 174

## 第十五章 巫师沙赫特（下）

- 一 魔鬼的召唤 / 230
- 二 帝国银行行长 / 232
- 三 离间计 / 234
- 四 军购 / 236
- 五 裂痕 / 238
- 六 架空 / 239
- 七 反目 / 240
- 八 一触即发 / 241
- 九 谢幕 / 243

## 第十六章 大盗惠特尼

- 一 惠家二公子 / 247
- 二 英雄 / 248
- 三 败类 / 249
- 四 历史的吊诡 / 255

## 第十七章 洪流

- 一 外面的世界 / 259
- 二 “死亡贩子”听证会 / 261
- 三 惠勒调查 / 263
- 四 鬣狗 / 267
- 五 公司化 / 270

## 第十八章 大人虎变

- 一 鸳梦重温？ / 275
- 二 租借法案 / 276
- 三 孤立主义 / 278
- 四 大出血 / 279
- 五 外御其辱 / 280

终曲 / 283

后记 / 290



**第一章**

**帅印的考验**

对于美国——一个没有封建历史的共和制国家——而言，皮尔庞特·摩根，就是领主时代（甚至可以称之为荒蛮的准封建时代）那些高高在上、拥有无限权力的贵族集团的代表。

已是风烛残年的皮尔庞特，依靠着糖块、雪茄，以及消炎用的含漱剂，便将1907年一场席卷全美的金融恐慌化解于无形。即使是执著于反托拉斯政策的美国总统西奥多·罗斯福，也不得不向摩根财团低下他那高傲的头。

然而，历史的车轮轰然前行。

就在皮尔庞特个人权威达到巅峰的时候，愈来愈多的人开始意识到，周期性经济危机的罪魁祸首就是存在着严重缺陷的金融运行机制，改变已势如开弓之箭。

随着皮尔庞特的辞世，动荡、贪婪无度、充斥着各色卑鄙小人的华尔街，开始萌生出制度、制衡机制，以及能力出众、雄心万丈的金融外交家。摩根财团也挣脱了皮尔庞特个人权威的枷锁，成为具有全球影响力和话语权的跨国金融机构。

领主时代的大幕徐徐落下，纷繁变迁、格局复杂、“蝴蝶效应”下的金融外交时代由此展开……

## 一 刺杀杰克

1915年7月3日，星期日，一个晴朗的日子。

此时的美国尚未卷入战争（一战）的漩涡。离华盛顿广场不远的北滩街头上，行人的脸上还看不到恐惧和不安全感。

一个叫埃里希·明特尔的中年男子，埋着头漫无目的地在路边踱着步子。他身穿一套灰色西服，身材颇长，面颊消瘦。

十年前，明特尔用砒霜亲手毒杀了妻子，事情败露后他便消失在人们的视线里。可现在，他怎么会突然出现在北滩呢？

明特尔点燃了一支香烟，右手大拇指和食指紧紧地捏在烟屁股上，以此掩盖他不停抖动的手。在他的上衣兜里，安静地“躺着”一大根达那炸药<sup>①</sup>。

猛吸了两大口之后，他把余下的半支烟扔在了地上，用脚狠狠地在上面碾了碾，然后径直走向不远处的一处高级住宅。

此处豪宅的主人，正是摩根家族的第三代掌门人——杰克·摩根。

父亲皮尔庞特·摩根过世后，杰克便接过了摩根财团的帅印。过去的两年里，杰克消瘦了许多，也苍老了许多。皮尔庞特留下了权倾一时的金融帝国，也留给他看似永无尽头的忙碌、诅咒与纷争。

这是一个难得的休息日，杰克和妻子杰西享用着早餐，享受着清晨和煦的阳光和美好的二人世界。他们刚放下手中的刀叉，就听到门铃急促地响了

---

<sup>①</sup> 诺贝尔1867年发明的固体炸药。

起来。

“菲齐克，快看看是谁来了。”杰克说道。

亨利·菲齐克，一位典型的英式管家，身着多年不变的管家制服：深色外衣、灰色条纹裤，时刻保持着刻板严肃、一丝不苟的老派面孔。

菲齐克打开门，叫门者有一张陌生的脸孔。

这个陌生人正是明特尔。

“您好，先生。我是夏季社的托马斯·莱斯特，我想见一见摩根先生。”

明特尔语速极快，眼睛不敢直视菲齐克，右手不由自主地摸着脸颊。

明特尔的手足无措，已经让老练的菲齐克意识到了危险在步步逼近。

“哦，对不起，先生不在，请您改天再来吧。”说完，菲齐克就要关门。

不由分说，明特尔用尽气力撞开菲齐克，闯了进去。菲齐克见情况不妙，便径直奔向图书馆，向尚未意识到危险的杰克和杰西大声地喊道：“快，快，快上楼去！”

楼梯口上，杰克夫妇撞见了明特尔。他凶相毕露，两把上满子弹的手枪在不停地挥舞着。见此情景，杰克夫妇马上明白了菲齐克叫他们上楼的用意：明特尔身后（注意：是身后）已经有了人质——杰克的两个宝贝女儿。

“别往前走，我要和你们谈谈！”明特尔嘶吼着，企图用震耳的喊声掩盖他内心的恐惧。

摩根夫妇与歹徒之间，只有不过三步远的距离。

母爱的伟大光芒，在这生死考验的瞬间，绽放了。

一向温文尔雅的杰西，不等明特尔把话说完，就疯了一样扑了上去。杰克也一个箭步冲上去夺枪。明特尔被两人合力按倒，死死地压在身下。杰西大呼“珍妮”、“弗兰希斯”——两个女儿的名字，“快跑！快跑啊！”

就在这时，干瘦的明特尔没有放弃抵抗，“嘭……嘭……”两声枪响，杰克的腹股沟连中两枪，痛苦地在地上挣扎，可双手仍用力地紧“锁”住手枪。冲上楼梯的仆人们也前仆后继，和歹徒扭打在一起。菲齐克不知从哪里找来了一大块煤，他用尽全力，砸向明特尔……

被扭送到公安机关——拿骚县监狱的明特尔，承认了自己的真名。他自诩为一名反战主义者，曾在哈佛大学教授德语——这应该不是假话——他缺乏职业歹徒的经验，竟然让人质站在自己的身后，整包炸药也从始至终成了聋子的耳朵——摆设。

“你为什么要持枪闯入摩根先生的住宅？”审讯员叱问道。

“我想劫持摩根，做人质。”明特尔喃喃地说，好像在自言自语。

“劫持摩根？那又是为了什么？”

“他可以令美国的军火、货币、黄金停止向欧洲战场输送。”

“你以为凭你一己之力，就能阻止战争，阻止时代发展的趋势吗？”审讯员追问道。

“我不能，但摩根先生可以。”明特尔抬起了头，坚定地看了看审讯员。

这个对摩根权力的狂热崇拜者、痴迷者，被捕后不到两周的时间，就神秘地死在了狱中。

## 二 华尔街 23 号

思维定式中的纨绔子弟，与大战持枪歹徒数回合、徒手夺枪的英雄形象实在难以联系在一起。可这件事就这样真实地发生了，而且是发生在位列华尔街权势榜单第一位的杰克·摩根的身上。

不可思议！

更加不可思议的是，杰克身上中的两枪，子弹竟都奇迹般地绕开了所有要害部位。就好像订好船票的皮尔庞特，毫无缘由地取消了“泰坦尼克号”的处女航一样。

也许是“吉人自有天相”；也许是冥冥之中，上苍在庇佑着“三代单传”的摩根家族（杰克很争气，可能是预见到摩根银行要分拆为 J. P. 摩根和摩根斯坦利两家公司，所以不再单传，而是生了两个儿子）。

在“海盗三号”游艇上（皮尔庞特留下来的家族传统），杰克休养生息，枪伤很快就痊愈了。

伤愈复出的杰克，首次现身的公众场合就是华尔街 23 号——摩根财团的大本营。华尔街 23 号及其地产，原属于摩根家族的世交德雷克塞尔先生。皮尔庞特去世后不久，原来灰褐色的德雷克塞尔大厦便被一座低矮的角型大厦取代，在高楼林立的华尔街风水宝地上显得孤傲、特别、“不差钱”。

这座建筑由知名设计师特罗布里奇和利文斯顿捉刀设计，采用意大利文艺复兴风格，结构紧凑，神秘感十足，与摩根财团的不可一世而又讳莫如深的鲜明个性非常契合。

当时场面异常热烈、温情。杰克刚一现身，掌声、呐喊声便有节奏地和成一团。杰克此时又露出了羞赧的一面，他的表情，就像一个被老师当着全班同

学的面表扬了一通的小学生，惊喜而又不愿尽情表露。

他打开豪华轿车的车窗，用手极为绅士地触碰了一下帽沿儿，并向人群轻轻地挥了挥手。

当地电报局里，也堆满了来自各地的慰问信、祝贺电。媒体连篇累牍对此事报道，杰克在采访中大多是淡淡地说“不值一提”，或是“这是我应该做的”。

被反托拉斯、反战（第一次世界大战）、反摩根“巨浪”拍打了两年多的杰克，此刻第一次体会到了被公众尊重和爱戴的愉悦。只可惜，他是以保卫家庭的“英雄”身份接受欢呼的。而在杰克内心，他更希望以绅士银行家的身份，接受公众的顶礼膜拜。

尽管他受到了英雄般的礼遇，尽管他面对枪击事件淡然处之，但表面的“波澜不惊”，无法掩盖杰克内心的“汹涌澎湃”。两年多来杰克所经历的种种，促使他重新审视自己的生活，他固有的人生观、价值观、世界观，甚至是家族传承下来的绅士银行家行为准则，都开始动摇了。

自朱尼厄斯·摩根开始，摩根家族便有着以善行回馈社会的行为原则。到皮尔庞特·杰克，他们都自认为积善有余，有功德之心，并非凡事全部以利益计得失。可是，摩根财团是华尔街的庞然大物，“人怕出名猪怕壮”，每一代摩根人，都在现实中成为人们攻击的焦点、诅咒的对象。

皮尔庞特困惑一生，直至去世前也怒气未消。而包扎着伤口、躺在“海盗三号”船舱里养伤的杰克，得以静静地品咂和思考对未来世界应有的看法，静静地“浏览”独掌摩根大权之后的每个日日夜夜……

### 三 合伙制的灵魂

杰克的思绪又闪回到了两年前的1913年。

那一年的3月31日，皮尔庞特去世。

他留给世人的最后一句话，就是在弥留之际说出的“我要坚持”。

即使离世，皮尔庞特也走得如此强硬、倔犟，一如他在华尔街呼风唤雨的日子。

出于谨慎、出于客观，对于每一位辞世的华尔街大佬，媒体都会在“greatest（最伟大）”的前面加上一个限定词“one of（之一）”。皮尔庞特则



是个特例，他就是“the one（唯一的）”。

这一点，没有人会质疑，皮尔庞特就是“金融权力”的顶点，最后一位泰坦<sup>①</sup>。个人创造的权力极限虽难以逾越，但集体力量创造的权力极限则正在被打破。

——这股新崛起的集体力量，便是杰克·摩根统领下的摩根财团。

杰克继承了摩根家族的特性——父性崇拜。即使父亲滥情、撇下病榻上的母亲不顾；即使父亲脾气暴躁、从小到大对自己没有半句赞许；即使父亲的丑闻不断被曝光、成为“人民公敌”……杰克都没有半句埋怨，他从骨子里崇拜着父亲，并用一生去践行一个信念：成为像父亲那样的人。

正如《纽约人》的一位专栏作家所说：“他（指杰克）和他父亲在思想上、外形上相像到了极致，简直达到了不可思议的程度！”

让我们来逐条对比，看看父子俩的相似指数到底能达到多少，是9.5还是10？

名字：皮尔庞特去世后，杰克去掉了名字前的“小”，变成了和父亲完全一致的J. P. 摩根——他也喜欢别人尊称他为老摩根，尽管此时他只有40几岁。

外貌：两人的照片几乎可以替换使用。同样6英尺2英寸（1英尺=30.48厘米）接近1米88的大个，虎背熊腰，留着细密的胡须。只是杰克的眼神不像父亲那样怒目圆睁、咄咄逼人，鼻子没有患上父亲的肥大性酒糟鼻。

配饰：杰克将父亲的绿宝石佩带在了自己的表链上，毡帽是在皮卡迪利大街帽饰专门店定制的，服装则是在亨利·萨维尔和布鲁克斯兄弟两家服装店定做的（皮尔庞特可是这些奢侈品牌店的老主顾），款式都几乎一致。

喜好：大号雪茄、收藏（当然没有父亲那样疯狂），也都成为了杰克的最爱，同时继续雇用了父亲的饮食主管路易斯·谢里；还有很重要的一点需要补充，他们都热爱英国（杰克夫妇每年都有近6个月的时间在英格兰度过）。

习惯：圣诞夜给孩子们朗读狄更斯的小说《圣诞颂歌》，这已经成为了摩根家族的一项仪式（这也许和很多美国家庭的习惯一样，只是杰克读的是狄更斯的手稿）。

宗教：都是圣乔治教堂教会区虔诚的教徒。

.....

---

① 希腊神话中的巨人。