

中国智谋精要

刘大红 刘国琛 周双林 编著



中国城市出版社

中国智谋精要

刘大红 刘国琛 周双林 编著

中国城市出版社

中国智谋精要

编 著 者 刘大红 刘国琛 周双林
选题编辑 刘小伟
责任编辑 刘小伟 刘德逵
封面设计 胡绍长
出版发行 中国城市出版社
地 址 北京市东城区西总布胡同58号 (邮编 100005)
经 销 新华书店
印 刷 厂 北京市巨山印刷厂
开 本 787×1092 (毫米) 1/32
字 数 210千字
印 张 10
版 次 1990年7月第1版 1991年9月第2次印刷
印 数 10101—34970
书 号 ISBN 7—5074—0400—5/K·003
定 价 3.95元

· 版权所有，翻印必究 ·

前 言

我们中华民族有悠久的历史文化。中国人民以自己的聪明才智创造了璀璨的古代文明。在五千多年的历史进程中，我国出现过许多运筹于帷幄之中，决策于千里之外的豪杰；斡旋于细微之处，举动出人意外的智者；雄辩善谈的风流人物；狡黠阴险的诡诈之徒。人的才智高低，受先天因素的限制，但处事得体，游刃有余者，更多的是经验。因而我们撷取历史上成败智愚的片片花絮，编织成文，以飨读者。

本书的主要参考文献有《左传》、《战国策》、《国语》、《淮南子》、《韩非子》、《史记》、《语林》、《世说新语》、《册府元龟》、《太平广记》、《资治通鉴》、《古今概谈》、《新序》以及一些古代名家笔记。充满智谋的故事，在我国史册中比比皆是。我们尽量选择那些较为精彩的、令人拍案的故事，稍加评论，分类编入《审时度势》、《善谋》、《计策》、《决策》、《机敏》、《善辩》、《识人》、《诡诈》八章之中。应该说明的是，有些故事十分复杂，很难准确分类。另外，由于仓促，我们漏下不少著名的故事，感到非常遗憾。

本书故事源于史实，因此其中不少政治人物的言行用心，充满封建权术、尔虞我诈、勾心斗角等糟粕，务请读者注意。冯梦龙说：“人心之知，犹日月之光，粪壤也而光及

焉，曲穴也而光入焉。知不废谏，而有善有不善，亦宜耳。”
我们希望读者仅分析了解权谋，谋略的技巧与思想方法，这
才是我们写作本书的原意。

另外，参加本书编写的，还有周学瑾、李燕如同志。

编著者

1990年春

目 录

第一章 审时度势	(1)
鹬蚌相争，渔人得利	(1)
大树之下难乘凉	(1)
伍子胥伺机报私仇	(2)
贪功必败	(3)
哀兵必胜，骄兵必败	(4)
抓住时机，一举建功	(4)
晋文公刚柔相济取原城	(5)
司马侯论楚兴衰	(6)
子产不毁乡校	(7)
狡兔死，走狗烹	(7)
无功受赏，祸之先也	(8)
齐威王一鸣惊人	(9)
赵奢论田单	(9)
赵国兵败长平	(10)
一言兴邦，一言丧邦	(10)
两败俱伤，从中渔利	(12)
东征韩还是西攻蜀	(12)
鲁仲连义不帝秦	(13)
高人一筹，人所莫及	(16)
李左车说韩信	(18)

张良谏刘邦毁印	(19)
陈平智擒韩信	(20)
诸葛亮严法治蜀	(21)
封孙权以拒关羽	(22)
知足不辱，知止不殆	(22)
萧嵩从容引退	(26)
韩熙载避相	(26)
宋太祖杯酒释兵权	(27)
第二章 善 谋	(28)
周文王恶贤者得志	(29)
善小不弃，恶小勿为	(29)
得失须权衡	(30)
察言观色，洞悉底里	(30)
虚怀若谷，从善如流	(31)
予公百金，不如以言	(32)
乌鸦非乌鸦，喜鹊非喜鹊	(32)
顾此失彼，全功尽弃	(33)
事有不可不忘者	(33)
布衣之怒	(34)
献书秦王	(35)
将欲取之，必先予之	(35)
言而有信，诚实不欺	(36)
不修政事，金汤何济	(36)
周王劝白起激流勇退	(37)
孙安请封荒丘	(38)
唇亡齿寒	(38)
兽穷则触，鸟穷则啄	(39)

螳螂捕蝉，黄雀在后·····	(40)
张仪说秦王援魏·····	(41)
坐山观虎，静待时机·····	(41)
公孙衍之谋·····	(42)
画蛇添足·····	(42)
狡兔三窟·····	(43)
玩弄口惠，获取实利·····	(44)
虞卿谋赵、魏结盟·····	(45)
虞卿与楼缓之争·····	(45)
商鞅变法·····	(47)
汉高祖封功臣·····	(48)
萧何保身·····	(49)
张良计保太子·····	(50)
汉丞相陈平游刃有余·····	(51)
将相相和，士民依附·····	(53)
曹参大智若愚·····	(53)
尊卑有序，上下相和·····	(54)
晁错削藩，袁盎误国·····	(55)
快快者非少主臣·····	(57)
李夫人临终不见武帝·····	(58)
主父偃计削诸侯·····	(58)
史丹为太子开脱·····	(59)
岑彭战秦丰·····	(59)
攻一城而得二城·····	(60)
刘睦避祸·····	(60)
恩威并重，曹操失策·····	(61)
曹丕矫情固宠·····	(61)

以静制动·····	(62)
重耳在外而安·····	(62)
智谋之士，所见略同·····	(63)
曹丕不听刘晔之谏·····	(63)
无谋有权，自取其祸·····	(64)
恩威适当，制约重臣·····	(65)
刘裕一语退姚兴·····	(65)
佯为懦弱，阴怀大志·····	(66)
卑辞推奖，以骄其志·····	(67)
死姚崇能算活张说·····	(67)
唐太宗贬李勣·····	(68)
四门洞开，坦荡无私·····	(68)
非议朝政之嫌·····	(69)
裴靖告状，用心良苦·····	(69)
官有极品，封赏有限·····	(70)
赵普收贿金·····	(71)
宋太宗大度宽容·····	(71)
操生死权，牵制叛敌·····	(71)
缓而处之，难结朋党·····	(72)
李沆挫皇帝傲气·····	(72)
王旦避私情·····	(73)
李及重厚，必遵前人·····	(73)
王曾深谋告丁谓·····	(74)
老吏之智·····	(74)
吕夷简深谋远虑·····	(74)
朱元璋智服降兵·····	(75)
朱元璋杀功臣·····	(75)

既往不咎，笼络人心.....	(76)
高拱论平乱.....	(76)
第三章 计 策	(78)
危言耸听，恐吓得逞.....	(78)
楚人智溺昭王.....	(78)
智伯计灭仇由国.....	(79)
楚成王请食熊蹯.....	(80)
越王勾践趁火打劫.....	(81)
老马识途.....	(82)
苏代帮甘茂相齐.....	(82)
周王戎迎秦公子.....	(83)
恭敬蛤蟆，励民尚武.....	(83)
吴起死诛仇人.....	(83)
千金买骨.....	(85)
远交近攻之策.....	(85)
田忌赛马.....	(86)
围魏救赵.....	(87)
西门豹为河伯娶妇.....	(88)
子发退敌.....	(89)
完璧归赵.....	(89)
火牛阵破燕军.....	(93)
离间计.....	(91)
蒯通说徐公.....	(93)
明修栈道，暗渡陈仓.....	(94)
周昌相赵王.....	(95)
先发制人.....	(95)
朱健救审食其.....	(96)

刘秀借刀杀人·····	(97)
虞诩捕盗·····	(98)
虞诩增灶战羌人·····	(99)
周纡审尸·····	(99)
穷寇勿追，纵而擒之·····	(100)
赵云单枪诱敌·····	(101)
司马懿装病伺机·····	(101)
晋羊祜收买人心·····	(103)
萧道成避祸·····	(103)
高颖以假乱真·····	(104)
裴耀卿出使·····	(104)
魏元忠以盗治盗·····	(104)
张巡死守雍丘·····	(105)
狄青抛钱问卜·····	(106)
张咏巧杀罪犯·····	(107)
宋太祖以愚困智·····	(107)
秦桧计传流言·····	(108)
秦桧寻石榴·····	(108)
刘琦抗金·····	(109)
朱元璋智战陈友谅·····	(111)
戚继光收复横屿岛·····	(112)
第四章 决 策 ·····	(113)
刚愎自用，厄运难逃·····	(113)
楚庄王论陈·····	(115)
吕不韦智居奇货·····	(115)
两害相权，取其轻·····	(117)
解乱者不控拳，救斗者不搏战·····	(117)

知者决之断，疑者事之害·····	(119)
宋昌去疑，文帝继位·····	(121)
寇恂杀军师·····	(122)
犹疑不决，百事之祸·····	(122)
诸葛亮五出祁山·····	(123)
当断不断，反受其乱·····	(125)
小不忍，则乱大谋·····	(125)
赵王摆宴·····	(126)
当机立断，突发制人·····	(128)
五公大意，姑息养奸·····	(129)
天下属谁·····	(129)
陈桥兵变·····	(130)
韩琦果断立新皇·····	(131)
吕端大事不糊涂·····	(131)
快刀斩乱麻·····	(132)
贾似道灭火·····	(132)
第五章 机 敏 ·····	(133)
弦高犒军·····	(133)
吃不死药·····	(134)
食言能肥·····	(134)
淳于髡激齐王·····	(134)
陈平裸身渡河·····	(135)
抛杯保命·····	(135)
陈平智对丞相事·····	(135)
定王讨封·····	(136)
汉昭帝识假信·····	(136)
边孝先解嘲·····	(137)

新媳智辩新郎	(138)
张特守城	(138)
阮氏之贤	(139)
杨修猜字	(139)
绝妙好辞	(139)
望梅止渴	(140)
王右军急中生智	(140)
谢希逸赠剑	(140)
赵迁智对新君	(141)
卢思道羞陈人	(141)
庾杲之敏对齐武帝	(141)
投以赤心，报以战栗	(141)
金刚努目，菩萨低眉	(142)
智解字谜	(142)
檀道济点粮	(142)
顾臻补台	(143)
侯白戏杨玄感	(143)
解缙巧奉诏	(143)
陈元康博闻强记	(144)
侯白辱陈使	(144)
贾嘉隐难朝臣	(144)
裴略考官	(145)
娄师德吃肉	(145)
村妇杀盗	(146)
敬新磨巧谏唐庄宗	(146)
冯道论太平天子	(147)
历史自有公论	(147)

张融借马讨官.....	(148)
贾玄侍宋太宗.....	(148)
李迪智出八大王.....	(149)
曹玮谈笑杀叛军.....	(149)
獐边是鹿，鹿边是獐.....	(149)
朱元璋装神脱险.....	(149)
郭德成不藏金.....	(150)
唐伯虎嘲弄富商.....	(150)
郑板桥吟诗却贼.....	(151)
无奸不破，无伪不穷.....	(152)
新妇移尸.....	(152)
第六章 善 辩	(153)
蹶繇临危保社稷.....	(153)
荀息巧喻累卵之危.....	(154)
晏子谏齐景公.....	(155)
奸臣如恶狗.....	(155)
王孙满驳楚王.....	(156)
苏秦劝阻孟尝君.....	(156)
不能同甘，焉能共苦.....	(157)
张旄说魏王.....	(157)
唐且搬兵.....	(158)
南辕北辙.....	(159)
田苓一语说穰侯.....	(159)
苏秦替燕讨失地.....	(160)
不能令狗无吠己.....	(160)
苏秦论忠信义.....	(161)
苏代游说于齐.....	(162)

苏秦里通外国·····	(162)
晏子舌战楚君臣·····	(164)
烛之武退秦师·····	(164)
莫敖子华论招贤·····	(166)
田婴筑城·····	(168)
三不吉祥·····	(169)
买椟还珠·····	(169)
后生可畏·····	(169)
毛遂自荐·····	(170)
士人与君王孰贵·····	(171)
物以类聚，人以群分·····	(172)
邹忌讽齐王纳谏·····	(173)
景鲤善辩·····	(173)
触龙说赵太后·····	(174)
惊弓之鸟，难以重任·····	(176)
亡羊补牢，居安思危·····	(176)
苟无民，何以有君·····	(178)
世态炎凉，不足为怪·····	(178)
小崔琰妙语难元方·····	(178)
小孔融机敏辩李膺·····	(179)
孙融讥曹操·····	(179)
诸葛亮智激孙权·····	(180)
三国巧辩四则·····	(181)
君子劳心，小人劳力·····	(182)
貂不足，狗尾续·····	(182)
晋臣哑口对徐陵·····	(183)
谁为第一·····	(183)

欧阳询作诗笑长孙	(183)
辛太公与旧太公	(184)
高崔嵬遇屈原	(184)
卢献拆字	(184)
大虫老鼠，共为12属	(185)
不要再抛死人来	(185)
冤死者有异象	(185)
阿谀之言	(186)
敬新磨讽庄宗	(186)
仇人智救御厨	(186)
苏小妹敏慧多辩	(186)
第七章 识 人	(187)
扬长避短，各尽其才	(187)
燕昭王求师	(188)
周厉王欲壑难填	(189)
臣子如犬	(190)
范睢知穰侯	(190)
用人长处，不计小过	(191)
陈轸论叛臣	(192)
猫头鹰发不出凤鸣	(193)
乐王鲋识赵文子	(193)
用人不疑，疑人不用	(194)
赵王误用赵括	(194)
用其所长	(195)
齐宣王不疑章子	(195)
士为知己者死	(196)
刘邦自知	(197)

郭泰论黄叔度·····	(198)
夏侯玄识司马氏·····	(198)
王濬冲知钟会·····	(198)
付岷避嫌·····	(198)
周伯仁兄弟自知·····	(199)
刘琨劝王澄·····	(199)
诸葛亮的过人之处·····	(199)
桓温出兵·····	(200)
王思远劝兄自裁·····	(200)
王晞自知·····	(200)
富贵与危机相连·····	(201)
福过则灾生·····	(201)
张九龄戒朝臣·····	(201)
权大则险生·····	(201)
刘文静识唐太宗·····	(202)
王师旦选人材·····	(202)
唐太宗识群臣·····	(202)
浮休子论唐重臣·····	(203)
笑者不可测·····	(205)
唐玄宗选相·····	(205)
唐宪宗远佞臣·····	(206)
范文正选谏官·····	(206)
盛公一笺识有章·····	(207)
苏东坡荐人·····	(207)
唐肃与丁晋公·····	(208)
张咏讽寇准·····	(208)
卓敬识朱棣·····	(209)