

抗建中之安徽

李品仙



安徽省政府秘書處編行

中華民國二十九年十二月三十一日初版

抗建中之安徽

每冊實價國幣三圓

總行者 安徽省政府秘書處

印刷者 安徽省印刷局

立煌桂家三灣

經售者 上海北新書局立煌分店

立煌桂家三灣

本省處境特殊，環境特殊，惟三年來各部門工作，仍一秉

總裁「抗建並進」之主張，向「建設安徽復興中國」之目標而邁進；今者，除極少數點線為敵寇盤踞外，百分之八十八以上之廣大土地，仍在我們控制之下照常行使政權，除極少數甘為漢奸順民者外，我三千萬不願做奴隸之廣大民衆，仍在政府領導之下堅決支持抗戰，並積極戮力建設，因之已使安徽成為中國抗戰最強固之一環，並進而成為中國復興最堅實之礎石。

在極端困苦之環境中而有如此成就，使吾人深信無不可克服之困難，而加強一抗戰必勝建國必成之信念。然此種成就，固點滴之累積，與辛勤之所締成，吾人加以檢視，不惟無所驕矜，亦且愈自奮勉。

茲將最近本省各種刊物所載關於三年來安徽抗建工作之理論與實現之文字，加以彙選，編為「抗建中之安徽」一書，以供自我省覽，並便各方參考。

本書取材至二十九年年底為止，並益以李前兼主席德鄰、白副總長健生、廖故

主席燕農，及李副長官兼主席鶴齡關於安徽抗建工作之重要指導言論，而冠之以修正本省戰時施政綱領。內容依各文之性質，分爲甲、總論，乙、政治，丙、軍事，丁、經濟，戊、文化，己、民衆動員等六編。自二十七年二月起至本年止，安徽抗建工作之動態及其指導原則，可從而觀其全貌焉。

編竟，爰誌數言，刊諸弁首，用明編例云爾。

編 者 二十九年十二月三十一日

修正安徽省戰時施政綱領

二十九年十一月二十九日省府第四二九次委員會通過
三十年一月七日省府第八五九次委員會修正

甲 總綱

- 一、本省以中國國民為抗戰建國綱領暨 總裁抗戰建國之主張為戰時施政最高準則
- 二、集中全省人力物力在省政府統一指揮監督之下盡量發揮其抗戰建國之效能以達到抗戰必勝建國必成之目的
- 三、本民主集權之精神力求本省政治經濟軍事文化各部門工作之聯繫以求貫徹同三民主義之大道邁進

乙 政治

- 四、健全各級行政機構
- 五、統一人事行政資格考績
- 六、實施各級幹部訓練提高其政治認識與治事能力
- 七、實施新縣制完成管教養衛合一制度
- 八、積極推行保民大會（鎮）民代表會籌設縣參議會樹立憲政基礎
- 九、健全各級監察制度肅清貪污樹立廉潔風尚
- 一〇、厲行會計及主計制度
- 一一、厲行禁煙禁賭禁賭
- 一二、肅清匪害安撫流離僑政權
- 一三、防止災害安撫流離
- 一四、厲行禁煙禁賭禁賭
- 一五、推行公共衛生
- 一六、在不違反三民主義及法令下予集賢社言論出版自由之保障

丙 經濟

- 一七、整理省屬賦稅確定縣鄉（鎮）財政
- 一八、嚴厲執行會計法預算法公庫法實行財政公開
- 一九、澈底廢除苛捐雜稅及一切非法攤派根據法令制定公平負擔之戰時稅制
- 二〇、澈底整理公產沒收漢奸及貪官污吏之財產

修正安徽省戰時施政綱領

抗 建 中 之 安 徽

- 二一、鞏固戰時金融穩定法幣幣用
- 二二、改革金融以術振興農山水利推廣小型工業擴大戰時生產
- 二三、切實推行公共造屋以充宿衛供應
- 二四、發展戰時物資發售及運輸事業
- 二五、發展合作事業以資救濟貧民
- 二六、設法限制私商囤積倒騰嚴禁高利貸
- 二七、加強對私商運銷之限制及物資分配及戰貨傾銷
- 二八、統制私商運銷糧食及物資以裕軍民食用
- 二九、嚴禁私商囤積私運私售私賣私價制度
- 三〇、擴大儲蓄及節約運動杜絕公私浪費

丁 軍事

- 三一、修訓省屬軍隊加強地方武力
- 三二、統籌訓練機關團體全經理制度改善士兵生活
- 三三、整頓軍紀嚴紀軍民合作
- 三四、在不脫離生產原則下普遍組織民衆武裝展開全面游擊戰爭
- 三五、普及國民軍訓厲行兵役法令
- 三六、綏靖地方安定社會

戊 文化

- 三七、普及三民主義教育提高民族意識及國家觀念
- 三八、增強高等教育調整並充實中等教育
- 三九、充實並發展職業及師範教育
- 四〇、普遍籌設並充實鄉（鎮）保學校普及兒童及成人教育
- 四一、救濟失學及失業青年
- 四二、扶植文化團體及其事業獎勵學術研究並加強省內外文化之溝通
- 四三、提高國民體育及正當娛樂
- 四四、厲行新生活矯正不良風化培育國民道德

抗建中之安徽目次

弁言

修正安徽省戰時施政綱領

甲編、總論

告全省民衆書	李宗仁	一
告本省民衆書	廖 磊	二
告安徽省界同胞書	李品仙	四
黨政軍工作人員新精神新生命之創造	李宗仁	六
全民動員爭取抗戰最後勝利	白崇禧	九
安徽建設的展望	廖 磊	一五
建設新安徽	李品仙	三〇
本省一年來設施之檢討及今後之展望	李品仙	三三
抗戰三年來安徽政治的動向	朱佛定	三六
建設新安徽的原則及其方針	蘇 民	六三
黨政軍一元化在安徽應如何實施	楊綏孫	七二

目次

抗建中之安徽

黨政軍一元化在戰時及戰地的運用
安徽黨務設施之回顧與前瞻

李一塵……七八
卓衡之……八三

乙編、政治

澄清吏治與建設安徽

安徽省專署縣府整訓之經過及其理論之基礎

新縣制在敵後區域實施的意義與本省實施計劃

安徽省基層行政

三位一體制在安徽省的實施

戰時安徽新幹部的培養與運用

安徽視導制度概述

安徽省專員縣長考核制度的特點

本省推行超然會計的經過與展望

抗戰中的安徽統計工作

抗戰以後的安徽救濟工作

關於淮域工賑

六年禁煙計劃之執行

安徽省的民意機構

大別山公務員的戰時生活

丙編、軍事

三年來安徽我軍之態勢

戰時安徽地方武力之發動與整理

張明時……一

曾憲……一四

韋永成……二七

莫仲凡……三四

操雲岑……四一

胡學林……四九

呂孟……六三

嚴士夏……六七

王和……七五

曾愈……八一

李一冰……九三

盛德純……九八

舒信軾……一二二

朱子帆……一一九

張由紀……一二四

張義純……一

丘國珍……五

安徽保安團隊之今昔.....	鄒人孟.....一六
安徽省保安團隊的政治工作.....	裴代智.....三九
抗戰期中之安徽國民兵建設.....	高長柱.....四三
三年來之安徽國民兵訓練.....	李國粹.....五八

丁編、經濟

抗戰三年來之安徽財政.....	楊億祖.....二
安徽戰時財政秩序之建立.....	許饒儼.....一一
皖省之檢查制度與經濟發展.....	高成書.....一五
抗戰中之安徽經濟建設.....	蔡源.....二四
戰時安徽農林建設方針及實施.....	鄧中雄.....三二
安徽經濟建設工程之展開.....	嚴際涵.....三七
安徽省糧食與物產之管理.....	儲應時.....三九
安徽戰時之糧食.....	高成書.....四五
在抗戰中之安徽合作事業.....	楊甲.....五〇
本省交通系統之整理與發展.....	楊毓年.....五五
本省電訊事業.....	吳昌潤.....六一

戊編、文化

省立臨小之舉辦與鎮保小學之普設.....	周模心.....二
安徽省中等教育之發展.....	李宗鄭.....六
戰時安徽的社會教育.....	朱立余.....一〇
特種教育在安徽.....	湯克讓.....一八
安徽新聞事業.....	余瑞石.....二五

大別山的出版事業.....	李天敏.....二九
安徽的戰時史料采集工作.....	李則綱.....三六
抗戰中江淮民族精神.....	李則綱.....四〇

己編、民衆動員

安徽省的民衆動員.....	朱子帆.....一
動員與行政的配合.....	李一塵.....七
婦女運動在安徽.....	羅嘯如.....一二
安徽青年運動的檢討.....	萬昌言.....一九

告全省民衆書

李宗仁

二十七年二月

謹告安徽省父老兄弟姊妹：

本主席這次到安徽來，目的在發動安徽省民衆的力量來保衛安徽，保衛中華民國，以達到抗戰最後勝利的目的。要發動民衆力量，必須先做到政治清明，秩序平定；本主席深信只要民衆沒有這怨不平之氣，社會沒有阻礙不安之事，大家一定會自動起來爲國效命的。這個目的自然也不是一時所能達到，但是下面幾種壓壓民衆惡的勢力，是必須首先剷除的：

- 一、營私舞弊的貪官污吏；
 - 二、魚肉鄉民土豪劣紳；
 - 三、不守紀律的武裝部隊；
 - 四、殺人劫舍的土匪強盜；
 - 五、敲詐善良的流氓地痞。
- 這五種人，希望全省同胞努力依法檢舉，就地告發。倘使當地負責官吏延不查究，或者當地官吏自身犯法，可以隨時向本主席申訴；一經查明屬實，決當依法嚴辦。

其次，下列四事必須即日禁絕：

- 一、虐待懸償壯丁，擅加細縛毆打；
- 二、妄徵民間財物，不給賠償；
- 三、擅拉夫役，不給工錢；

四、藉徵兵徵夫爲名，斂錢肥己。

這種枉法殃民的舉動，今後絕對不許再有！

- 本主席還懇請全省同胞深切了解下列三事：
- 一、不畏敵不懼敵。敵人來了，要殺害你們的性命，掠奪你們的財物，姦淫你們的妻女，那種兇惡慘痛的情形，真是不堪言狀！但是畏懼是沒有用的，逃也終久逃不了，還只有大家起來和他們拚命。只要大家團結起來，和敵人拚命，敵人那裏能有這許多兵來對付我們？萬萬五千萬人呢？我們不畏敵，也不能輕敵，我們不可妄動，不可亂動。我們必須把自己組織起來，把力量集中起來，在統一的領導之下，有步驟有計劃的去對付敵人。同時我們還要隨時留神敵探漢奸的活動，斷不能有絲毫的疏忽大意。
 - 二、不怕官不侮官。人民用不着害怕官吏，因爲官吏是人民的公僕；人民也不能輕侮官吏，因爲官吏有權執行國家的法令。官吏和人民在人格上是平等的，但是官吏有法定的職權，可以指揮人民。
 - 三、不怕兵不輕兵。人民不必怕兵，因爲國家養兵是保護人民的，少數不守紀律的士兵，依法要嚴辦。

，更應該隨時檢舉他們，而不必怕他們。只要人不怕兵，大家用極誠懇，極親愛的態度，去接近他們，幫助他們，督察他們，自然就不會有不守紀律的兵了。同時，人民也不能輕視士兵，因為士兵是替我們抗敵守土的，他們的任務是很神聖的。只要人人認定當兵是光榮的，躲避敵兵是

恥辱的，也便沒有人能藉徵兵名義斂錢肥己了。江淮是歷史上英雄義士的發源地，安徽人素來是不怕死，不丟人的。安徽人的底蘊，不容許別人踐踏，安徽人的妻女，不容許別人姦淫，安徽的人格，不容許別人侮辱。與其爲奴隸而生，無窮爲奴節而死！安徽省二千三百萬同胞快起來，保衛安徽，保衛中華民國！

告 本 省 民 衆 書

廬 霜

二十七年十二月六日

安徽省各界同胞：

本主席這次到安徽來主持省政，是正當武漢放棄，對倭抗戰發展到第四期的時候。在九個月以前，安徽已成戰區，現在敵寇佔領了武漢，安徽在地理上已成爲敵人的後方了，因爲武漢的放棄，本省抗戰的形勢轉移，社會有少數對抗戰信念不堅定的人，不免在那裏徬徨動搖，更有漢奸敗類，乘機製造謠言，轉相傳播，影響這種動搖心理，以期遂其賣國的全圖。本主席在此首先所要說明的，即是：

一、放棄武漢的意義 放棄武漢對於整個戰局，毫無影響。所以最高領袖在武漢撤退後發表的告國民書中，即明確的昭示我們，今後更能以主動的全面持久戰，消耗

敵人，而使其最後必陷於崩潰！於此可知我們的抗戰基礎，非常鞏固，敵寇深入，兵力必分散，即愈陷於泥淖而不自拔。等到敵力消耗盡，我們配合全面反攻，最後勝利是絕對有保證的。

二、保衛安徽的決心與把握 本主席所可爲吾全省同胞告者，即無論在何種情況之下，決心保衛安徽，決不離開省境。目前縣城被敵盤踞或境內有敵蹤的，祇不過十數縣，然除交通線外，其他廣大面積，仍在我行政權掌握之中，省府政令絕對可以貫徹，毫無折扣。現正以刷新機構，配以精銳的武力，綜核全省的政務，遂圖規復失地，自信這是確有把握的。

其次，應切實去做的九事，特臚列如下：

一、設辟地方紳耆 本主席蒞任伊始，深恐見聞未周，庶政措施，未能盡洽輿情；特本敬老尊賢，篤思廣益之義，對於各地從前負有政治重要地位，或學術優良，或年高德尊，負有鄉望之紳耆，特電飭各縣長請開薦舉，以便延攬，共濟時艱。

二、妥籌難民生計 本省自戡戰過後，即已成立難民救濟分會，除中央撥有賑款外，省方亦竭力籌集，受害各縣均放急賑，并設有難民工廠，收容所與招待所多處，以後更當妥籌難民生計，俾難生產自給。

三、蠲免淪陷區域田賦 凡敵我兩軍作戰、防守、及敵軍盤踞，或來往道路兩旁警戒線等地方，均依規定辦法，豁免田賦及一切附稅，即因逼近戰線，被敵機敵艦轟炸致受損害之地方田賦，亦斟酌災情輕重，依法豁免。

四、推行農村合作貸款 成立各縣合作指導處，推行農村合作貸款，凡關於購買種子肥料、耕牛、農具及其他農業經營「信用」之借款，舉辦生產事業之「生產」借款，以及購買油鹽之「消費」借款，從事公用建築之「公用」借款，無不照章貸放，以期改進農村經濟，活動金融流通。

五、保障法幣流通 中中交農四行法幣（不分地名），中國實業，中國銀業，中國農工，通商，農商，中南，四明，浙江興業等八銀行紙幣，及本省地行輔幣券，概須號碼齊全，無割刮痕跡者，均應盡量流通，概由本府負責保障。並嚴密防制敵偽收買，及偽幣竄入，以鞏固金融基礎。

六、撲滅漢奸及偽組織 漢奸傀儡，惡賊作父，叛國

棄家，並出賣自身，無恥孰甚。要知這次是民族戰爭，與過去之內戰有別，內戰中之送往迎來，冀免戰禍，彼此同屬國人，情猶可恕；若此次日寇之無端侵略，是欲亡我國家，滅我民族，倘有虛與委蛇，妄冀一時的苟安，是甘心做亡國奴，何以對祖宗父母，又何以對世世子孫。此輩漏網敗類，本主席必迅即撲滅，不特罪其本身，抑且連坐其同居親戚。惟所希望全體同胞澈底自潔者，即義軍決不能久據我國土，及時自首，尚可原情不究，否則一旦日寇潰崩，國軍到來，屆時顛逆之罪大惡極，追悔是來不及的。

七、整編民衆武力 本省自戡戰過後，各地民衆武力結集者甚多，但素質不純，而給養又賴仰給地方，更不能互相和協，而竟發生相互火併的慘劇。結果游擊的效果未見，而害民的事實已成。本主席有鑒於此，已決定將地方民衆武力，重行整編，總期肅清大家出擊，無事各自歸農，以求合乎兵農合一之旨。

八、剷除貪污 本府對於貪官污吏，嚴厲督察，執法以繩，決不寬假；惟見聞者有未周，希望全省同胞依法檢舉，勇於告發，本主席一經查實，決當依法嚴辦。

九、肅清盜匪 本主席對於地方保甲組織，已通令嚴行編查，務期根絕盜匪；以後無論任何區域，發現大股賊零星匪徒，決當嚴加清剿，以期安定社會秩序。

最後本主席所希望於全省同胞者有下列三點：

一、堅定必勝信心 前面已經說到，全面的消耗戰，一定可以持久下去，敵人一定沒有辦法，深望吾全省同胞對於最後必勝的信心，把握堅定，勿為動搖。

二、協助軍隊抗戰 要抗戰獲得勝利，不能單靠軍隊

，必須軍民合作，然後一切抗戰的工作，才得到順利的進行。須知國家是大家的，是各個人的生命所寄託的，沒有國，就沒有家，要保家，先要保國。所以協助軍隊作戰，這是天經地義的神聖任務！

三、幫同政府鋤奸 撲滅漢奸及偽組織，政府具有決

心，前面已經說過。本府現已規定獎勵檢舉漢奸的辦法，希望全體同胞共起監視，如發現此等敗類，即應就地向軍警機關或縣政府秘密告發，一經獲案，定即依法重賞。本主席是軍人，說到那裏，做到那裏，掏誠相告，願吾全省同胞共鑒之。

告 安 徽 各 界 同 胞 書

李品仙

二十九年一月十五日

各界同胞均鑒：吾皖被山帶河，應當衝要，人文蔚起，志士代興，積之史乘，灼焉可考。抗戰軍興，寇氛肆擾，本省首當其衝，受禍最烈，然點線雖不無侵損，而福員仍依然完整。以吾皖之人才薈萃，民俗強悍，苟團結以精誠，何艱難之足畏，抗戰建國，必勝必成，光明燦爛之前途，祇待吾人努力以爭取。比年以來，本省各部門之建設，已具規模，品仙此次奉命來皖綜理黨政軍務，下車伊始，經緯萬端，所當首先為吾全省同胞告者：

第一、吾人為粉碎敵人之政治進攻，必須加強精神總動員之實施。在「國家至上，民族至上」，「軍事第一，勝利第一」，「意志集中，力量集中」三大共同目標之下，積極從事抗戰建國之工作。尤須使國民公約，為全體民衆所一致遵守之規約，國民月會，為各級團體所普遍舉行

之集會，互相勸勉，矢志不渝；其有格於環境，迫於淫威，或就偽職，或組織偽軍者，如能自首反正，政府當不究既往，予以自新。如此則敵寇欲爭取我民衆，決無所施其伎倆，所謂以率制華之陰謀策，自必粉碎無餘。

第二、為粉碎敵寇之經濟進攻，必須嚴格執行戰時經濟政策。嚴密對敵封鎖線，根絕仇貨進口；統制物產運銷，防止物品資敵；厲行節約運動，減少公私浪費；發展生產事業，期能自給自足；推廣合作業務，活潑農村經濟；保障法幣流通，穩定金融基礎。我之經濟力量增強，即敵之計劃掠奪罔效，如此則敵寇之所謂「以戰養戰」之狂妄企圖，自難實現。

第三、為粉碎敵寇之軍事進攻，除國軍任務之分配，另為一事外；關於本省武力，必須本重質不重量之原則，

提高團隊素質，確定餉精來源，加強戰鬥力量，遇敵即擊，遇匪則剿；在抗敵方面，可以配合國軍作戰，在綏靖方面，可以安寧閭閻秩序。尤當健全各縣國民兵團之組織，普遍實施國民軍訓，應徵則為補充國軍之兵源，在鄉則為廣大游擊之部隊，人人皆兵，步步設防，襲擊牽制，使敵疲於奔命，一旦伺其困憊，全國舉行反攻，則敵之崩潰，自如摧枯拉朽。

上述數事，論其性質，似為全國範圍之工作，然就中央與地方之統一分工而言，則本省為全國之一環，自應努力適應，不落人後，局部力量之加強，亦即全體力量之增長。品仙轉戰疆場，體驗真切，故特舉以奉告，以期吾全省同胞其勉而進行者也。

抑有進者，本省黨政軍之職責，盡集品仙一身，策劃改進，非一時所能縷述，茲再將今後施政原則，擇要為吾全省同胞言之。

一、發揚黨治精神

本黨創造民國，肅清軍閥，其艱苦奮鬥之光榮歷史，新耀天日，無待煩言。此次領導抗戰，更為國民革命之必經過程。故本省今後應使三民主義之宣傳，普遍於一般民衆，成為堅固之共同信仰。同時應健全與擴大黨之下層組織，俾成為團結廣大優秀青年之核心，而發動民衆，組訓民衆，尤當使動員工作與黨取得密切配合，期能相互發揮最大效能，不以牽制而減弱力量。至發揚黨德，嚴肅黨紀，則為每個同志躬行實踐之鵠的。務使黨治精神闡發於全民，貫徹於各級，其有游移靡定信念不篤者矯正之，違反

三民主義，企圖異動者糾繩之。如此則信仰一致，主義從同，紛歧錯雜之思想，無由滋長，精誠團結之力量，益增強固，三民主義新中國之建設，必底於成。

二、樹立廉潔風尚

欲求政治澄清，民蒙其利，必須首先樹立廉潔之風尚。對於各級官吏，一方嚴加考核，執法以繩，一方舉行訓練，注重精神教育，提高服務道德，俾使咸知奮勉，日臻上理。而墨吏豪紳，為民之蠹，烟毒賭博，萬惡之源，尤當力即清除，勿使存存。惟欲使行政效率提高，非徒注重消極之操守，尤須登庸治事之人才；為使各部門事業，人當其才，才盡其用，必須確立人選標準，求才不妨博訪，甄選必須謹嚴，而任事以後，猶當勤加考核，信賞必罰，人人知勉，事事得人，則效能自必卓著，治化可以殫成。

三、奠定自治基礎

縣政不健全，則省政難宏其效用。中央最近為加緊訓政工作，完成地方自治，特頒布「縣各級組織綱要」，限期完成。其精義所在，即管教養衛，互相聯繫而環繞於政治中心，以達成地方自治之目的。故本省所厘訂之鄉鎮保甲計劃，務必如期實施，以期組織民衆；尤當注意於健全基層行政及保民大會，俾能訓練民衆；同時鄉鎮保小學之設立，應求普遍與充實，農村生產事業之發展，應加提倡與鼓勵，俾教育可以普及，生計得以改善。地方自治基礎，用能早日完成。

四、培養國家元氣

青年爲民族之命脈，民衆爲國家之根本，爲使民族命脈克以延續於無窮，必須愛護青年，訓練青年，運用青年，俾發揮其奮厲蓬勃之朝氣，推進各部門事業之進展。爲鞏固國家之根本，必須愛護民衆，使得順遂其生存。抗戰以來，破家流離之難民，潰堤被淹之災黎，生活無依，尤堪慘念！本省對於賑濟及工賑事業，雖一盡其能盡之努力，今後尤當悉心策劃，妥籌辦法。其有被敵寇蹂躪或遭水旱天災之區域，自應依照法令，蠲免田賦，拯救災難同胞，用增抗戰實力。

以上所述，言簡意賅，實屬當務之急，亦即施政之方。概自第二期抗戰開始以來，敵人之愈戰愈弱，已有明證。

黨政軍工作人員新精神新生命之創造

李宗仁

二十七年二月二十一日在省會黨政聯合紀念週報告

本人到六安以後，雖然只有很短的時間；但據考察所得，覺得地方一般民衆目前最感痛苦鈞，就是治安問題。每與地方人士談論，沒有一個人不說目前治安實在可慮，差不多有數縣都在恐怖當中。其次，即爲行政系統之須

，隨聚之役，湘北之捷，戰蹟具在，無待贅言。惟是勝利之期愈近，苦痛之限度愈廣，亦必有接受最後苦痛之決心，始可望最後勝利之實現。吾人亟應遵照「政治重於軍事」之原則，加強抗戰認識，堅定抗戰信念，儲備抗戰力量，配合抗戰要求，以黨之力量，協助政治推行，以政治設施，適應軍事之需要，更以軍事掩護，發展黨政之工作，融黨政軍爲一體，合億萬衆爲一心，以此攻堅，何堅不克，以此破敵，何敵不摧。矧伊古車威，江淮第一，虞允文破金兵於采石，戚繼光樹平倭之先聲，偉業豐功，彪炳史冊，發揚光大，實在吾人。尙望吾皖同胞，一致奮起，各獻其力，各盡所能，共同担負建設安徽復興中國之偉大使命，懇切昭告，其各週知。

調整；尤其是下級公務員如區長聯保主任保長之類，有些不但不能奉行省政府命令，盡其職責，而且多憑其地位，欺壓民衆。這種情形，差不多衆口一詞。再其次爲本省軍隊之軍紀問題，如某一部份軍隊紀律尚好，某一部份軍隊

之出發，則拉夫，索給養，騷擾人民，甚至於假借名義，在地方籌款，一切一切的論調，不時入於吾人之耳。這都是很痛心的事。我想在本省行政上服務人員，無論何人，都感得非常慚愧。因為國家在此生死存亡關頭，我們唯有希望民衆力量能協同軍隊長期抗戰。如果軍隊與下級公務員有這種情形，使社會民衆感覺不安，怎樣還有力量來貢獻政府呢？怎樣還有力量貢獻國家呢？換句話來說：即是治安問題沒法解決，民衆即無力量參加抗戰。所以兄弟認為目前最切要者就是治安問題。我想欲達治安之目的，不外兩途：一者治標，首在肅清各縣之土匪。但如何可以肅清土匪？必須肅清土匪之軍隊。軍行所至，秋毫無犯，使從前老百姓畏土匪畏之心理，完全改變。我想，一個軍隊而不妨害老百姓，土匪肅清，是不成問題的。二者治本：就是行政機構充實內容。換而言之，就是行政組織要合於化使各級公務人員，都要各盡各人之責任。所有設施，都應事事爲除民衆痛苦改進民衆生活着想。我想，各縣土匪不是外國來的，亦不是從天而降，都是窮苦無告之民衆所走，亦極可憐。所以一面進行清剿辦法外，同時須注意治本工作，以免貧民流而爲匪。此外與治安有密切關係者，即最近各縣往往有借口爲名，或搜集槍枝，或收編土匪，此種風氣，一經蔓延，各處土匪，即乘勢而起，爲目前大患。所以最近通令各縣，禁止收編土匪，搜集槍械，這則重懲不貸。至各地原有之軍隊，必須加緊整理，使他能夠正勇習，成爲紀律化之軍隊，庶能担負抗戰任務，否則目前安徽各地搜集槍械收編土匪之行

爲，長此下去，不但與抗戰無補，而且破壞社會之秩序，破壞抗戰之力量；甚至因壓迫民衆之故，使民衆無路可走，反願敵人之早臨，此皆在意料之中。所以最近命令各區行政專員各縣縣長切實負責禁止，不得稍涉瞻徇。如果有不聽禁止者，無論民衆方面，行政方面，或其他方面，皆一律取締，決不寬貸。

我們省政府由安徽遷到六步以來，所有辦公地方，當然簡陋。但各級人員須有整頓一切之精神。但欲整頓他人，須先整頓各部人員先將自身加以整頓。換而言之：即黨軍服務人員，都須創造新的精神，與新的生命。政治不良，皆當引爲本身之責任，決不能推諉。中央所頒布之法規，不適合社會之需要。要知，中央歷年所制定之法規，皆屬善，切合國家之需要；其所以不能推行盡善者，皆各級公務人員未能盡盡職責之故。譬如，省政治，不但是省政府主席及各廳長各委員少數人負責即能了事；必須全體公務人員共同努力，方能積極靈活，效率可期。試以財政一端言之：假使財政公務人員，謂財政之長否，乃廳長一人之功過，與我輩漠不相關。這種觀念，即屬錯誤。兄弟今後希望各級人員，均不應存此種錯誤之觀念。即全體民衆，對政治亦應盡國民的責任，不可存互相推諉互相責難之心理。本來政治不良原因，當然複雜；然而人民放棄其參政之天職，以不管政治爲潔身，甚至雖有冤抑亦不敢聲訴。此種對於政治漠不相關之心理，實與政治之長否息息相關。是以希望全省民衆，大家起來參加政治建設，尤其在目前救亡圖存之時機，人民與政府，必須協力同