



新中国治淮事业的开拓者

——纪念曾山治淮文集

水利部淮河水利委员会 编



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

新中国治淮事业的开拓者

— 纪念曾山治淮文集

水利部淮河水利委员会 编



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

内 容 提 要

本书是为了纪念新中国治淮55周年，缅怀老一辈无产阶级革命家、新中国治淮事业的开拓者曾山同志而作。该书以历史文献为基础，真实地记录和反映了曾山同志组织领导治淮的辉煌业绩和精神风范。内容包括“照片与题词”、“纪念篇”、“文选篇”、“文献篇”，主要是曾山同志在组织领导治淮工作期间的照片、撰写的文章及有关文献资料和治淮工作的老领导、老一辈治淮工作者钱正英等撰写的纪念文章。

图书在版编目 (CIP) 数据

新中国治淮事业的开拓者：纪念曾山治淮文集 / 水利部淮河水利委员会编. — 北京：中国水利水电出版社，2005

ISBN 7-5084-3318-1

I. 新... II. 水... III. ①曾山—纪念文集②淮河
—河道整治—文集 IV. ①K826.16 ②TV882.3-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第115915号

书 名	新中国治淮事业的开拓者——纪念曾山治淮文集
作 者	水利部淮河水利委员会 编
出版 发行	中国水利水电出版社(北京市三里河路6号 100044) 网址： www.waterpub.com.cn E-mail： sales@waterpub.com.cn 电话：(010) 63202266(总机)、68331835(营销中心) 全国各地新华书店和相关出版物销售网点
经 售	
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	北京中科印刷有限公司
规 格	889mm×1194mm 32开本 7.25印张 133千字 12插页
版 次	2005年10月第1版 2005年10月第1次印刷
印 数	0001—2200 册
定 价	39.00 元

凡购买我社图书，如有缺页、倒页、脱页的，本社营销中心负责调换

版权所有·侵权必究

序

曾山同志是中国共产党的优秀党员，老一辈无产阶级革命家，新中国治淮事业的开拓者。在 40 多年革命生涯中，鞠躬尽瘁，无私无畏，艰苦朴素，联系群众，为中国人民解放和社会主义建设事业作出了重大贡献。

新中国成立之初，曾山同志任华东军政委员会副主席兼华东财经委员会主任。1950 年夏，淮河发生严重水灾，他心系灾区，不畏艰难，深入到灾情最为严重的皖北地区组织指导抗洪救灾和生产自救工作，并及时将灾情上报华东局和党中央，引起了党中央和毛主席的高度重视。随后，他又多次组织召开专家座谈会，共商治淮大计，谋划治淮方略。同年 10 月，政务院颁布了《关于治理淮河的决定》，并任命曾山同志为治淮委员会主任。之后，他以大无畏的革命精神和雄才大略筹划、组织中国建国初期的治淮事业，有力地推动了中央人民政府政务院《关于治理淮河的决定》贯彻和实施，掀起了新中国第一次治淮高潮，开创了人民治淮的新纪元。

淮河是新中国成立后第一条全面系统治理的大河，治淮成为新中国水利建设的缩影。曾山同志组织和领导治淮军民坚决贯彻落实党中央、政务院“蓄泄兼筹”的治淮方针，紧紧依靠流域人民，不畏艰难，勇于探索，尊重知识，尊重科学，经过短短两年多的艰苦努力，使得淮河流域的水利面貌发生了巨大变化，为流域经济社会的发展和人民生活的改善提供了条件，也为后来的治淮事业奠定了坚实的基础。

曾山同志离开我们已有 30 多年了，他开创和领导的人民治淮事业亦经历半个多世纪的历程，但淮河人民没有忘记这位治淮事业的开拓者，我们水利人，尤其是治淮战线上的同志们更是没有忘记当年曾山同志指挥千军万马战淮河的激动人心的场面。每忆及此，都使我们备受激励与鼓舞。当前治淮正进入攻坚时期，今年又适逢新中国治淮 55 周年，淮河水利委员会组织编写了《新中国治淮事业的开拓者——纪念曾山治淮文集》，以缅怀治淮委员会首任主任曾山同志，表达我们对曾山同志的敬仰和怀念之情。该书以历史文献为基础，真实地记录和反映了曾山同志心系淮河、领导治淮的光辉业绩。抚今追昔，我们深切体会到，曾山同志所倡导并坚持的治淮是为了人民，要依靠人民；治淮必须统筹兼顾，团结治水；治淮要崇尚科学，尊重人才……这些理念至今仍然指导着我们的治淮实践。曾山同志不畏艰难、勇于开拓的革命精神和艰苦奋斗、为民谋利的光荣传统一直在激励和鼓舞着治淮人，成为淮河儿女团结治淮、战胜困难的宝贵财富。

当前，我国水利建设迎来了一个新的历史时期，经济社会的发展和治水思路的转变，为治淮提供了新的机遇和挑战。我们要在以胡锦涛同志为总书记的党中央领导下，认真贯彻党的十六大精神，高举毛泽东思想和邓小平理论的伟大旗帜，践行“三个代表”重要思想，坚持以科学发展观指导新时期的治淮工作，继承和发扬优良的治淮光荣传统，与时俱进，再接再厉，抢抓机遇，开拓创新，为实现“一定要把淮河修好”的宏伟目标而努力奋斗。

诗 故

2005 年 9 月

目 录

序

纪念篇

治淮工作的好领导

- 回忆曾山同志 钱正英 (3)
待到山花烂漫时

- 纪念曾山同志百年诞辰 钱正英 (10)
沸腾的佛子岭

- 佛子岭水库建设的回忆 汪胡桢 (20)
开治淮大业 创治水功勋

- 纪念淮委第一任主任曾山同志
..... 水利部淮河水利委员会 (76)

- 永留正气在人间
——缅怀曾山同志 中共江西省委党史研究室 (87)

文选篇

- 皖北灾情报告 曾山 (101)
人民民主制度是治淮力量的源泉 曾山 (107)
在治淮委员会第二次扩大会议上的开幕词 曾山 (117)

一定要把淮河修好

——纪念中国共产党诞生三十周年 曾山 (122)

文 献 篇

关于安置灾民的通报	(131)
曾山同志到皖北后对水情报告与请示	(133)
对苏北区党委应督促全体军民严防运河堤岸溃决指示	(136)
对皖北灾民外移问题的处理意见	(137)
关于治淮问题的意见请示	(139)
附录一 关于治淮方针、工赈计划等问题	
复示	(142)
附录二 治淮会议综合报告	
附录三 中央人民政府政务院关于治理淮河的决定	
治淮委员会第一次全体委员会议决议	(151)
关于治淮委员会成立经过并请颁发印信的请示	(159)
关于治淮方略的初步报告	治淮委员会工程部 (161)
治淮委员会第二次全体委员会议决议	(207)
关于治淮方案的补充报告	(212)
治淮委员会关于第二年度治淮工作的报告	(218)
后记	(226)

纪 念 篇

治淮工作的好领导

——回忆曾山同志

钱正英

1950年3月，我被任命为华东军政委员会水利部副部长。那时，我才27岁。许多同志为我担心：“一个黄毛丫头怎么当部长呢？可要好好留心啊！”

我从山东忐忑不安地来到上海。当时感到还有一点信心的是，华东军政委员会副主席兼任华东财政委员会主任曾山同志直接领导我的工作。他对待干部，有一种慈如母、严如父的感情，既坚持原则，又体贴入微。在他面前，你可以无拘无束地倾吐心思，大胆地发表见解。他总是循循善诱地帮助你分析问题，只要是正确的或者稍有可取之处，他就给予肯定和鼓励，如果有了错误，他总是耐心地开导，使你心悦诚服地接受批评。在他身边，你会感受到党的温暖，每次谈话之后，都能获得前进的力量。

我去华东水利部不久，由于治淮工作使我有更多机会，直接受到曾山同志的教育。1950年7月，淮河发生严重水灾，11月在蚌埠成立治淮委员会。曾山同志兼任淮委主任，我兼任淮委工程部副部长。曾

山同志用很大的精力抓治淮工作，他定期到蚌埠主持重要会议，淮委也经常派我去上海向他汇报请示。对我这样一个黄毛丫头的副部长，可以说，他是拉着我的手，带着我工作的。

要团结知识分子

治淮工作需要大批技术人员。曾山同志提请中央人民政府批准，除了从各地抽调技术骨干支援，在社会上广泛吸收人才之外，还决定将华东地区高等院校的水利和土木系全体毕业生都分配参加治淮，并动员这两个系三年级学生先去治淮实习一年，再回校结业。这样，各种人才一时云集蚌埠。当时生活条件很差，曾山同志从华东军政委员会拨了一笔经费，要求淮委适当地改善生活，做好接待工作。大家愉快地接受分配，奔赴治淮第一线。

曾山同志在淮委成立的第一天就对大家说要保证治好淮河，在治淮的全部过程中，必须依靠全体干部、专家、技术人员和广大劳动人民的亲密团结，发挥积极性和创造性。当时，我们的各级领导刚从长期的战争过渡到经济建设，一下子和许多知识分子共事，很多同志还很不习惯，很不适应这种新的环境。有些同志对知识分子的特点不了解，往往容易看到他们的一些缺点，对他们不够信任。有一次，一个刚开工的水库工地，由于缺乏施工经验，隧洞发生塌方，

造成人员伤亡。当地的治淮指挥部决定给各有关技术负责人处分。看到这个处分后，曾山同志很不安，找我们几个党委常委商量。大家认为，当地治淮指挥部对事故的分析不够全面，不应当不加分析地责备技术人员。联系当前我们一部分党员干部中，还不能正确理解和贯彻执行党对知识分子的政策，有不少“左”的倾向。这个问题如果不及时解决，我们就不能充分发挥广大知识分子的作用，治淮事业就不能很好前进。

因此，曾山同志要求我们进一步学习毛泽东同志在抗日战争期间为中共中央起草的《大量吸收知识分子》。在淮委党委内，由吴觉同志起草，通过了一项关于团结知识分子的有关决定，发布到治淮系统的各单位。这是治淮工作中一项重要的思想建设，对我们的教育很大。

曾山同志更以自己的实际行动，体现党的政策。1950年冬，他带领我们从蚌埠出发，坐船沿淮河向上游查勘。船到正阳关时，随行人员中，有一位刚参加工作的青年同志患急性阑尾炎，需要立刻送医院进行手术。但是正阳关没有医院，必须找一条船送往下游的怀远县。在停泊的船只中，我们乘坐的那艘船速度最快。如果用我们的船只送病人，我们必须全部上岸。曾山同志知道这件事后，立即决定把船让出，连夜将病人送怀远。次日清晨，病人到达医院，当时阑尾已开始化脓，幸亏及时开刀，终于脱险。

要相信中国自己的专家

曾山同志在治淮工作中一贯强调，要尊重科学，要尊重专家。他在《人民民主制度是治淮力量的源泉》一文中指出：“我们的治淮工程因为是为了人民的利益，所以我们的工程是依靠广大的群众力量，是依靠有高度为人民服务思想的行政和技术干部，是依靠自己的技术和生产能力。”因此，淮委当时提出：“依靠群众，依靠科学，科学与群众结合。”

为了贯彻政务院关于蓄泄兼筹的治淮方针，规划在淮河干支流上游修建一批水库，拦蓄洪水，开发水利。1951年，以淮委工程部部长汪胡桢同志为首的一批中国专家，提出在淮河支流淠河上游修建佛子岭水库的方案。根据坝址的具体情况，经过坝型比较，汪胡桢同志建议采用混凝土连拱坝。这种坝型当时在美国的拜尔雷特建成了，但其他地方还很少见。就我们中国来说，当时刚开始修建几座土坝，还没有修建过一座混凝土坝。连拱坝的设计和施工，一般的说比重力坝还要复杂些，特别是抗地震的性能如何，存在各种不同看法。我们征求了苏联专家的意见，他们不赞成这个方案。以后，开了多次技术讨论会，虽然汪胡桢、曹楚生等同志答复了各种质疑，但是由于一无经验，二无资料，我和一些同志仍有顾虑。最后，党委派我去上海，向曾山同志汇报。曾山同志详细听了

各种意见后，果断地向我说，既然中国专家提出的方案有道理，有把握，就应当相信中国专家。在曾山同志的支持下，我国第一座混凝土连拱坝，只用了两年的时间，就在佛子岭建成了。多年的运行证明，设计和施工的质量是好的，发挥了很好的经济效益。

严厉的批评 热情的关怀

一年来的工作比较顺手，特别是在治淮工作中受到了鼓励，我的工作信心越来越高了，黄毛丫头怎么当部长的问题，几乎想也不去想了。就在这种骄傲自满情绪支配下，我在华东水利部党组织内部做了一个报告，以党的领导自居，对党外人士冷遹部长不够尊重。这个报告在党内印发后，冷部长并没有见到，却给曾山同志发现了。

有一天，他把我叫到他的办公室。他当时的神情，至今仍浮现在我的眼前，这是他对我最严厉的一次批评。他说我幼稚无知，个人英雄主义，根本不懂得党的统战政策。他向我指出，统一战线是党的长期的、根本的政策，不是权宜的策略。为了建设新中国，共产党员必须长期地和党外人士共事，充分尊重他们的职权。党的高级干部更要做出表率，模范地执行党的政策。“你想想，你的报告将起什么影响？”他问得我无言以对。他替我回答道：“人家会以为，共产党在外边说的是一套，在里边说的又是一套，统一

战线不是长期方针，而是权宜之计。你这样错误地理解党的方针，这样轻率地说话，给党造成多么坏的影响呀！”他批评我之后，又请华东财委秘书长兼机关党委书记刘顺元同志把我教育了一番。他们两位的批评，使我出了冷汗，流出热泪。

回到机关，我在党内做了检讨，并写了检查报告。这次教训，使我终生难忘。他们不仅是给我上了统战政策的一课，而且对我的骄傲情绪，及时敲起了警钟。

正当治淮工作进入第三年，我怀孕了。我很着急，工作这么紧张，却在这个时候怀孕，实在太不自觉了。我坚决要求人工流产。曾山同志听我诉说后微笑着摇摇头说：“不要做手术。生孩子，我比你有经验。”我吃惊地看着他，他解释道：“我的爱人生过几个孩子。女同志生孩子的问题，我都知道。”接着他说：“按照你的体质，怀孕了虽然稍稍有些反应，但是不会影响工作，你可以一直工作到临产。产前休息没什么意义。要把产假用在产后。一般就影响两个月。”他给我从各方面做了设想和分析，开导了我一个多小时，说得我完全打消顾虑，高高兴兴地走了。

果然，我一直工作到产前。快到临产的时候，曾山同志报告了中共中央华东局，专门通知淮委，要我回上海生产。接到通知，我感动得哭了。

这一切，离现在已 30 年了，从年龄上说，我不但早已过了“黄毛丫头”的时代，而且已超过了当时

曾山同志的岁数了。怎么继承和发扬党的优良传统，怎样对青年干部进行传帮带，这个历史责任开始落到我们这一代的肩上了。曾山同志当年那样满腔热情关心和教育“黄毛丫头”，我应当怎样对待今天的青年干部呢？这是需要经常思考，并用实际行动给以回答的问题。

待到山花烂漫时

——纪念曾山同志百年诞辰

钱正英

记得陈毅同志曾经说过：作为一个领导干部，当然需要有一定的才能，但是最重要的，还是要能团结干部，因为个人的智慧毕竟有限，只有集合大家的智慧，才有可能取得大的成就。后来，有人把他的意思又延伸为：领导干部的作用，不但在于团结干部，创造集体的智慧，而且能在工作过程中，培育出一批有作为的干部。这个观点如果用现代的语言来表达，就是知识的管理和传播。在我的心目中，曾山同志就是这样的典范。由于他准确地执行党的干部政策和知识分子政策，在他领导下的单位，总是能创造出一种人才辈出的环境。

曾山同志在红军时代，曾任江西省苏维埃主席；抗日战争中，长期任中共中央华东局的组织部长；解放战争中，继续任华东局组织部长，并在山东主管财政经济工作和支援前线工作；山东的省会济南市解放后，任济南市军事管制委员会主任；华东解放后，任华东军政委员会副主席兼财政经济委员会主任。在他