

国学智慧系列丛书

值得一读再读的国学首选版本

凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社
JIANGSU LITERATURE AND ART
PUBLISHING HOUSE

刘敬之 著



学校没教过
的兵学智慧

孙子兵法

孙子兵法。

美国“亚马逊”网站评论
“如果人的一生只能读一本书的话，
那就应该是《孙子兵法》。”

国学智慧系列丛书

的兵学智慧
学校没教过

孙子兵法

凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社
JIANGSU LITERATURE AND ART
PUBLISHING HOUSE

刘敬之 著



图书在版编目(CIP)数据

学校没教过的兵学智慧:孙子兵法/刘敬之著. —南京:
江苏文艺出版社, 2010. 1

(国学系列)

ISBN 978-7-5399-3226-2

I. 学… II. 刘… III. ①兵法—中国—春秋时代②孙子
兵法—研究 IV. E892. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 106167 号

书 名 《学校没教过的兵学智慧——孙子兵法》
著 者 刘敬之
责任编辑 丁 卉
责任校对 闻 艺
责任监制 卞宁坚 江伟明
出版发行 凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社 <http://www.jswenyi.com>
集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>
照 排 南京凯建图文制作有限公司
印 刷 扬中市印刷有限公司
经 销 江苏省新华发行集团有限公司
项目合作 锐拓传媒 copyright@rightol.com
开 本 718×1000 毫米 1/16
字 数 280 千
印 张 19.5
版 次 2010 年 1 月第 1 版, 2010 年 1 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-5399-3226-2
定 价 28.00 元

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

本书中文繁体字版本由好优文化在台湾出版,今授权江苏文艺出版社在中国大陆地区出版其中文简体版本。该出版权受法律保护,未经书面同意,任何机构与个人不得以任何形式进行复制、转载。

前言

孙子是春秋时代著名的军事家，他是中国兵法家的鼻祖，也是世界军论中的圣人。古今中外学者，都称孙子为“兵圣”，他的著作《孙子兵法》也被称为“兵经”或“武经”。

孙武的一生，除了其赫赫战功以外，更主要的是他为后人留下了不少珍贵的论兵、论政的篇章，其中尤以流传下来的《孙子兵法》最著名。这短短的十三篇五千多字，充分表现了孙武完整的军事思想：

他强调战争的胜负不取决于鬼神，而是与政治清明、经济发展、外交努力、军事实力、自然条件诸多因素相关，预测战争胜负主要就是分析以上这些条件的状况。孙武的军事理论并非没有缺点，但远远超出了同时代的兵法著作，也以其卓越的见识深深影响了后人，受到古今中外军事家的广泛推崇。

例如：孙武主张“慎战”。在《孙子兵法》中开宗明义便指出：“战争是国家的大事，关系到人民的生死，社稷的存亡，是不可不慎重研究、悉心考虑的。”又道：“兵者国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”孙武又警告



的关系,从运筹帷幄的宏观战略到出神入化的微观战术,从军事学到哲学、管理学、人才学、文学,都有涉猎。不仅可运用于军事领域,还被广泛运用于社会的各个领域,尤其在企业经营管理中得到了广泛的运用。孙武的军事理论与企业管理的领域虽然不同,但它们确实有许多相似之处。

日本企业家大桥武夫所著《兵法经营全书》指出:“采用中国的兵法思想指导企业经营管理,比美国的企业管理方式更合理、更有效。”

历来解读《孙子兵法》的书籍多不胜数,本书在编写方式上,除了引用孙子兵法的原始经文,加上注释,再以白话语法做解说,并穿插了大量的历史战争实例与现代商业经营的故事,加强读者对孙子理论的理解,让读者能深刻体会《孙子兵法》的奥妙,灵活运用兵家智谋,举一反三,触类旁通,让从政者仕途通达,从军者作战胜利,从商者经营成功,从文者才思泉涌,无论工作、学习、为人处世,都可以从书中得到潜移默化的效益,进而将其中之精髓运用到平常事例中,增加人生竞争之能力。

关于《孙子兵法》

《孙子兵法》是世界上最早的兵书，它是春秋以前战争经验的最高理论总结，在中国被尊为是兵家经典，被后世的兵书奉为主臬。《孙子兵法》不但对中国军事学的发展影响深远，在世界军事史上它也具有举足轻重的重要地位，因此对这本书，古今中外研究者众。《孙子兵法》不仅具有军事方面的价值，今日我们在商战、处世、应对上，更须借重这本书的智慧，使我们在茫茫尘世之中不致迷途。

孙子的早年经历

《孙子兵法》的作者是孙子，然而孙子究竟是何许人也？他是春秋末年的齐国人孙武。孙武的祖先曾被周天子册封为陈国国君，后来陈国内乱，孙武的七世祖公子完便离开陈国，投奔齐，因受到齐桓公重用，成为齐国贵族，孙武的父亲孙凭甚至做了齐国的卿，成为齐国的一级官员。孙武出生于这样的贵族家庭，因此他自幼便能接受良好的教育，饱览古代军事典籍，再加上他的祖、父都是习于兵事的将领，出身将门的孙武便是在这样的环境熏陶之下，为其卓越的军事知识奠定了基础。

赴吴隐居，著书立说

然而孙武生活在齐国的时候，齐国内部的政治环境正处在极度不安的情况下。当时的齐国公室和田、鲍、栾、高四大家族之间，因为权利的争夺而内斗不休，孙武不愿纠缠其中，于是决心远赴他乡，另谋生路。当时南方的吴国国势渐盛，孙武因此选定吴国为他一展长才的新舞台。

初抵吴国的孙武，隐居乡间，为来日储备能量，他一面躬耕自食，一面著

书立说，他的十三篇兵法书便是成于此时。这段时期，孙武又认识了同样是因避难而来到吴国的伍子胥，二人结为莫逆，隐居避世，待机而发。

渐露头角，斩姬练兵

不久，吴国政局发生剧烈变化。公子光趁吴王僚派兵伐楚，国内空虚之际，联络刺客专诸，刺杀吴王僚，自立为王，是为吴王阖闾。阖闾励精图治，体恤民情，为使吴国更加壮盛，他礼贤下士，尊贤使能，伍子胥便是在阖闾这波网罗人才的行动中，受到吴王的重用。阖闾即位三年后，吴国内部安定，阖闾于是拟定伐楚策略，但却为指派伐楚主帅一事举棋不定，伍子胥素知孙武之能，对他的军事才能更是十分钦佩，于是向吴王阖闾推荐孙武。阖闾因为孙武的籍籍无名，所以对伍子胥的推荐并不以为意，后来伍子胥又再三举荐孙武，阖闾才勉强同意一见。

孙武带着他所作的兵书面见阖闾，阖闾逐篇翻阅，禁不住啧啧称奇。然而行军作战，事关国家利害安危，绝不可儿戏，吴王阖闾于是问孙武，怎样才能证明孙武的兵法能实际运用在临敌作战之时，而不仅仅只是纸上谈兵呢？孙武回答说：“可以随君王的意，用任何人来演练都行。”吴王说：“那用女人也行吗？”孙武同意了，于是留下了为后人所称道的“吴宫教战”的故事。

吴王阖闾故意要考验孙武，所以挑选了一百八十名宫女，让他们接受孙武的训练，并指定两名吴王的爱妃担任队长之职。孙武认真的讲解操练的要领，并再三表明会严格执行军法，宫女们非但不理会孙武的号令，还嬉笑叫闹，于是孙武便下令将两名担任队长的吴王爱妃斩首，丝毫不理会吴王的求情。众宫女受到这样的冲击，立刻变得认真了起来，对军令完全遵从，一个口令，一个动作，丝毫不敢马虎。吴王虽然因为孙武斩杀了自己的爱妃，心里非常不快，但知道孙武是在立军威，又看到了孙武训练女兵的成果斐然，认为牺牲了两名爱妃换得一位不世出的军事奇才仍是十分值得，因此便拜孙武为上将军。

大破楚军，助吴称霸

吴国的军队在孙武的训练下，素质有了明显的提升，公元前512年，吴国灭了楚的两个属国（钟吾、徐），吴王阖闾想乘胜追击进攻楚国，孙武以吴军疲惫为由劝阻，改采“疲楚误楚”的策略，只骚扰楚国而不进攻，以松懈楚国

的警戒。

公元前 506 年，楚国进犯蔡国，蔡国求救于吴国，吴于是倾全国之力击楚，楚国大败，军民死伤达十万以上，楚昭王也因此逃往他国。之后因为楚国的大夫申包胥求救于秦，秦楚联军击吴，吴国国内又发生内乱，吴国只得撤兵。楚国虽因此免了灭国之祸，但却元气大伤，无法对吴国再构成威胁。孙武此役以三万吴军大败楚国二十万兵马，一战成名，震惊各国。

公元前 496 年，越王允常过世，新君越王勾践的统治基础尚未稳固，吴王阖闾认为机不可失，在准备工作还不周延的情况下，就急忙出兵，想一举攻下越国，结果反为越国所败，吴王阖闾也因此伤重身亡。阖闾过世后，其子夫差继位，在孙武和伍子胥的辅佐下，整军经武，公元前 494 年，大败越国，越王勾践只得屈辱求和。征越战争胜利后，吴国便有计划地朝北方中原地区进逼，最后大败齐国，在黄池大会诸侯，吴国取得霸主的地位，这与孙武为夫差费心训练军队的贡献有莫大关联。

夫差虽然在伍子胥和孙武的帮助下霸业渐成，但因为在征越战争时，伍子胥极力反对夫差接受勾践求和的决定，君臣间嫌隙渐生。在吴王夫差伐齐时，伍子胥便称病不参加伐齐的行动，又经太宰伯嚭的挑拨，夫差和伍子胥正式决裂，伍子胥被迫自杀，死后竟连葬身之地也没有。在这样的情况下，伍子胥力荐的孙武，其立场必定十分为难，但因为各史书对孙武后来的境遇并无记载，因此真实情况究竟如何，后人也就无从得知了。但有一说，说孙武因为伍子胥的遭遇，于是挂冠求去，从此退隐江湖，不问世事，并将他之前所作的十三篇兵法再加以修订，这便是今日我们所看到的《孙子兵法》了。

《孙子兵法》的各篇要旨

了解了孙武的生平经历后，我们可以很明确地看出，《孙子兵法》这本书并不仅是一本单纯的兵法理论书籍而已，由于作者孙武拥有丰富的实战经验，所以这本书中所谈到的战略与战术，都是经实战验证过的，并非只是纸上谈兵的空言，而这也正是《孙子兵法》为什么会被后世奉为兵书最高经典的原因了。

《孙子兵法》对古代战争提出了普遍的规律，对战争、战略、战术等问题作了全面而系统地论述，总结了当时的战争经验，全书共分十三篇：



《始计》第一是全书的总纲，是制定战争计划的原理原则。本篇认为拟定作战计划之前，要先充分了解己方的各项状况然后再分析敌情，“知己知彼”后才能拟出周详而正确的计划。而出敌不意、攻敌不备的“奇袭”，是军事战略的第一指导原则。

《作战》第二讲的是战时动员及速战原则。首先要认识到——“耗费巨”是战争的特性，因此作战时以求胜为上，战期切忌过久，速战速决是战争基本要领。此外，为了减少战争物资的征发与运输造成民穷财尽，“因粮于敌”，以战养战是值得参考的重要战略。

《谋攻》第三谈的是如何才能大获全胜。“不战而屈人之兵”是最高的战略指导方针，因此伐谋是上策，其次是伐交（外交战），再次是伐兵，再不得已才攻城。若到了必须与敌人交战的地步，击弱（以强击弱）、避强（不打硬仗）、毋坚守（不打死仗）是必须要遵循的战略原则，如此方有全胜的机会，而贤明的领导和卓越的指挥统驭更攸关了战争的胜败。

《军形》第四则是谈军队作战时，如何先使自己立于不败之地，再觅敌人的破绽，以压倒性的态势击败敌人，而“攻势”则是制胜的最佳手段。

《兵势》第五是讨论军队的指挥与运用的问题。首先，军队要有健全的指挥系统，适当的装备，然后再搭配上统帅的奇、正、虚、实等战术，视情况交替运用，务求兵势的凶猛迅速。

《虚实》第六谈到的是“主动”的作战原则，同时“虚”与“实”二个手段要灵活地运用，避实击虚，因敌制宜。作战本就无常法，要顺应情势而变化作战方式，以达“取胜”的目的。

《军争》第七中，孙武谈的是会战时必须要有灵活的机动性，还提出了“破敌四诀”（避锐击惰、以治待乱、以逸待劳、勿击堂堂之阵）和“防败八戒”（勿仰攻、勿向上逆战、防诈、避锐、防诱、毋穷追、防死战、防反击），以取得有利的作战地位。

《九变》第八认为要根据实际状况的利害考量，采取相应的灵活手段。此外，孙武还指出统帅者有五种看似有利，实则会带来危害的性格（抱必死之决心、贪生怕死、性格容易冲动、过分廉洁、爱民过度），这一部分是为将帅者需要深自惕厉的。

《行军》第九论述的是行军作战的要领，如：遇到特种地形时该如何作战；行军、驻扎时当遵守的原则；如何研判敌情；将帅该如何带兵等重要的战



术问题。

《地形》第十，孙武阐述一名智勇兼备的将领，除了对各种不同的地形要有充分的认识及对应的作战方式外，也提醒将帅要认清自己的使命，倘遭兵败，也该当负起全责。

《九地》第十一先将战略地形分成九种，分别说明其各不相同的战术要领，并讲述远征作战时，将帅所须具备的统驭能力与修养。一般都认为本篇是孙武为吴国所拟的远征作战的战略战术。

《火攻》第十二讲的是采取此种战术所需的条件和作战要领，同时也讲述了如何防范敌人的火攻。由于此种作战方式的毁灭性极强，所以孙武语重心长地提醒领导统驭之人对战争的态度应当慎重再三。



《孙子兵法》的战争思想体系

《孙子兵法》是一部具有高度理论性与实践性的军事著作，内容精深而详赡，我们将本书分成战略与战术两部分来探讨，对孙武的战争思想当会有更系统化的认识。

一、战略思想

1. 作战首重战略分析

《孙子兵法·始计篇》中开宗明义即言：“兵者，国之大事也。”因此战争之前一定要深思熟虑，以“五事七计”为原则，分析敌我之间的种种客观条件，有胜战的把握后才能兴兵。战争不仅是军事问题而已，也包含了政治、经济、外交、地理、天候等众多因素在内，因此战争时要综合各种因素，做全方位的考量与运用，才能胜券在握。

2. “全胜”是战略决策的最佳方案

《孙子兵法·谋攻篇》中说：“善于用兵的人，使敌人屈服而不是靠交战，攻占敌人的城池而不是靠强攻，毁灭敌人的国家而不是靠久战，一定要用全胜的战略争胜天下，这样既不使自己的军队疲惫受挫，又能取得圆满的胜利，这就是以谋略胜敌的标准。”所以“不战而屈人之兵”是孙武善战的最高标准。兵不血刃、不损敌我双方的兵力财力、将战争的伤害减到最低，这不仅缓和敌对者的反抗，胜利的成果也比较容易保持。在充分备战的基础上，采取消耗最少的取胜方法，这果然是一个“全胜”的战略。

3. 战争时的经济战略原则

兴兵作战，战车的出动、战争用具的消耗与维修、军粮的运送、外交使节的往来，每天都要耗费庞大的金钱，军队才能正常运作，因此“这样耗资巨大的军队作战，就要求速胜，旷日持久会使军队疲惫锐气受挫，攻城就会使得

兵力耗损,军队长期在外作战,会使国家财力不继”(《作战篇》)。所以孙武认为,一个国家的经济状况,是决定战争成败的重要因素。除了求“速胜”,为了解决战时后勤补给困难的问题,“因粮于敌”,以战养战,在敌国就地解决粮食补给的问题,可以缓解国家内部因兴兵作战而导致的财政困境。国家如果因为对外作战导致经济破产,甚至走向衰亡,即使战争胜利了,又有何意义呢?孙武提出的这个战争与经济关系的问题,即使在今日,仍是一个不能忽略的重要课题。

4. 战争时的外交战略原则

在战争过程中,孙武十分重视如何搭配外交手段以取得最终胜利,他说:“上等的军事行动是用谋略挫败敌方的战略意图或战争行为,其次就是用外交战胜敌人。”(《谋攻篇》)谋略战与外交战其实是一体两面,打谋略战,必须要靠外交配合方能取胜;打外交战,也要有谋略作指导,并以军事行动当做后盾。在战时所打的外交战,是以争取盟国、孤立敌国为主要目的,因此所采行的外交手段,就视交手国家的不同而有所调整,“要使各国诸侯屈服,就用它最害怕的事去威胁它;要使各国诸侯忙于应付就用它不得不做的事去驱使它;要使各国诸侯归附,就要用利益去引诱它”(《九变篇》)。随时调整外交手段以壮大自己的声势,再配合战争,以取得最后胜利。

二、战术原则

战术是指导战争进行的方法,基本上来说,“主动灵活”是《孙子兵法》普遍的战术原则,其主要内容尚可分成下列几方面:

1. 先胜后战

孙子说:“胜利的军队先有胜利的把握后,才与敌人交战。”(《军形篇》)做好一切战争的准备之后才开战,换言之,就是不打没把握的仗。其目的就是在尽量保存我方实力的前提下,消灭敌人。那么,如果胜战的有利条件不在我方这边,又该如何呢?孙子说,那就要创造不被敌人战胜的条件,然后隐藏自己的实力,等待战胜敌人的机会。

2. 主动出击

所谓“先发制人,后发者制于人”,当掌握到对我方有利的条件时,就要当机立断,主动出击。孙子说:“善于指挥作战的人,总是能调动敌人而不被敌人所调动。”(《虚实篇》)这就是说争取主动权主动出击固然重要,但也不能贸然

采取行动,因此要随时运用各种侦查手段,掌握战场上的各种情况,迅速判断敌人的意图,如此一来,既提高了我方的应变能力,也会增加行动的正确度。

3. 避实击虚

《孙子兵法·虚实篇》说:“用兵的规律就像流水,水的流动,是避开高处流向低处;作战的胜利是避开敌人坚实之处,而攻击敌人的弱点。”掌握了用兵的变化规律,才能变己之“虚”为“实”,变敌之“实”为“虚”,因此当我方一出手,就能打击到敌方无法救援之处,以己之实击敌之虚,做到“以实击虚,避实击虚”。

4. 速战速决

临敌作战,除了士气,财力物力上的充分支援是必不可少的,所以孙武从经济的角度出发,提出了“速战速决”的重要战争原则。用兵既然贵在神速,“出其不意,攻其不备”的奇袭策略自然会被孙武所重视。除了“奇袭”的策略可收速胜之效,不要因为敌人的策略而分散了自己的兵力,集中我方的优势兵力一路出击,不给对方喘息的机会,敌人很快就会被击溃,如此也能达到“速战速决”的目标。

结 语

《孙子兵法》问世后,对中国产生了难以估计的影响,先秦典籍《战国策》、《尉繚子》、《荀子》、《吕氏春秋》等书对《孙子兵法》多所征引,后世的中国人更将《孙子兵法》看成中国武经之纲。

自从这本书在唐朝时被日本的留学生吉备真备带回日本后,《孙子兵法》的影响性便跨越了国界,到十七世纪时,日本方面研究《孙子兵法》的著作就已多达一百七十余部。十八世纪时,拿破仑读到了这本兵书,还把孙子的谋略应用于军事行动和政治活动中。十九世纪,《孙子兵法》的俄译本出现,然后德、意、捷、越、希伯来、罗马尼亚等各种语言的译本相继问世。二次世界大战后,各国对《孙子兵法》谋略学的价值越来越推崇,英国的军事家蒙哥马利将军甚至认为,世界上所有的军事学院都应该把《孙子兵法》列为必修课程。

除了在军事领域,《孙子兵法》在现代企业管理和经济学方面也愈来愈受到重视。日本著名的企业家松下幸之助就自称,他之所以能建立横跨五大洲的“松下王国”,就是靠《孙子兵法》。此外,全球顶尖的管理大师大前研一也宣称,《孙子兵法》是日本企业的最高经营教科书。美国的哈佛大学和哥伦比亚大学的商业



管理学院也都开设了《孙子兵法》的课程,并要求学生熟读《孙子兵法》。总计到二十世纪末,全球已有二十九种文字的《孙子兵法》译本,这本书对世界的影响程度之广、之深,实在是难以度量。如此经典,怎能在你我的人生中缺席呢?



目 录

前 言	(1)
关于《孙子兵法》	(1)
《孙子兵法》的战争思想体系	(6)

孙子与孙子兵法

孙子兵法	(3)
关于孙子	(4)
孙武年少显锋芒	(4)
伍子胥力荐孙武	(5)
孙子首次操兵练宫女	(6)
孙子大破楚军,一战成名	(7)
吴国称霸,北会诸侯	(8)
统一中原的美梦破碎	(9)
孙子兵法对后世的影响	(9)

始计篇——运计如神

智慧之源	(15)
锦囊之策	(18)
英布反汉,出此下策	(18)
诸葛亮巧雾借箭	(19)
司马懿反被“调虎离山”	(20)
子贡“连环计”救鲁国	(22)

“声东击西”攻占埃及	(24)
成功之道	(26)
李嘉诚的“大胆预测”	(26)
只有全面权衡,才能成未竟之功	(27)
牺牲小利,换取知名度	(28)
借力使力,赚更多的钱	(30)

作战篇——行动是制胜的关键

智慧之源	(37)
锦囊之策	(40)
朱元璋的“果敢决断”	(40)
李嗣源马不停蹄,朱友贞丧生亡国	(42)
韩信纸书降燕	(43)
哀其不幸,怒其不争	(44)
司马懿“神速进兵”,破新城	(46)
成功之道	(48)
角色互换,创造商机	(48)
抓住机遇,摩托罗拉风靡全球	(49)
当机立断的“印尼钱王”	(51)

谋攻篇——活用每一颗“棋子”

智慧之源	(57)
锦囊之策	(60)
周瑜赔了夫人又折兵	(60)
智勇双全的蔺相如	(61)
郭子仪巧联回纥	(62)
成功之道	(64)
巧用“知彼”,大发横财	(64)
摩根大显身手	(65)

兵不血刃,化解导弹危机	(68)
大转折,美日中途岛海战	(69)
淘金热促成牛仔裤风潮	(70)

军形篇——不打无把握之仗

智慧之源	(77)
锦囊之策	(80)
树立“松下”企业精神	(80)
胜于易胜,陈泰巧用兵	(81)
假道伐虢	(83)
牧民之道	(84)
忽必烈慧眼识英才	(85)
成功之道	(88)
王永庆“诚信”立业	(88)
“童叟无欺”的八百伴商社	(91)
坚定信念,成就“微软王国”	(92)

兵势篇——把时机掌握在手中

智慧之源	(99)
锦囊之策	(102)
曹沫用智,逼退齐桓公	(102)
不战而屈人之兵	(103)
把握时机	(105)
子昂弄琴,名垂千古	(106)
成功之道	(108)
美国海纳百川	(108)
巧用人才,挽救企业	(109)
突发奇想,休斯翱翔天空	(112)
“百事”与“可口”的可乐大战	(115)