



现代泉商形成与发展研究

王亚君 欧阳钟辉 许连捷 主编



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS



E c o n o m i c
Management

经管学术文库

现代泉商形成与发展研究

王亚君^{*} 欧阳钟辉 许莽捷 主编



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

现代泉商形成与发展研究/王亚君,欧阳钟辉,许连捷主编.

—厦门:厦门大学出版社,2010.2

(经管学术文库)

ISBN 978-7-5615-3452-6

I. 现… II. ①王…②欧…③许… III. 商业史-研究-泉州市 IV. F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 019230 号

厦门大学出版社出版发行

(地址:厦门市软件园二期望海路 39 号 邮编:361008)

<http://www.xmupress.com>

xmup @ public. xm. fj. cn

沙县方圆印刷有限公司印刷

(地址:沙县长安路金沙园区 邮编:365500)

2010 年 2 月第 1 版 2010 年 2 月第 1 次印刷

开本:889×1240 1/32 印张:11.75 插页:1

字数:320 千字 印数:1~3500 册

定价:28.00 元

本书如有印装质量问题请直接寄承印厂调换

序

泉州，从来就是一块投资创业的热土！

早在唐宋时期，刺桐城虽远离封建王朝的经济政治中心，但却凭着大海这个广阔舞台，成为古代“东方第一大港”、“海上丝绸之路”起点，一度呈现“涨海声中万国商”、“市井十洲人”的盛景。改革开放以来，泉州在市场经济的大潮中乘势而起、奋勇前行，地区生产总值从1978年不足10亿元起步，至2009年已跨过3000亿元大关，成为全省最具实力和活力、全国改革开放18个典型地区之一。

企业是泉州立市富民的重要基础。泉州改革开放三十多年的发展，首先是企业的发展。上世纪80年代初，面对简陋甚至近乎原始的创业条件，泉州选择门槛低、投资少的轻工行业、民生行业，借侨资、引侨力，靠“三闲”起步、“三来一补”上路，民营企业从无到有、快速扩张，逐步从手工作坊走向规模化生产，从分散分布到集聚、集群。随着改革开放的纵深推进，广大企业不松懈、不停步，更加积极地推动技术进步、管理创新，一步步从简单拼装、贴牌生产走向自主研发、创立品牌，从家族式经营走向现代企业管理。在经济全球化、区域一体化的浪潮中，越来越多的泉州企业已经开始布局全国、走向世界。

企业家是企业的脊梁。在民营企业快速发展的背后，我们看到的是既传统又现代的优秀企业家群体，是广大泉商爱拼敢赢、慷慨仗义、恋祖爱乡的人文特质。无论是创业起步时期的艰辛，还是日趋激烈的市场竞争，无论是面对十多年前的亚洲金融危机，还是百年不遇的国际金融危机，广大泉商都不服输、不言败，就像田间地头的土香

草,风雨摧不垮、大石压不烂、危机过后更兴旺。值得一提的是,在成长壮大的过程中,广大泉商注重内外联动、抱团发展,自发组建同业公会、行业协会、异地商会,构筑了强大的泉商网络;始终心系桑梓,牢记社会责任,踊跃兴办各项公益事业、慈善事业,积极回馈社会。这种宝贵的精神薪火相传、生生不息,有力地支撑着泉州企业持续前行,不断累积、扩张,实现一次次的跨越。

在首届世界泉商大会即将召开之际,泉州市委统战部联合泉州师范学院、市工商联等单位,组织专家进行了深入调研,编写了《现代泉商的形成与发展研究》一书。该书从历史人文渊源、现代企业管理理论、制度变迁和创新等多个维度,比较系统地阐述了现代泉商的文化基因、成长壮大的历史足迹,以及对民营经济发展趋势和特点规律的认识把握,不仅有利于企业家们充分交流经营、创业的理念,也有利于我们因应形势和规律,更好地服务扶持企业发展,实在是件好事。

当前,泉州正处在开启现代化建设新征程的重要关口。我们期待着广大泉商继续弘扬爱拼敢赢、昂扬奋进的人文精神,再闯新路、再创辉煌,为家乡的新一轮大发展作出更加突出的贡献!

是为序。

中共泉州市委书记

徐湘

2010年1月18日

目 录

序

第一篇 泉州民营经济的形成

- 第 1 章 泉商和泉州民营经济 30 年…………… 欧阳钟辉/3
- 第 2 章 壮大“泉商”力量 推动海西建设…………… 庄培章/33
- 第 3 章 现代泉商形成之研究…………… 许旭红/39
- 第 4 章 实践科学发展观 推动现代泉商发展…………… 陈火全/72
- 第 5 章 盘活泉商资源 促进泉州经济又好又快
发展…………… 泉州市工商联/88
- 第 6 章 石狮市工商联近二十年来发展历程的
回顾…………… 石狮市工商联/94
- 第 7 章 从贫困县到全国百强县
——安溪县非公有制经济发展的实践与思考 …… 林启明/103
- 第 8 章 发挥行业商会作用 促进泉台产业
对接 …… 泉州市工商联/111

第二篇 泉州民营经济的创新探索

- 第 9 章 发挥泉商网络优势 打造海西物流
中心 …… 中共泉州市委统战部/129
- 第 10 章 泉州市中小企业信用担保体系建设情况
调查与思考…………… 泉州市工商联课题组/142

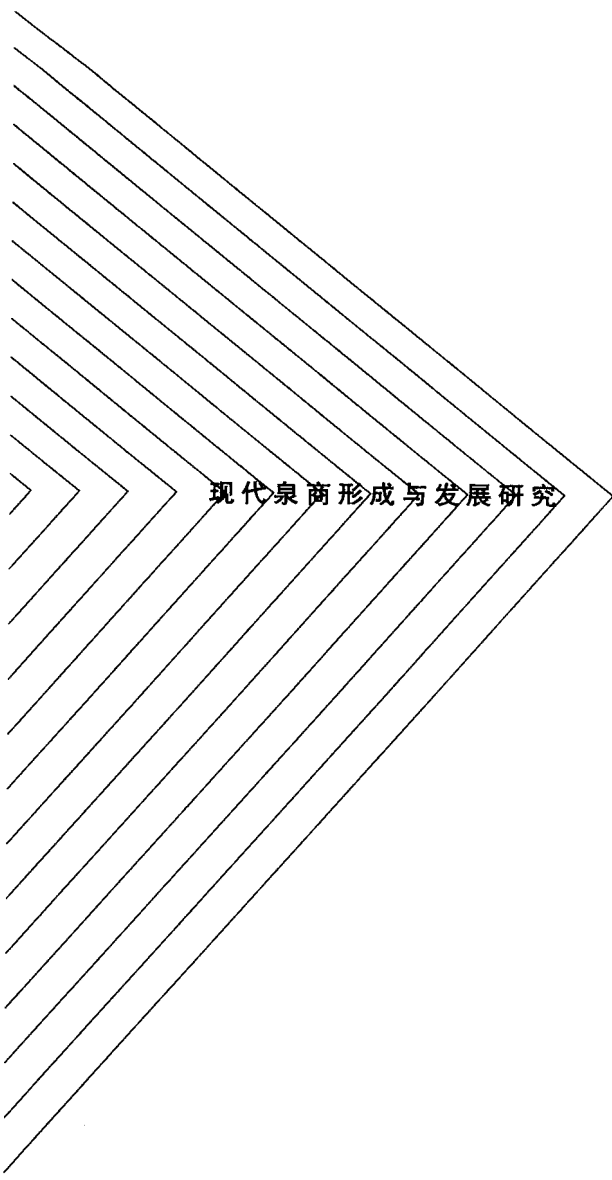
- 第 11 章 对当前新社会阶层统战工作的探索
与思考…………… 鲤城区工商联/151
- 第 12 章 关于建立中小企业主社会保障机制的
探讨…………… 泉州市工商联课题组/157
- 第 13 章 积极应对当前宏观经济形势 切实帮助民营企业
解决困难问题…………… 泉州市工商联/161
- 第 14 章 积极应对国际国内经济形势新变化
提升改造我市传统产业…………… 泉州市工商联/170
- 第 15 章 加大中小企业扶持力度 促进民营经济
转危为机…………… 石狮市工商联/179
- 第 16 章 构建大泉州物流网络的思路
与对策…………… 傅玉波 吴振生/187
- 第 17 章 关于当前泉州民营企业引进设备和人才的
分析与建议…………… 泉州市工商联课题组/230

第三篇 泉州民营经济的成功动力

- 第 18 章 凝聚海内外泉商力量 服务泉州新一轮
发展…………… 林荣取、王亚君等/243
- 第 19 章 海外闽商的发展现状、趋势及其对策研究 … 李鸿阶/252
- 第 20 章 拳拳丹心 报效桑梓…………… 竺新原/271
- 第 21 章 泉州异地商会工作规范发展的调研报告…… 王宗锋/284
- 第 22 章 关于工商联要重视异地商会建设的几点
认识…………… 郑天对/292
- 第 23 章 内聚外联总部经济 推进泉州创新型城市
建设…………… 泉州市工商联/299

第四篇 泉州民营经济的发展趋势

- 第 24 章 自我调整 化危为“机”…………… 许连捷/313
- 第 25 章 泉州民营经济增长要素实证分析…………… 吴争程/317
- 第 26 章 兼并重组 联合发展
——推动我市非公经济又好又快发展的思考
与建议 …………… 泉州市工商联/331
- 第 27 章 整合泉商网络优势 发挥民间商会
作用…………… 泉州市工商联课题组/336
- 第 28 章 走出国门闯天下
——泉州市民营企业“走出去”情况
调研 …………… 泉州市工商联课题组/345
- 第 29 章 泉州民营企业传承机制情况分析 & 探索…………… 吴伟华/350
- 第 30 章 泉州市民营经济现状与发展趋势调查分析 …… 傅玉波/357
- 后 记/369



现代泉商形成与发展研究

第一篇

泉州民营经济的形成

第1章 泉商和泉州民营经济 30 年

——《现代泉商形成与发展研究》之一

《现代泉商形成与发展研究》课题组^①

时值 2010 年初,泉州人民在庆祝泉州的 GDP 已达 3 002 亿元、在庆祝泉州被中央政策研究室、中央财经领导小组办公室组成的调研组确定为全国 18 个改革开放典型地区之一时,谁能想象这个“八山一水一分田”的沿海城市,1949 年刚解放时的家底是那样“一穷二白”:只有 15 家工厂和 591 户摊贩;直至改革开放初期,泉州的经济总量还名列福建省倒数第二位。

泉州人民在改革开放的 30 年时间内之所以能创造出这些令人瞩目的财富,各种各样的研究曾以某个“模式”、某种“精神”或某类“平台”的原因作为解释。本课题认为,以泉商为经营管理主体的泉州民营经济才是 30 年来泉州经济飞速发展的主要原因。而泉州民营经济 30 年来的发展经历,正是整个泉州经济发展的缩影。

一、泉州民营经济发展的曙光

自 1978 年至 1984 年是泉州民营经济发展的初级阶段。在没有特殊政策扶持,国家极少投资建设,自然条件极其贫乏的情况下,泉

^① 本课题为 2008 年泉州市委统战部和泉州市社科联规划课题(2008A-WT01)。课题指导:王亚君、许连捷、蔡文良;课题成员:欧阳钟辉(负责人)、许旭红、陈火全、吴争程、林平原、陈晖;执笔人:欧阳钟辉。

州人民没有“等、靠、要”和束手待毙。在此初级阶段,泉州人民最早探索和实践民营经济生存和发展的道路。从被时任中共福建省委书记项南称为“晋江陈埭乡镇企业一枝花”开始,泉州人便开始了经济体制的变革,敢拼爱赢的泉州人纷纷打破“禁锢”闯荡商海。泉州民营经济在 1978 年用挂户经营的方式掀开了民营企业的萌芽。当时,晋江陈埭镇的 20 张集体企业牌照,被 190 多家联户集资民营企业挂户,完成了民营企业的最初探索。

根据时任泉州市人民政府市长林大穆同志的回忆,泉州过去长期作为海防前线,国家投资很有限,基础薄弱,人多地少,经济发展缓慢。但是,这里是著名侨乡,历史上曾是我国最大的对外商贸港口,民间资金较多,商品意识和开放意识较强,具有较大的经济发展潜能。党的十一届三中全会后,凭借改革开放的春风,泉州农民以其固有的开拓精神和拼搏勇气,突破传统的计划经济体制,充分发挥聪明才智,资金自筹,工厂自办,人才自聘,原料自购,市场自找,开展多种形式、多种经济成分的经济技术联合,开始兴办社队企业、乡镇企业——民营企业的雏形。市委市政府从实际出发,尊重广大农民群众的首创精神,把大办乡镇企业作为发展侨乡经济的战略措施来抓,坚持“四先四后”(先开放、后管理,先繁荣、后理顺,先发展、后规范,先扶持、后收益)的思路,促使乡镇企业在较为宽松的环境中迅速发展,并使乡镇企业成为泉州走上社会主义市场经济之路的一个原动力。正如表 1-1 所展示的,自大约 1979 年至 1984 年,中共十一届三中全会的伟大决策给泉州民营经济带来发展的曙光。泉州地区(地改市前的晋江地区)和泉州市的党政领导充分发挥“侨”的优势,利用侨资侨力,从“三来一补”起步,利用“三闲”(闲钱、闲房、闲人),兴办乡镇企业。政府对乡镇企业采用“放、帮、促”的方针,有关部门帮助乡镇企业排忧解难,制定优惠政策促进乡镇企业发展。在该背景下农民集资联户办乡镇企业,政府让股份合作企业作为集体所有制企业进行工商登记,纳税办法采用“代征率”等。好政策立即带来好的社会经济效果:1980 年全区工业总产值首次超过农业总产值,达

8.26亿元,占工农业总产值54.74%。1984年,晋江县陈埭镇提前33天实现工农业年产值超亿元,成为福建省首个亿元镇;全区乡镇企业总产值11.43亿元,占工农业总产值45.9%。

泉州民营经济在党的十一届三中全会精神照耀、指导下得到新生和发展有许多生动的例子,泉州南安市的帮登鞋业有限公司就是一个典型。公司董事长侯炳辉是福建省首批股份制民营企业的创办者,29年前,他和他的7个伙伴,集资10500元在南安洪濑镇东街低矮的小平房里成立了洪濑鞋帽厂,开创了泉州乃至福建首家股份制民营企业。“从来荒径多荆棘”,该企业经历了“技术短腿”等困扰后,选择了生产童鞋。1987年,他收购了所有的股份后,开始为打造品牌努力。1995年,帮登公司引进了第一条流水生产线,从而打破手工制鞋的历史;同年,其“闪光发声童鞋”贴上中国名牌产品的标签。进入2000年后,帮登鞋业的产品代名词里,出现了“闪变侠”、“蜘蛛侠”、“弥尔奥特曼”等卡通形象,成为泉州业界率先“试水”创意经济的企业,企业触角覆盖了中国90%的地区以及世界各地。从风雨兼程的泉州民营经济初级阶段发展而来的,还有许许多多诸如“七匹狼”、“安踏”、“利朗”、“浔兴拉链”、“匹克”等民营企业,也都是从小作坊开始发展壮大,如今都令世界大企业刮目相看。它们已成为泉州、福建以至中国经济发展中不可小觑的力量,撑起了泉州、福建省经济的半壁江山。在改革开放30周年的历史时刻,从这批著名民营企业我们还窥见了30年来泉州民营经济的带头作用。在泉州民营经济的鼓舞带动下,八闽大地民营企业如雨后春笋般崛起。

自1978年至1984年,泉州民营经济开始了自己生存、发展的曙光阶段。密切结合泉州社会经济实际并灵活执行党的十一届三中全会精神的泉州市委市政府,扮演了泉州民营经济引导者和促进者的角色。

表 1-1 泉州民营经济发展初期重大活动

简述	方针政策	社会经济效果
1978 年:党的十一届三中全会给泉州人民带来民营经济发展的曙光	1978 年 5 月起,泉州开展落实政策工作,平反文革浩劫造成的各种冤假错案,落实知识分子、海外华侨政策,安置大批待业人员,全区开始落实各项侨务政策,并成立归国华侨接待安置委员会。	是年,全区粮食增产,总产值首次突破 10 亿公斤。在全国科学大会上,地区农业部门被授予先进集体称号,“南方系列水田犁”等 7 个项目获科技成果奖。11 月,晋江县美术工艺一厂与香港三洋珠绣织造厂签订来料加工机织毛衣 1.8 万打的合同,迈开了乡镇企业“三来一补”发展步伐
1979 年:进一步贯彻落实三中全会精神和中央给予福建的特殊政策、灵活措施	贯彻国民经济“调整、改革、整顿、提高”方针,制定“六五”时期社队企业发展规划,确定泉州糖厂、永春化肥厂和德化瓷厂为扩大企业自主权试点。兴建漳泉铁路安溪魁斗段和天湖山支线;泉州城区东扩始于兴建泉州市东大路(温陵路);泉州海关恢复,后渚港被定为出口货物临时起运点。	晋江地区教育行政干校扩办为晋江地区教师进修学院;泉州清源山建成彩色电视转播台,功率 10 千瓦,覆盖半径 50 公里;同年泉州分期分批开放南街礼拜堂、开元寺、清净寺等佛教、伊斯兰教的活动场所;全区各县(市)邮电局开始受理发往台湾省的电报业务,对台湾省发来的电报照常报送,同时开始受理挂至台湾省的电话和寄往的邮件。
1980 年:“三来一补”发展模式	1 月 10 日,全国侨乡和侨联工作座谈会在泉州召开,28 个省、市、自治区侨办和 22 个省、市、自治区侨联负责人出席会议。会议强调,发挥侨乡优势,配合有关部门做好引进资金、技术、设备、开展来料加工、来样制作、来件装配、补偿贸易等业务。4 月,泉州市开始实行对外开放。同年,省政府进出口办批准的泉州市第一家中外合资企业泉州人造花厂有限公司成立。	是年,全区工业总产值首次超过农业总产值,达 8.26 亿元,占工农业总产值 54.74%。

续表

简述	方针政策	社会经济效益
1981年:实行 盈亏包干	8月,地区行署召开全区多种经营会议,强调解放思想,放宽政策,大办联户企业,大力发展社队企业。同时,全区公交系统加强思想工作,推广承包经营责任制。是年起,晋江地区实行盈亏包干和企业基金、生产基金、奖金基金的利润留成制度,企业成为相对独立的经营单位。同年底,划定自留山和制定林业生产责任制的“三定”工作全面开展。	• 10月,地区对外贸易分公司首次参加第十五届秋季广州出口商品交易会,签订合同134份,金额105.42万美元。 • 同时,全区开展“四清”、“反右倾”、“整风整社”、“文化大革命”四大运动案件的复查,共复查44839件,平反纠正和减轻处分36753件,维持原结论和处分章程。
1982年:建立 联产承包责任 制	1月,贯彻中共中央批转的《全国农村工作会议纪要》,全区地、县、社三级政府抓紧农村改革工作。	• 2月8日,国务院公布泉州市为全国首批24个历史文化名城之一。 • 年底,全区农村有95%以上的生产队建立各种形式的联产承包责任制。 • 4月20日,安溪、永春被省政府定为茶叶出口生产基地县。同时,安溪还被列为福建省出口茶叶基地县。
1983年:推广 陈埭社队办企 业的经验	5月17日,省委、省政府在晋江县陈埭召开社队企业现场会,时任省委书记项南在会上赞誉陈埭是“福建一枝花”。会上推广陈埭社队办企业的经验。	• 全区409户国营企业实行第一步利改税。同时,全区28512个生产队全部实行家庭联产承包责任制,涌现专业户和重点户8.35万户,新经济联合体6099个。 • 是年,永春、德化名列国务院批准全国100个电气化试点县名单,并先后于1987年和1989年实现农村初级电气化。 • 泉州后渚港恢复对外轮开放。

续表

简述	方针政策	社会经济效益
1984年,出台鼓励经济发展政策	4月29日,地区行署颁发《关于鼓励华侨投资的若干优惠办法》、《对外经济工作中实行引进费的实行办法》和《再生性企业中实行够消费的试行办法》。同时,地委批转政法委《关于保护“两户一体”合法权益几个问题的意见》,要求依法保护专业户、重点户和新经济联合体的合法权益。	• 泉州市国营企业(公司、局)开始与市财政局订立承包经济责任制合同,并把经济指标落实到基层企业。进一步完善承包责任制,把乡镇企业作为农村经济工作的重点。 • 是年,地区开始兴办职工家庭农场,实行大农场套小农场的经营体制。越年,有职工家庭农场965个。 • 晋江县陈埭镇提前33天实现工农业年产值超亿元,成为福建省首个亿元镇。

资料来源:泉州经济网(www.qzce.com)

二、泉州民营经济的创业之路

如表1-2所示,本阶段只含1985和1986两年。泉州市委市政府在继续实行“放、帮、促”的同时,推行“联、扩、带”。“联”,就是以骨干企业和名优产品为龙头,并在省内外大中型企业、高等院校、科研单位寻找合作伙伴,发展多种形式、多种经济成分的联合;“扩”就是以乡镇企业较发达的专业乡镇为中心,向周围乡镇扩散,逐步形成一乡一业、一村一品和一业为主、多种经营、贸工农相结合的格局;“带”,就是采取山海协作、城乡联营、劳力招聘、产品扩散等形式,带动贫困山区发展乡镇企业,脱贫致富。由于“联、扩、带”的效应,1986年安溪、永春等山区县跃上了亿元县行列。全市乡镇企业总产值18.7亿元,占当年工农业总产值的56.41%,比重提高10个百分点;缴纳税金7719万元,比1984年翻一番。

发展到2008年,占全市工业产值89%的25个产业集群就是在1985—1986年间“一乡一业、一村一品和一业为主、多种经营、贸工

农相结合的格局”中成长、发展起来的。总结泉州民营经济 25 个产业集群的形成历史和原因,我们不得不感谢当年市委市政府“联、扩、带”的远见决策。

表 1-2 泉州民营经济发展创业阶段重大活动

简述	方针政策	社会经济效益
1985 年:泉州市升级为地级市	2 月 11—12 日,地委召开会议,贯彻国务院长江、珠江三角洲和闽南厦漳泉座谈会精神,部署开辟沿海经济开放区工作。 是年,国务院批准撤销晋江地区,实行市管县的行政体制,原泉州市改设为鲤城区。同年 12 月 31 日,鲤城区人民政府成立。翌年元旦,泉州市人民政府成立。同时,中央批准在肖厝港区建设福建炼油厂。	3 月 14 日,地委、行署在南安县召开全区国营企业经济体制改革现场会,落实利改税方案,推广南安轴承厂企业承包经营的经验。 9 月 21—25 日,地委召开全区县(市)、乡(镇、场)党委书记会议,要求加强精神文明建设,坚持社会主义方向,保证改革开放的健康发展。 10 月 28 日,行署召开清理整顿公司工作会,要求进一步端正企业的经营方向,树立社会主义职业道德,保证经济体制改革的顺利进行。 12 月 31 日,第二次全国工业普查结果,全区工业企业和生产单位为 1.7 万个。是年,全区有 56 家企业实行厂长(经理)负责制。
1986 年:帮助贫困地区脱贫致富,乡镇企业创业发展初见成效	1986 年 5 月,泉州市成立脱贫致富工作领导小组,加强对脱贫致富工作的领导。9 月,市委、市政府发出《关于加强贫困地区脱贫致富工作的意见》。	为帮助全市 31 个贫困乡脱贫致富,推进共同富裕,确定贫困地区 3 年脱贫致富的阶段性目标,制定“扶志、扶贫、扶智、扶人”的帮扶方针和具体政策措施。实行市、县领导与贫困乡挂钩定点制度,派出扶贫工作队进驻重点贫困乡,设立现场办公制度和会审制度,为贫困乡解决实际困难和问题。通过 3 年的帮扶,贫困地区群众基本解决温饱问题。1986 年安溪、永春等山区县跃上了亿元县行列。全市乡镇企业总产值 18.7 亿元,占当年工农业总产值 56.41%,比重提高 10 个百分点;缴纳税金 7 719 万元,比 1984 年翻一番。

资料来源:泉州经济网(www.qzce.com)