

李彦宏 左手右手 马化腾

深度揭示令Google惧怕的**百度公司**成长秘密
全面剖析**腾讯QQ**帝国从**无到壮**大的**前世今生**

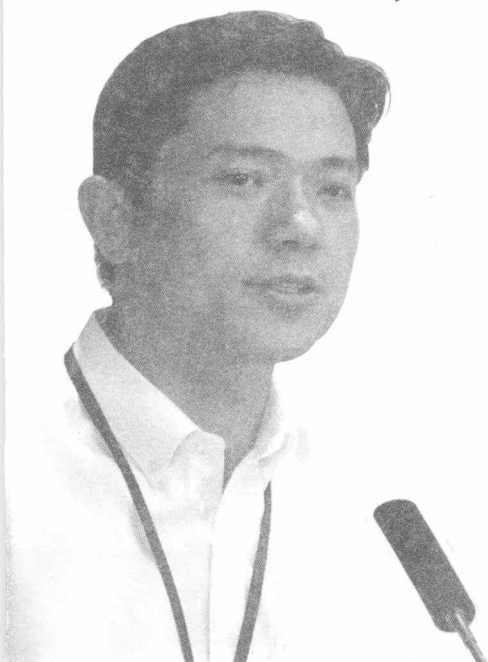
张笑恒 ◎ 编著

北京工业大学出版社



李彦宏 左手右手 马化腾

张笑恒
◎ 编著



北京工业大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

左手李彦宏右手马化腾/张笑恒编著. —北京:
北京工业大学出版社, 2010. 3
ISBN 978 - 7 - 5639 - 2282 - 6

I. ①左… II. ①张… III. ①李彦宏—生平事迹②马
化腾—生平事迹 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 022419 号

左手李彦宏右手马化腾

编 著: 张笑恒

责任编辑: 李兰丁

封面设计: 天之赋设计室

出版发行: 北京工业大学出版社

地 址: 北京市朝阳区平乐园 100 号

邮政编码: 100124

电 话: 010 - 67391106 010 - 67392308 (传真)

电子信箱: bgdcbsfxb@163. net

承印单位: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

经销单位: 全国各地新华书店

开 本: 700mm × 1 000mm 1/16

印 张: 16

字 数: 220 千字

版 次: 2010 年 3 月第 1 版

印 次: 2010 年 3 月第 1 次印刷

标准书号: ISBN 978 - 7 - 5639 - 2282 - 6

定 价: 26. 00 元

版权所有 翻印必究

图书如有印装错误, 请寄回本社调换

前言

2007年，百度创始人李彦宏和腾讯创始人马化腾同时成为《环球企业家》的年度创新人物。由于他们代表着中国众多从“模仿式创新”开始的创业者，从而使得这一评选结果极富代表性。同时，虽然他们既是掘金者又是管理者，但他们的曝光率却比较低，所以有人称他们为“沉寂型”的企业领导人，但是他们的作为却从来没有“沉寂”过。

他们或许也是中国最富戏剧色彩的两位企业家了。在某种程度上，马化腾和李彦宏就如同“兄弟”一般。他们都具有沉静、内敛的性格，不动声色地成就了中国网络业的神话，并成为世界互联网界所瞩目的焦点。但另一方面，这两位中国网络业的重量级选手，又是针锋相对的对手。

本来，根据“2008胡润IT富豪榜”，百度的李彦宏财富130亿元，排名第一。腾讯的马化腾排名第二，财富125亿元。但是，仅仅几个月的股市动荡，李彦宏财富缩水至45亿元，马化腾则以财富83亿元取代李彦宏排名第一。转眼之间，李彦宏在马化腾的“挤兑”之下变成了明日黄花！于是，关于李彦宏、马化腾二人的微妙关系，成为广大媒体关注描画的对象。似乎大家都想看到“双雄争霸”的场面，但是他们二人却依然秉承自己一贯的风格，低调处之。

马化腾说：“跟李彦宏很早就很熟了。我们两家公司都还很弱小的时候就经常聊天，就像同病相怜，看着那几个大佬在上面，我们几个在下面耕耘自己的那块地。但我们的发展思路有点像，而且双方比较投缘。”

李彦宏也说：“我不认为他会把搜索做起来。我也不认为我能够把他现在最挣钱的那块拿过来。至少三五年之内我不会抢他主要的饭碗。”

这是他们对对方最直接的描述，虽然透着谦和，却依然不失互联网“巨头”的霸气。不仅表现了两人性格的内敛，同时也印证了他们事业的辉煌。

鉴于此，本书详细剖析了李彦宏和马化腾的创业过程，并对两人的创业思维、管理理念、技术特点进行对比分析，希望可以帮助那些对他们充满好奇的读者，找到满意的答案。

目录

第一章 化蛹成蝶的成长历程

李彦宏向左



李彦宏，身价逾9亿美元的百度掌门人。每当有人称赞他是“完美男人”的时候，他都会露出羞涩的笑容，让人不禁想起曾经那个懵懂的北大学子。其实，从归国创业，到成为刷新纳斯达克数项纪录的互联网新贵，看上去风光无限的李彦宏，也和所有的凡夫俗子一样，经历过成长带来的五味杂陈。

梦源硅谷	2
海归创业	5
做出产品找市场	8
打击和希望	11
战略转型	14
上市前的黑夜	16
纳斯达克交易大楼上演的神话	18

马化腾向右



从当年的潮州小子，到今天腾讯的掌门人；从到处为 QQ 找买家，到今天 QQ 帝国的“国王”；从中国经济年度人物，到全球最具影响力的 25 名商界领袖之一……每一步，他走得都不轻松，但也幸好有这些经历，才造就了今天互联网界的神话——马化腾。

潮州小子闯深圳	21
在润迅打工的“小马”	24
12 个股东一起创业	26
从 ICQ 到 OICQ 再到 QQ	28
坚守中的机遇	31
砸在手里的“小企鹅”	34

第二章 学习能力决定竞争能力

李彦宏向左



李彦宏自从赴美国布法罗纽约州立大学完成计算机科学硕士学位以来，始终在技术领域孜孜以求、不断学习、坚持创新，才能带领百度始终保持在中文搜索领域的领先地位。可以说，正是李彦宏和他带领团队的强大学习力，为百度带来了绝对的竞争力。

目标：上北大	38
为了前途，旁听计算机课	42
出国，用学习点燃被冷却的兴奋	44
心智的成长	46

提高技术创新能力	48
打败别人从模仿开始	51
得到三位“师傅”的指点	52

马化腾向右



马化腾究竟是一个简单的抄袭者，还是一个精明的学习者？相信很多人都有过这样的疑问。是的，从腾讯的很多产品中都可以找到其模仿原型。但综观如今腾讯取得的成绩，仅仅用抄袭来定义马化腾显然是不客观的。而且即使有模仿的痕迹，但模仿得比原来还要好，这又何尝不是一种过人的学习能力呢？

学习，永恒的动力	55
拷贝就是学习力	58
模仿与创新结合才能创造奇迹	60
向华为学习	62
从韩国虚拟穿衣游中挖掘新商机	64
开设“QQ 农场”，紧跟潮流趋势	65
从父母那里学到的	67

第三章 成功源于正确的选择

李彦宏向左



高考填报志愿，是李彦宏的第一次人生重要选择。一张薄薄的纸，会左右自己以后的命运，认真思考后，他选择了北京大学的图书情报专业。虽然曾经有一段时间，他为此后悔过，但多年

后的事实证明，这个选择对他今后的发展是非常有利的。

出国深造，挑战更有激情的生活	70
为“华尔街”放弃博士学位	73
放弃美国优厚待遇，回国创业	75
专注搜索，主动放弃门户模式	76
在反对声中进军日本市场	79

马化腾向右



马化腾的创业史，就是中国互联网产业高歌猛进、跌宕起伏的历史。10年间，那位曾经年少腼腆的潮州儿郎，在岁月的洗礼和市场的风云变幻中，时刻以自己正确的选择与判断，左右着腾讯和伙伴们的命运。

核心能力做到极致，同时注意“营养搭配”	84
2002~2003年，是等死还是找死	86
上市后如何布局	90
庆幸选择了正确的发展方向	91
活着的唯一法则：眼前利益	93
做最有把握的事情	95
关注产品的口碑	97

第四章 在危机中蜕变

李彦宏向左



每个创业者都要经历无数次危机的洗礼，李彦宏也不例外。

这些恶风巨浪，让李彦宏在承受了来自各方压力的同时，也让他体验了残酷、学会了面对。并在以后的日子里，更好地掌舵百度，一路乘风破浪！

百度的信用危机	102
知识产权纠纷	104
“百度模式”被质疑	106
百度“招摇上市”是否要“卖身”	108
上市后的风险	111
创业伙伴离去	113
前有易趣后有淘宝，电子商务何去何从	116

马化腾向右



金融危机以来，一贯小心谨慎的马化腾强调企业要在金融危机中做适当调整，苦练内功。他在2009年IT领袖峰会上说：“有志于长远发展的企业都会正视这次危机，从实处着手对公司计划进行调整，并寻求在市场中利用危机的机会。即使一时赢利会少一些，但是只要市场份额还在，当经济回暖的时候，企业就会获得比原有竞争对手更大的发展机遇。”

台风眼中的平静	120
溢出效应和潜在危机	123
珊瑚“虫灾”	125
认真做事	127
“围剿腾讯”	129

第五章 对手越强大，胜利越伟大

李彦宏向左



不可否认，百度上市借助了 Google 的概念。因此，百度的搜索引擎在国外也一直被称为“中国 Google”。但李彦宏从来不认同这种说法，因为他的目标不仅仅是打败 Google，还要超越它。

Google 的收购威胁始终存在	132
具备与 Google 正面对抗的能力	136
不惧雅虎阿里巴巴	138
百度“有啊”大战“淘宝”	141
短兵相接，百度已占先机	143
李彦宏智斗施密特	144
让优势成为对手无法跨越的障碍	148

马化腾向右



细数曾经与腾讯缠斗、曾经让马化腾寝食难安的对手们——马云、陈一舟和庞升东，都是中国互联网行业中草根色彩浓郁，颠覆力和战斗力极强，同时又有极强领导能力的人。虽然针锋相对，但也正是这些强劲的对手，加速了马化腾和腾讯的成长。

拍拍网挑战淘宝网	150
与 51.com 兵戎相见	152
微软并不可怕	155

陈一舟——马化腾的终生对手	158
马化腾 PK 马云	161
马化腾 VS 李嘉诚	163

第六章 公司真正值钱的是人才

李彦宏向左



与很多硅谷技术人员的理想相同，李彦宏的理想是希望靠技术改变世界。所以他特别看重团队中的技术人才，因为他知道，如果不能成为一个招揽人才的领导者，自己的理想是不会实现的。

管理 7000 人的公司	166
李彦宏和他的技术团队	167
人员和管理结构的调整	170
聘用“主持人”做营销总裁	172
人才策略——不会英语的日本人	175
搭建百度日本管理团队	177
从雅虎挖来井上俊一	179

马化腾向右



马化腾喜欢钻研技术，并热衷于招揽技术人才。所以当他 2009 年在成都高新区投资 5.5 亿元建设研发中心的时候，就表示第一批招募本地技术人才就要达 1 000 人，2010 ~ 2011 年每年还将增招 30% 的人才。因为在马化腾看来，人才就是制约中国互联网发展的瓶颈，不能不重视。

人才——制约互联网发展的瓶颈	182
腾讯的创始精英们	184
5 个人的创业组合	185
腾讯发奖励股票，上千员工受益	188
合伙人各显神通	190
通过 CFido 结识益友	193

第七章 年轻而睿智的舵手

李彦宏向左



合作伙伴谈及对他的最大印象时，都不约而同地说了“睿智”二字；技术人员对他的评价则是“天生的偏执狂”，因为他作为一个程序员总是认为自己编的程序才是最完美的；而在公司员工的眼里，他又是一个风格稳健的领导者……这个多才多艺而优秀的男士，就是创造了中国互联网神话的传奇人物——李彦宏。

和风细雨的李氏风格	198
沉静的领导者是否不再沉默	200
简单可依赖的文化	203
失控、反思与调整	205
做百度联盟的“丐帮帮主”	207



平心而论，和比尔·盖茨等人相比，马化腾并不属于能够被划入天才范围的那类人。但是，在腾讯公司的员工看来，马化腾对事物判断的眼光总是很独到。虽然这并不是奉承，但马化腾依然不愿意接受，因为他说，他只想做一个将技术推向市场的品牌经理而已。

令人尊敬的沉静型领导	210
幸运的“宅男”	212
通过 QQ 找到另一半	214
要做把技术推向市场的小角色	216

附录：李彦宏

百度大事年纪	220
李彦宏经典语录	226

附录：马化腾

腾讯大事年纪	232
马化腾经典语录	236

第一章 化蛹成蝶的成长历程



李彦宏向左



李彦宏，身价逾9亿美元的百度掌门人。每当有人称赞他是“完美男人”的时候，他都会露出羞涩的笑容，让人不禁想起曾经那个懵懂的北大学子。其实，从归国创业，到成为刷新纳斯达克数项纪录的互联网新贵，看上去风光无限的李彦宏，也和所有的凡夫俗子一样，经历过成长带来的五味杂陈。

梦源硅谷

1994年暑假之前，李彦宏接到华尔街一家小公司（其实是道·琼斯的子公司）的聘书，要李彦宏立即去工作。那时候，在留学生中有一股风气，就是在读的博士一旦找到工作就会放弃学业。起先李彦宏以为自己不会这样，也曾回绝了硅谷一些公司的工作机会，但在与这位老板会面后却改变了主意。

这家华尔街的小公司很特别，老板非常聪明，当年曾进过美国西屋科学奖的决赛圈，到白宫去面见总统。老板对李彦宏的研究非常欣赏，他本人也对学术研究有很深的造诣，所以同李彦宏谈得非常投机，大有相见恨晚的感觉。这一切最终促使李彦宏下决心离开学校，接受了这家公司“高级顾问”的职位。



在华尔街一晃就是3年，这段时间李彦宏做的是金融信息系统，每天都在跟那些实时更新的金融新闻打交道。因为李彦宏对IT行业的公司特别感兴趣，所以特别关注相关消息，也常常跟同事们讨论业界发生的大事。渐渐地，李彦宏动了离开华尔街的心思。

1997年夏天，李彦宏离开华尔街，加盟硅谷著名的搜索引擎公司——Infoseek公司。这下李彦宏的“做大家都需要的东西”的理想算是有了用武之地。

在Infoseek工作期间，李彦宏的住所离网景公司很近。有时候晚上吃完饭他就会到那里去散步，看着一栋栋的办公楼拔地而起，尘土飞扬的建筑工地变成漂亮的网景工业园区，这让李彦宏一次次地感叹信息经济的魔力。在寸土寸金的硅谷中心地带，这样的新楼一直在不断地出现，但李彦宏没有视这一切为理所当然。

李彦宏进入Infoseek的时候，公司的股票是5美元，到1998年底，它的股票涨到了100多美元。李彦宏手里有一笔不小的Infoseek股票期权，此时获得了不菲的账面回报。

在硅谷的日子，让李彦宏感受最深刻的还是商战气氛。他经常翻看《华尔街日报》——微软如何跳出来公然反叛IBM，又怎样以软件教父的身份对抗SUN、网景……一个个鲜活的商战故事，让李彦宏感觉到：原来技术本身并不是唯一的决定性因素，商战策略才是真正决胜千里的因素。

回想刚到美国的时候，李彦宏亲身经历了IT业，尤其是搜索引擎技术改变美国社会的过程。他一直都有一个梦想——有一天用自己开发的技术改变亿万人的生活，甚至改变世界。所以初到硅谷的时候，李彦宏还是一腔学好技术、报效祖国的单纯思想，但是很快他就发现，要想真正影响足够多的人、影响世界，单靠