

行业

新纪录

《行业新纪录》记写了我到中国康复器具行业以来，和同事、同行、同仁们一起工作，一起思考，一起努力，一起奋斗的历程。

靳尔刚◎著

行业

行业

行业

行业新纪录

靳尔刚 著

 中国社会出版社

图书在版编目(CIP)数据

行业新纪录/靳尔刚著. —北京: 中国社会出版社, 2009. 10

ISBN 978—7—5087—2855—1

I. 行… II. 靳… III. 康复训练—医疗器械—协会—概况—中国
IV. R496

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 177745 号

书 名: 行业新纪录

著 者: 靳尔刚

责任编辑: 晓 晶

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电话: (010)66080300 (010)66083600

(010)66085300 (010)66063678

邮购部: (010)66060275 电传: (010)66051713

网 址: www.shcbs.com.cn

经 销: 各地新华书店

印刷装订: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 170mm×240mm 1/16

印 张: 15.75

字 数: 213 千字

版 次: 2009 年 10 月第 1 版

印 次: 2009 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 38.00 元

写在前边

《行业新纪录》记写了我到中国康复器具行业以来，和同事、同行、同仁们一起工作，一起思考，一起努力，一起奋斗的历程。也是贯彻落实“理顺关系、整合资源、做大做强、发挥作用”即民政部党组对协会提出的工作指导原则的实践过程。当然，所做的一切仅是初步的。

当初，也就是本届协会刚刚接手工作之始，前一、二、三、四届（我们为第五届）协会所移交的情况是：资金 52096.91 元，单位会员 69 个，个人会员交会费的为 167 人。资金不到 6 万元，新一届协会工作人员的工资怎么发？钱从哪里来？这是我在部机关任职正、副司局长近二十年来从未遇到的难题。

应该说，民政部对协会是非常重视的。我的切身感受是：部党组已在工作指导原则上，为我们明确了方针；从领导关系上，原由司局代管为我们升格由部直管；从组织人事上，派我和秘书长工作担纲。除经费不资助外，只要协会提出的重要问题，部党组、部领导都会积极帮助协调解决。余下的工作就看新一届协会如何运作了。

我们没有更多办法，就是扎扎实实、一步一个脚印地按部党组要求抓落实。首当其冲的是“理顺关系”，即理顺假肢行业上下左右关系。协会对上，一直是民政部主管，但行业工作又涉及多个国家部委。于是，我们从协会常务理事班子构成入手，经反复协商酝酿，改单一系统组成为民政部、卫生部、劳动和社会保障部、国家食品药品监督管理局、中残联等共同组成行业领导班子。这不仅加强了各部门间的沟通，在管理上还有效地避免了相互掣肘、各持己见的问题。原在行业内部之间，协会会员的主构成是民政系统的国营假肢单位，因而从新中国成立以来，几届协会发展的会员单位也就是 70 来个，并与其他同行业间摩擦不断。要理顺关系，必须把民政的假肢行业，真正变为全国的假肢行

业。现在，国营、民营、外资、独资、合资及台资等从业单位，都加入到行业协会中来。单位会员由换届初始的 69 个，发展到目前的 369 个。交纳会费的个人会员由 167 人，已发展到现今的 1462 人（不含各专委会会员）。

在“整合资源”方面，协会着力倡导和推进行业的改革和创新。变低层向高层发展，变分散向集中发展，变无序向有序发展，变传统向科学发展。民营单位的资源整合，现已初见成效。由九家单位联手组建了“艾格美国国际康复器具有限公司”。国有单位由 16 家联合起来，正在筹建“北京国康联康复器具有限公司”。这是新中国成立以来行业发展的新纪录，也是顺应时代要求、适应市场经济发展、开拓前进的第一步。

就“做大做强”而言，新一届协会领导班子先从协会更名做起，把“假肢矫形器协会”，正式更名为“中国康复器具协会”。这一称谓的改变，从概念上为行业发展赋予了全新的意义，由内涵到外延充盈着很大张力和空间。如今，把仅有七八十个会员单位的假肢矫形器协会，扩展为拥有下属的全国“康复器材专业委员会”、“假肢矫形器专业委员会”、“助听器人工耳蜗专业委员会”、“轮椅专业委员会”、“义眼专业委员会”、“足部辅具专业委员会”。除上述六个全国专委会外，还组建了“假肢与矫形器制作师工作委员会”、“康复器具学术专业委员会”、“假肢与矫形器学术专业委员会”。此外，为加强协会本身的协调工作力度，另在国家东部地区建立了派出机构上海办事处，西部地区建立了成都办事处，南部地区建立了广州办事处，北部地区的派出机构正在筹建之中。这样，从整体框架上形成了一个纵向、横向相互交织的大网络，进而可覆盖华夏大地，为真正建成国家的一级行业协会奠定了扎实基础。

从上述工作中，已略述了本届协会所起的“发挥作用”问题。在民政部党组、部领导的关心和支持下，在各相关业务司局的大力帮助下，为提高行业建设的整体水平，协会着力抓了人才培养。假肢制作师由换届前的 125 名，现已培育出合格的制作师 555 名，矫形器制作师可说是从无到有，现有 288 名。为提高行业素质，协会组织人员编写并出版了数千万字的系列专业书籍和教材。先后发布国家标准 82 个、行业标准 7 个。新一批标准正在制定或修订中。为开阔视野，促进交流，协会每年一度分别在昆明、广州、青岛、南京举办了中国国际康复器具博览会

和技术论坛。另派员组团出席德国莱比锡、加拿大温哥华等假肢界的国际博览会和技术论坛。另聘请了德国的维茨·汉斯·亥宁、民克尔·艾伯特，英国的阿卜杜·海达尔、史蒂夫·林赛，法国的米歇尔·皮埃隆等为协会的名誉会长或顾问。此外，协会为促进行业发展还积累了上百万元的发展基金，借助中国人民解放军建军八十周年，协会自始至终策划了“关爱功臣活动”的“红星工程”，为行业争取到三个多亿元的产品装配、销售市场。不仅为国家做了一件有意义的工作，也为广大残障优抚对象办了一件得民心、军心的好事。

至此，本书“前言”部分报喜不报忧地写到这里了，接下来就该报忧不报喜了。本书涵盖的内容，大多是针对本行业存在的问题，疑难及未来走向，以文章形式所作的思考和分析。由于工作关系发表时使用了不同的笔名，现“九九归一”集中起来供同行们翻阅时参考。我虽然身为会长，但所写之作并非把握地准确，肯定有不少偏颇与浅见，借此也请大家批评和指正。

这几年行业的发展，毕竟也是我同大家一起走过的路，只不过我利用工作之便亲笔作了些行程纪录，权当书名定为《行业新纪录》吧！望大家继续携手并肩，朝着辉煌的明天大步向前！

题 记

本书书名定为《行业新纪录》，是经反复斟酌而最后确定的。这是因为，我在民政部优抚局任职局领导后写了一本《记写优抚》，任职区划地名司司长后写了一本《记写方域》。应该说，这是两本文集，均是我在报纸杂志上发表的文章汇集，由社会出版社出版。更重要的是，这两本书都是由著名书法大家欧阳中石教授亲笔题写的书名，为此增色不少。

我到协会工作后，又写了一些文章需要汇集。选取什么书名能够准确地把内容涵盖起来呢？叫“记写行业”？国家行业太多了，概念不清而且也不准确。叫“记写阡陌”吧！不仅书名生僻还有点词不达意。后来查《辞海》、《词典》，词典里对“记录”却有精辟表述，释为：“把听到的话或发生的事写下来。”而“纪录”则不同了，其解释是：“在一定时期、一定范围以内记载下来的最高成绩。”看来“纪录”比较靠谱。因前几届协会所处的社会背景主要是计划经济或市场经济体制初建时期，而本届协会则是处在经济体制日臻完善的新阶段，为行业发展带来了许多新的机遇，加之国家改革开放的力度越来越大，迫使行业必须应新应变，不创新就难以生存发展。新的思想、新的举措、新的做法、新的成就从自然到必然就不足为怪了。因此，本书书名定为《行业新纪录》，就是在前人（或前几届协会）努力的基础上，再次迈出新步伐的文字记载。“人民创造历史”、“群众才是真正的英雄”。《行业新纪录》是集体的文字记写，在很大程度上我仅是做了点代劳的小事。归结起来，书名大体可以确定了。

接下来的开篇之作，首先向大家介绍：

一、我的四位强力助手和专委会中坚

蔡卫义

本届协会领导班子的主要成员，职务是副会长兼秘书长。按外国的社团组织说，其角色相当于执行主席或首席“执行官”。是现职的国家公务员，任职民政部副巡视员（副局级）。为加强协会工作，是民政部党组推荐到协会任职的。在民政部任职期间，先后在社会福利和社会事务司假肢处、技改处、福利企业管理处、社会福利处从事假肢行业、福利企业等方面的管理工作。1995年任副处长，1999年任调研员（正处级）。毕业于北京工学院，获工学学士学位，所学专业为机械制造工艺及设备自动化。



由于多年负责全国假肢行业管理工作，在这一领域的人际关系交往多，加上其人性性格平和，处事稳重，待人诚恳和善，在同行业中有一定的亲和力。

他常说，我的所学专业能在这方面派上用场，和假肢界打交道近二十年，对假肢行业很有感情，并且喜欢这方面的工作。这也是他竞争协会秘书长岗位的优势。

蔡卫义同志工作认真负责，组织观念强，遇事愿和大家商量，民主作风好，凡拿不准的重要工作问题必先请示报告。这是给我的最深印象。

工作作风扎实，思考问题比较细，尊重上级领导也善于尊重大家的意见，在整体行业建设中出了不少的主意，并在工作实践中得以落实，为促进行业的跨越性发展，功不可没。

许晓鸣

许晓鸣副会长，现任中国残疾人联合会中国残疾人辅助器具中心主任（副局级）。她是代表残联系统参加中国康复器具协会领导班子的，先由残联推荐，后经民政部负责人事工作的副部长、负责业务工作的副部长批准后，再由协会会员代表大会选举任副会长的。



许副会长阅历多，工作经验丰富，思维敏捷，办事干练。她出生在重庆，于1968年在内蒙古锡林郭勒盟插队，1976年在盟卫校学习，1978年在内蒙古自治区阿巴嘎旗一中任教师，后在公社卫生院任院长，1987年调至旗计生委任副主任，1991年回到北京在中国聋儿康复研究中心任科长。从1995年开始，在中国残疾人用品开发供应总站工作。历任综合部主任、副站长、站长。该站现已更名为中国残疾人辅助器具中心。

从其工作经历中可以看出，在那特定的历史年代，她不折不挠、顽强地工作和学习，直到取得大学专科文凭，职务晋升到局级。当然，文凭和职务并非一个人进步的唯一衡量标准。但从中可以看出，她是脚踏实地、一步一个脚印地向前迈进着，不断提高着，责任承担越来越重，工作能力和领导水平的提高与积累更加厚实。在协会领导班子的工作决策中，都能各显其能，献策献力，有力地推动了行业建设和发展。

对许副会长的认识还有一句可加可不加的话，那就是“工作缘”。其在内蒙古自治区锡林郭勒盟插队或工作期间，恰逢有一段时间我也在那里工作，是在锡林郭勒盟的前线指挥部，因工作需要我也到过阿巴嘎旗。谈起话题来，对那里的区情、域情都很熟悉，遗憾的是“相见不相识”罢了。未曾想到，事隔若干年后，又聚到一个班子里工作，这就是常说的“工作缘”吧！

卞卫国

卞卫国副会长是代表行业的国有单位参加协会领导班子的，是国家公务员，任职山东省民政厅社会福利处调研员（正处级）。由于工作需要，至今兼任山东省假肢矫形康复中心主任、党委书记。



大学本科学历，1978年9月至1982年7月在山东省建筑工程学院学习，获工学学士学位。毕业后在山东省假肢工厂任技术员，1984年调到省民政厅工作，1991年任省厅社会福利事业局副局长。1994年到山东省假肢工厂挂职厂长，被任命为正处级。之后，从1996年10月起，兼任山东省假肢矫形康复中心主任至今。

其人爱学习、肯钻研、善总结、敢创新，富于实干精神。在其带领下，把当时不足千万元的假肢工厂发展为集生产、装配、营销为一体，同时拓展经管“山东省天泉大厦”等多项目的综合性企业，资产逾亿元。并在国外建立了跨国公司，产品营销至多个国家。

任协会副会长后，其兼任全国助听器人工耳蜗专业委员会主任，为拓宽行业领域发展立下了功劳。此外，对推动国有单位的集团化建设发挥了重要作用。

林 舒

林舒副会长是行业协会领导班子中民营单位的代表。她具有电气自动化和经济管理双专科学历，并获得香港科技大学 MBA 硕士学位。曾参加过清华大学、北京大学 EMBA 福建班学习。

她 1955 年 9 月 6 日出生于福建省福州市。丰富的人生阅历和工作经历，练就了其坚毅的执著品格和开阔的创业视野。1972 年，年仅 17 岁便进入了福建省最大的钢铁企业三明钢铁厂。由于她勤学好问，工作努力，从生产一线电工技术工人做起，受到工人师傅的交口称赞，后被推荐为总厂工会委员并出席了福建省第五届工会代表大会，很快成为周围青年人的楷模。



先后被抽调到总厂武装部和办公室工作。在这期间，她多次被评为优秀共青团员，21 岁即担任三明钢铁厂第二轧钢分厂团委书记。成为企业领导干部的培养苗子。1973 年底被选派参加了三明地区工作队，下到福建沙县抓点。1974 年光荣加入了中国共产党。1976 年 3 月至 9 月，又被选送到厦门大学哲学系团干再深造。1976 年，她有幸被选拔进入三钢工人大学电气自动化专业脱产学习三年，毕业后以优异的成绩留校任计算机语言教员兼福建省广播电视大学三钢班班主任、校办公室主任。在任期间，其责任心强，点子多，工作扎实，受到各级领导的好评。1982 年 9 月至 1983 年 7 月，她又参加了福州大学教师进修班进修。不断地学习充电，使她在理论与实践的结合中，工作能力不断提高，工作成效不断飞跃。

1984 年 10 月，因工作需要调离三钢进入民政系统，曾任福建省假肢中心任部门经理、办公室主任。1993 年 7 月至 2000 年 3 月担任中心常务副主任。2000 年 3 月至 2000 年 8 月调任福建省军休干部接待中心任副主任。从 2000 年 8 月至今，任英中耐假肢矫形器有限公司董事长兼总经理。

她在福建省假肢中心工作期间，亲眼目睹由于当时假肢技术和产品

的落后给肢残朋友们带来的种种痛楚。尽快实现由人适应假肢的落后现状向由假肢适应人的科技人文进步，进而达到肢残朋友“享受生活、能力无限”的时代和社会要求，成了她久孕心中的一个强烈愿望。机遇总是眷顾有心人，1999年，具有悠久假肢品牌历史的英国布莱奇福特·英中耐（BLATCHFORD. ENDOLITE）在中国另寻找合作伙伴。林舒女士之前已了解到该集团公司拥有100多年历史的国际著名假肢品牌，具有领先的技术、强大的生产和研发能力，铸造的是行业精品，这正与她为肢残朋友引进高科技的假肢产品和技术的心愿一拍即合。很快，她同合作伙伴一起在福州创立了英中耐（福建）假肢矫形器有限公司。林舒女士突出的领导能力和独具的个人魅力，很快就吸引了一批有志于服务肢残朋友的行业精英。在她的带领下，这个团队以最大程度地提高残障人士的生存能力、共享美好生活为己任，通过不断追求、不断超越，旨在推进中国假肢矫形器行业的国际化进程，提高中国假肢技术在全球的国际地位。

由于产品精良先进、技术精湛、服务周到、经营理念与时俱进、企业文化建设深入人心，英中耐成立后深受广大残障人士的欢迎和认可。短短几年时间，即成立了北京、天津、沈阳、石家庄、唐山、南京、合肥、广州、成都、攀枝花、重庆、长春、厦门、南平等区域公司，并与浙江、上海、湖南、河南、山东、陕西、新疆、广西、山西等当地具有较大影响力的假肢装配机构结成合作伙伴，形成全国的装配服务网络。在全国假肢市场激烈的竞争中立足并得到稳步成长，得到同行的认可。

长期的学习思考和市场历练，使她具备了良好的个人气质和思想修养，形成了心胸广阔和开朗豁达的领导作风。擅长与人沟通交往，勇于开拓进取；头脑清晰，处事果断，意志力强。这些都是她事业能够不断成功的重要原因。进入协会领导班子工作后，在日常的议事或决策中，敢于表明观点，也能接受不同意见，积极协作共事是其突出特点，为行业的全面建设和制定相关政策提供了宝贵经验并发挥了重要作用。

王喜太

专委会主任

王喜太常务理事是协会的全国足部辅具专业委员会创建人。现任职国家康复辅具研究中心主任。教授、博士研究生指导教师。

他 1956 年出生于上海，自幼生活在河北省涉县一个农民家庭。1978 年我国恢复高考后，以优异成绩考入河北工业大学自动化系，1982 年毕业后分配到河北省假肢厂（河北省肢残康复中心前身）工作，先后担任厂科研室主任、厂长助理兼科研室和假肢车间主



任、副厂长兼总工程师、厂长兼总工程师。1994 年任河北省肢残康复中心主任。1997 年调任民政部假肢科学研究所所长。1995 年晋升高级工程师。曾任民政管理干部学院副院长兼假肢科研所所长。

他热爱康复辅具行业。他认为，假肢、矫形器作为直接用于肢残人的康复器具，其产品质量和代偿功能的好坏直接关系到残疾人的康复和人身安全。当看到因安装的假肢不合适而给残疾人带来痛苦时，他感到痛心疾首；当看到截肢者配戴一具满意的假肢幸福地站起来时，他由衷地高兴；当看到现有的假肢产品不能满足患者的需要时，他焦灼不安，千方百计地设法改进、弥补……正是这种想残疾人之所想、急残疾人之所急的热忱，使他理解、关心、帮助残疾人，结交了大批残疾朋友，使他决心献身于假肢事业，把自己的所学、自己的知识才能奉献到为残疾人服务的实际工作中。

1997 年，王喜太同志作为全国假肢行业杰出的专业技术人才被民政部引进，担任民政部假肢科学研究所所长。民政部假肢科学研究所是我国唯一的一所专门从事假肢与矫形器技术研究的科研机构，而且全国残疾人康复和专用设备标准化技术委员会和国家假肢质量监督检验中心

挂靠在所内，还与中国假肢协会合署办公。受民政部委托，假肢研究所除了在假肢行业的科研方面起带头和推动作用外，还承担着假肢行业的技术管理、质量监督和行业指导的作用。因此，他深知自己责任的重大，也抱定了知难而进、奋力拼搏的决心。

王喜太同志担任假肢研究所所长后，首先强调的是：要推动假肢行业的技术进步，必须发挥假肢科研所的行业排头兵作用，把假肢科研搞上去，要把科研搞上去必须充分调动科技人员和全所职工的积极性，要调动大家的积极性必须深化体制改革。看到假肢研究所长期存在的依靠事业费的吃“大锅饭”、不饱也饿不着，依赖计划拨下来的科研经费越来越少、科研课题推着干，在市场经济和外企高薪的冲击下人才外流，改革步子迈不开、缺乏有力的管理手段等问题，又面临与管理干部学院合并搬迁、人心不稳的现实困难，他动员大家发愤图强，抓住政府职能转变、科研体制改革及院所整合的机遇，坚定不移地深化改革，在改革中求生存求发展，奋力拼搏开创新局面。

根据国务院关于科技体制改革的决定，为全面优化假肢所的科技力量布局 and 科技资源配置，首先在人事制度、分配制度等方面进行了改革。通过严格定编、定岗、定责，从加强内部管理、强化岗位职责入手，认真实行全员聘任制，逐级竞争上岗，对冗员进行分流精简，从而优化了人员结构，提高了在职人员的综合素质；并加重绩效工资的搭配，实行以岗定薪，以绩定奖，多劳多得，奖勤罚懒，加大对出成果、有贡献科技人员的奖励，从而调动了全所职工特别是科技人员的积极性。

王喜太同志本着“多努力，求发展”的精神，积极探索发展假肢所的新思路。他从市场经济发展的形势着眼，发挥假肢所的科研优势，大力开发国际上已流行、国内市场又需要的新产品，并积极地依靠科研发展产业，以产业发展来推动科研。在他的带领下，假肢科研所申报立项的科研课题逐年增加，而且科研成果也逐步迈上高新技术的新台阶，有力地带动了全国假肢行业的技术进步。几年来，假肢科研所发生了巨大的变化，已形成科研、产业、技术服务、新产品和新技术推广应用、产品检测等为一体的综合性假肢科研机构。科研经费由原来的 46.6 万元增加到 574 万元，固定资产由原来的 870 万元增加到 1679 万元，流动

资金由原来的 74 万元增加到 640 万元，逐步成为全国假肢行业技术进步的排头兵。

2006 年 6 月，民政部假肢科学研究所更名为国家康复辅具研究中心。王喜太同志任中心主任后，他及时了解国际康复辅具的发展趋势，瞄准高新技术，努力追赶国际先进水平。他不仅亲自担任科研课题负责人，还积极寻找课题、申报项目，联系协作单位，组织鉴定和推广应用。近年来，由他牵头开展的“假肢接受腔计算机辅助设计与制造系统”、“碳纤维和钛合金组件下肢假肢”、“足底矫形计算机辅助设计与制造系统”、“肢残人、老年人康复工程信息系统”等科研课题都已顺利完成。其中，作为高新技术应用的“假肢接受腔计算机辅助设计与制造系统”研制成功和推广应用，是传统假肢装配技术的一项革命，将根本改变我国的假肢装配技术的落后面貌，使手工操作模式转变成现代化生产模式，同时为我国假肢研究，特别是为假肢装配技术研究提供科学化、现代化数字平台；获得国家重点产品证书的“碳纤维和钛合金组件下肢假肢”的研制成功和开发生产，使我国的现代组件式下肢假肢的生产装配迈上一个新台阶。这两项科研成果获得了北京市科技进步三等奖。

在四川汶川发生地震灾害后，他积极参与协会工作，尤其在抗震救灾后续应急准备过程中发挥了重要作用。在协会倡导组建“北京国康联康复辅具有限公司”的运作上，其功不可没。

张亦军

专委会常务副主任

张亦军常务理事是全国助听器人工耳蜗专业委员会主创建人之一。



现为北京宝迪康公司和澳康尔科技有限公司总经理。协会联络部主任包萍，曾为张亦军总经理题过词：“待人善良包容，处事稳健持重”。我认为对张总的为人处事评价很准确，很符合她本人的修养、气质和品德特征。

她 1962 年出生于内蒙古自治区赤峰市，父母都是知识分子，因而其从小就受到了良好的熏陶和教育。20 世纪 60 年代的赤峰，医疗很落后，由于缺医少药，很多患者得不到

很好的治疗，善良的心地启蒙她长大后立志当一名人民的好医生。

1980 年她以优异的成绩考取了吉林医学院，即现在的华北大学医学院，就读医疗专业。

为了自己心中的梦想，她更加地刻苦努力。大学期间担任学生会副主席，团总支副书记等职务。她不仅有着令人羡慕的成绩，同时，20 岁出头的她活泼富有朝气，校排球队、校舞蹈队有活动的地方总会有她的身影。出于她突出的表现学校批准她第一批加入中国共产党，成为中共党员，并连续五年被评为“优秀三好学生”、“优秀学生干部”，以优异的成绩被列入了学校优秀毕业生的榜首。

毕业后她被分配到北京邮电总医院，投身于妇产事业。刚毕业的她年轻、漂亮、机灵，很快很多同事及病人对她尤其的喜爱。同时，她勤奋、上进，从实习生逐步被提升为住院医师、主治医师，同时还担任妇儿党支部组织委员。在此期间在同事和病人中赢得了极大的好评。在病人中间，如果出现有病人找她，“每天带着微笑进病房的那个医生”就是她的代名词；在医生中间，“眼睛长得最漂亮最机灵的那个医生”就是她的代称。