



机工建筑考试

# 2010

全国注册咨询工程师(投资)  
执业资格考试临考冲刺9套题

# 工程项目组织与管理

● 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究组 编 ●

## 9 套冲刺试卷

突出重点 突破难点 触类旁通

- 把握命题趋向
- 注重能力提高
- 模拟考场练兵

内含近年  
最新真题



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺 9 套题

# 工程项目组织与管理

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究组 编

为严格工程咨询业市场准入条件,促其规范开展,经人力资源和社会保障部、国家发展和改革委员会研究决定,我国于2004年开始实施全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试制度。注册咨询工程师(投资)队伍已初步形成,通过考试取得资格证书,已成为广大专业技术人员进入注册咨询工程师(投资)行业的法定途径,也必将成为增强企业及个人竞争能力的重要砝码。

为帮助广大考生顺利通过2010年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试,特组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富工程咨询经验、熟悉考试特点的人员组成命题研究组,编写了这本2010版《全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺9套题》。

本套丛书共分为《工程咨询概论》、《宏观经济政策与发展规划》、《项目组织与管理》、《项目决策分析与评价》和《现代咨询方法与实务》五个分册,每个分册都按《注册咨询工程师(投资)资格考试大纲》和最新修订的教材进行编写,每个分册都按《临考冲刺9套题》组成,具体的体例安排如下:

**冲刺试题:**以全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试标准试卷的形式精心编写,题量和题型的安排符合2010年考试信息,题型设置具有典型性和代表性,通过做题可营造考场氛围,做好临考前的冲刺准备。

**参考答案:**为方便考生检验复习效果,做好查漏补缺,特编写了参考答案,针对“现代咨询方法与实务”进行了详细讲解和解析过程,有助于考生更加全面、准确地掌握考试内容。

本套丛书是命题研究组成员在对历年真题试卷进行认真分析和研究的基础上,严格按照最新考试大纲编写而成,题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求。建议考生严格按照考试时间进行答题,真正发挥试题的模拟功能,体现试题的模拟功能,从而提前进入应试状态。

为了帮助更多的考生顺利通过考试,本套丛书免费提供相关考试内容的答疑辅导服务。如果您对本套丛书中的任何内容有任何疑问,均可通过电话、电子邮箱、网站等方式与我们联系。我们将竭诚为您服务。



机械工业出版社

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究组

本书严格依据《注册咨询工程师(投资)资格考试大纲》和最新修订的教材进行编写。全书共由9套临考冲刺试题组成,每套试题均以标准试卷的形式精心编写,题量和题型的安排符合考试大纲要求,极具典型性和代表性。为方便考生检验复习效果,每套试题均附有参考答案,有助于考生全面提升应试能力。

### 图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理/全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题  
研究组编. —3版. —北京:机械工业出版社,2010.1

(全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺9套题)

ISBN 978-7-111-28998-2

I.工… II.全… III.基本建设项目-项目管理-工程师-资格考  
核-习题 IV.F284

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第200276号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

责任编辑:关正美

封面设计:张静 责任印制:乔宇

北京机工印刷厂印刷(三河市南杨庄国丰装订厂装订)

2010年1月第3版第1次印刷

184mm×260mm·6.5印张·159千字

标准书号:ISBN 978-7-111-28998-2

定价:19.80元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010) 88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010) 68326294

销售二部:(010) 88379649

教材网:<http://www.cmpedu.com>

读者服务部:(010) 68993821

封面无防伪标均为盗版

# 前言

为严格工程咨询业市场准入条件，促其规范开展，经人力资源和社会保障部、国家发展和改革委员会研究决定，我国于2004年开始实施全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试制度。经过近几年的发展，一支知识面广、综合素质高、经验丰富的注册咨询工程师（投资）队伍已初步形成。通过考试取得资格证书，已成为广大专业技术人员进入注册咨询工程师（投资）行业的法定途径，也必将成为增强企业与个人竞争能力的重要砝码。

为帮助广大考生顺利通过2010年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试，特组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富工程咨询经验、熟悉考试特点的人员组成命题研究组，编写了本套2010版“全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题”。

本套丛书共分为《工程咨询概论》、《宏观经济政策与发展规划》、《工程项目组织与管理》、《项目决策分析与评价》和《现代咨询方法与实务》五个分册，严格依据《注册咨询工程师（投资）资格考试大纲》和最新修订的教材进行编写。每个分册都由9套临考冲刺试题组成，具体的体例安排如下：

**冲刺试题：**以全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试标准试卷的形式精心编写，题量和题型的安排符合2010年考试信息和要求。题目的选择建立在研究组成员精准预测的基础之上，极具典型性和代表性。通过这些全真模拟试题的“热身”，考生可以提前体验考场氛围，做好临考前的冲刺准备。

**参考答案：**为方便考生检验复习效果，做好查缺补漏工作，每套试题后均给出了参考答案。针对“现代咨询方法与实务”这门主观题科目，还提供了详尽的解析步骤和解题过程，有助于考生更加全面、准确地掌握考试内容。

本套丛书是命题研究组成员在对历年真题试卷进行认真分析与解读的基础上，严格依据最新考试大纲编写而成，题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求。建议考生严格遵照考试时间进行答题，真正发挥试题的模拟功能，体现试题的模拟价值，从而提前进入应试状态。

为了帮助更多的考生顺利通过考试，本套丛书还免费提供相关考试内容的答疑辅导服务。如果您对本套丛书中的任何内容有疑问或在复习中遇到疑难问题，均可通过电子邮箱（kaoshidayi@sina.com）与我们联系，命题研究组成员将为您提供满意的答复。

最后，祝广大考生顺利通过考试！

# CONTENTS

# 目 录

## 前言

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试介绍 ..... (1)

## 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题

工程项目组织与管理（一） ..... (3)

    参考答案 ..... (13)

工程项目组织与管理（二） ..... (14)

    参考答案 ..... (23)

工程项目组织与管理（三） ..... (24)

    参考答案 ..... (34)

工程项目组织与管理（四） ..... (35)

    参考答案 ..... (45)

工程项目组织与管理（五） ..... (46)

    参考答案 ..... (56)

工程项目组织与管理（六） ..... (57)

    参考答案 ..... (68)

工程项目组织与管理（七） ..... (69)

    参考答案 ..... (79)

工程项目组织与管理（八） ..... (80)

    参考答案 ..... (90)

工程项目组织与管理（九） ..... (91)

    参考答案 ..... (100)

# 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试介绍

## 一、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试科目

科目 1：工程咨询概论（考试时间：150 分钟，满分 130 分）

科目 2：宏观经济政策与发展规划（考试时间：150 分钟，满分 130 分）

科目 3：工程项目组织与管理（考试时间：150 分钟，满分 130 分）

科目 4：项目决策分析与评价（考试时间：150 分钟，满分 130 分）

科目 5：现代咨询方法与实务（考试时间：180 分钟，满分 130 分）

## 二、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试成绩管理

咨询工程师考试以 3 年为一个周期，参加全部科目考试的人员须在三个考试年度内通过全部应试科目考试。参加部分科目考试的人员（指符合部分科目免试人员）须在一个考试年度内通过应试科目考试。

## 三、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试题型及考场注意事项

“工程咨询概论”、“宏观经济政策与发展规划”、“工程项目组织与管理”、“项目决策分析与评价” 4 个科目考试题型为客观题，全部在答题卡上作答，阅卷工作由各省（自治区、直辖市）人事考试中心组织实施。

“现代咨询方法与实务”科目考试题型为主观题，采用网络阅卷，在专用的答题卡上作答，考生在考前应注意以下几个问题：

- （1）答题前要仔细阅读答题注意事项（答题卡首页）。
- （2）严格按照指导语要求，根据题号标明的位置，在有效区域内作答。
- （3）为保证扫描质量，须使用钢笔或签字笔（黑色）作答。
- （4）该科目阅卷工作由全国统一组织实施，具体事宜另行通知。

考生应考时，应携带钢笔或签字笔（黑色）、2B 铅笔、橡皮、计算器（无声、无编辑储存功能）。草稿纸由各地人事考试中心配发，用后收回。

## 四、“工程项目组织与管理”科目考试答题技巧

### （一）单项选择题答题技巧

单项选择题由题干和 4 个备选项组成，备选项中只有 1 个最符合题意，其余 3 个都是干扰项。如果选择正确，则得 1 分，否则不得分。单项选择题大部分来自考试用书中的基本概念、原理和方法，一般比较简单。应试者应全面复习，争取在单项选择题作答中得到高分。

应试者在作答单项选择题时，可以考虑采用以下 4 种方法：

（1）直接选择法。如果应试者对试题内容比较熟悉，可以直接从备选项中选出正确项，以节约时间。

（2）逻辑推理法。当无法直接选出正确项时，可以采用逻辑推理的方法进行判断，选出正确项。

（3）排除法。当无法直接选出正确项时，也可以通过逐个排除不正确的干扰项，最后选出正确项。

(4) 猜测法。通过排除法仍不能确定正确项时，可以凭感觉进行猜测。当然，排除的备选项越多，猜中的几率就越大。单项选择题一定要作答，不要空缺。

### (二) 多项选择题答题技巧

多项选择题由题干和5个备选项组成，备选项中至少有2个、最多有4个最符合题意，至少有1个是干扰项。因此，正确选项可能是2个、3个或4个。如果全部选择正确，则得2分；只要有1个备选项选择错误，该题不得分。如果答案中没有错误选项，但未全部选出正确选项时，选择的每1个选项得0.5分。

多项选择题的作答有一定难度，应试者考试成绩的高低及能否通过考试科目，在很大程度上取决于多项选择题的得分。在没有绝对把握的情况下，可以少选择备选项。

与单项选择题的作答一样，多项选择题的作答也可以采用直接选择法、逻辑推理法、排除法，但要慎用猜测法。应试者在作答多项选择题时应先选择有把握的正确选项，对没有把握的备选项最好不选，宁“缺”勿“滥”。当对所有备选项均没有把握时，可以采用猜测法选择1个备选项，得0.5分总比不得分强。

### (三) 选择题填涂技巧

应试者在标准化考试中最容易出现的问题之一就是填涂不规范，以致在机器阅读答题卡时产生误差。解决这类问题的最简单方法是将铅笔削好。铅笔不要削得太细、太尖，应将铅笔削磨成马蹄状或直接削成方形，这样，一个答案信息点最多涂两笔就可以涂好，又快又标准。

在进入考场接到答题卡后，不要忙于答题，而应在监考老师的统一组织下将答题卡的表头按要求进行“两填两涂”，即用蓝色或黑色钢笔、签字笔填写姓名和准考证号；用2B铅笔涂黑考试科目和准考证号。不要漏涂、错涂考试科目和准考证号。

在填涂选择题时，应试者可根据自己的习惯选择下列几种方法进行：

(1) 审涂分离移植法。应试者接到试题后，先审题，并将自己认为正确的答案轻轻标记在试卷相应的题号旁，或直接在自己认为正确的备选项上做标记。待全部题目做完后，经反复检查确认不再改动后，将各题答案移植到答题卡上。采用这种方法时，需要在最后留有充足的时间进行答案移植，以免移植时间不够。

(2) 审涂结合并进法。应试者接到试题后，一边审题，一边在答题卡相应位置上填涂，边审边涂，齐头并进。采用这种方法时，一旦要改变答案，需要特别注意将原来的选择记号用橡皮擦干净。

(3) 审涂记号加重法。应试者接到试题后，一边审题，一边将所选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录（打钩或轻涂），待审定确认不再改动后，再加重涂黑。与审涂分离移植法一样，这种方法也需要在最后留出充足的时间进行加重涂黑。

# 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺9套题

## 工程项目组织与管理(一)

一、单项选择题(共60题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

- (2008年真题)下列项目,属于工程项目的是( )。  
A. 一次载人飞船发射  
B. “五个一”工程  
C. 开发一个软件  
D. 京沪快速铁路建设
- ( )有时也称为“特许经营权”方式,它是指某一财团或若干投资人作为项目的发起人,从一个国家的中央或地方政府获得某项基础设施的特许建造经营权,然后由此类发起人联合其他各方组建股份制的项目公司,负责整个项目的融资、设计、建造和运营。  
A. PFI/PPP  
B. CM  
C. BOOT  
D. BOT
- (2009年真题)在一般工程项目建设周期中,人力和费用投入过程的趋势变化是( )。  
A. 开始慢—中间快—临近结束时慢  
B. 开始快—中间慢—临近结束时慢  
C. 开始快—中间快—临近结束时慢  
D. 开始慢—中间慢—临近结束时快
- 工程项目实施完成后,很难推倒重来,否则将会造成严重损失,因此工程建设具有( )。  
A. 不可逆性  
B. 一次性  
C. 永久性  
D. 固定性
- 资源开发类项目包括对金属矿、煤矿、石油天然气矿、建材矿以及水(力)、森林等资源的开发,应分析拟开发资源的( )等,评价是否符合资源综合利用的要求。  
A. 可开发量  
B. 自然品质  
C. 赋存条件  
D. 开发价值
- 工程项目评估及决策应在工程项目( )阶段进行。  
A. 准备  
B. 实施  
C. 策划和决策  
D. 竣工验收
- 所谓( ),即要通过沟通使项目成员知道由顾客、项目主办者和管理者所作出的与项目实施及其业务环境相关的所有决策,从而与相关决策保持高度一致性。  
A. 责任要求  
B. 协作要求  
C. 决策要求  
D. 项目进展情况
- ( )可以建立试验室对可交付成果进行采样试验,或委托具有相应资质的、独立的第三方进行相关试验,出具试验报告。  
A. 设计单位  
B. 承包方  
C. 施工方  
D. 业主方
- 在工程项目主要利害关系中,供货商的要求和期望是( )。  
A. 投资少、收益高、时间短  
B. 按质量要求,按时或提前形成生产力  
C. 项目能提供充分的报酬以清偿债务  
D. 最低限度的非标准件使用量,质量要求合理
- 最早开始时间是指( )。  
A. 在紧前工作的约束下,本工作有可能开始的最早时刻  
B. 在紧前工作的约束下,本工作有可能完成的最早时刻





- A. 自行编制  
B. 委托中介机构编制  
C. 自行编制或委托中介机构编制  
D. 要求投标人编制
23. 在工程网络计划中，判别关键工作的条件是该工作( )。  
A. 结束与紧后工作开始之间的时距最小  
B. 与其紧前工作之间的时间间隔为零  
C. 与其紧后工作之间的时间间隔为零  
D. 最迟开始时间与最早开始时间的差值最小
24. 重要设备、材料等货物的采购，单项合同估算价在( )万元人民币以上的工程建设项目，必须进行招标。  
A. 30  
B. 50  
C. 100  
D. 200
25. (2008年真题)某工程施工截至2008年4月，已完工作预算费用为6000万元，计划工作预算费用为5800万元，已完工作实际费用为6200万元，则该工程此时的进度绩效指数为( )。  
A. 0.94  
B. 0.97  
C. 1.03  
D. 1.07
26. 评标委员会拟定的( )应当载明投标人的投标报价、所作的任何修正、对商务偏差的调整、对技术偏差的调整、对各评审因素的评估以及对每一投标的最终评审结果。  
A. 标价比较表  
B. 综合评估比较表  
C. 基本情况和数据表  
D. 投标一览表
27. 工程项目的可行性研究应在工程项目的( )阶段开展。  
A. 准备  
B. 策划和决策  
C. 实施  
D. 竣工验收
28. 评标委员会提出书面评标报告后，招标人一般应当在( )日内确定中标人。  
A. 7  
B. 10  
C. 15  
D. 30
29. 监理合同的标的是( )，是以对工程项目实施控制和管理为主要内容，委托的工作内容，必须符合工程项目建设程序，委托人与监理人，应当依据法律规定和合同约定，全面、实际地履行委托监理合同的义务，从而确保委托人的权利得以实现。  
A. 服务  
B. 代理  
C. 委托  
D. 咨询
30. (2009年真题)在一般工程项目建设周期中，项目管理难度最大的是( )阶段。  
A. 策划和决策  
B. 实施  
C. 竣工验收  
D. 准备
31. 为了保证工程的质量，工程师除了按合同规定进行正常的检验外，还可以在认为必要时依据( )指示承包商变更规定检验的位置或细节，进行附加检验或试验等。  
A. 质量体系  
B. 现场资料  
C. 进度情况  
D. 变更程序
32. (2008年真题)工程项目不仅受项目决策、勘察设计、施工的影响，还要受材料、设备的影响，这表明( )。  
A. 工程项目的质量特性较多  
B. 影响工程项目质量的因素较多  
C. 工程项目质量管理关系到项目的成败  
D. 工程项目质量管理对工程项目的质量起保证作用
33. 工程网络计划“资源有限，工期最短”优化的目的是为了寻求( )。  
A. 资源均衡使用时的最短工期安排  
B. 最短工期条件下的资源均衡安排  
C. 最低成本时的最短工期安排  
D. 资源有限条件下的最短工期安排
34. (2009年真题)咨询工程师签发的变更令附件中的，一般不包括变更工作的( )。

- A. 设计资料      B. 施工组织设计      C. 工程量表      D. 变更原因
35. 下列关于工程项目目标应满足条件的说法, 正确的是( )。
- A. 目标是现实的, 可达到的      B. 目标不应有时间限制  
C. 目标只能由最高决策者掌握      D. 目标应是长远和抽象的
36. ( )是货物由供货人转移给购货人的具体时间要求, 它涉及合同是否按期履行问题和货物意外损失危险的责任承担问题。
- A. 取货期限      B. 到货时间      C. 交货日期      D. 交货期限
37. ( )就是通过各种纠偏措施, 控制进度计划的变更, 保证进度计划目标的实现。
- A. 工作顺序安排      B. 工作时间估算      C. 进度计划      D. 进度控制
38. 工程项目总控的核心是( )。
- A. 费用控制      B. 进度控制      C. 合同控制      D. 资源控制
39. 下列关于货物采购合同中结算条款的叙述, 不正确的是( )。
- A. 目前我国转账结算方式运用比较普遍  
B. 转账结算方式包括异地托收承付、异地委托收款信用证结算、汇总结算、票据结算等  
C. 合同中应明确规定贷款的结算方法及结算时间, 并注明双方的开户银行和账户名称、账号  
D. 结算条款中应注明一次付清还是分期分批付清, 并注明结算人
40. 工作定义的基本依据是( )。
- A. 工作范围大小      B. 范围管理中作出的 WBS  
C. 项目范围说明书      D. 历史资料
41. (2008 年真题) 工程项目目标具有( )。
- A. 一次性、多目标性、优先性      B. 唯一性、多目标性、层次性  
C. 多目标性、优先性、层次性      D. 固定性、多目标性、优先性
42. ( )是工作和工作之间的逻辑关系和工作的持续时间都具有不肯定性(即某些工作可能根本不进行, 而另一些工作则可能进行多次)而按概率处理的网络计划技术。
- A. 关键线路法      B. 类比估算法      C. 计划评审技术      D. 图示评审技术
43. 工程项目进度监测的主要环节是( )。
- A. 进度计划执行中的跟踪检查      B. 实际进度数据的加工处理  
C. 现场实地检查工程进展情况      D. 实际进度与计划进度的对比分析
44. (2009 年真题) 设立工程咨询成果评价标准的基本原则不包括( )。
- A. 坚持“客观、公正、科学、可靠”的原则  
B. 必须采用定量方法对工作进行考核  
C. 真实、全面地反映项目的有利和不利因素  
D. 评价结论并非全部可行才能被评为优秀成果
45. 根据《建筑安装工程费用项目组成》文件的规定, 下列属于规费的是( )。
- A. 环境保护费      B. 工程排污费      C. 安全施工费      D. 文明施工费
46. PMC 方式也称项目管理承包, 可以充分发挥( )在项目管理方面的专业技能。
- A. 管理承包商      B. 供应商      C. 施工单位      D. 设计单位
47. ( )是指施工机械作业所发生的机械使用费以及机械安拆费和场外运费。
- A. 材料费      B. 措施费      C. 规费      D. 施工机械使用费
48. 工作分解结构是一种( )结构的管理方法。

- A. 平行的网状      B. 层次化的树状      C. 交叉      D. 分散
49. 在设计概算的编制方法中，不是工程项目总概算组成内容的是( )。
- A. 单项工程综合概算  
B. 工程建设其他费用概算  
C. 预备费、建设期利息、固定资产投资方向调节税、经营性项目铺底流动资金  
D. 工程保险费
50. 在某个工程网络计划中，C工作的总时差为6天，自由时差为5天，在检查实际进度时发现该工作的持续时间延长了8天，则说明此时C工作的实际进度( )。
- A. 将使其紧后工作的最早开始时间推迟3天，并使总工期推迟2天  
B. 将使其紧后工作的最早开始时间推迟2天，并使总工期推迟2天  
C. 将使其紧后工作的最早开始时间推迟3天，但不影响总工期  
D. 将使其紧后工作的最早开始时间推迟2天，但不影响总工期
51. 下列说法中，不是工程咨询成果质量评审重要意义的是( )。
- A. 建立评审制度是保证咨询成果质量合格和提高的重要手段  
B. 有利于提高咨询公司的竞争力  
C. 有利于工程咨询单位资格升级和扩大业务范围  
D. 通过咨询质量评价，可以督促施工单位把好项目的质量关
52. (2008年真题) 按照我国《国务院关于投资体制改革的决定》，对于政府采用资本金注入和直接投资方式的项目，除特殊情况外，政府不再审批项目的( )。
- A. 建议书      B. 可行性研究报告      C. 概算文件      D. 开工报告
53. 下列不属于设计各部室质量职责的是( )。
- A. 负责各专业间的衔接  
B. 负责设备、材料供货厂商报价的技术评审  
C. 负责项目中各专业标准、规范的采用，并确保使用现行有效版本  
D. 在实施项目变更或用户变更过程中，严格执行设计更改程序
54. 下列关于投标保证金的表述中，正确的是( )。
- A. 投标保证金必须使用银行汇票  
B. 投标保证金应随同投标文件一起提交  
C. 投标保证金一般不超过投标总价的1%  
D. 投标保证金有效期应超出投标有效期28天
55. 项目风险管理最重要的目标是( )。
- A. 为项目实施创造安全的环境  
B. 减少环境或内部对项目的干扰  
C. 使项目的三大目标——投资成本、质量、工期，得以实现  
D. 使竣工项目的效益稳定
56. (2008年真题) ICB3.0 (国际项目管理资质标准) 关注的重点是( )。
- A. 项目流程      B. 项目管理者的资质与能力  
C. 项目产品      D. 对项目各方知识结构的培训
57. 下列对风险概率和后果这两个维度描述不正确的是( )。
- A. 适用于描述项目整体  
B. 适用于描述具体的风险事件

- C. 可以帮助甄别出那些需要强有力加以控制与管理的风险  
D. 一般用定性语言把风险的发生概率及其后果描述为极高、高、中、低、极低5级
58. 网络计划中某项工作进度拖延的时间在该工作的总时差以外表示的意思是( )  
A. 不会对总工期产生影响, 而只对后续工期产生影响  
B. 对后续工期和总工期都会产生影响  
C. 对总工期会产生影响, 而对后续工期无影响  
D. 对后续工期和总工期都无影响
59. ( )每周应对现场的临时用电设施、消防设施、医疗设施和劳动保护用品等进行检查并填写相应的表格。  
A. 业主                      B. 咨询工程师              C. 施工承包商              D. 监理工程师
60. PM方式也称代理管理, 项目管理企业是按照合同约定, 全过程代表( )进行管理。  
A. 承包商                      B. 业主                      C. 施工单位                      D. 项目管理人
- 二、多项选择题** (共35题, 每题2分。每题的备选项中, 有2个或2个以上符合题意, 至少有1个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得0.5分)
61. (2008年真题) 工程项目和非工程项目的共同特征包括( )。  
A. 唯一性                      B. 固定性  
C. 一次性                      D. 目标明确性  
E. 不可逆性
62. 工程项目业主对工程项目进行管理的主要目的是( )。  
A. 实现投资主体的投资目标和期望  
B. 努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内  
C. 保证工程项目建成后在项目功能和质量上达到设计标准  
D. 保证项目的质量、投资、目标的实现  
E. 节约成本, 保证工期
63. 工程项目目标系统是一种层次结构, 至少可分为( )。  
A. 子目标                      B. 系统目标  
C. 子系统                      D. 可执行目标  
E. 树状层次目标
64. 工程项目管理的基本方法就是综合运用各种知识和资源, 通过( )等活动, 以达到工程项目的建设目标。  
A. 沟通                      B. 计划  
C. 组织                      D. 协调  
E. 控制
65. 在工程项目主要利害关系中, 生产运营部门的要求和期望是( )。  
A. 迅速提供信息并提出决策                      B. 按质量要求, 按时形成综合生产能力  
C. 建立合理的管理制度                      D. 有很高的利润率  
E. 宽松的生产环境
66. 工程项目目标系统建立过程包括( )。  
A. 工程项目设计                      B. 识别需求  
C. 提出项目目标                      D. 建立目标系统  
E. 工程项目评价

67. 在工程项目主要利害关系者中，承包商的主要要求和期望是( )。
- A. 优厚的利润  
B. 及时提供设计图纸  
C. 投资少  
D. 质量合格  
E. 延长工期
68. 银行对贷款项目的贷前管理有( )。
- A. 对借款人进行财务评价  
B. 受理借款人的借款申请  
C. 进行信用评价分析  
D. 贷款风险预警  
E. 对贷款项目进行评估
69. (2008 年真题) 货物招标的经济原则是指在保证质量的前提下，注意保证招标货物( )。
- A. 低成本  
B. 低使用消耗  
C. 低价格  
D. 供应进度  
E. 国产化
70. 项目式组织结构的缺点不包括( )。
- A. 信息回路比较复杂  
B. 项目成员处于多头领导状态  
C. 项目团队与公司之间的沟通基本上依靠监理工程师  
D. 项目组织成为一个相对封闭的组织，公司的管理与决策在项目管理组织中贯彻可能遇到阻碍  
E. 项目团队与公司之间的沟通基本上依靠项目经理，容易出现沟通不够和交流不充分的问题
71. 下列对工程项目目标层次性的表述，正确的是( )。
- A. 上层目标是下层目标的目的  
B. 层次越低，目标越难于操作  
C. 下层目标是上层目标的目的  
D. 下层目标是实现上层目标的手段  
E. 并列层机构
72. (2009 年真题) 国际项目管理资质标准 (ICB3.0) 要求国际项目管理人员必须具备的专业知识和技能主要包括( )。
- A. 群体态度  
B. 组织能力  
C. 采购管理  
D. 基本项目管理知识  
E. 社会能力
73. 建立工作分解结构需要完成的工作有( )。
- A. 分解项目目标  
B. 确定工作分解结构的结构与编排  
C. 将工作分解结构的上层分解到下层的组成部分  
D. 对工作分解结构的各个组成部分进行编码  
E. 核实工作分解的程度是否必要和是否已经满足控制要求
74. 项目经理协调内外关系的主要工作包括( )。
- A. 与委托方或顾客及时进行有效的沟通  
B. 与项目所在单位的有关领导保持信息的畅通  
C. 与项目所在单位的职能部门保持适当的互动关系  
D. 在团队内部形成统一、有序、高效的工作氛围

E. 进行合理的分工与适度的授权

75. (2008年真题) 下列关于项目目标的风险影响等级的表述, 正确的有( )。

- A. 如果成本增加不明显, 可以将风险对项目的影响定为低
- B. 如果进度拖延小于5%, 可以将风险对项目的影响定为中等
- C. 如果进度拖延10%~20%, 可以将风险对项目的影响定为高
- D. 如果成本增加大于40%, 可以将风险对项目的影响定为很高
- E. 如果只有少数工作受到影响, 可以将风险对项目的影响定为很低

76. 职能划分法的特点有( )。

- A. 有利于提高组织的专业化程度
- B. 提高管理人员的技术水平
- C. 可能使项目人员缺乏总体眼光
- D. 不利于高级管理人员与项目运作人员的培养
- E. 各部门之间易出现衔接问题

77. 系统目标即整个工程项目的总目标, 通常可分为( )。

- A. 技术目标
- B. 可执行目标
- C. 社会目标
- D. 生态目标
- E. 管理目标

78. 项目经理在组织进行项目工作分解时应注意( )。

- A. 工作结构分解是开展项目工作的一个必经过程
- B. 注意分解的方法
- C. 对分解出来的每一工作单元与工作包要明确相关指标与内容
- D. 明确工作包内各工作之间的相互逻辑关系
- E. 分解的目的是为了缩短工期较快地完成工作任务

79. 下列关于标底的说法, 正确的是( )。

- A. 标底是我国工程招标中的特有概念
- B. 标底是投标人对建设工程预算的期望值
- C. 一个招标工程并非只能编制一个标底
- D. 标底是计算出来的工程造价
- E. 某些项目可以不编制标底

80. (2008年真题) 工程项目管理处于多种因素构成的复杂环境中, 必须考虑( )等多方面的影响。

- A. 上级组织
- B. 竞争对手
- C. 社会、经济、文化、政治、法律
- D. 项目管理理论的发展
- E. 标准、规范和规程的约束

81. ISO和FIDIC都推荐采用国际上通用的PDCA循环方法, 其中包括( )。

- A. 控制
- B. 实施
- C. 检查
- D. 计划
- E. 指导

82. 承包人的义务包括( )。

- A. 根据发包人的委托, 在其设计资质允许的范围内, 完成施工图设计或与工程配套的设计, 经监理工程师确认后使用, 发生的费用由发包人承担
- B. 向工程师提供年、季、月工程进度计划及相应进度统计报表
- C. 保证施工场地清洁, 符合环境卫生管理的有关规定

- D. 无偿向发包人提供施工现场办公和生活的房屋及设施，承包人负责各项费用  
E. 开通施工场地与城乡公共道路的通道
83. 在工程项目进度管理中，下列有关工作定义说法正确的是( )。
- A. WBS 通过子单元来表达主单元，每一工作的编码不是唯一的  
B. 工作定义确定的最终成果是计划进行的工作，而不是可交付的成果  
C. 工作定义的成果是一份工作清单、详细依据和修正的工作分解结构的更新  
D. 在进行工作定义时，历史资料可有可无  
E. 应借用历史资料、参照过去的模板
84. (2008 年真题) 我国国家发展和改革委员会发布的《项目申请报告通用文本》中的特殊环境影响分析，是指分析拟建项目对( )等可能造成的不利影响，并提出保护措施。
- A. 重要党政机关集中的地区  
B. 历史文化与自然遗产  
C. 风景名胜与自然景观  
D. 弱势群体集中地区  
E. 重要企业集中的地区
85. 下列不属于网络图中时间参数的是( )。
- A. 最早开始时间  
B. 最早完成时间  
C. 总时差  
D. 工作持续时间  
E. 计划工期
86. 银行对工程项目管理的主要目的是保证资金的( )。
- A. 安全性  
B. 多样性  
C. 效益性  
D. 流动性  
E. 单一性
87. 在工程项目进度计划中，编制进度计划的工作成果包括( )。
- A. 工程项目进度计划  
B. 辅助进度计划  
C. 进度管理计划  
D. 工程项目进度的详细依据  
E. 资源消耗计划
88. (2009 年真题) 有专职的项目经理，且全职人员在项目团队中的比例占 55% 的项目组织模式有( )。
- A. 项目式  
B. 平衡矩阵式  
C. 强矩阵式  
D. 弱矩阵式  
E. 职能式
89. 资源消耗计划编制的依据是( )。
- A. WBS  
B. 范围说明书  
C. 进度计划  
D. 资源储备说明  
E. 资源供需分析
90. 设计概算由( )组成。
- A. 单位工程概算  
B. 单项工程综合概算  
C. 工程项目总概算  
D. 单位设备及工程概算  
E. 工程建设其他费用概算
91. 项目设计计划除应包括项目质量目标和对质量控制的要求外，还应包括一些必要的附件，这些附件包括( )。
- A. 设计合同  
B. 设计采用的规范和标准



- C. 设计项目表  
E. 项目基础资料
- D. 项目设计数据表
92. 银行对工程项目管理的主要目的是保证资金的( )。
- A. 安全性  
C. 效益性  
E. 单一性
- B. 多样性  
D. 流动性
93. 采购及保管费包括( )。
- A. 采购费  
C. 工地保管费  
E. 仓储损耗费
- B. 仓储费  
D. 运输损耗费
94. 设计过程中, HSE 管理工作应当遵照国家有关技术规范和技术标准, 对建造目标进行( )。
- A. 危险性估计  
C. 可建造性评价  
E. 过程危险评价
- B. 设计变更控制  
D. 可操作性评价
95. (2008年真题) 工程项目管理的发展趋势主要包括( )。
- A. 项目管理专业化更加明显  
B. 要求项目主管部门有更强的项目管理能力  
C. 日益重视工程建设中的健康、安全、环境  
D. 工程项目建设中的廉洁管理日益受到重视  
E. 项目管理中的和谐理念日益得到推崇